



MITTELSTAND
GLOBAL
MARKTERSCHLIESSUNGS-
PROGRAMM FÜR KMU

Marktchancen Analysen-, Bio- und Labortechnik in Kenia und Tansania

Zielmarktanalyse, April 2022



AHK Services Eastern Africa Ltd

IMPRESSUM

Herausgeber

AHK Services Eastern Africa Ltd.

Text und Redaktion

AHK Services Eastern Africa Ltd.

Stand

April 2022

Druck

AHK Services Eastern Africa Ltd.

Gestaltung und Produktion

AHK Services Eastern Africa Ltd.

Bildnachweis

AHK Services Eastern Africa Ltd.

Mit der Durchführung dieses Projekts im Rahmen des Bundesförderprogramms Mittelstand Global/ Markterschließungsprogramm beauftragt:



AHK Services Eastern Africa Ltd

Das Markterschließungsprogramm für kleine und mittlere Unternehmen ist ein Förderprogramm des:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz



**MITTELSTAND
GLOBAL**
MARKTERSCHLIESSUNGS-
PROGRAMM FÜR KMU

Die Studie wurde im Rahmen des Markterschließungsprogramms für das Projekt „Geschäftsanbahnung Kenia, Tansania 2022, Branche: Analyse-, Bio- und Labortechnik“ erstellt.

Das Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt.

Die Zielmarktanalyse steht der Germany Trade & Invest GmbH sowie geeigneten Dritten zur unentgeltlichen Verwertung zur Verfügung. Sämtliche Inhalte wurden mit größtmöglicher Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Der Herausgeber übernimmt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen. Für Schäden materieller oder immaterieller Art, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen unmittelbar oder mittelbar verursacht werden, haftet der Herausgeber nicht, sofern ihm nicht nachweislich vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden zur Last gelegt werden kann.

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis.....	4
Abbildungsverzeichnis.....	8
Tabellenverzeichnis.....	8
1 Zusammenfassung.....	9
2 Hintergrund zu den Zielländern.....	10
2.1 Kenia.....	10
2.1.1 Politische und wirtschaftliche Situation.....	10
2.1.2 Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland.....	11
2.1.3 Geschäftsklima und -praxis.....	12
2.2 Tansania.....	13
2.2.1 Politische und wirtschaftliche Situation.....	13
2.2.2 Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland.....	14
2.2.3 Geschäftsklima und -praxis.....	15
3 Marktchancen für die Analysen- Bio- & Labortechnik.....	17
3.1 Anwendungsfelder in der Privatwirtschaft.....	17
3.1.1 Agrarwirtschaft.....	17
3.1.2 Nahrungsmittelindustrie.....	20
3.1.3 Bausektor.....	22
3.1.4 Bergbau.....	27
3.1.5 Pharma.....	30
3.1.6 Sonstige.....	32
3.2 Öffentlicher Sektor.....	32
4 Politische und rechtliche Rahmenbedingungen.....	35
4.1 Kenia.....	35
4.2 Tansania.....	37
5 Technische und logistische Voraussetzungen und Verfahren, Zollinformationen.....	41
5.1 Kenia.....	41
5.2 Tansania.....	44
6 Markteinstieginformationen.....	47
6.1 Kenia.....	47
6.2 Tansania.....	51
7 Verzeichnis relevanter Marktakteure.....	53
7.1 Kenia.....	53
7.2 Tansania.....	61
Quellenverzeichnis.....	73

Abkürzungsverzeichnis

ACT	Agricultural Council of Tanzania
ADIL	Africa Diatomite Industries Limited
AHK	Delegation der deutschen Wirtschaft für Ostafrika / AHK Services Eastern Afrika
AMRH	African Medicine Regulatory Harmonization
ATCs	Agricultural Training Centres
ATOGS	Association of Tanzania Oil and Gas Service Providers
ATVET	Agricultural Technical Vocational Education and Training
AUDA NEPAD	Entwicklungsagentur der Afrikanischen Union
BIP	Bruttoinlandsprodukt
BMWK	Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz
BMZ	Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
BOT	Bank of Tanzania
BRELA	Business Registration and Licensing Agency (Tanzania)
CBT	Competence Based Training
CFA	Clearing and Forwarding Agent
COC	Clinical Officers Council (Kenya)
CoC	Certificate of Conformity
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa
COVID-19	Coronavirus Disease 2019 / Coronavirus-Krankheit-2019
CRA	Commission on Revenue Allocation (Kenya)
CTI	Confederation of Tanzania Industry
DEG	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft
DIHK	Deutscher Industrie- und Handelskammertag
Dr.	Doktor
DRK	Demokratische Republik Kongo
EAC	East African Community / Ostafrikanische Gemeinschaft
EAC EU-EPA	EAC-EU Economic Partnership Agreement
EACCMA	EAC Customs Management Act
EACOP	East African Crude Oil Pipeline
EACRAPQIF&VS	EAC Regional Action Plan for Quality Infrastructure in Fruits and Vegetables Value Chain
EAPCC	East African Portland Cement Company
EBK	Engineers Board of Kenya
EIB	Europäische Investitionsbank
EIU	Economist Intelligence Unit
EPZ	Export Processing Zones
EPZA	Export Processing Zones Authority
ERS	Post-Covid-19 Economic Recovery Strategy
etc.	et cetera
EU	Europäische Union
EUR	Euro

EWURA	Energy and Water Utilities Regulatory Authority (Tanzania)
FBOs	Faith-based Organizations / religiöse Organisationen
FMCG	Fast-Moving Consumer Goods/schnelldrehende Produkte
FPEAK	Fresh Produce Exporters Association of Kenya
GBA	German Business Association
GCLA	Government Chemist Laboratory Authority (Tanzania)
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
GMP	Good Manufacturing Practice / Gute Herstellungspraxis
GTAI	Germany Trade & Invest
HDPE	High Density Polyethylen / Hart-Polyethylen
HPTs	Health Products and Technologies
HS Codes	Harmonized Systems Codes
ICD(s)	Inland Container Depot(s)
IFC	International Finance Corporation
IKT	Informations- und Kommunikationstechnik
Ing.	Ingenieur
IWF	Internationaler Währungsfonds
JTI	Japan Tobacco International Ltd.
KAM	Kenya Association of Manufacturers
KEBS	Kenya Bureau of Standards
KEMRI	Kenya Medical Research Institute
KEMSA	Kenya Medical Supplies Authority
KenTrade	Kenya Trade Network Agency
KEPHIS	Kenya Plant Health Inspectorate Service
KEPSA	Kenya Private Sector Alliance
KES	Kenia-Schilling
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
kg	Kilogramm
KKMU	kleinste, kleine und mittelständische Unternehmen
KMLTTB	Kenya Medical Laboratory Technicians and Technologists Board
KMPDC	Kenya Medical Practitioners and Dentists Council
KMU	kleine und mittelständische Unternehmen
KNCCI	Kenya National Chamber of Commerce
KNDI	Kenya Nutritionists and Dieticians Institute
KOAN	Kenya Organic Agriculture Network
KOLs	Key opinion leaders
KPA	Kenya Ports Authority
KRA	Kenya Revenue Authority
KS	Kenyan Standard(s)
LNG	Liquefied Natural Gas / Flüssigerdgas
Ltd.	Limited
MADB	Market Access Database/Marktzugangsdatenbank der EU
MCL	Mombasa Cement Ltd.
MDS	Medical Stores Department (Tanzania)

MEDS	Mission for Essential Drugs and Supplies (Kenya)
MES	Managed Equipment Service
MeTL	Mohammed Enterprises Tanzania Limited
Mio.	Million(en)
MoH	Ministry of Health
MoW	Ministry of Water (Tanzania)
MPDB	Medical Practitioners and Dentist Board (Kenya)
Mrd.	Milliarde(n)
mRNA	messenger-RNA/Boten-Ribonukleinsäure
MWE	Ministry of Water and Environment (Kenya)
NBS	National Bureau of Statistics (Tanzania)
NCA	National Construction Authority (Kenya)
NCK	Nursing Council of Kenya
NEMA	National Environment Management Authority (Kenya)
NEMC	National Environment Management Council (Tanzania)
NHIF	National Hospital Insurance Fund (Kenya)
NIDA	National Identification Authority (Tanzania)
NIMR	National Institute for Medical Research (Tanzania)
OEM	Original Equipment Manufacturer / Erstausrüster
OSB	Oriented Strand Board
OSHA	Occupational Safety and Health Authority (Tanzania)
p.a.	per annum
PET	Polyethylenterephthalat
PHOTC	Public Health Officers and Technicians Council (Kenya)
PLC	Public Limited Company
PPB	Pharmacy and Poisons Board (Kenya)
Prof.	Professor
PTB	Physikalisch-Technische Bundesanstalt
PVC	Polyvinylchlorid
PVoC	Pre-export Verification of Conformity
RPB	Radiation Protection Board
SADC	Southern African Development Community
SEZ	Special Economic Zones
SGR	Standard Gauge Railway
SIDO	Small Industries Development Organization (Tanzania)
SMCA	Standards, Metrology and Conformity Assessment
SML	Start Mineral Laboratory (Tanzania)
SORK	Society of Radiographers of Kenya
STAMICO	State Mining Corporation (Tanzania)
STAMIGOLD	State Mining Corporation (Tanzania), Goldbergbau-Tochterunternehmen
TAHA	Tanzania Horticultural Association
TANESCO	Tanzania Electric Supply Company Limited
TARI	Tanzania Agricultural Research Institute
TBL	Tanzania Breweries Ltd.

TBS	Tanzania Bureau of Standards
TBT	WTO-Übereinkommen über technische Handelshemmnisse
TCCIA	Tanzania Chamber of Commerce, Industry & Agriculture
TEIW	Tanzania Electronic Investment Window
TFDA	Tanzania Food and Drugs Authority
TFRA	Tanzania Fertilizer Regulatory Authority
TIC	Tanzania Investment Center
TIRDO	Tanzania Industrial Research and Development Organization
TMAA	Tanzania Minerals Audit Agency
TMDA	Tanzania Medicines and Medical Devices Authority
TPA	Tanzania Ports Authority
TPSF	Tanzania Private Sector Foundation
TRA	Tanzania Revenue Authority
UCR	Unique Consignment Reference/Einheitliche Sendungsnummer
UHC	Universal Health Coverage (Kenya)
UK	United Kingdom / Vereinigtes Königreich
USD	US-Dollar
usw.	und so weiter
VAE	Vereinigte Arabische Emirate
WEF	World Economic Forum / Weltwirtschaftsforum
WHO	World Health Organization
WMA	Weights and Measures Agency (Tanzania)
WTO	Welthandelsorganisation
ZBS	Zanzibar Bureau of Standards
ZFDA	Zanzibar Food and Drug Agency
ZIM	Zentrales Innovationsprogramm Mittelstand

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1 Mobiles Labor von Bamburi Cement.....	23
Abbildung 2 Der Public Procurement Process nach The Institute for Social Accountability (TISA).....	49

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1 Verzeichnis relevanter Marktakteure – Kenia.....	53
Tabelle 2 Verzeichnis relevanter Marktakteure – Tansania.....	61

1 Zusammenfassung

Die ostafrikanischen Staaten Kenia und Tansania zählen zu den stärksten und dynamischsten Volkswirtschaften in Subsahara-Afrika. Beide verzeichneten in den letzten Jahren ein stetiges Wirtschaftswachstum, das weit über dem weltweiten und auch afrikanischen Durchschnitt liegt. Gleichzeitig gehören sie zu den bevölkerungsreichsten Ländern in Subsahara-Afrika. Die Bevölkerungen beider Staaten wachsen stark. Beide gelten als politisch stabil. Dementsprechend wächst die Mittelschicht. Gleichzeitig nimmt die Urbanisierung zu. Das begünstigt – auch in Anbetracht der globalen Covid-Pandemie – das Wachstum solcher Branchen, deren Unternehmen als Abnehmer deutscher Analysen-, Bio- und Labortechnik in Frage kommen. Hierzu zählen insbesondere die Agrar- und Nahrungsmittelindustrie, der Bausektor, der Bergbau und die Pharmaindustrie. Unternehmen dieser Branchen, sowohl multinationale Konzerne als auch eine große Zahl lokaler Mischkonzerne, sind finanziell gut aufgestellt und in der Lebenszyklusbetrachtung von Investitionsgütern geübt. Zudem schätzen sie die Zuverlässigkeit und Qualität deutscher Maschinen. Daneben besteht im öffentlichen Sektor, vor allem bei staatlichen Überwachungsstellen ein großer Bedarf an Analysen-, Bio- und Labortechnik.

In Kenia und Tansania besteht großes Potenzial für deutsche Analysen-, Bio- und Labortechnik. In vielen Branchen gibt es Unternehmen, die kompromisslos auf die beste Technik setzen. Deutsche Produkte und Lösungen insbesondere im Bereich von Spezialmaschinen sind sehr angesehen und gefragt. Bereits heute führt Deutschland bei den Labortechnik-Einfuhren in beide Länder: Im vergangenen Jahr exportierten deutsche Unternehmen Laborgeräte und -material im Wert von 26,5 Mio. USD nach Kenia bzw. 15,4 Mio. USD nach Tansania. Das entspricht jeweils etwa 30% der kenianischen und tansanischen Importe in diesem Bereich. Deutschland liegt damit auch deutlich vor China, dessen Labortechnik und -material-Exporte sich nur auf 14,5 (Kenia) bzw. 7,1 Millionen USD (Tansania) beliefen.

Abschnitt 2 gibt einen Überblick über die beiden Zielmärkte. Dabei werden die politische und wirtschaftliche Situation, die Wirtschaftsbeziehungen beider Staaten zu Deutschland, sowie das Geschäftsklima und die Geschäftspraxis beleuchtet.

Abschnitt 3 zeigt die konkreten Marktchancen für deutsche Analysen-, Bio- und Labortechnik auf. Die relevanten Wirtschaftsbereiche werden vorgestellt, samt Anwendungsfeldern für die Analysen-, Bio- und Labortechnik sowie Einschätzungen zu den zukünftigen sektoralen Marktentwicklungen. Konkrete Beispiele aus der Praxis verdeutlichen den Status Quo der Analytik in den einzelnen Wirtschaftsbereichen.

Abschnitt 4 stellt die wichtigsten Behörden beider Länder in Bezug auf die Analysen-, Bio- und Labortechnik vor und beschreibt deren Mandate und spezifische Aufgaben. Außerdem gibt Abschnitt 4 einen Überblick über die Gesetze und Vorschriften, die den die Registrierung, den Import, den Vertrieb und die Anwendung von Analysen-, Bio- und Labortechnik regeln. Wie sich diese Gesetze auf den Einfuhrprozess auswirken und welche Rollen die einschlägigen Behörden dabei spielen erklärt Abschnitt 5. Hierbei wird auch auf begünstigende Ausnahmetatbestände eingegangen.

Abschnitt 6 zeigt Handlungsempfehlungen für den Markteinstieg auf mit Hinweisen sowohl zur Partnersuche als auch zur Niederlassungsgründung. Ferner stellt Abschnitt 6 Finanzierungsmöglichkeiten vor. Listen mit Profilen und Adressen von relevanten Marktakteuren in Kenia und Tansanias finden sich in Abschnitt 7. Aufgelistet werden staatliche Institutionen, Verbände, private Unternehmen und deutsche Institutionen.

2 Hintergrund zu den Zielländern

2.1 Kenia

Die Republik Kenia ist ein Küstenstaat in Ostafrika. Mit 580.367 km² ist sie etwa 1,6-mal so groß wie Deutschland.¹ Kenia weist eine Bevölkerung von knapp 56 Millionen Einwohnern auf.² Das Bevölkerungswachstum von 2,2% pro Jahr ist durch eine konstant sinkende Geburtenrate mittlerweile niedriger als in den meisten Nachbarstaaten. Trotzdem ist Kenia durch eine junge Bevölkerung gekennzeichnet. Knapp 60% seiner Einwohner sind jünger als 25 Jahre.³ Gut 70% der Kenianer leben auf dem Land.⁴ Die Hauptstadt Nairobi ist mit 4,3 Millionen Einwohnern das politische und wirtschaftliche Zentrum Kenias sowie Ostafrikas.⁵

2.1.1 Politische und wirtschaftliche Situation

Kenia ist eine präsidentielle Demokratie. Der derzeitige Präsident Uhuru Kenyatta ist seit 2013 an der Macht und befindet sich in seiner letzten Amtszeit. Bei der nächsten Wahl im August 2022 wird er nicht noch einmal antreten dürfen.⁶ Kenyattas Politik ist vom nationalen Entwicklungsplan, der Big 4-Agenda geprägt. Dies bedeutet, dass der Schwerpunkt der öffentlichen Investitionen auf vier verschiedene Bereiche gesetzt wird: Ernährungssicherung garantieren, bezahlbaren Wohnraum schaffen, die verarbeitende Industrie fördern und eine allgemeine Gesundheitsversorgung sicherstellen. Die kenianische Politik orientiert sich derzeit stark an diesen vier Zielen.⁷

Die kenianische Wirtschaft verzeichnete im Jahr 2021 eine starke Erholung. Grund hierfür war die mit den Lockerungen der COVID-19-Beschränkungen verbundene Wiederbelebung der Tätigkeit in der Industrie und im Dienstleistungssektor. So wurde in den ersten drei Quartalen 2021 ein Wachstum von durchschnittlich 7,8% verzeichnet, verglichen mit einem Rückgang von 0,8% in einem ähnlichen Zeitraum 2020. Das Wachstum des Landwirtschaftssektors schrumpfte jedoch um 0,8%, verglichen mit einem Wachstum von 4,5% im gleichen Zeitraum des Jahres 2020. Das reale BIP wuchs im dritten Quartal 2021 um 9,9%, verglichen mit einem Rückgang von 2,1% im dritten Quartal 2020.

Das kenianische Wirtschaftswachstum verteilt sich auf viele Sektoren und hat auch die verarbeitende Industrie, den Handel sowie die Finanzdienstleistungen erfasst. Das ostafrikanische Land profitiert derzeit von anhaltend kräftigen Investitionen in die Infrastruktur, der Belebung des Handels innerhalb der Region sowie dem anhaltenden Boom im Telekommunikationssektor. Mit Hilfe massiver Investitionen befinden sich viele weitere Wirtschaftszweige in Wachstums- und Transformationsprozessen, darunter die Industrie, die Landwirtschaft und Bergbau. Dieser Trend wird sich voraussichtlich in den nächsten Jahren fortsetzen. Dafür sprechen Kenias gut ausgebildete Bevölkerung, seine exponierte Lage als Knotenpunkt der Region und seine liberale Wirtschaftsordnung mit gut entwickeltem Privatsektor.

Staatliche Investitionen sollen die Wirtschaft ankurbeln. Dafür soll die seit 2020 laufende "Post-Covid-19 Economic Recovery Strategy (ERS)" sorgen, in deren Rahmen die Regierung 929,5 Milliarden KES (rund 7 Milliarden Euro) unter anderem für Infrastrukturprojekte ausgeben will. Auch öffentlich-private Partnerschaften gewinnen immer mehr an Bedeutung. In Nairobi etwa wird derzeit die erste mautpflichtige Autobahn (Nairobi Expressway) gebaut, die von einem

¹ The CIA World Factbook, 2022: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/kenya/> (11.04.2022)

² The Worldometer, 2022: <https://www.worldometers.info/world-population/kenya-population/> (11.04.2022)

³ GTAI, 2021: https://www.gtai.de/resource/blob/14978/9c400bbcfddbc863a0e5ddab70b1fd20/GTAI-Wirtschaftsdaten_November_2021_Kenia.pdf (11.04.2022)

⁴ The Worldometer, 2022: <https://www.worldometers.info/world-population/kenya-population/> (11.04.2022)

⁵ KNBS, 2020: <https://www.knbs.or.ke/download/2019-kenya-population-and-housing-census-volume-ii-distribution-of-population-by-administrative-units/> (11.04.2022)

⁶ Ehlers, GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/geplante-praesidentschaftswahl-weckt-hoffnung-auf-aufschwung-586876> (11.04.2022)

⁷ Der Präsident der Republik Kenia, 2022: <https://www.president.go.ke/> (11.04.2022)

privaten Konsortium betrieben werden soll.⁸

Kenia ist Mitglied mehrerer afrikanischer Regionalorganisationen wie der East African Community (EAC) und des Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA) sowie der Afrikanischen Kontinentalen Freihandelszone. Die regionalen Organisationen konzentrieren sich auf den Handel und die Beziehungen zwischen den Mitgliedsländern, während die Afrikanische Kontinentale Freihandelszone die Integration der drei bestehenden Freihandelsblöcke COMESA, EAC und SADC (Southern African Development Community) anstrebt. Kenia ist auch Mitglied der Welthandelsorganisation (WTO) und genießt dort Zollvergünstigungen auf der Grundlage von Abkommen zwischen der EU und den USA.⁹

Mit Spannung werden die bevorstehenden Präsidentschaftswahlen im August 2022 erwartet, in deren zeitlichem Umfeld eine Verschlechterung der Sicherheitslage nicht auszuschließen ist. Der amtierende Präsident Uhuru Kenyatta wird nicht erneut kandidieren können, da die Verfassung ihm nur zwei Amtszeiten gewährt. Es wird erwartet, dass Vizepräsident William Ruto und der ehemalige Premierminister Raila Odinga für die Nachfolge kandidieren werden. Aufgrund des jüngst massiven Anstiegs der Staatsverschuldung ist das Umfeld für staatliche Konjunkturprogramme schwieriger geworden. Die internationale Gebergemeinschaft unterstützt Kenia weiterhin, unter anderem mit einem Darlehen des Internationalen Währungsfonds (IWF) in Höhe von 2,3 Milliarden US-Dollar im Jahr 2021. Steuererhöhungen und kommerzielle Kredite sollen den Handlungsspielraum weiter vergrößern.

2.1.2 Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland

Im Jahr 2020 lag Kenia als Exportziel für deutsche Produkte auf Platz 92 von 239 Handelspartnern. Im ersten Halbjahr des Jahres 2021 exportierte Deutschland Waren im Wert von 126,0 Millionen Euro nach Kenia, was einem Rückgang von 16% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Zu den wichtigsten Exportgütern im Jahr 2020 zählten chemische Erzeugnisse (25%), Maschinen (23%), Nahrungsmittel (18%), Kraftfahrzeuge und Ersatzteile (7%), Elektronik (6%), sowie Mess- und Regeltechnik (5%).¹⁰

Bei den Importen nach Deutschland rangiert Kenia auf Platz 90 von 239 Handelspartnern. Im ersten Halbjahr des Jahres 2021 importierte Deutschland Waren im Wert von 96,5 Millionen Euro aus Kenia, was einem Anstieg von 29% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Zu den wichtigsten Importgütern im Jahr 2020 zählten Nahrungsmittel (57%), Rohstoffe (37%, ohne Brennstoffe).¹¹

Kenia und Deutschland haben 1977 ein Abkommen zur Vermeidung der Doppelbesteuerung unterzeichnet, das noch in Kraft ist. Darüber hinaus trat im Jahr 2000 ein Vertrag über die Förderung und den gegenseitigen Schutz von Investitionen in Kraft, der 1996 in Nairobi unterzeichnet wurde.¹² Die German Business Association (GBA) wurde im November 1987 nach dem Societies Act gegründet und zählt derzeit über 140 Mitglieder. Dabei handelt es sich um Niederlassungen deutscher Unternehmen, deutsche Institutionen und Stiftungen, kenianische Unternehmen sowie Einzelpersonen mit geschäftlichen oder sonstigen Verbindungen zu Deutschland.¹³

Die größten deutschen Investoren in Kenia sind, Stand Ende 2021, B. Braun, die in Kenia Infusionslösungen herstellen, Neumann Kaffee, die im Kaffee-Rohbohlenhandel tätig sind, Beiersdorf mit der Produktion von Hautpflegemitteln, Krones mit einer größeren Vertriebsniederlassung samt technischen Supports, sowie BASF mit der Niederlassung für Ostafrika.¹⁴

⁸ Ehlers, GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/geplante-praesidentschaftswahl-weckt-hoffnung-auf-aufschwung-586876> (11.04.2022)

⁹ Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (11.04.2022)

¹⁰ GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/en/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (11.04.2022)

¹¹ GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/en/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (11.04.2022)

¹² Kenianische Botschaft in Berlin, ohne Datum: <http://kenyaembassyberlin.de/Kenya-Germany-Trade-Relations.37.0.html?&L=%00crjkb> (11.04.2022)

¹³ GBA, ohne Datum: <https://www.gba.co.ke/overview> (11.04.2022)

¹⁴ GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/der-fuehrende-vertriebs-hub-in-ostafrika-255682> (11.04.2022)

2.1.3 Geschäftsklima und -praxis

Bedeutende politische und wirtschaftliche Reformen haben in den letzten zehn Jahren zu nachhaltigem Wirtschaftswachstum, sozialer Entwicklung und politischer Stabilität beigetragen. (Ausschreitungen und Gewalt im Zusammenhang mit Wahlen kommen in Kenia immer wieder vor. Es existiert ein gewisses Maß an Stammesdenken). Zu den wichtigsten Entwicklungs Herausforderungen gehören jedoch nach wie vor Armut, Ungleichheit, Intransparenz, Klimawandel, anhaltend schwache Investitionen des Privatsektors, sowie die Anfälligkeit der Wirtschaft für interne und externe Schocks.

Deutsche Produkte werden mit Effizienz, guter Qualität, Langlebigkeit und niedrigeren Lebenszykluskosten assoziiert. Ein großer Teil der Bevölkerung kann sich die Produkte aufgrund von Armut und Arbeitslosigkeit nicht leisten, aber die aufstrebende Mittelschicht, die Oberschicht und große Unternehmen bieten einen guten Markt für deutsche Produkte, insbesondere für Maschinen und Autos.

Dennoch bietet das ostafrikanische Land gute Gründe für eine Ansiedlung. Der wohl größte Vorteil des Landes ist seine breit gefächerte Wirtschaftsstruktur, die Zulieferern zahlreiche Möglichkeiten bietet. Hinzu kommt die Funktion als Drehscheibe Ostafrikas, von der aus auch Äthiopien, Tansania, Uganda, Ruanda, Südsudan, Ostkongo und Burundi bedient werden können. Nairobi verfügt über einen internationalen Flughafen mit sehr guter Anbindung, dem in der Region nur Addis Abeba in Äthiopien ebenbürtig ist.

Ein weiterer Vorteil für Investoren ist der freie Verkehr von Devisen. Devisen können problemlos bei kenianischen Geschäftsbanken gekauft werden. Es existieren keine Beschränkungen für die Ausfuhr von Devisen. In den letzten Jahren wurde die Erteilung von Arbeitsvisa für entsandte Arbeitnehmer wesentlich strenger gehandhabt. Kenia hat ein Interesse daran, einheimische Führungskräfte einzustellen (Arbeitskräfte sind zwar in der Regel besser qualifiziert als in den Nachbarländern, aber auch deutlich teurer). Bei der Beantragung eines Arbeitsvisums kann es daher ratsam sein, sich an einen lokalen Dienstleister zu wenden.

Chancen ergeben sich aus dem schnellen Bevölkerungswachstum. Die Bevölkerung wächst jährlich um etwa 1,2 Millionen Menschen. Verschiedene Infrastrukturbereiche, der Bausektor und die Konsumgüterindustrie gewinnen immer mehr an Bedeutung. Deutsche Anbieter in diesen Bereichen, die Kenia bis vor kurzem noch über einen Handelsvertreter betreuten, entscheiden sich zunehmend für eine eigene Präsenz vor Ort.

Dennoch ist Kenia im weltweiten Vergleich nach wie vor ein kleiner Absatzmarkt. Obwohl ständig neue deutsche Unternehmen in den Markt eintreten, ist ein großer Ansturm bisher ausgeblieben. Vor allem bei der Gründung ihrer Tochtergesellschaften sind die Unternehmen noch zögerlich. Bislang haben nur wenige deutsche Unternehmen den Schritt gewagt, vor Ort zu produzieren.

Der kenianischen Regierung fehlt das Geld für eine umfassende Investitionsförderung. Die Hilfe kommt zunehmend von ausländischen Geberbanken. Aufgrund der hohen Staatsverschuldung verfügt der Staat nicht über die notwendigen Mittel für eine umfangreiche finanzielle Unterstützung von Investitionen. Dies gilt insbesondere aktuell, da die Coronapandemie die Wirtschaft massiv beeinträchtigt. Zu den bisherigen Maßnahmen der Regierung gehören Steuererleichterungen und Kreditbürgschaften für Unternehmen. Unter anderem wurde die Mehrwertsteuer von 16 auf 14 Prozent gesenkt. Darüber hinaus senkte die Regierung die Körperschaftssteuer für in Kenia registrierte Unternehmen von 30 auf 25 Prozent. Ob diese Steuererleichterungen dauerhaft sein können, ist aufgrund der hohen Staatsverschuldung ungewiss.

Strenge Local-Content-Regeln, nach denen ausländische Investoren einheimische Anteilseigner ins Boot holen müssen, gibt es nur in wenigen Bereichen, etwa im Bankensektor. Investitionen in Gebäude und Maschinen für die lokale Produktion können zu 100% von der Steuer abgesetzt werden. Wer außerhalb der Großstädte Nairobi, Mombasa und Kisumu produziert, kann 150% geltend machen. Ausländische Unternehmen finden in Kenia einen überwiegend offenen Markt vor. Einschränkungen gibt es in staatlich dominierten Bereichen wie der Strom- und Wasserversorgung oder dem Bankensektor und Teilen der Lebensmittelindustrie (Getränke, Milchprodukte). Ansonsten begrüßt die Regierung grundsätzlich Investitionen.

Die Kenianer sind im Allgemeinen freundlich und schätzen Ehrlichkeit und offene Kommunikation. Kritik und

Vorlieben werden offen geäußert. Die persönliche Ebene spielt bei der Geschäftsanbahnung eine entscheidende Rolle. Aus guten Kontakten ergeben sich in der Regel weitere. Den Zugang zu Entscheidungsträgern erhält man üblicherweise über persönliche Empfehlungen und oft sind persönliche Kontakte entscheidend für den Verhandlungserfolg. Allerdings fordert der Aufbau geeigneter Geschäftsbeziehungen Beharrlichkeit. Oftmals sind mehrere persönliche Treffen für einen Geschäftsabschluss nötig. Für die kenianische Seite sind persönliche Treffen ein Ausdruck der Wertschätzung. Insbesondere im Zusammenhang mit Regierungsaufträgen sind Geduld und Demut gefragt. Entscheidende Treffen sollten unbedingt persönlich vor Ort stattfinden. Videokonferenzen eignen sich nur für vorbereitende und Folgetermine. Speziell in staatlichen Institutionen besteht ein ausgeprägtes Hierarchie-Bewusstsein. Insofern kann es für den Verhandlungserfolg entscheidend sein, wenn hochrangige Vertreter aus der deutschen Zentrale für die Gespräche mit der Ministeriums- beziehungsweise Behördenleitung anreisen. Titel sind eine Quelle des Stolzes, z.B. Ing., Dr., Prof., seine/ ihre Exzellenz, etc. Deutsche Gäste werden ermutigt, sie zu benutzen.

Treffen mit Geschäftspartnern finden meist in Hotels und Restaurants, aber häufig auch in deren Büros statt. Treffen mit Vertretern staatlicher Institutionen finden in der Regel in den jeweiligen Ministerien und Behörden statt. Für die Beziehungspflege sind regelmäßige, persönliche Treffen wichtig. Kenianer zeigen sich bei Terminabsprachen flexibel und sind überwiegend auch kurzfristig verfügbar. Es ist nicht unüblich über WhatsApp in Kontakt zu bleiben und sich zwischenzeitlich unverbindliche Grüße beziehungsweise Zeichen der Wertschätzung zu schicken.

Westliche Geschäftskleidung (Anzug, Hemd, Krawatte) wird bei formellen Treffen vorausgesetzt, nimmt aber in der Bedeutung langsam ab. Ein gepflegtes Äußeres ist dennoch Pflicht. Dies gilt vor allem in den Städten. In ländlicheren Regionen genügt meist ein einfacheres Outfit ohne Anzugjacke. Die Begrüßung erfolgt in Reihenfolge der Hierarchie. Bei Gleichrangigkeit wird dem Alter Vorrang eingeräumt.

2.2 Tansania

Die Vereinigte Republik Tansania ist ein Küstenstaat in Ostafrika. Mit einer Gesamtfläche von etwa 947.300 km² ist das Land am Indischen Ozean annähernd so groß wie Deutschland und Frankreich zusammen. Mit rund 62 Millionen Einwohnern ist Tansania eines der bevölkerungsreichsten Länder in Subsahara-Afrika.¹⁵ Ein Bevölkerungswachstum von 2,8% pro Jahr trägt dazu bei, dass knapp zwei Drittel der Bevölkerung jünger als 25 Jahre sind.¹⁶ Knapp zwei Drittel der Tansanier leben auf dem Land.¹⁷ Die größte Stadt und wirtschaftliches Zentrum ist Daressalam mit über 7,0 Millionen Einwohnern. Das World Economic Forum zählt Daressalam zu den 15 schnellst wachsenden Städten der Welt. Bis 2035 soll sich Daressalams Bevölkerung auf über 13 Millionen Einwohner fast verdoppeln.¹⁸ Politische Hauptstadt des Landes ist Dodoma.

2.2.1 Politische und wirtschaftliche Situation

Tansania ist eine präsidentielle Demokratie. Als Nachfolgerin des im März 2021 überraschend verstorbenen Präsidenten John Pombe Magufuli wurde Samia Suluhu Hassan als sechste (und erste weibliche) Präsidentin vereidigt. Die bisherige Vizepräsidentin setzt den Kurs ihres Vorgängers fort. Dazu zählen Investitionen in große Infrastrukturprojekte (Häfen und Flughäfen, Straßen und Schiene, Elektrizitäts- und Gasversorgung), die Verringerung der Abhängigkeit von ausländischen Finanziers durch konsequenteres Eintreiben von Steuern, ein entschiedenes Vorgehen gegen Korruption sowie eine Erhöhung der Effizienz der öffentlichen Verwaltung. Zudem bemüht sich Präsidentin Samia Suluhu Hassan um eine Erhöhung der Wertschöpfungstiefe im eigenen Land und eine Verbesserung der beruflichen Qualifizierung.

Tansania gilt als eine der dynamischsten Volkswirtschaften in Subsahara-Afrika, wobei die Wirtschaftskraft insgesamt noch auf einem recht niedrigen Niveau liegt. In den Jahren vor der Covid-Pandemie erreichte Tansania regelmäßig

¹⁵ The CIA World Factbook, Schätzung für Juli 2021: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (11.04.2022)

¹⁶ The CIA World Factbook, Schätzung für 2020: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (11.04.2022)

¹⁷ Weltbank, 2020: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.RUR.TOTL.ZS?locations=TZ> (11.04.2022)

¹⁸ World Economic Forum, 2020: <https://www.weforum.org/agenda/2020/02/15-fastest-growing-cities-world-africa-populations-shift/> (11.04.2022)

Steigerungsraten von um die 7%. Tansanias Wirtschaft scheint glimpflich durch Pandemie zu kommen. Nachdem im Jahr 2021 ein Wachstum des Bruttoinlandsprodukts (BIP) in Höhe von 5,0% erreicht werden konnte, erwartet die Economist Intelligence Unit (EIU) für 2022 ein BIP-Wachstum von 5,2%.¹⁹ Eine Rezession konnte bislang vor allem deshalb vermieden werden, weil Lockdown-Maßnahmen ausblieben. Für 2021 lag das nominale BIP nach derzeitigen Schätzungen bei rund 70 Mrd. USD.²⁰

Grundsätzlich wird das Bruttoinlandsprodukt getrieben durch öffentliche Infrastrukturprojekte wie den Ausbau der Eisenbahn und des Straßennetzes, beide mit regionaler Anbindung an die angrenzenden Binnenstaaten, das Julius Nyerere Hydropower Project sowie den Ausbau der Hauptstadt Dodoma. Tansania profitiert von seiner Rolle als Transitland für die angrenzenden Binnenstaaten. Auch der Dienstleistungssektor und – in Vor-Pandemie-Zeiten – insbesondere der Tourismus spielen eine wichtige Rolle. Kein Land in Ostafrika ist so reich an mineralischen Bodenschätzen wie Tansania. Das Land verzeichnet gute Wachstumsraten im Landwirtschaftssektor, der jedoch aufgrund der mangelnden ländlichen Infrastruktur sowie kaum verbreiteter Mechanisierung und lokaler Wertschöpfung weit hinter seinem Potenzial zurückbleibt.

Tansania ist als einziger Staat Afrikas sowohl Mitglied der südafrikanischen Entwicklungsgemeinschaft (Southern African Development Community, SADC) also auch der Ostafrikanischen Gemeinschaft (East African Community, EAC). Die EAC und die EU haben ein Wirtschaftspartnerschaftsabkommen (EAC EU-EPA) ausgehandelt, das allerdings noch nicht in Kraft getreten ist. Bis dahin gilt ein einseitig begünstigter Marktzugang für tansanische Produkte in die EU.²¹

2.2.2 Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland

Tansania nahm als Exportdestination für deutsche Produkte 2020 Rang 106 von 239 ein. Die Ausfuhrvolumina variieren aufgrund der Art der Exporte (viel Projektgeschäft) und des geringen Gesamtvolumens von Jahr zu Jahr. Im ersten Halbjahr des Jahres 2021 exportierte Deutschland Waren im Wert von 62,0 Millionen Euro nach Tansania, was einem Rückgang von 28% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Die wichtigsten Exportgüter nach Tansania waren im Jahr 2020 Maschinen (30%), chemische Erzeugnisse (19%), Nahrungsmittel (12%), Kraftfahrzeuge und -teile (9%), Mess- und Regelungstechnik (7%), sowie Elektrotechnik (6%).²²

Bei den Importen nach Deutschland belegte Tansania 2020 Rang 111 von 239. Auch die jährlichen Einfuhrvolumina variieren stark. Im ersten Halbjahr des Jahres 2021 importierte Deutschland Waren im Wert von 51 Millionen Euro aus Tansania, was einem Anstieg von 60% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Zu den Hauptimportgütern zählten 2020 Nahrungsmittel (45%), Getränke und Tabak (42%) und Rohstoffe (8%).²³

Der Anteil deutscher Einfuhren nach Tansania lag 2020 nach Angaben der Bank of Tanzania bei 2,8%. China war Tansanias größter Importpartner mit 25,3%, gefolgt von Indien (12,8%) und den VAE (9,7%). Die größten Abnehmer tansanischer Erzeugnisse finden sich laut der Zentralbank in Südafrika (19,1%), der Schweiz (14,4%, überwiegend Gold), den VAE (12,4%) und Indien (8,7%), gefolgt von China (3,9%) und Tansanias Nachbarstaaten, insbesondere Kenia (3,8%), Uganda (3,2%) und Burundi (3,0%). Die Exporte nach Deutschland machten 2020 weniger als 1% des tansanischen Exportvolumens aus.²⁴

Die Zahl der ortsansässigen deutschen Unternehmen ist mit weniger als 20 ziemlich überschaubar. HeidelbergCement („Twiga Cement“) und Knauf sind mit eigenen Werken vertreten und beliefern von Tansania aus auch die Nachbarstaaten. Siemens ist in den Sparten Stromnetzinfrastruktur, Turbinen und Steuerungstechnik aktiv. Gesellschaften der Lufthansa Gruppe fliegen Kilimanjaro und Sansibar an. Die mittelständischen Handelshäuser Achelis

¹⁹ Economist Intelligence Unit (EIU), 2022

²⁰ Economist Intelligence Unit (EIU), 2022

²¹ Mack, GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt-tansania-800760> (11.04.2022)

²² GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/tansania/wirtschaftsdaten-kompakt-tansania-156864> (11.04.2022)

²³ GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/tansania/wirtschaftsdaten-kompakt-tansania-156864> (11.04.2022)

²⁴ Bank of Tanzania (BOT), 2021: <https://www.bot.go.tz/Publications/Regular/Annual%20Report/en/2021122922483700.pdf> (11.04.2022)

und Jos. Hansen versorgen den Markt mit Investitionsgütern (hauptsächlich Projektgeschäft). DHL bietet Logistikdienstleistungen an. Die Ingenieurbüros von Inros Lackner und Sellhorn unterstützen bei der Planung und Durchführung von Infrastrukturprojekten. Das von einem Deutschen gegründete Unternehmen Merrywater vertreibt Wassertechnologien (Pumpen und technische Desinfektion) und Generatoren. Der Leipziger Immobilienentwickler CPS ist vor allem auf Sansibar aktiv. Hinzu kommen einige Touristikunternehmen, vor allem Lodgebetreiber. Alle anderen deutschen Unternehmen bedienen den Markt über Handelspartner beziehungsweise über die regionalen Vertretungen, die vor allem in Kenia angesiedelt sind.

2.2.3 Geschäftsklima und –praxis

Deutschland sowie Produkte und Lösungen deutscher Unternehmen genießen in Tansania ein hohes Ansehen. Viele tansanische Unternehmen haben ein hohes Qualitätsbewusstsein und legen Wert auf Langlebigkeit und Zuverlässigkeit. Das Interesse an hochwertiger deutscher Technologie ist groß, ebenso wie die Aufgeschlossenheit gegenüber deutschen Unternehmen.

Ähnlich wie Kenia gilt auch Tansania als Drehscheibe für die angrenzenden Binnenstaaten. Tansania grenzt sogar an sechs Binnenstaaten und nimmt damit die Spitzenposition auf dem afrikanischen Kontinent ein. Auch bietet das Land einen weitestgehend freien Devisenverkehr. Die Bevölkerung Tansanias wächst sogar noch stärker als die von Kenia.

In Bezug auf „Local Content“ ist Tansania restriktiver als Kenia. Um die lokale Wertschöpfung zu erhöhen, hat die tansanische Regierung in den vergangenen Jahren „Local Content“ Gesetze erlassen. Während diese prinzipiell in der Wirtschaft auf Verständnis stoßen und in der Theorie Chancen eröffnen, sind sie leider handwerklich oft schlecht gemacht und bremsen so das Wachstum der betreffenden Branchen. Beispielsweise wird Twiga Cement (HeidelbergCement Gruppe) gemäß des Mining Act von 2017 als Bergbau-Unternehmen mit sehr großen Einschränkungen konfrontiert, obwohl es im Zementbereich tätig ist. Nach Auskunft der Regierung sind ihr diese Probleme bewusst. Sie hat sich daher vorgenommen, die betreffenden Gesetze erneut zu überprüfen und eine National Local Content Policy zu entwerfen. Ziel soll es sein, dass die Local Content Gesetze die Realität besser abbilden.

Anders als ihr Vorgänger wirbt Präsidentin Samia Suluhu Hassan aktiv um ausländische Investitionen. In ihrem ersten Regierungsjahr ist es der Präsidentin gelungen, das Umfeld für Investitionen zu verbessern. Zuvor beklagten Unternehmen eine wachsende staatliche Einflussnahme. Entsprechende Signale verbreiten Zuversicht. So ist es beispielsweise zuletzt deutlich einfacher geworden, Arbeitsgenehmigungen für ausländische Mitarbeiter zu erwirken. Die Steuererhebung soll fairer gestaltet und Unternehmensanmeldungen stark vereinfacht werden. Tansania gilt als politisch sehr stabil – ein positives Alleinstellungsmerkmal in der Region.

Julius Nyereres (Präsident 1964 – 1985) afrikanischer Sozialismus („Ujamaa“) und Nation Building („Umoja“) prägen Tansania und seine Geschäftskultur bis heute, mit entsprechenden Vor- und Nachteilen. Es gibt kaum Tribalismus. Tansania ist ein friedliebendes Land, das mit der Ausnahme eines Verteidigungskrieges gegen Uganda seit seiner Unabhängigkeit in keine militärischen Konflikte involviert war. Die Tansanier sind stolz auf die Stabilität ihrer Gesellschaft und pflegen einen respektvollen und höflichen Umgang miteinander. Sie kommunizieren üblicherweise eher indirekt und vage. Kritik wird nur selten offen geäußert; Konflikte werden im Verborgenen ausgetragen. Harmonie und Gesichtswahrung sind den Tansaniern sehr wichtig. Die oft direkte Art deutscher Gäste ist vielen Tansaniern fremd.

Deutsche Gäste sollten eventuelle Kritik daher möglichst indirekt anbringen. Bei zu offener Kritik oder gar Bloßstellung besteht – insbesondere im Umgang mit Behörden – das Risiko, dass das gekränkte Gegenüber fortan versucht, das Vorankommen der Angelegenheit zu verhindern. Für den Umgang mit Behördenmitarbeitern bedeutet das auch, ein Problem nicht sofort zu eskalieren, sondern zunächst mit dem zuständigen Sachbearbeiter gemeinsam nach einer Lösung zu suchen. Es lohnt sich, sich mit Empathie und Geduld seinem Gegenüber anzunähern. Oft genügen ein Lächeln und aufrichtiges Interesse, um gegenseitige Vorbehalte abzubauen. Auch bei Behördenterminen empfiehlt es sich, das Gespräch mit Small Talk zu eröffnen und dabei Gemeinsamkeiten aufzuzeigen. Unbeherrschtes Auftreten wird als Schwäche wahrgenommen und ein Deutscher, der den Tansaniern die Welt erklärt, wird mit seinem Anliegen nicht weit kommen.

Der in westlichen Kulturen übliche, strukturierte Ablauf von Verhandlungen findet vornehmlich nicht statt. Eher muss man sich auf ausgiebige Höflichkeitsrituale und indirekte Kommunikation einstellen, die Geduld erfordert.

Bezüglich Treffen mit Vertretern staatlicher Institutionen ist zu beachten, dass viele der Ministerien und Behörden kürzlich in die Hauptstadt Dodoma verlegt wurden. Treffen finden üblicherweise dort statt und die zusätzliche Reisezeit sollte eingeplant werden. Deutsche Gäste sollten auch ein bis zwei zusätzliche Tage in Dodoma einplanen, denn oft werden bereits bestätigte Termine mit Ministern oder Staatssekretären sehr kurzfristig verschoben.

Gegebenenfalls vorhandene Ehrentitel sollten bei der Anrede vor den akademischen Grad (Dr. oder Engineer, falls vorhanden) und Nachnamen gesetzt werden, insbesondere „Honorary“ (Kiswahili: „Mheshimiwa“) bei Ministern und deren Stellvertretern. Träger der akademischen Titel „Dr.“ beziehungsweise „Eng.“ werden als solche plus Nachname tituliert. In allen anderen Fällen erfolgt die Anrede als „Mr.“ beziehungsweise „Ms.“ plus Vorname. Der Respekt vor dem Alter ist in Tansania sehr ausgeprägt: Denn Alter wird mit Weisheit gleichgesetzt. Personen ab circa 45 Jahren werden mit „Mzee“ (alter Herr) oder „Bibi“ (alte Dame) angesprochen, ohne Namensergänzung. Ältere Personen werden unabhängig vom Rang traditionell von Jüngeren mit „Shikamo“ begrüßt.

Kiswahili ist die dominante Sprache Tansanias. Zwar sprechen Vertreter staatlicher Institutionen und vor allem der Wirtschaft auch Englisch. Sie fühlen sich aber wohler im Kiswahili. Lange Zeit wurde Englisch in Tansania erst in den weiterführenden Schulen unterrichtet. So ist Englisch für viele Tansanier bis heute eine Fremdsprache. Veranstaltungen, auch privatwirtschaftliche, driften regelmäßig schnell ins Kiswahili ab. Übersetzer werden oft nicht gestellt. Deutsche Gäste werden ihre tansanischen Gegenüber beeindrucken, wenn sie ihnen mit ein paar Worten auf Kiswahili aufwarten.

Ansonsten bestehen viele Parallelen zwischen der Geschäftspraxis in Kenia und Tansania. Das meiste hierzu in Abschnitt 2.1.3 über Kenia geschriebene trifft auch für Tansania zu.

3 Marktchancen für die Analysen- Bio- & Labortechnik

Kenia und Tansania bieten großes Potential für deutsche Analysen-, Bio- und Labortechnik. In vielen Branchen gibt es Unternehmen, die kompromisslos auf die beste Technik setzen. Deutsche Produkte und Lösungen insbesondere im Bereich von Spezialmaschinen sind sehr angesehen und gefragt. Gegenwärtig führt Deutschland bei den Labortechnik-Einfuhren in beide Länder: Im vergangenen Jahr exportierten deutsche Unternehmen Laborgeräte und -material im Wert von 26,5 Mio. USD nach Kenia bzw. 15,4 Mio. USD nach Tansania. Das entspricht jeweils etwa 30% der kenianischen und tansanischen Importe in diesem Bereich. Deutschland liegt damit auch deutlich vor China, dessen Labortechnik und -material-Exporte sich nur auf 14,5 (Kenia) bzw. 7,1 Millionen USD (Tansania) belaufen.²⁵

Vor allem Reagenzien (Importe im Jahr 2020 nach Kenia 50,5 Mio. USD/ nach Tansania 24,4 Mio. USD) sind gefragt, gefolgt von optischen Radiationsapparaten (7,2 Mio. USD/ 5,6 Mio. USD), Mikrotomen (3,6 Mio. USD/ 4,6 Mio. USD), Wärmebehandlungsapparaten (3,8 Mio. USD/ 2,6 Mio. USD) und Spektrometern/ Spektrophotometern (2,3 Mio. USD/ 2,4 Mio. USD)²⁶. Aktuelle und potenzielle Anwendungsfelder finden sich insbesondere in der Agrar- und Nahrungsmittelindustrie, dem Bergbau, der Pharmaindustrie und dem Infrastruktursektor. Die chemische Industrie und der Bereich Oil & Gas spielen derzeit noch eine untergeordnete Rolle. Für Oil & Gas könnte sich das in Tansania aber mittelfristig ändern durch den Bau und Betrieb der East African Crude Oil Pipeline (EACOP) sowie durch die Förderung von Erdgas vor der Küste und dessen Verarbeitung zu Flüssiggas (LNG). Daneben besteht im öffentlichen Sektor, vor allem bei staatlichen Überwachungsstellen ein großer Bedarf an Analysen-, Bio- und Labortechnik.

Im Folgenden werden die Anwendungsfelder Wirtschaftssektor-weise vorgestellt, jeweils unterteilt nach den Zielmärkten. Dabei werden beispielhaft typische Analyse-Schwerpunkte vorwiegend deutscher Unternehmen in Tansania aufgeführt. In Kenia werden in den jeweiligen Sektoren sehr ähnliche Analysen gefahren. Um Redundanzen zu vermeiden und aufgrund der größeren Zahl an Beispielen ortansässiger deutscher Unternehmen, sind die Analyse-Beispiele nur in den Abschnitten zu Tansania aufgeführt.

3.1 Anwendungsfelder in der Privatwirtschaft

3.1.1 Agrarwirtschaft

In der Agrarwirtschaft reicht das Anwendungsspektrum von Bodenuntersuchungen, üblicherweise zur Ermittlung des Düngemittelbedarfs aber auch zur Identifizierung gesundheitsschädlicher Verunreinigungen, über die Messung von Qualitätsparametern bis hin zu Rückstandsanalysen. Da der Grad der landwirtschaftlichen Industrialisierung in Kenia deutlich höher ist als in Tansania, gibt es vor allem dort Bedarf für Analysen-, Bio- und Labortechnik. Allerdings ist auch mit einem steigenden Bedarf in der tansanischen Landwirtschaft zu rechnen, wie dieser Abschnitt beschreiben wird. Die Landwirtschaft in beiden Ländern ist dort am professionellsten, wo die Erzeugnisse für den Export bestimmt sind, bei sog. Cash-Crops, bspw. bei Kaffee, Tee, Obst und Gemüse, Gewürzen, Nüssen, Baumwolle, Sisal und Schnittblumen. Entsprechend wichtig sind hier die die Bestimmung von Qualitätsparametern und Rückstandsanalysen.

Die EAC hat in Zusammenarbeit mit der Physikalisch-Technischen Bundesanstalt (PTB) den EAC Regional Action Plan for Quality Infrastructure in Fruits and Vegetables Value Chain (EACRAPQIF&VS), 2021-2023, entwickelt. Zu den strategischen Maßnahmen zur Verbesserung der Qualitätsinfrastruktur gehören die Sensibilisierung für die Bedeutung der Qualität, die Einführung guter Herstellungspraktiken sowie die Verbesserung der Prüfkapazitäten und der Verfügbarkeit von Prüfdiensten. Es wird erwartet, dass der Bedarf an Qualitätsverbesserungen in der EAC, der Kenia und Tansania angehören, steigen wird. Ein Nachfrageanstieg ist auch immer dann zu verzeichnen, wenn eine neue Vorschrift den Exportmarkt betrifft, so dass die beschafften Maschinen vielseitig einsetzbar sein müssen, um je nach

²⁵ africon/ eahp Studie Medical and Laboratory Equipment and Technologies Market in East Africa, 2021

²⁶ africon/ eahp Studie Medical and Laboratory Equipment and Technologies Market in East Africa, 2021

Bedarf eine Reihe unterschiedlicher Tests durchführen zu können. Maschinen, die gemäß den EU- und UK-Vorschriften prüfen können, werden dementsprechend gefragt sein.

KENIA

Innerhalb des Agrarsektors ist der Kenya Plant Health Inspectorate Service (KEPHIS) als halbstaatliche Behörde für die Überwachung der Qualität landwirtschaftlicher Betriebsmittel und Erzeugnisse zuständig. Die Laboratorien sind wie folgt unterteilt: Molekularbiologisches Labor, nematologisches Labor, mykologisches Labor, bakteriologisches Labor, virologisches Labor, entomologisches Labor, anorganisches Labor, organisches Labor und Lebensmittellabor.²⁷

Ergänzend zu diesem Angebot der Regierung haben sich auch private Labore gebildet. Die privaten Laboratorien werden regelmäßig zur Bestätigung der Ergebnisse der staatlichen Laboratorien und in Fällen, in denen in staatlichen Laboratorien zu Verzögerungen kommt, herangezogen.

Das Wachstum des Laborsektors in der Landwirtschaft wird vor allem durch zwei Faktoren gefördert: Die zunehmende Professionalisierung im Landwirtschaftssektor und die Nachfrage nach Ergebnissen, die den Anforderungen der Exportmärkte entsprechen.

In Kenia ist ein Anstieg der Professionalität in der Landwirtschaft zu beobachten. Dies ist eine Folge verstärkter Finanzierung und verbesserter Ausbildung innerhalb des Agrarsektors. Beispielhaft für die verbesserte Qualität im Rahmen der Ausbildung nannte die Entwicklungsagentur der Afrikanischen Union (AUDA NEPAD) die folgenden Hauptergebnisse im Rahmen ihres Projekts für technische Berufsausbildung in der Landwirtschaft (ATVET):

- Einführung der kompetenzbasierten Ausbildung (CBT) in den landwirtschaftlichen Ausbildungszentren der ATVET-Partner in Kenia
- Umstellung des Ausbildungsangebots in 7 landwirtschaftlichen Fachschulen (ATCs) auf kompetenzbasiertes Training (CBT) entlang ausgewählter Wertschöpfungsketten
- Entwicklung von 3 Curricula in Kenia
- Schulung von 225 Ausbildern aus Kenia im Jahr 2018 in der Durchführung von kompetenzbasiertem Training
- Schulung von 1.890 Akteuren der Wertschöpfungskette aus Kenia im Jahr 2018

Die kenianische Landwirtschaft gilt als das Rückgrat der Wirtschaft. Das Land ist stark von der Ausfuhr landwirtschaftlicher Erzeugnisse abhängig, die ihm 2019 122,9 Milliarden KES (knapp eine Milliarde EUR) einbrachte.²⁸ Um den Anforderungen des Exportmarktes gerecht zu werden, sind zahlreiche Tests erforderlich, um z. B. die Einhaltung von Grenzwerten bei Pestiziden und Schwermetallen zu gewährleisten. Der Bedarf an gründlichen Tests zeigt sich auch bei der Erneuerung von Genehmigungen und Betriebslizenzen. Diese Genehmigungen und Lizenzen sind entscheidend für die Bedienung des Exportmarktes.

In Anbetracht dieser beiden Faktoren (Professionalität und Bedienung des Exportmarktes) sind in jeder Phase verschiedene analytische Tests erforderlich. Bei einer der Diskussionen mit den Interessenvertretern wurde deutlich, dass Tests zur Analyse des für die Bewässerung verwendeten Wassers, der Anzahl der Chemikalien in der Pflanze, der Pestizidrückstände im Boden und zur Untersuchung auf Pflanzenpathogene erforderlich sind.

TANSANIA

Tansania bietet gute Voraussetzungen für die Landwirtschaft: mildes Klima, große freie Flächen sowie viel Wasser für die Bewässerung. Die Landwirtschaft ist der wichtigste Sektor der tansanischen Wirtschaft. Sie generiert mehr als ein Viertel des Bruttoinlandsprodukts, schafft die mit Abstand meisten Arbeitsplätze und ist der größte Devisenbringer des

²⁷ KEPHIS, 2022: <https://www.kephis.org/> (11.04.2022)

²⁸ Freshplaza, 2020: <https://www.freshplaza.com/article/9217742/horticulture-top-industry-regarding-kenya-s-forex-earnings/> (11.04.2022)

Landes neben dem Bergbau.²⁹ Die besten landwirtschaftlichen Lagen und dementsprechend industriell größeren Agrarbetriebe finden sich insbesondere in der Kilimanjaro-Region, in den Southern Highlands zwischen den Städten Iringa und Mbeya sowie in der Region Morogoro.

Tansania ist traditionell und auch durch die Politik der 1960er bis 1980er Jahre von kleinbäuerlichen Strukturen geprägt. Die Produktion bestimmter Agrarrohstoffe wuchs in den vergangenen Jahren aber stark. So gibt es beispielsweise vier große Zuckerrohr-Plantagen in Tansania: die zur Ilovo Gruppe bzw. zu Associated British Foods gehörende Kilombero Sugar Company, die zum Joint Venture der mauritanischen Alteo mit der französischen Tereos Océan Indien gehörende Tanganyika Planting Company, sowie zwei Betriebe der tansanischen Super Group of Companies. Letztere beschäftigt über 10.000 Mitarbeiter auf ihren Plantagen in der Kagera Region (Nordwest-Tansania) und in Mtibwa in der Region Morogoro, westlich von Daressalam. Aktuell produzieren Kagera und Mtibwa zusammen jährlich 150.000 Tonnen Zucker.³⁰ Das entspricht der Menge an Zucker, die bis vor wenigen Jahren noch nach Tansania eingeführt wurde. Im Jahr 2021 war das Defizit Dank des Ausbaus der heimischen Produktion auf 20.000 Tonnen geschrumpft. Schon heute betreibt Kagera Sugar das größte „Center Pivot Irrigation System“ Afrikas, wofür es über 400 km unterirdische Wasserleitungen verlegt hat. Der Betrieb verfügt über ein eigenes Straßennetz von mehr als 1.500 km Länge.

Der Ausbau der Produktion geht weiter. In Mtibwa wird derzeit ein Bewässerungsbecken fertiggestellt, das 25 Millionen Kubikmeter Wasser fassen wird.³¹ Kilombero Sugar plant die Ausweitung seiner Verarbeitungskapazität um 144.000 Tonnen im Jahr.³² Kürzlich stieg auch die Bakhresa Gruppe, einer der größten tansanischen Lebensmittelverarbeiter in das Zuckergeschäft ein: Die Tochter Bagamoyo Sugar investiert in eine 7.800 Hektar große Plantage mit Verarbeitungsanlage (Kapazität: 30.000 Tonnen/Jahr).³³ Die tansanische Regierung will ab 2022 keine Importlizenzen mehr auszuhändigen.³⁴ Mit dem Ausbau der Produktion steigt auch der Analysenbedarf.

Mtibwa Sugar führt im eigenen Labor regelmäßig die folgenden Analysen durch. Viele der Analysen werden den einzelnen Prozessschritten wiederholt bzw. auf Zwischenprodukte angewendet (insb. Brix-, Polarimetrie-, pH-Wert- und Reinheitsgradbestimmung). Die mit Sternchen gekennzeichneten Analysen sind gesetzlich vorgeschrieben.³⁵

- Rohrzucker(zwischen)produkte
 - Feuchtigkeit (*bei Zucker-Endprodukt gesetzlich vorgeschriebene Analyse)
 - Brix
 - Polarimetrie (*bei Zucker-Endprodukt gesetzlich vorgeschriebene Analyse)
 - Reinheitsgrad
 - pH-Wert
 - Reduzierende Zucker
 - Nutch Analyse
 - Fasergehalt Zuckerrohr
 - Aufbereitungsindex
 - suspensierter Feststoff
 - Farbe (*bei Zucker-Endprodukt gesetzlich vorgeschriebene Analyse)
 - Partikelgrößen
- Kesselwasser
 - pH-Wert
 - Filtratrockenrückstand (Total Dissolved Solids, TDS)

²⁹ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022)

³⁰ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Gespräche mit der Geschäftsführung der Supergroup of Companies im April 2022

³¹ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Gespräche mit der Geschäftsführung der Supergroup of Companies im April 2022

³² Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022)

³³ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022)

³⁴ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022)

³⁵ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Auflistung durch Laborleiter, Mtibwa Sugar, April 2022

- Zucker Verunreinigung
 - OH- Alkalität
 - Sulfite
 - Phosphate
 - Gesamthärte
- Kalk

Auch in weiteren Bereichen der Landwirtschaft wird der Analysebedarf steigen. Im Jahre 2021 gab die tansanische Regierung das Ziel aus, den Lebensmittelöl-Markt ausschließlich aus heimischem Anbau bedienen zu wollen. Dafür soll die Produktion auf knapp 600.000 Tonnen p.a. verdoppelt werden. Derzeit wird noch über die Hälfte des Bedarfs durch Importe gedeckt. Die Regierung erlässt unter anderem die Einfuhrsteuern auf entsprechendes Saatgut. Es wird mit Investitionen in Anbau und Verarbeitung gerechnet.³⁶ Ebenso soll die Gewinnung von Palmöl stark ausgebaut werden. Tansanias größter Mischkonzern, der auch Ölmühlen betreibt, die MeTL Gruppe plant nun eine 25.000 Hektar große Palmölplantage.³⁷ Entsprechend wird die Nachfrage für Fettsäurespektren, sowie weitere Qualitäts- und Rückstandsanalysen steigen.

Tansania zählt weltweit zu den größten Cashew-Produzenten, kann aber aufgrund regelmäßiger Aflatoxinbelastungen bzw. fehlender Analytik zu deren Nachweis nur einen geringen Anteil seiner Cashew-Ernte exportieren.

3.1.2 Nahrungsmittelindustrie

In der Nahrungsmittelindustrie werden Analysen-, Bio- und Labortechnik vor allem zur Qualitätsbestimmung der verwendeten Rohstoffe sowie zur Qualitätssicherung und laufenden Qualitätskontrolle in der Produktion eingesetzt. Ferner kommt sie bei der Entwicklung neuer Rezepturen und neuer Zubereitungsmethoden zum Einsatz. Die Branche wird geprägt von internationalen FMCG-Konzernen (vor allem in Kenia) aber auch vielen größeren lokalen Mischkonzernen (vor allem in Tansania). Beide setzen bevorzugt modernste Technik des deutschen bzw. europäischen Maschinenbaus ein. Zuverlässigkeit und Qualität genießen einen hohen Stellenwert. Aufgrund der wachsenden Mittelschicht und zunehmenden Urbanisierung wird die Nachfrage nach verarbeiteten, länger haltbaren Lebensmitteln in den kommenden Jahren weiter stark ansteigen.

KENIA

Im Bereich der kenianischen Lebensmittelindustrie konkurrieren Lokalmatadore mit multinationalen Unternehmen um den lokalen Markt. Die Lokalmatadore sind regional integriert und liefern verschiedene Waren in die Nachbarländer; einige haben bereits Werke in den Nachbarländern errichtet. Dieses Maß an Wettbewerb und das Bestreben, in der Region zu expandieren, führt zu einer höheren Nachfrage nach qualitativ hochwertigen Waren, gekoppelt mit dem Bedürfnis nach prüfungsbasierter Qualitätssicherung in jeder Phase des Herstellungsprozesses. Um die Qualität und Konsistenz der Produkte zu gewährleisten, haben sich viele lokale Hersteller an internationale Lieferanten gewandt, um ihren Bedarf an Zutaten zu decken. Diese Globalisierung und Verflechtung wurden früher positiv gesehen; sie werden jedoch aufgrund der inhärenten Anfälligkeiten globaler Lieferketten, wie sie sich etwa im Rahmen der COVID-19-Pandemie und des anhaltenden Russland-Ukraine-Konflikts gezeigt haben, neu bewertet.

Die meisten führenden Lebensmittelverarbeiter verfügen über hauseigene Labore, die für die Qualitätssicherung der Produkte zuständig sind, bevor diese in den Handel gelangen. Daher besteht ein Bedarf an Geräten, die mit hoher Genauigkeit eine breite Palette von Tests durchführen können.

³⁶ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022)

³⁷ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022)

Deutsche Unternehmen, die in diesen Markt eintreten wollen, können in Erwägung ziehen, sich auf dem Markt zu etablieren und so von einer transaktionalen Beziehung zu einer Partnerschaft mit dem Markt überzugehen. In der lokalen Industrie besteht großes Interesse daran, Wissen und Fachkenntnisse zu erwerben, um weitere Verbesserungen sicherzustellen. Dies kann nur durch Partnerschaften geschehen.

Obwohl ein Bedarf an Qualitätsprodukten existiert, gibt es eine Kapazitätslücke bei der Ermittlung des konkreten Bedarfs. Chancen bestehen daher nicht nur im Verkauf von Ausrüstung, sondern auch im Bereich der Beratung.

Als Reaktion auf die wachsende Nachfrage nach Lebensmittelzusatzstoffen führte das Kenya Bureau of Standards (KEBS) im Mai 2021 fünf neue Normen ein.³⁸ Diese stehen auf der Prioritätenliste für Lebensmittelzusatzstoffe an erster Stelle, da sie in Kenia und in der Region Ostafrika häufig verwendet werden und den Handel erleichtern. Diese Standards sind:

- KS EAS 993:2020 Bäckereipulver – Spezifikation
- KS EAS 994:2020 Sucralose in Lebensmittelqualität (INS 955) – Spezifikation
- KS EAS 995:2020 Saccharin in Lebensmittelqualität (INS 954) – Spezifikation
- KS EAS 996:2020 Aspartam in Lebensmittelqualität (INS 951) – Spezifikation
- KS EAS 997:2020 Bäckerhefe - Spezifikation

Auf der Grundlage der obigen Ausführungen werden Geräte zur Analyse von Lebensmittelzusatzstoffen in der Zukunft nicht nur von den Regulierungsbehörden, sondern auch von der Industrie, die sich voraussichtlich anpassen wird, nachgefragt werden.

Beispielhaft für den Umfang der von KEBS-Laboratorien angebotenen Tests steht die nachfolgende Aufzählung der angebotenen Tests für Milchprodukte. Diese umfassen: Auszählung coliformer Bakterien durch Koloniezählung, Nachweis von Salmonella-Arten, Auszählung von Staphylococcus aureus auf Baird-Parker-Agar-Medium, Auszählung von Mikroorganismen durch Koloniezählung, Auszählung von Hefen und Schimmelpilzen durch Koloniezählung, Nachweis und Auszählung von Escherichia coli durch Koloniezählung mit Membranen und Auszählung von Enterobacteriaceae.³⁹

TANSANIA

Tansanias Markt für verpackte Lebensmittel wird neben Importen vor allem aus der Produktion einheimischer Mischkonzerne versorgt, allen voran Mohamed Enterprises Tanzania Ltd. (METL) und die Bakhresa Group Ltd. (Markenname: AZAM). Wie bei den meisten Unternehmen des verarbeitenden Gewerbes handelt es sich hierbei um Familienunternehmen der wirtschaftlich sehr aktiven indisch- und omanisch-stämmigen Tansanier. Die größeren tansanischen Lebensmittelverarbeiter sind i.d.R. vertikal integriert und decken sämtliche Wertschöpfungsschritte ab, vom Einkauf – oft sogar der Erzeugung – der Rohstoffe, über die Verarbeitung, Konservierung, Abfüllung/ Verpackung, bis hin zur Lagerung/ Kühlung, sowie i.d.R. auch Logistik und Transport. Die Qualitätssicherung und Einhaltung Überwachung der Einhaltung gesetzlicher Vorschriften erfolgt durch eigene Labore. Grundsätzlich setzen diese Unternehmen modernste Technik ein. Deutsche Produkte und Lösungen insbesondere im Bereich von Spezialmaschinen sind sehr angesehen. Die meisten der lebensmittelverarbeitenden Betriebe befinden sich in Daressalam oder größeren Städten im Umfeld der im vorangegangenen Abschnitt erwähnten besten landwirtschaftlichen Lagen.

Traditionelle FMCG-Konzerne spielen dagegen eine geringere Rolle als in anderen Staaten Subsahara Afrikas. Weder Nestlé noch Danone oder Mondelez produzieren in Tansania Lebensmittel und haben daher eine eher schwache Marktpräsenz. Unilever ist als Verarbeiter präsent, allerdings nur für Tee.

³⁸ KEBS introduces food standards, 2021: <https://techweez.com/2021/05/04/kebs-new-food-standards/> (11.04.2022)

³⁹ KEBS scope of services, 2020: <https://hub.unido.org/labnet/kenya-bureau-standards-testing-services-department> (11.04.2022)

Aufgrund des hohen Bevölkerungswachstums und der wachsenden Mittelschicht (seit 2020 führt die Weltbank Tansania als „Lower-Middle Income Country“) steigt die Nachfrage nach verarbeiteten, verpackten und länger haltbaren Lebensmitteln stetig an. Die beginnende Industrialisierung der Landwirtschaft (mit der umfassenden „Kilimo Kwanza“ Initiative betreibt der tansanische Staat einen Paradigmenwechsel in dem von kleinbäuerlichen Strukturen geprägten Sektor) und die starke Urbanisierung tragen deutlich dazu bei. Während die Bewohner im ländlichen Tansania traditionell einen großen Anteil ihrer Lebensmittel selbst erzeugen, kauft die urbane Mittelschicht in Lebensmittelläden und auf Märkten ein. Das steigert die Nachfrage nach länger haltbaren, verpackten Lebensmitteln.

Abschnitt 7.2. listet die größten und professionellsten Unternehmen in den jeweiligen Bereichen der tansanischen Lebensmittelverarbeitung.

3.1.3 Bausektor

Beide Staaten haben in den vergangenen Jahren stark in ihre Infrastruktur investiert. Hiervon profitieren die Hersteller von Baumaterialien, bspw. Zementwerke und Hersteller von Gipsplatten. Diese sind verpflichtet, die Qualität ihrer Produkte zu dokumentieren und verfügen nicht zuletzt deshalb über eigene Labore, um den staatlichen Vorgaben nachkommen zu können.

KENIA

Das Wachstum, das der kenianische Infrastruktursektor in den letzten Jahren erlebt hat, dürfte sich auch in Zukunft fortsetzen. Kenia ist ein Nutznießer von Chinas "Belt and Road"-Initiative. Einige der Projekte sind Teil des Vermächtnisses des scheidenden Präsidenten. Aufgrund der besonderen Aufmerksamkeit, die auf diese Projekte gelegt wurde, wurden einige vor ihren jeweiligen Fristen fertiggestellt.⁴⁰ Es ist zu erwarten, dass der vierte Medium Term Plan der Regierung diesen Infrastruktur-Schwerpunkt fortsetzen wird. Zu den Projekten gehören die Modernisierung des nationalen Eisenbahnnetzes, des Straßennetzes und der Bau neuer Kraftwerke.⁴¹ Darüber hinaus hatte sich die Regierung im Rahmen der Big-4-Agenda des Präsidenten zum Ziel gesetzt, bis 2022 500.000 erschwingliche Wohneinheiten zu schaffen. Folge dieses Vorhabens war die Einführung neuer Technologien und Prüfverfahren. Angesichts des anstehenden Regimewechsels ist allerdings nicht gesichert, dass sich die Regierung weiterhin auf erschwinglichen Wohnraum konzentrieren wird.

Obwohl die Auftragnehmer auf den ersten Blick Chinesen sind, werden mehrere europäische, insbesondere deutsche Marken verwendet. Im ersten modernen Betonfertigteilwerk wird etwa eine Produktionsanlage der Progress Group eingesetzt.⁴² Die Investoren dieses Werks sind Chinesen.

Der kenianische Bausektor wird von mehreren Stellen reguliert. Einige dieser Einrichtungen sind:

- Das Kenya Bureau of Standards (KEBS): Das KEBS ist an der Festlegung von Normen für alle Sektoren beteiligt.
- Die nationale Baubehörde (National Construction Authority, NCA): Die NCA befasst sich mit der Regulierung von Bauunternehmen und allen Bauprojekten.
- Die Ingenieurkammer von Kenia (Engineers Board of Kenya, EBK): Die EBK an der Regulierung von Ingenieuren beteiligt.

⁴⁰ The East African, 2021: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/news/east-africa/kenya-tops-in-china-projects-completion-ahead-deadline-3579646> (11.04.2022)

⁴¹ Business Daily, 2022: <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/kenya-eyes-more-big-projects-amid-rising-cost-fears-3703390> (11.04.2022)

⁴² Concrete Plant International (CPI), 2016: <https://www.cpi-worldwide.com/in/journals/artikel/47854/kenya-commissioning-of-the-first-modern-precast-concrete-plant2> (11.04.2022)

Normen spielen eine wichtige Rolle bei der Steigerung der Nachfrage nach Analyse- und Prüftechnologien. Am 1. April 2022 kündigte KEBS mehrere neue Normen für wichtige Baustoffe wie Zement (KS EAS 18-1), Stahl für die Bewehrung von Beton (KS EAS 412-1,2&3), Baustahl (KS 572), natürliche Gesteinskörnungen für Beton (KS 95) und Naturbausteine (KS 965) an.

Mehrere neue Normen zu neuen Technologien wurden ebenfalls angekündigt, wie bspw. für Blöcke aus stabilisiertem Boden (KS 1070), Mauersteine aus Beton (KS 625), Beton (KS 594), werkseitig hergestellte Produkte aus expandiertem Polystyrol (EPS)-KS 2620, Dachziegel aus Ton (KS 431), Dachziegel aus Beton (KS 444), gebrannte Tonziegel (KS 300).⁴³

Aufgrund der gut entwickelten Struktur von Fachleuten innerhalb der Branche sind Prüfungen in jeder Phase alltäglich geworden. Tests werden durchgeführt, um die Materialeigenschaften zu überprüfen. Dies geschieht, um die Konformität mit den vom Konstrukteur/Ingenieur festgelegten Normen nachzuweisen. Andere Prüfungen werden durchgeführt, um Fehler zu analysieren, neue Materialien zu verbessern oder Grundlagenforschung zu betreiben.

Die Nachfrage nach Prüfungen im Bauwesen ist gestiegen, und so bietet einer der führenden kenianischen Zement- und Betonlieferanten seit 2015 mobile Labordienste an, die vor Ort durchgeführt werden können:



Abbildung 1 Mobiles Labor von Bamburi Cement

Typische Prüfungen, die in diesem Sektor erwartet werden, sind:

- Aggregat-Tests
 - Partikelgrößenverteilung/Siebanalyse
 - Feinheitsmodul
 - Wasserabsorption
 - Spezifisches Gewicht
 - Schüttdichte
 - Lehmgehalt - Methylenblau-Ventil
 - Flockigkeitsindex
 - Los Angeles Abrasion
- Frischer Beton
 - Setzverhalten/Setzungserhaltung
 - Fließen
 - Plastische Dichte
 - Luftgehalt
- Festbeton-Prüfungen
- Betonmischungs-Prüfungen
- Ortbeton-Prüfungen

⁴³ The Citizen, 2022: <https://www.citizen.digital/business/kebs-announces-new-standards-for-major-construction-materials-n295635> (11.04.2022)

TANSANIA

Markttreiber in Tansanias Bausektor ist das hohe Bevölkerungswachstum von jährlich etwa 1,8 Millionen Menschen. Daraus ergibt sich ein hoher Bedarf an zusätzlicher Infrastruktur sowie Gebäuden.⁴⁴ Zu den wichtigsten Infrastrukturprojekten zählen der Ausbau der Standard Gauge Railway (SGR) und des Straßennetzes, beides mit regionaler Anbindung an die angrenzenden Binnenstaaten, das 2,115 Megawatt-Julius Nyerere Hydropower Project in Stieglers Gorge sowie den Ausbau der Hauptstadt Dodoma. Sehr wahrscheinlich ist auch der Bau der East African Crude Oil Pipeline (EACOP) sowie der Bau weiterer Erdgaspipelines.

Angesichts der optimistischen Stimmung zieht der zuletzt rückläufige private Hochbau in den Ballungszentren wieder an. Zwar weisen Büros und Wohnungskomplexe in Daressalam immer noch hohe Leerstandraten auf, doch zogen bereits 2021 die Preise aufgrund des erhöhten Zuzugs ausländischer Arbeitskräfte erstmals nach Jahren wieder an.⁴⁵ Daressalam zählt zu den 15 schnellst wachsenden Städten der Welt. Bis 2035 soll sich Daressalams Bevölkerung auf über 13 Millionen Einwohner fast verdoppeln.⁴⁶ Hier ist ein weiter steigender Bedarf an Baumaterialien zu erwarten. Der aktuelle jährliche Zementeinsatz pro Kopf in Tansania beträgt derzeit 108 kg. Das ist deutlich weniger als im Nachbarland Kenia (175 kg) und in europäischen Märkten wie Deutschland (350 kg) oder Belgien (570 kg).⁴⁷

Zu einem wichtigen Auftraggeber des Bausektors hat sich in den vergangenen 15 Jahren der Bergbausektor entwickelt. So wurden für Aufbau und Betrieb der Minen bei größeren Projekten Baukontraktoren beauftragt.⁴⁸

Die deutsche HeidelbergCement Gruppe ist Mehrheitseigner am marktführenden Zementhersteller Tanzania Portland Cement PLC (Handelsmarke „Twiga Cement“). Twiga verkauft jährlich knapp 2,0 Millionen Tonnen Zement und reizt damit seine Kapazität zu knapp 90% aus. Gut 20% seiner Produktion verkauft Twiga in die Nachbarstaaten Tansanias. Aktuell bemüht sich Twiga seinen nächstgrößten Mitbewerber Tanga Cement (gehört zur südafrikanischen Afrisam Gruppe) zu übernehmen. Gleichzeitig drängen neue Wettbewerber auf den Markt, wie die chinesische Huaxin (an der Holcim/ Lafarge einen Anteil halten). Auch einige der im Abschnitt „Nahrungsmittelindustrie“ vorgestellten tansanischen Mischkonzerne bereiten den Markteintritt vor. Bereits im Markt aktiv sind die Ansom Gruppe („Camel Cement“), Lake Gruppe („Nyati Cement“), sowie die nigerianische Dangote Gruppe. Neben diesen sechs voll integrierten Zementwerken gibt es weitere sieben sogenannte Grinding Plants mit geringerer Wertschöpfungstiefe.⁴⁹

Twiga Cement führt im eigenen Labor regelmäßig die folgenden Analysen durch.⁵⁰ Die mit Sternchen gekennzeichneten Analysen sind gesetzlich vorgeschrieben:

- Chemische Analysen des Zements*
- Glühverlust (Loss on Ignition)*
- spezifischen Oberfläche nach Blaine
- Feinheitsgrad (Siebrückstände)
- Abbindezeit*
- Stabilität (Soundness (Expansion))*

⁴⁴ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/bauwirtschaft-hofft-auf-aufschwung-758910> (11.04.2022)

⁴⁵ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/bauwirtschaft-hofft-auf-aufschwung-758910> (11.04.2022)

⁴⁶ World Economic Forum, 2020: <https://www.weforum.org/agenda/2020/02/15-fastest-growing-cities-world-africa-populations-shift/> (11.04.2022)

⁴⁷ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Gespräche mit Tanzania Portland Cement PLC

⁴⁸ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/bauwirtschaft-hofft-auf-aufschwung-758910> (11.04.2022)

⁴⁹ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Gespräche mit Tanzania Portland Cement PLC und Branchenvertretern

⁵⁰ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Auflistung durch Werksleiter und Laborleiter, Tanzania Portland Cement PLC, April 2022

- Bestimmung der Festigkeit
 - Druckfestigkeit 1 Tag
 - Druckfestigkeit 2 Tage*
 - Druckfestigkeit 7 Tage*
 - Druckfestigkeit 28 Tage*
- Schüttdichte
- Wasseranteil/ Feuchte

Neben HeidelbergCement produziert auch Knauf seine Gipsplatten Feinputz vor Ort. Ähnlich wie Twiga beliefert auch die Knauf Gypsum Tanzania Ltd. die Märkte der Nachbarländer. Eigene Gipsgruben in der Region Lindi (im Südosten Tansanias) sorgen für die Versorgung mit dem wichtigsten Rohmaterial. Knauf konkurriert als Marktführer mit Saint Gobain (Lodhia) und zwei chinesischen Herstellern (BBG und BNBM) in einem aus den oben beschriebenen Gründen stark wachsenden Markt.⁵¹ Hinzu kommt, dass Gipsplatten andere traditionelle Baumaterialien ersetzen, wie beispielsweise OSB-Platten zur Deckenabhängung.

Knauf führt im eigenen Labor regelmäßig die folgenden Analysen durch. Die mit Sternchen gekennzeichneten Analysen sind gesetzlich vorgeschrieben.⁵²

Gipsplatten:

- Materialeingangskontrolle (Additive, Kleber, Papier)
 - pH-Wert
 - Abbindezeit
 - Aktive Substanzen
 - Zugfestigkeit
 - Cobb-Wert (Wasseraufnahmekapazität)
 - Wachs Test (Oberflächenfestigkeit)
 - Wasseranteil/ Feuchte
 - Alkalität/ Fließfähigkeit
 - Dichte
 - Retardierwirkung
 - Beschleunigungseffizienz
 - Reinheitsgrad
- Prozesskontrolle
 - Abbindezeit
 - Spritzwassertest
 - Litergewicht Schlämme (Dichte)
 - Papierhaftung
 - Nassgewicht
 - Visuelle Kontrolle der Oberfläche*
- Take Off
 - Trockengewicht
 - Papierbindung der trockenen Platte
 - Restfeuchte
 - Visuelle Beurteilung
 - Blasenbildung
 - 24-h Rehydration

⁵¹ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Gespräche mit Knauf Gypsum Tanzania Limited und Branchenvertretern

⁵² Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Auflistung durch Laborleiter, Knauf Gypsum Tanzania Limited, April 2022

- Bruchlast/ Elastizitätsmodul*
- 2-h Gesamtwasseraufnahme*
- Kernhärte
- Sensoriktest
- Durchhäng-Test
- Kerntemperatur-Messung
- Energieverbrauchs-Messung
- Kristallwasser-Profil

Feinputz:

- Materialeingangskontrolle
 - Weissheit
 - Steingröße
- Prozess-/ Produktkontrolle
 - Partikelverteilung*
 - Wasserabgabe
 - Trockendichte
 - Suspensionsdichte
 - Wasser-Pulver-Verhältnis
 - Spritzerdurchmesser
 - Visuelle Kontrolle*

Zur Herstellung von Zement und Gipsplatten werden verschiedene Bauchemikalien benötigt. Diese stellt die schweizer Sika in Tansania her bzw. mischt sie zusammen. Derzeit übernimmt Sika weltweit das Geschäft von Master Builders. Letztere hatten zuvor die Bauchemiesparte der BASF übernommen, auch in Tansania.⁵³ Sika Tanzania Construction Chemicals Ltd. führt im eigenen Labor regelmäßig die folgenden Analysen durch:⁵⁴

- Trockengehalt
- pH-Wert
- Dichte
- Druckfestigkeit
- Fließvermögen/ Bearbeitbarkeit von Beton in Abhängigkeit von Zeit (Concrete Slope Retention Rate)
- Abzugstests/ Haftzugfestigkeit
- Granulometrie (Korngrößenverteilung) von Sand

⁵³ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Gespräche mit Sika Tanzania Construction Chemicals Limited, BASF und Branchenvertretern

⁵⁴ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Auflistung durch Laborleiter, Sika Tanzania Construction Chemicals Limited, April 2022

3.1.4 Bergbau

Analytik ist im Bergbau sowohl in der Exploration als auch bei den Abbauprozessen unabdinglich. Auch hier spielen Qualität und Zuverlässigkeit eine wichtige Rolle.

KENIA

Kenia ist reich an Bodenschätzen und hat den rechtlichen Rahmen des Sektors durch den Mining Act 2016 reformiert und die Geodaten durch eine Luftbildvermessung aktualisiert.⁵⁵ Obwohl das ostafrikanische Land noch in den Anfängen der Erkundung seines Mineralienpotenzials steckt, verfügt es über zahlreiche Erze und Industriemineralien, die nachweislich in beträchtlichen Mengen vorhanden sind. Zu diesen Mineralien gehören Soda, Flussspat, Titan, Niob und seltene Erden, Gold, Kohle, Eisenerz, Kalkstein, Mangan, Kieselgur, Edelsteine, Gips und natürliches Kohlendioxid. Außerdem gibt es in dem Land zahlreiche Kalkstein-, Marmor- und Dolomitvorkommen, die hauptsächlich in der Zementherstellung und im Baugewerbe verwendet werden. Kenia ist der drittgrößte Produzent von Soda in der Welt und der siebtgrößte Produzent von Flussspat.⁵⁶

Im Rahmen des aktuellen Strategieplans verfolgt das Bergbauministerium die internationale Akkreditierung seines Labors in Kenia für die Bergbauzertifizierung. Das Labor wird qualitative mineralanalytische Dienstleistungen erbringen, Mineralien zertifizieren, verschiedene Edel- und Halbedelmetalle identifizieren, Forschungen zu mineralanalytischen Techniken durchführen und Prüf- und Lapidardienstleistungen anbieten. Zusammen mit der nationalen Geodatenbank, in der die nationalen mineralischen und geologischen Daten gespeichert werden, können Investoren sicher sein, dass sie Zugang zu wichtigen Vorabinformationen haben, die ihre Fähigkeit verbessern werden, relevante Produkte und Dienstleistungen für den Bergbausektor in Kenia anzubieten.⁵⁷

Eine Reihe globaler Bergbauunternehmen hat Niederlassungen in Kenia. Erwähnenswert ist die Firma Tata Chemicals Magadi, die in der Region des Magadi-Sees im Großen Grabenbruch tätig ist und mit einer Jahresproduktion von etwa 360.000 Tonnen Soda-Asche der größte Sodahersteller Afrikas und einer der führenden Exporteure Kenias ist. Die Kenya Fluorspar Company Limited baut seit 1971 Flussspat für den Export im Rift Valley System ab. Mit einer geschätzten Jahresproduktion von 100.000 Tonnen Flussspat ist das Unternehmen der drittgrößte Einkommensbringer für Kenia. Seit ihrer Gründung im Jahr 1942 baut die Africa Diatomite Industries Limited (ADIL) in Gilgil, einer Stadt nordwestlich von Nairobi, Kieselgur für den Export ab. ADIL hat Zugang zu qualitativ hochwertigen Kieselgurvorkommen, die auf über 6 Millionen Tonnen geschätzt werden, und rühmt sich derzeit, die einzigen bekannten Qualitätsvorkommen an Kieselgur in Kenia zu besitzen.⁵⁸

Kenia verfügt über beträchtliche Kalkstein-, Marmor- und Dolomitvorkommen, die hauptsächlich in der Zementherstellung und im Baugewerbe verwendet werden. Zu den großen Zementherstellern in Kenia gehören Bamburi Cement (Lafarge Group) mit einer installierten Jahreskapazität von 2,3 Millionen Tonnen, East Africa Portland Cement Company (EAPCC) mit 1,4 Millionen Tonnen und Athi River Mining mit mehr als einer Million Tonnen. Sowohl Mombasa Cement als auch Savannah Cement verfügen über eine Produktionskapazität von fast 1,5 Millionen Tonnen.⁵⁹

Base Resources, welche im Jahr 2010 das Kwale-Mineralsandprojekt von Tiomin Resources erworben hatten, betrachtet dieses als erstklassiges fortgeschrittenes Projekt. Die Kwale-Mine verfügt über geschätzte Reserven von 140 Millionen Tonnen Titan. Über die kenianische Tochtergesellschaft Base Titanium wird das Projekt 80.000 Tonnen Rutil pro Jahr (was 14 % des weltweiten Angebots entspricht), 330.000 Tonnen Ilmenit und 40.000 Tonnen Zirkon produzieren, sobald

⁵⁵ Business Daily, 2021: <https://www.businessdailyafrica.com/bd/opinion-analysis/columnists/reviving-kenya-s-mining-sector-3539572> (11.04.2022)

⁵⁶ Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

⁵⁷ Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

⁵⁸ Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

⁵⁹ Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

es vollständig in Betrieb ist.⁶⁰

Acacia Mining (ehemals African Barrick Gold) erwarb im Oktober 2012 im Rahmen eines Joint Ventures mit AfriOre International, einer hundertprozentigen Tochtergesellschaft von Lonmin Plc, den Anteil der Aviva Corporation am Basismetallprojekt Bumbo in Westkenia. Das Projekt umfasst 2.800 km² des Ndori-Grünsteingürtels in Kenia, wo bei früheren Explorationen ein erhebliches Potenzial für Gold sowie Kupfer, Blei und Zink festgestellt wurde. Acacia Mining wird sich darauf konzentrieren, das Wissen über die drei Hauptstandorte, an denen potenzielle Goldsysteme und Basismetallvorkommen existieren könnten, zu erweitern.⁶¹

Fenxi Mining erschließt derzeit gemeinsam mit einem lokalen Joint-Venture-Partner, der Great Lakes Corporation, zwei Explorationsgebiete, in denen Kohlevorkommen entdeckt wurden. Das Unternehmen schätzt, dass das Gebiet mehr als 400 Millionen Tonnen Kohlereserven mit einem geschätzten Wert von 40 Mrd. USD birgt, und rechnet mit Investitionen in Höhe von 500 Mio. USD für Explorations- und Produktionsaktivitäten.⁶²

Es besteht ein Bedarf an Ausrüstung und Technologie für die Laboranalyse von Gesteinen, Mineralerzen sowie Edel- und Halbedelmetallen und für die Durchführung von Forschungsarbeiten im Zusammenhang mit geologischen und tektonischen Aktivitäten, einschließlich der Überwachung von geologischen und bergbaulichen Gefahren.

TANSANIA

Tansania besitzt enorme Vorkommen an mineralischen Bodenschätzen, bspw. Gold (mit 55 Tonnen Jahresproduktion 2020⁶³, viertgrößter Goldproduzent in Afrika), Diamanten, Edelsteine, Eisenerz, Uran, Grafit, Gips, Erdgas. Im Jahr 2019 steuerte der Bergbausektor 43% der tansanischen Exporte bei, Gold allein 32%. Die Goldproduktion steigt weiter an und hat sich, dank zahlreicher Investitionen in den letzten 15 Jahren, zum größten Devisenbringer des Landes entwickelt.⁶⁴ Dem grundsätzlich großen Potenzial stehen die rigiden „Local Content“-Vorschriften des Bergbaugesetzes (Minerals Act 2017) entgegen, welche zuletzt zu einem starken Rückgang der Explorationsaktivitäten geführt haben. Unter anderem räumt der Minerals Act dem Staat das Recht eines Mindestanteils von 16 Prozent an den Minen ein.⁶⁵ In Erwartung von Gesetzesanpassungen nehmen sie aber seit Mitte des Jahres 2021 wieder zu.

Die wichtigsten Akteure im tansanischen Goldbergbau sind die südafrikanische Barrick Gold die zusammen mit dem tansanischen Staat als Twiga Minerals drei Goldminen in Tansania betreibt, Bulyanhulu (untertage, südlich des Victoriasees, Region Shinyanga), North Mara (kombiniert untertage und Tagebau, im Norden des Landes, östlich des Victoriasees, Region Mara) und Buzwagi (Tagebau, erschöpft, wird bald aufgelassen, südlich des Victoriasees, Region Shinyanga), sowie die ebenfalls südafrikanische AngloGoldAshanti: Geita-Goldmine (bisher vorwiegend Tagebau, Erschließung untertage seit 2016, südlich des Victoriasees, Region Mwanza).

Der tansanische Staat besteuert den Export unverarbeiteter Mineralien. Damit sollten Bergbauunternehmen zu Investitionen in die Weiterverarbeitung gedrängt werden. Bislang werden die meisten Mineralien unverarbeitet ins Ausland exportiert. Mit der im April 2021 eröffneten Mwanza Precious Metal Refinery (MPMR) setzt der Staat ein Zeichen für mehr Weiterverarbeitung im Land. Anteilseigner sind die staatliche State Mining Corporation (Stamico) und ein privater Partner.⁶⁶

⁶⁰ Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

⁶¹ Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

⁶² Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022)

⁶³ Bank of Tanzania (BOT), 2021: <https://www.bot.go.tz/Publications/Regular/Annual%20Report/en/2021122922483700.pdf> (11.04.2022)

⁶⁴ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022)

⁶⁵ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022)

⁶⁶ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022)

Qualität, Zuverlässigkeit, Praktikabilität und Geschwindigkeit spielen in der Analyse eine wichtige Rolle. Nicht von ungefähr hat das Minenunternehmen Barrick kürzlich das weltweit zweite (und Afrikas erstes) Chryso Photon Assay Labor auf dem Gelände seiner Bulyanhulu Goldmine gebaut und damit für großes Aufsehen in der Fachwelt gesorgt.⁶⁷ Diese neue Technik ermöglicht eine schnellere, sicherere und genauere Analyse u.a. von Gold und komplementären Elementen durch zerstörungsfreie Messung größerer und repräsentativer Proben in nur zwei Minuten, was eine schnelle Bereitstellung wichtiger Betriebsinformationen ermöglicht, die zur Optimierung der gesamten Wertschöpfungskette im Bergbau beitragen.⁶⁸ Das Photon Assay Labor wird betrieben von MSALABS, eine Tochtergesellschaft des führenden Bergbaudienstleisters Capital Limited in Partnerschaft mit Barrick Gold Corporation.⁶⁹

MSALABS führt in Bulyanhulu in Barricks Auftrag regelmäßig die folgenden Analysen durch:⁷⁰

- Probeneingang (wiegen, trocknen, zertrümmern, pulverisieren)
- Feuchtigkeitsbestimmung
- Fire Assay - Ore grade – AAS
 - Cu-Ore grade – AAS
 - Ag-Ore grade – AAS
 - Fe-Ore grade – AAS
 - Loaded Carbon – AAS
 - Carbon Activity – AAS
- ENV-CNF-Bestimmung von freien Zyaniden
- ENV-CNW- Bestimmung von WAD Zyaniden
- Natriumhydroxid-Titration (NaOH)
- Bullionanalyse, Au, Ag und Basismetalle
- Portable Röntgenfluoreszenz-Spektrometrie (pXRF)
- Chryso Photon Assay Analysen (CPA)
 - CPA-Au1 – Gammastrahlen Analyse Gold
 - CPA Cu1 – Gammastrahlen Analyse Kupfer
 - CPA Ag1 – Gammastrahlen Analyse Silber
 - demnächst: CPA – Gammastrahlen Analyse Feuchtigkeit

Neben spielen Nickel und Grafit eine immer größere Rolle. Beide Rohstoffe sind für die Batterieproduktion. Vor dem Hintergrund der Elektromobilität ein steigender Bedarf zu erwarten. Tansania verfügt über eines der angeblich größten Nickelvorkommen weltweit. Kabanga-Nickel hat Anfang 2021 mit dem tansanischen Staat (16 Prozent der Anteile) das Joint Venture Tembo Nickel Corporation gegründet. Geplant ist außerdem der Bau einer Schmelze, in der neben Nickel auch Gold verarbeitet werden könnte.⁷¹ Überwiegend australische Konzessionäre planen eine Reihe von Investitionen im Grafitbergbau. Entlang der tansanisch-mosambikanischen Grenze liegt eines der reichhaltigsten Vorkommen weltweit, der sogenannte Mozambique-Belt. Einige potenzielle Minenbetreiber vermehren bereits Kooperationen mit Abnehmern aus Übersee⁷², u.a. EcoGraf Ltd. (Epanko Graphite Project), die ein Abnahmeübereinkommen mit Thyssen Krupp haben und Magnis Resources (Nachu Grapite Project), die kürzlich einen Abnehmer in der Schweiz gefunden haben.⁷³

⁶⁷ Mining.com, 2021: <https://www.mining.com/barrick-installs-first-photonassay-lab-at-bulyanhulu-gold-mine> (11.04.2022)

⁶⁸ Mining Review Africa, 2021: <https://www.miningreview.com/gold/barrick-commissions-africas-first-photonassay-laboratory/> (11.04.2022)

⁶⁹ Capital Limited, 2021: <https://www.capdrill.com/news/msalabs-commissions-africas-first-photonassay-laboratory-at-barricks-bulyanhulu-gold-mine> (11.04.2022)

⁷⁰ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Auflistung durch Laborleiter, MSALABS-Labor Bulyanhulu Mine, April 2022

⁷¹ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022)

⁷² Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022)

⁷³ Recherche AHK-Büro Tansania, Gespräche mit Branchenexperten

Technisches Gerät und Chemikalien müssen nach Tansania importiert werden. Die Güter können zollfrei eingeführt werden. Da die Regierung die Minengesellschaften zunehmend drängt, lokal zu beziehen, könnte es für ausländische Zulieferer sinnvoll sein, sich einen lokalen Partner zu suchen. Da die Regierung die Minengesellschaften zunehmend drängt, lokal zu beziehen, ist es für ausländische Zulieferer in der Regel sinnvoll, sich einen lokalen Partner für den Bergbausektor zu suchen.⁷⁴

3.1.5 Pharma

Ein weiteres, wenngleich noch kleines Anwendungsfeld liegt in den wachsenden Pharmabranchen Kenias und Tansanias. Da die örtlichen Pharmaunternehmen ihre Medikamente in der Regel nicht selbst entwickeln, kommt der Analytik vor allem die Rolle der Qualitätssicherung in OEM-Produktionen zu.

KENIA

Die COVID-19-Pandemie hat noch deutlicher gemacht, wie wichtig die Selbstversorgung des Landes mit Impfstoffen ist. Im März 2022 unterzeichnete Kenia eine Absichtserklärung mit dem Impfstoffhersteller Moderna, um eine mRNA-Produktionsanlage in Kenia zu errichten.⁷⁵ Der Teilssektor verzeichnete ein Wachstum mit einer Nachfrage nach PCR-Tests, die in Kenia zeitweise obligatorisch waren.

Die kenianische Pharmaindustrie produziert im Auftrag multinationaler Unternehmen, darunter Glaxo Smith Kline, Beta Health Care und Dawa Limited. Laut dem Kenya Pharmaceutical Sector Diagnostic Report verzeichnete die kenianische Pharmaindustrie in den letzten fünf Jahren bis 2019 eine jährliche Wachstumsrate von 12 %. Die fünf größten Hersteller exportieren zwischen 40% und 85% ihrer Produktion.

Die EAC bietet mit der kürzlich erfolgten Aufnahme der Demokratischen Republik Kongo einen größeren Markt für pharmazeutische Produkte. Darüber hinaus arbeitet die kenianische Regierung auf eine flächendeckende Gesundheitsversorgung bis zum Jahre 2030 hin (Universal Health Coverage, UHC). UHC wurde vom derzeitigen kenianischen Präsidenten im Dezember 2018 im Rahmen der Big-4-Agenda zu einer nationalen Priorität erklärt.⁷⁶ Da der derzeitige Präsident bei den kommenden Wahlen im August 2022 nicht wiedergewählt werden kann, sollten deutsche Unternehmen sich allerdings bewusst sein, dass die Nachfrage nach pharmazeutischen Produkten von den Prioritäten der neuen Regierung beeinflusst werden könnte.

Die Nachfrage nach Arzneimitteln steigt auch aufgrund des National Hospital Insurance Funds (NHIF), der eine Reihe von Behandlungen abdeckt. Der NHIF ist eine halbstaatliche Einrichtung, die 1966 als Abteilung des Gesundheitsministeriums gegründet wurde. Zu beachten ist indes, dass der NHIF nicht alle Leistungen abdeckt; dies wiederum hat Auswirkungen auf die nachgefragten Arzneimittel und die dafür benötigten Prüfungsgeräte. In Kenia existiert überdies auch privater Versicherungsschutz. Allerdings hat Kenia eine Versicherungsdurchdringungsrate von 2,4 % (Stand 2019), was in der Region führend ist.⁷⁷ Für einen größeren Teil der in Frage kommenden Geräte ist die Versicherung daher möglicherweise nicht der wichtigste Faktor.

Einige der Akteure, die die Nachfrage nach pharmazeutischen Produkten anführen, sind

- Kenya Medical Supplies Authority (KEMSA): KEMSA ist ein staatlicher Anbieter von medizinischer Logistik mit dem Kernauftrag, medizinische Güter für den öffentlichen Sektor zu beschaffen, zu lagern und zu vertreiben. Die gesamte medizinische Beschaffung im Auftrag der Regierung wird von KEMSA abgewickelt.

⁷⁴ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022)

⁷⁵ Kenya Ministry of Health, 2022: <https://www.health.go.ke/kenya-signs-mou-with-moderna-to-establish-its-first-mrna-manufacturing-facility-in-africa/> (11.04.2022)

⁷⁶ The Union for International Cancer Control (UICC), 2020: <https://www.uicc.org/case-studies/kicking-uhc-kenya> (11.04.2022)

⁷⁷ Association of Kenya Insurers (AKI), 2019: https://akinsure.com/content/uploads/documents/AKI_2019_Annual_Report.pdf (11.04.2022)

- Bezirksregierungen: Da das Gesundheitswesen eine dezentrale Aufgabe ist, sind die verschiedenen Bezirksregierungen an der Beschaffung beteiligt.
- Mission for Essential Drugs and Supplies (MESD): Dies ist der größte privatwirtschaftliche Verteiler von unentbehrlichen Medikamenten und medizinischem Bedarf in Kenia.
- Entwicklungspartner: Dies sind Einrichtungen wie die GIZ, die im Gesundheitssektor tätig sind. Auf nationaler Ebene schließen sie sich zu den "Development Partners Health Kenya" zusammen.

TANSANIA

Die tansanische Pharmabranche ist jung und überschaubar. Anders als in Kenia stellt die privatwirtschaftliche Entwicklung des Sektors keine Priorität der Regierung dar. Auf der Webseite des Tanzania Investment Centres (TIC), die Investitionsmöglichkeiten aus 15 Branchen veröffentlicht, fehlt der Pharmasektor als Rubrik. Entsprechend ist die Datenlage zum Markt dürftig. Die lokale Produktion versorgt weniger als 20% des tansanischen Bedarfs.⁷⁸ Die meisten Medikamente werden aus Indien eingeführt (2016: 400 Millionen USD, was einem Marktanteil von 54% der Importe entspricht), gefolgt von Ägypten (12%). Der Anteil deutscher Medikamente an den Importen liegt bei nur 2,5%.⁷⁹

Unter den sieben Herstellern von Medikamenten ist die zur südafrikanischen Aspen Gruppe gehörende Shelys Pharmaceuticals mit Abstand der größte Akteur, gefolgt von Zenufa Laboratories. Zenufa ist GMP zertifiziert und führt im eigenen Labor regelmäßig die folgenden Analysen durch⁸⁰

- Materialeingangskontrolle
 - pH-Wert
 - Leitfähigkeit
 - Azidität oder Alkalität
 - Optische Drehung
 - Brechungsindex
 - Sulfatasche
 - Trocknungsverlust
 - Limit Tests
 - verwandte Substanzen
- Fertige Produkte (flüssig)
 - pH-Wert
 - Gewicht pro Milliliter
 - (ggf.) verwandte Substanzen
 - Mikrobiologische Analyse
- Fertige Produkte (Tablet/ Capsule)
 - (ggf.) physische Parameter (Länge, Breite, Stärke, Diameter)
 - Zersetzung
 - Auflösung
 - verwandte Substanzen
 - Mikrobiologische Analyse
- Wasser
 - Aussehen
 - Azidität oder Alkalität
 - pH-Wert
 - Leitfähigkeit

⁷⁸ PloS One, 2019; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6690534/> (11.04.2022)

⁷⁹ PloS One, 2019; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6690534/> (11.04.2022)

⁸⁰ Recherche AHK-Büro Tansania, 2022; Auflistung durch Laborleiter Zenufa Laboratories, April 2022

- Ammonium
- Calcium und Magnesium
- Chloride
- oxidierbare Stoffe
- Abdampfrückstände
- mikrobielle Analytik
- Verpackungsmaterialien
 - (ggf.) physische Parameter (Länge, Breite, Stärke, Diameter)
 - Mikrobiologische Analyse (für PET-Flaschen)

3.1.6 Sonstige

Weitere einschlägige Marktakteure aus dem Segment Oil & Gas, sowie den Bereichen der Labore, Laborausrüster und Zertifizierungsagenturen sind in Abschnitt 7 gelistet.

3.2 Öffentlicher Sektor

Neben den privatwirtschaftlichen Anwendungsfeldern gibt es auch im öffentlichen Sektor einen großen Bedarf für Analytik. Staatliche Kontrollbehörden überwachen die Einhaltung von gesetzlich vorgegebenen Standards, die Produkt-, Nahrungsmittel- und Medikamentensicherheit, die Trinkwasserversorgung, sowie die die Ein- und Ausfuhren. Oft sind die Labore der Kontrollbehörden schlecht ausgerüstet und das Personal unzureichend geschult.

KENIA

Mehrere kenianische Einrichtungen des öffentlichen Sektors sind potenzielle Kunden. Neben den bereits erwähnten Einrichtungen wie NEMA, KEBS, KEMSA und KEPHIS kommen auch die Wasserwerke der Bezirksregierungen, die Kenya Pipeline Company, Lehrinrichtungen wie Universitäten, das National Public Health Laboratory und das National Quality Control Laboratory als Kunden in Betracht.

Der öffentliche Sektor verfügt über eine Vielzahl von Chemie- und Hämatologiegeräten. Demgegenüber fehlen in vielen Laboren Geräte für die Molekularanalyse; hier bestehen entsprechende Geschäftschancen. Außerdem wird die Genauigkeit der Ergebnisse der öffentlichen Labore zuweilen in Frage gestellt. Zur Verifizierung der Ergebnisse wird daher vermehrt auf neu aufgekommene Privatlabore zurückgegriffen. Die Diskrepanzen in den öffentlichen Laboren sind in einigen Fällen verständlich, da es sich bei einigen Geräten um Spenden handelt, die möglicherweise nicht dem neuesten Stand der Technik entsprechen.

Deutsche Unternehmen, die sich in diesem Bereich engagieren wollen, müssen angemessene Maßnahmen zur Wartung der Geräte und zur Bereitstellung geeigneter Reagenzien einführen und umsetzen.

Im Rahmen ihrer UHC-Agenda führt die Regierung in Kenia auch das Projekt Managed Equipment Service (MES) durch. Das Projekt soll die dezentralen Regierungen bei der Anschaffung spezialisierter, hochmoderner medizinischer Geräte unterstützen. Im Rahmen dieser Vereinbarung liefern, installieren und schulen die Gerätehersteller die Benutzer und sorgen für die Wartung, Reparatur und den Austausch der Geräte. Zwei von sieben Losen des MES-Ausschreibungsverfahrens bezogen sich auf Labortechnik (Los 3 Laborausrüstung (Kategorie 1) und Los 4 Laborausrüstung (Kategorie 2)).

Die Ausschreibung zu Los 3 gewann die Firma Systemex Europe GmbH, doch nach Angaben des Gesundheitsministeriums hat das Unternehmen den Zuschlag abgelehnt. Die Angebote für Los 4 wurden allesamt für

unzureichend erklärt.⁸¹ Dass europäische Unternehmen bei drei von sechs Losen Zuschlag bekamen, deutet darauf hin, dass deutsche Unternehmen eine realistische Chance haben, bei der Vergabe berücksichtigt zu werden. Da das Projekt im Jahr 2023 ausläuft, sollten deutsche Unternehmen, die an der Erbringung solcher Dienstleistungen interessiert sind, damit beginnen, sich zu positionieren.

Da das Gesundheitswesen eine dezentralisierte Aufgabe ist, dürfen auch die Bezirksregierungen die Ausrüstung beschaffen, die sie in ihren Bezirken benötigen. Sowohl die nationale Regierung als auch die Bezirksregierungen haben Leasing als Modell für die Beschaffung von Ausrüstung gewählt. Leasing hat sich in verschiedenen Bereichen bewährt, z. B. bei der Bereitstellung von Fahrzeugen, IKT-Ausrüstung und verschiedenen medizinischen Geräten. Unternehmen, die sich für ein Leasingmodell entscheiden, sollten sich über den Wahlzyklus im Klaren sein, der sich auf ihre Zahlungen auswirken kann. So hat sich gezeigt, dass, mit dem Wechsel von Bezirksregierungen bestimmte Verträge gekündigt werden können, wenn sie von der Bezirksregierung nicht gewünscht werden. Auf dieses Dilemma wies auch der Vorsitzende der Kommission für die Zuweisung von Einnahmen (Commission on Revenue Allocation, CRA) hin, der sagte, dass die neuen Verwalter ausstehende Rechnungen in Höhe von 11,4 Mrd. KES (Stand: Ende Juni 2021) möglicherweise nicht vorrangig bearbeiten werden. Der nächste Wechsel ist nach den Wahlen im August 2022 zu erwarten.⁸²

Aus den Gesprächen mit den Interessenvertretern geht hervor, dass ein wachsender Bedarf an Geräten für den Nachweis und die Analyse von Aminosäuren besteht. Da es in Kenia eine wachsende Mittelschicht gibt, werden außerdem zunehmend Geräte für die Erkennung von Lifestyle-Krankheiten benötigt. In den Küstengebieten besteht ein Bedarf an Molekularerntechnik. In den Häfen besteht ein Bedarf an Geräten mit hoher Zuverlässigkeit und hohem Durchsatz, um die steigende Nachfrage nach Tests im Zuge der zunehmenden Ein- und Ausfahrten nach/ aus Kenia zu decken.

TANSANIA

Für Unternehmen der Analysen-, Bio- und Labortechnik sind vor allem das Tanzania Bureau of Standards (TBS) und die Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA) relevant. TBS ist für die Sicherheit von Nahrungsmitteln und Kosmetika, sowie für die Überwachung gesetzlich vorgegebener Standards verantwortlich, TMDA für die Sicherheit von Arzneimitteln, Medizin- und Diagnostikprodukten. Abschnitt 4.2 dieser Zielmarktanalyse widmet sich den Aufgaben von TBS und TMDA im Detail. Abschnitt 5.2 beleuchtet deren Rollen beim Einfuhrprozess nach Tansania.

In ihren Jahresberichten und Strategieplänen beschreiben TBS und TMDA ihre aktuellen Herausforderungen. Als wesentliche Punkte führt das TBS begrenzten Platz innerhalb der Labore an, sowie den Mangel an moderner Ausrüstung für die Untersuchung von Proben.⁸³ Um dem Platzmangel entgegenzuwirken, baut TBS mit Unterstützung der tansanischen Regierung derzeit ein sechs-stöckiges „Test House“ in Daressalam. Auch steckt TBS jährlich einen wesentlichen Teil seines Budgets in die Anschaffung von zeitgemäßer Laborausrüstung und technischer Ausstattung. Dabei wird TBS von Entwicklungspartnern unterstützt, wie beispielsweise der Europäischen Union, Trademark East Africa und der SADC Trade Related Facility (TRF).⁸⁴ TBS führt ferner regelmäßige Kapazitätsengpässe bei Untersuchung von Proben und Mustern an. In solchen Fällen untervergibt TBS die Analysen regelmäßig an kompetente Laborpartner, sorgt sich aber um die Verlässlichkeit solcher Ergebnisse.⁸⁵ TMDA beschreibt ebenfalls Kapazitätsprobleme. Auch sieht die TMDA die Notwendigkeit, regionale TMDA-Labore zu eröffnen. Bisher sind die Labordienste der TMDA zentralisiert. Zudem beklagt TMDA die fehlende Fähigkeit, ihren regulatorischen Aufgaben

⁸¹ Republic of Kenya, The Senate, Twelfth Parliament, Fourth Session, 2020: https://www.kelinkkenya.org/wp-content/uploads/2020/09/Final-Version-of-MES-Committee-Report-for-Tabling_08092020.pdf (11.04.2022)

⁸² Odhiambo, The Star, 2021: <https://www.the-star.co.ke/news/2021-11-03-pending-bills-crisis-likely-with-county-handovers-says-cra/> (11.04.2022)

⁸³ Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2022: [https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1647505925-TBS%20Annual%20Report%20and%20Accounts%202019-2020%20\(1\).pdf](https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1647505925-TBS%20Annual%20Report%20and%20Accounts%202019-2020%20(1).pdf) (11.04.2022)

⁸⁴ Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2022: [https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1647505925-TBS%20Annual%20Report%20and%20Accounts%202019-2020%20\(1\).pdf](https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1647505925-TBS%20Annual%20Report%20and%20Accounts%202019-2020%20(1).pdf) (11.04.2022)

⁸⁵ Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2022: <https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1631860905-Strategic%20Plan%202021-2026.pdf> (11.04.2022)

im Hinblick auf Medizinprodukte, zu denen sie auch Laborausrüstung zählt, nachzukommen.⁸⁶ Hier bietet sich unter Umständen für deutsche Ausstatter die Möglichkeit, Mehrwert für ihren Kunden zu schaffen, indem sie einen Beitrag zur Schulung und Ausbildung leisten.

Ergänzend zu TBS und TMDA kommen eine Reihe weiterer Behörden / staatlicher Einrichtungen als potenzielle Kunden für deutsche Analysen- und Labortechnikprodukte in Betracht, insbesondere die Tanzania Ports Authority (TPA, auch im Zusammenhang mit dem zunehmenden internationalen Drogenhandel, dem Tanzania ausgesetzt ist), die Tanzania Revenue Authority (TRA, Fiskalbehörde und gleichzeitig Zollbehörde), die Energy and Water Utilities Regulatory Authority (EWURA, Regulierungsbehörde), die Government Chemist Laboratory Authority (GCLA), das National Environment Management Council (NEMC, Umweltbehörde), das National Institute for Medical Research (NIMR), das National Institute for Medical Research (NIMR), die Tanzania Minerals Audit Agency (TMAA), sowie die sansibarischen Pendanten zu TBS und TMDA, das Zanzibar Bureau of Standards (ZBS) beziehungsweise die Zanzibar Food and Drug Agency (ZFDA). Diese und weitere staatliche Institutionen sind in Abschnitt 7.2 verzeichnet.

⁸⁶ Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA), 2020:
[https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1591697976-Strategic%20Plan%202020%20Final%209.6.2020%20\(2\).pdf](https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1591697976-Strategic%20Plan%202020%20Final%209.6.2020%20(2).pdf)
(11.04.2022)

4 Politische und rechtliche Rahmenbedingungen

4.1 Kenia

Es gibt vier kenianische Behörden, die für Unternehmen der Analysen-, Bio- und Labortechnik von großer Bedeutung sind: das Pharmacy and Poisons Board (PPB), das Kenya Bureau of Standards (KEBS), die Kenya Medical Supplies Authority (KEMSA) und das Kenya Medical Research Institute (KEMRI).

Das Pharmacy and Poisons Board (PPB) ist die Arzneimittelaufsichtsbehörde, die gemäß dem Pharmacy and Poisons Act, Chapter 244 der kenianischen Gesetze eingerichtet wurde. Die Behörde hat den Auftrag, die Ausübung der Pharmazie sowie die Herstellung von und den Handel mit Arzneimitteln und Giften zu regeln.

Das PPB ergreift geeignete Regulierungsmaßnahmen, um die höchsten Sicherheits-, Wirksamkeits- und Qualitätsstandards für alle lokal hergestellten, importierten, exportierten, vertriebenen, verkauften oder verwendeten Arzneimittel, chemischen Substanzen und medizinischen Geräte zu erreichen und den Schutz der Verbraucher im Sinne der in Kenia geltenden Arzneimittelgesetze zu gewährleisten.⁸⁷

Die Abteilung Medizinische Produkte und Technologien des PPB befasst sich mit der Registrierung von Medizinprodukten und Gesundheitstechnologien, mit Inspektionen und der Durchsetzung guter Praktiken für Herstellung und Vertrieb, mit der Überwachung nach dem Inverkehrbringen, mit klinischen Versuchen, mit Vigilanz und mit der angemessenen Verwendung von Produkten, um deren Qualität, Sicherheit, Wirksamkeit und wirtschaftlichen Wert zu gewährleisten.⁸⁸

Das Kenya Bureau of Standards (KEBS) ist eine Regierungsbehörde, die seit ihrer Gründung im Jahr 1974 mit der Erbringung von Dienstleistungen in den Bereichen Normen, Metrologie und Konformitätsbewertung beauftragt ist. Seit der Gründung des Amtes haben sich seine Hauptaktivitäten von der Entwicklung von Normen und der Qualitätskontrolle für eine begrenzte Anzahl von lokal hergestellten Produkten in den 1970er Jahren auf die Bereitstellung umfassenderer Dienstleistungen in den Bereichen Normenentwicklung, Messwesen, Konformitätsbewertung, Schulung und Zertifizierung erweitert. Seit der Wiedergründung der Ostafrikanischen Gemeinschaft (EAC) und des Gemeinsamen Marktes für das östliche und südliche Afrika (COMESA) beteiligt sich das KEBS an der Entwicklung und Umsetzung von SMCA-Aktivitäten auf regionaler Ebene, wo es an der Harmonisierung von Normen, Messungen und Konformitätsbewertungssystemen für die regionale Integration mitwirkt. KEBS betreibt die nationale Auskunftsstelle zur Unterstützung des WTO-Übereinkommens über technische Handelshemmnisse (TBT).

Zu den Aufgaben der KEBS gemäß dem Standards Act, Chapter 496, gehört unter anderem:

- die Förderung der Normung in Industrie und Handel
- Einrichtungen bereitzustellen für die Prüfung und Kalibrierung von Präzisionsinstrumenten, Messgeräten und wissenschaftlichen Apparaten, sowie die Bestimmung ihres Genauigkeitsgrades, die Ausstellung von diesbezüglichen Zertifikaten;
- für die Untersuchung und Prüfung von Waren und allen Materialien oder Stoffen zu sorgen, aus denen oder mit denen sie hergestellt, produziert, verarbeitet oder behandelt werden können;
- die Verwendung von Normierungszeichen und Unterscheidungszeichen zu kontrollieren;
- die Erstellung, Ausarbeitung, Änderung oder Ergänzung von Spezifikationen und Verfahrensregeln;
- die Förderung oder Durchführung von Bildungsarbeit im Zusammenhang mit der Normung;

⁸⁷ Pharmacy Board Kenya, ohne Datum: <https://web.pharmacyboardkenya.org/about-us-2/> (11.04.2022)

⁸⁸ Pharmacy Board Kenya, ohne Datum: <https://web.pharmacyboardkenya.org/about-us-2/> (11.04.2022)

- die Unterstützung der Regierung oder einer örtlichen Behörde oder einer anderen öffentlichen Einrichtung oder einer anderen Person bei der Vorbereitung und Ausarbeitung von Spezifikationen oder Verfahrensregeln;
- die Zusammenarbeit mit der Regierung, Branchenvertretern, örtlichen Behörde und anderen öffentlichen Einrichtungen zur Gewährleistung der Annahme und praktischen Anwendung von Normen;
- auf Ersuchen des Ministers und im Namen der Regierung die Prüfung von lokal hergestellten und eingeführten Waren vorzusehen, um festzustellen, ob diese Waren den Bestimmungen dieses Gesetzes oder eines anderen Gesetzes, das sich mit Qualitäts- oder Beschreibungsstandards befasst, entsprechen.⁸⁹

Die Kenya Medical Supplies Authority (KEMSA) ist ein staatliches Unternehmen, das dem Gesundheitsministerium untersteht und durch das KEMSA-Gesetz 2013 gegründet wurde. KEMSA hat den Auftrag, Medikamente und medizinisches Material für vorgeschriebene öffentliche Gesundheitsprogramme, die nationale strategische Lagerreserve, vorgeschriebene wesentliche Gesundheitspakete und nationale Referenzkrankenhäuser zu beschaffen, zu lagern und zu vertreiben.⁹⁰

Das Kenya Medical Research Institute (KEMRI) ist eine staatliche Einrichtung, die 1979 in Kenia mit dem Science and Technology (Repealed) Act, Cap 250 of the Laws of Kenya gegründet wurde und nach dem Science Technology and Innovation Act, 2013 als nationale Einrichtung für die Durchführung von Forschungsarbeiten im Bereich der menschlichen Gesundheit in Kenia zuständig ist. Die Aufgaben des KEMRI sind in der Rechtsmitteilung Nr. 35 vom März 2021 geregelt.⁹¹

Zusätzlich zu den oben genannten Institutionen gibt es acht Regulierungsbehörden für das Gesundheitswesen, die durch Parlamentsgesetze eingerichtet wurden: der Nursing Council of Kenya (NCK), das Medical Practitioners and Dentist Board (MPDB), der Clinical Officers Council (COC), das Kenya Medical Laboratory Technicians and Technologists Board (KMLTTB), der Public Health Officers and Technicians Council (PHOTC), das Radiation Protection Board (RPB) und das Kenya Nutritionists and Dieticians Institute (KNDI), sowie die Society of Radiographers of Kenya (SORK).

Insbesondere die folgenden Gesetze und Vorschriften sind für die für die Analysen-, Bio- und Labortechnik relevant:

[Article 46 \(1\) of the Constitution of Kenya](#)

gewährt den Verbrauchern folgende Rechte: a. auf Waren und Dienstleistungen von angemessener Qualität; b. auf die Informationen, die sie benötigen, um den vollen Nutzen aus den Waren und Dienstleistungen zu ziehen; c. auf den Schutz ihrer Gesundheit, ihrer Sicherheit und ihrer wirtschaftlichen Interessen; und d. auf Entschädigung für Verluste oder Schäden, die durch Mängel an Waren oder Dienstleistungen entstehen.

[The Health Act \(2017\)](#)

zielt darauf ab, ein einheitliches Gesundheitssystem zu schaffen, die Beziehungen zwischen den Gesundheitssystemen der nationalen Regierung und der Bezirksregierungen zu koordinieren, sowie Gesundheitsdienste und Anbieter von Gesundheitsdiensten, Gesundheitsprodukten und -technologien zu regulieren.

[The Kenya Health Policy \(2014-2030\)](#)

unterstreicht die Wichtigkeit bzw. Notwendigkeit, die Beschaffungsprozesse zu verbessern, um die Verfügbarkeit von Gesundheitsprodukten und Technologien zu gewährleisten. Der öffentliche Beschaffungsprozess in Kenia wird im Allgemeinen durch den Public Procurement and Disposal Act (2015) geregelt.

⁸⁹ Kenya Bureau of Standards, ohne Datum:

https://www.kebs.org/index.php?option=com_content&view=article&id=6&Itemid=255 (11.04.2022)

⁹⁰ Kenya Medical Supplies Authority, ohne Datum: <https://www.kemsa.co.ke/legal-mandate/> (11.04.2022)

⁹¹ Kenya Medical Research Institute, ohne Datum: <https://www.kemri.go.ke> (11.04.2022)

Universal Health Coverage (UHC)

Das Ziel der Universal Health Coverage ist es, allen Kenianern den Zugang zu präventiven, fördernden, heilenden, rehabilitativen und palliativen Gesundheitsdiensten bei minimaler finanzieller Belastung zu ermöglichen. In den drei Triebkräften für UHC werden Gesundheitsprodukte und -technologien unter dem Punkt Zugang zu Gesundheitsdiensten als eine entscheidende Komponente anerkannt.⁹²

Die Regelung der Einfuhr von Medizinprodukten (PVoC program) wurde am 29. September 2005 von KEBS durch die Veröffentlichung des rechtlichen Hinweises Nr. 78 vom 15. Juli 2005 durch den damaligen Minister für Handel und Industrie gestartet. Diese Rechtsmitteilung wurde durch die Rechtsmitteilung Nr. 127 vom 19. Juni 2018 abgelöst. Am 12. November 2019 hob der Kabinettssekretär des Ministeriums für Handel, Industrie und Genossenschaften diesen Rechtlichen Hinweis auf und veröffentlichte den Rechtlichen Hinweis 183. Am 28. April 2020 wurde der Rechtliche Hinweis 183 aufgehoben und durch den Rechtlichen Hinweis 78 ersetzt. An dem Rechtshinweis 78 wurden weitere Änderungen vorgenommen, um das Programm zu verbessern (siehe unten):

- Legal Notice 212 (18. Dezember 2020)
- Legal Notice 53 (22. April 2021)⁹³

Das PVoC-Handbuch wurde am 11. Februar 2022 aktualisiert.

4.2 Tansania

Zwei tansanische Behörden haben für die Analysen-, Bio- und Labortechnik herausgehobene Bedeutung: Das Tanzania Bureau of Standards (TBS) und die Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA). Die fachlichen Zuständigkeiten sind zwischen den beiden Behörden im Wesentlichen wie folgt verteilt: TBS ist für die Sicherheit von Nahrungsmitteln und Kosmetika verantwortlich, TMDA für die Sicherheit von Arzneimitteln, Medizin- und Diagnostikprodukten. Im Folgenden werden beide Behörden genauer vorgestellt samt ihren weiteren Zuständigkeiten.

Das Tanzania Bureau of Standards (TBS) ist die nationale Normungsbehörde, die von der Regierung im Rahmen der Bemühungen zur Stärkung der unterstützenden Infrastruktur für Industrie und Handel in der gesamten Wirtschaft des Landes eingerichtet wurde. Das TBS wurde durch den Parliamentary Act No. 3 von 1975 als National Standards Institute gegründet und nahm am 16. April 1976 seine Arbeit auf. Später wurde es durch den Act. No. 1 von 1977 in Tanzania Bureau of Standards umbenannt. Am 20. März 2009 wurde der Standards Act No. 3 von 1975 aufgehoben und durch den Standards Act No. 2 von 2009 ersetzt, um dem TBS mehr Befugnisse zur Überwachung der Implementierung von Normen zu verleihen.⁹⁴

Das TBS ist eine halbstaatliche Organisation, die dem Ministerium für Investitionen, Industrie und Handel (Ministry of Investment, Industry and Trade) untersteht. Das TBS hat insbesondere den Auftrag, Normen auszuarbeiten, die Normung zu fördern und Maßnahmen zur Qualitätskontrolle von Produkten aller Art in Industrie und Handel zu ergreifen. Im Jahr 2019 wurde der Standards Act No. 2 aus dem Jahr 2009 durch Teil VII des Finance Act No. 8 aus dem Jahr 2019 geändert, wodurch das TBS mit der zusätzlichen Aufgabe betraut wurde, die Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln und kosmetischen Produkten zum Schutz der öffentlichen Gesundheit zu regulieren. Diese Aufgabe wurde zuvor von der inzwischen aufgelösten Tanzania Food and Drugs Authority (TFDA) wahrgenommen.⁹⁵

⁹² Ministry of Health, 2020: <https://www.health.go.ke/wp-content/uploads/2021/04/Guidelines-on-Management-of-HPTs-in-Kenya.pdf> (11.04.2022)

⁹³ Kenya Bureau of Standards, 2022: <https://www.kebs.org/images/PvOC/2022/PVOC%20OPERATIONS%20MANUAL%20V11.pdf> (11.04.2022)

⁹⁴ Tanzania Bureau of Standards, 2022: <https://www.tbs.go.tz/pages/historical-background> (11.04.2022)

⁹⁵ Tanzania Bureau of Standards, 2021: <https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1631860905-Strategic%20Plan%202021-2026.pdf> (11.04.2022)

Gemäß Abschnitt 4 (1) des Standards Act, Cap. 130, gehören zu den Hauptaufgaben des TBS unter anderem:⁹⁶

- Formulierung und Bekanntmachung tansanischer Normen in allen Wirtschaftssektoren des Landes
- Implementierung der bekanntgemachten Normen durch Zertifizierungssysteme Dritter
- Verbesserung der Qualität von Industrieprodukten für den Export und für den lokalen Verbrauch durch verschiedene Zertifizierungssysteme
- Förderung von Normungs- und Qualitätssicherungsdienstleistungen in Industrie und Handel durch die Ausbildung von Personal in den Bereichen Unternehmensnormung, Qualitätssicherung und Managementsysteme, Qualitätsverbesserung, Labortechniken und Akkreditierung, Verpackungstechnologie und Gefahrenanalyse und kritische Kontrollpunkte
- Prüfung von Produktmustern, die von TBS-Inspektoren im Rahmen der Implementierung von Normen gezogen werden (Zertifizierungsmuster), von Herstellern selbst angefordert werden (Typprüfmuster), von Verbrauchern vorgelegt werden (Reklamationsmuster) oder zur Überprüfung der Laboreignung (Eignungsmuster)
- Durchführung von Kalibrierungen von industriellen und wissenschaftlichen Messgeräten und -instrumenten in den Bereichen Masse, Länge, Volumen, Energie, Temperatur, usw.
- Genehmigung, Registrierung und Kontrolle der Verwendung von Normzeichen gemäß den Bestimmungen des Standards Act
- Erteilung, Erneuerung, Aussetzung, Änderung oder Aufhebung von Lizenzen für die Verwendung von Normzeichen

Bei der Erfüllung seiner Aufgaben nimmt das TBS Rücksicht auf die Gesundheit, die Sicherheit, die Umwelt und das allgemeine Wohlergehen der tansanischen Bevölkerung. Im Rahmen des Umsetzbaren unterhält das TBS ein System der Beratung und Zusammenarbeit mit allen gesetzlich vorgesehenen Gremien, deren Aufgabenbereiche sich ebenfalls auf industrielle oder kommerzielle Normen beziehen oder allgemein damit im Zusammenhang stehen.

Historisch gesehen wurden Gesetze zur Regulierung von Arzneimitteln und Lebensmitteln in Tansania erstmals 1978 erlassen, als das Parlament den Pharmaceuticals and Poisons Act von 1978 und den Food (Control of Quality) Act von 1978 verabschiedete. Mit dem Pharmaceuticals and Poisons Act wurde die Pharmaziebehörde (Pharmacy Board) eingerichtet, die mit der Regulierung von Arzneimitteln beauftragt wurde. Mit dem Food (Control of Quality) Act wurde die Lebensmittelkontrollkommission (Food Control Commission) eingerichtet, die für die Regulierung von Lebensmitteln zuständig ist. Im Jahr 2003 wurden die beiden Gesetze zum Tanzania Food, Drugs and Cosmetics Act of 2003 zusammengelegt, mit dem die Tanzania Food and Drugs Authority (TFDA) eingerichtet wurde. Die TFDA wurde mit der Regulierung von Lebensmitteln, Medikamenten, Kosmetika, medizinischen Geräten und Diagnostika beauftragt.

Im Jahr 2019 wurde das Tanzania Food, Drugs and Cosmetics Act durch den Finance Act No. 8 von 2019 geändert und in Tanzania Medicines and Medical Devices Act 2019 umbenannt. Mit dem Gesetz wurde die TFDA in die TMDA umgewandelt und das Mandat für Lebensmittel und Kosmetika abgespalten und der TBS zugeteilt. Mit dem Finance Act No. 8 von 2019 wurde auch der Standards Act, Cap 130, geändert, mit dem diese ehemaligen TFDA-Aufgaben (Lebensmittel und Kosmetika) an das TBS übertragen wurden.⁹⁷ Die Änderungen wurden vorgenommen, um die Prozesse zu verschlanken, Doppelarbeit zu vermeiden und die Zahl der von verschiedenen Regulierungsbehörden in Tansania erteilten Genehmigungen zu verringern.

Die tansanische Behörde für Arzneimittel und Medizinprodukte (TMDA) ist eine Exekutivbehörde des Ministeriums für Gesundheit (Ministry of Health, MoH), die für die Regulierung der Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit von Arzneimitteln, Medizinprodukten, Diagnostika, Bioziden und Tabakwaren zuständig ist.

⁹⁶ Tanzania Bureau of Standards, 2021: <https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1631860905-Strategic%20Plan%202021-2026.pdf> (11.04.2022)

⁹⁷ Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TDMA), 2022: <https://www.tmda.go.tz/pages/acts> (11.04.2022)

Gemäß dem Tanzania Medicines and Medical Devices Act, Cap 219, nimmt die TMDA unter anderem folgende Aufgaben wahr. Unter dem Begriff Medizinprodukte ist auch Labortechnologie subsummiert:

- Regulierung der Herstellung, des Imports, des Vertriebs und des Verkaufs von Arzneimitteln, Medizinprodukten, Diagnostika, Bioziden und Tabakwaren
- Vorgabe von Qualitäts-, Sicherheits- und Wirksamkeitsstandards für Arzneimittel, Medizinprodukte, Diagnostika, Biozide und Tabakprodukte
- Inspektion von Herstellungsbetrieben und Geschäftsräumen, die mit regulierten Produkten umgehen, um sicherzustellen, dass die geforderten Standards erreicht werden
- Bewertung und Registrierung von Arzneimitteln, Medizinprodukten, Diagnostika, Bioziden und Tabakerzeugnissen, um die geforderten Standards vor der Marktzulassung zu erreichen
- Erteilung von Betriebsgenehmigungen für Betriebe, die mit regulierten Produkten handeln
- Bewertung der Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit von kontrollierten Arzneimitteln
- Durchführung von Laboranalysen für regulierte Produkte, um deren Qualitätsspezifikationen zu ermitteln
- Durchführung der Arzneimittelüberwachung von Medizinprodukten und der Überwachung von auf dem Markt befindlichen Medizinprodukten, Diagnostika, Bioziden und Tabakerzeugnissen
- Förderung der angemessenen Verwendung von Arzneimitteln, Medizinprodukten, Diagnostika, Bioziden und Tabakerzeugnissen
- Aufklärung und Versorgung der Beteiligten und der Öffentlichkeit mit akkuraten und zuverlässigen Informationen über regulatorische Fragen

Insbesondere die folgenden Gesetze und Vorschriften sind für die für die Analysen-, Bio- und Labortechnik relevant:

[The Standards Act, 2009](#)

regelt die Normierung von Spezifikationen für Waren und Dienstleistungen sowie die Funktionen, die Verwaltung und die Kontrolle des TBS. Die folgenden Vorschriften beziehen sich auf den Standards Act bzw. wurden aus ihm abgeleitet:

[The Standards \(Imports Registration And Batch Certification\) Regulations, 2021](#)

[The Standards \(Tested Products\)\(Amendment\) Regulations, 2021](#)

[The Standards \(Tested Products\) Regulations, 2009](#)

[The Standards \(Recall, Seizure and Disposal of Products\) Regulations, 2021](#)

[The Finance Act, 2019](#)

regelt die Einführung und Änderung bestimmter Steuern, Zölle, Abgaben und Gebühren sowie die Änderung bestimmter schriftlicher Gesetze über die Erhebung und Verwaltung von öffentlichen Einnahmen. Mit diesem Gesetz wurde die TFDA in die TMDA umgewandelt und der Aufgabenbereich Lebensmittel und Kosmetika auf das TBS übertragen.

[Tanzania Medicines and Medical Devices Act, 2019](#)

stellt eine effiziente und umfassende Regulierung und Kontrolle von Arzneimitteln, Medizinprodukten, pflanzlichen Drogen und Giften sicher. Aus dem Tanzania Medicines and Medical Devices Act leiten sich die

[Laboratory Analysis of Medical and Non-Medical Products Regulations, 2021](#)

ab. Der Tanzania Medicines and Medical Devices Act ersetzt den

[The Tanzania Food, Drugs and Cosmetics Act, 2003](#)

[Government Chemistry Laboratory Authority Act, 2016](#)

richtet die staatliche Chemielaborbehörde ein und regelt deren Aufgaben, Befugnisse und Verwaltung. Die Behörde ist das oberste Labor der tansanischen Regierung und dient als Referenzlabor. Die Dienstleistungen der Behörde umfassen Laborleistungen in den Bereichen Forensik, Produktqualität und Chemikalienmanagement. Das Gesetz verpflichtet auch andere Laboratorien, sich beim Chief Government Chemist zu registrieren.

[Guidelines on Submission of Documentation for Registration of Medical Devices, Third Edition, April 2020](#)

enthalten Leitlinien für die Klassifizierung von Produkten in Abhängigkeit ihres Risikoniveaus.

[Guidelines for Importation and Exportation of Medical Devices Including In Vitro Diagnostics and Laboratory Equipment, Second Edition, April 2020](#)

enthalten Leitlinien für Importeure und Exporteure von allgemeinen Medizinprodukten und In-Vitro-Diagnostika einschließlich Laborausrüstung.

5 Technische und logistische Voraussetzungen und Verfahren, Zollinformationen

5.1 Kenia

Einfuhrverfahren in der Ostafrikanischen Gemeinschaft (East African Community)

Kenia ist ein Mitglied der Ostafrikanischen Gemeinschaft (EAC). Wie in allen EAC-Mitgliedsstaaten richten sich die kenianischen Einfuhrverfahren nach dem "EAC Customs Management Act" (EACCMA) von 2004, der 2009 überarbeitet wurde.⁹⁸ Dazu gehören ab dem 29. März 2022 auch Uganda, Tansania, Ruanda, Burundi, Südsudan und die Demokratische Republik Kongo (DRK). Die EAC ist eine Zollunion mit gemeinsamen Zollvorschriften und Außenzolltarif. Waren können innerhalb der EAC zollfrei zirkulieren, was bedeutet, dass sie nur bei der ersten Einfuhr verzollt werden müssen.⁹⁹ In Kenia geschieht dies normalerweise im Hafen von Mombasa und in den Inland Container Depots (ICDs) in Nairobi und Naivasha. Die ICDs wurden mit dem Ziel errichtet, den Hafen von Mombasa zu entlasten, die Hafendienste näher an die Kunden heranzubringen und dadurch Kosten und Zeit im Importprozess zu sparen.¹⁰⁰ Die kenianischen Importeure können wählen, wo sie ihre Einfuhren verzollen. Vor kurzem wurde eine neue Eisenbahnlinie gebaut, die bis zum ICD in Naivasha führt. Sie umfasst ein One-Stop-Center mit allen relevanten kenianischen Regierungsbehörden und regionalen Steuerbehörden. Von Naivasha aus sollen in Zukunft auch Container für die Nachbarländer abgefertigt werden.¹⁰¹

Derzeit wird in der EAC ein Vorschlag zur Schaffung einer einzigen Regulierungsbehörde für Medizin- und Laborgeräte in der gesamten Region erarbeitet. Die EAC Medicines Regulatory Harmonization ist ein regionales Programm und Teil der kontinentalen Initiative „African Medicine Regulatory Harmonization (AMRH)“, deren Ziel es ist, den Mangel an standardisierten Ansätzen bei der Regulierung von Medikamenten, Impfstoffen und medizinischen Geräten auf dem gesamten Kontinent zu beheben. Es ist jedoch noch nicht absehbar, wann die Harmonisierung der Registrierung von Medizin- und Laborgeräten umgesetzt werden wird.^{102,103}

Zollrechtliche Informationen

Bei der Einfuhr von Waren nach Kenia ist eine Vielzahl von Regeln und Vorschriften zu beachten. Wer sich über Einfuhrverfahren, zu entrichtende Abgaben und mögliche Verbote und Beschränkungen informiert, kann Verzögerungen an der Grenze und damit zusätzliche Kosten vermeiden.

Der kenianische Zolltarif basiert auf der Nomenklatur des Harmonisierten Systems zur Bezeichnung und Codierung der Waren und steht im Einklang mit dem Gemeinsamen Außenzolltarif der EAC. Kenia erhebt in erster Linie Wertzölle. Die Bemessungsgrundlage ist der Zollwert. Für einige Waren gelten spezifische Zölle oder Mischzölle. Viele Waren sind zollfrei. Die Wertzölle liegen zwischen 10 und 60 Prozent, in wenigen Einzelfällen auch höher. Darüber hinaus werden Einfuhrabgaben erhoben: Mehrwertsteuer (VAT - derzeitiger Satz: 14 %). Verbrauchssteuern (alkoholfreie und alkoholische Getränke, Tabak- und Erdölprodukte, Kosmetika, Plastiktüten, Schmuck und Kraftfahrzeuge), Zuckerentwicklungsgebühr (4 %), Zollabfertigungsgebühr (Einfuhrmeldegebühr, 3,5 %) und Infrastrukturabgabe (2

⁹⁸ EAC, 2009: <https://www.eac.int/documents/category/eac-customs-management-act> (11.04.2022)

⁹⁹ EAC, 2022: <https://www.eac.int/customs> (11.04.2022)

¹⁰⁰ Cannon, 2018: <https://www.kenyaengineer.co.ke/inland-container-depots-future-handling-east-africas-cargo/> (11.04.2022)

¹⁰¹ Koech, 2022: <https://www.the-star.co.ke/business/2022-03-14-uganda-warms-up-to-naivasha-dry-port-sgr/> (11.04.2022)

¹⁰² International Trade Administration, 2021: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/kenya-healthcare-medical-devices> (11.04.2022)

¹⁰³ EAC, 2022: <https://www.eac.int/press-releases/147-health/2365-eac-partner-states-experts-jointly-review-applications-for-medical-products-to-ensure-their-quality.-efficacy-and-safety> (11.04.2022)

%).¹⁰⁴ Verschiedene medizinische Güter wie Laborreagenzien sind jedoch derzeit von der Mehrwertsteuer befreit, um die Erschwinglichkeit medizinischer Dienstleistungen in Kenia zu verbessern.¹⁰⁵ Kenias Zollsätze und andere Einfuhrzölle können kostenlos in der Marktzugangsdatenbank der EU abgerufen werden.¹⁰⁶

Normen, Certificate of Conformity

Der erste Schritt für den Export von Labortechnik nach Kenia ist die Beschaffung eines Konformitätszertifikats (Certificate of Conformity, CoC) mit kenianischen Normen. Importierte Waren müssen den in Kenia geltenden Gesundheits-, Sicherheits- und Umweltstandards entsprechen. Das Kenya Bureau of Standards (KEBS) überwacht die Normen und Qualitätsanforderungen. Die Einhaltung der Normen wird im Rahmen des Programms „Pre-Export Verification of Conformity to Standards (PVoC)“ vor der Ausfuhr in das Exportland überprüft und mit einer CoC bestätigt. Das Programm zielt darauf ab, die Einfuhr von minderwertigen und unsicheren Produkten zu verhindern.¹⁰⁷ Autorisierte Prüfunternehmen stellen das CoC aus. In Deutschland sind dies Bureau Veritas und SGS. Der Exporteur ist für die Einhaltung der Vorschriften verantwortlich und trägt die Kosten für die Konformitätsprüfung. Sie liegen je nach Warenwert zwischen rund 220 und 2200 Euro.¹⁰⁸

Einfuhrgenehmigungen für Medizinprodukte

Der zweite Schritt für die Ausfuhr von Labortechnik nach Kenia ist die Einholung einer Einfuhrgenehmigung für Medizinprodukte. Die zuständige Behörde ist gemäß Abschnitt 3 des Apotheken- und Giftgesetzes von 2012 das Pharmacy and Poisons Board (PPB)¹⁰⁹, das der Abteilung für medizinische Dienste des Gesundheitsministeriums unterstellt ist.

Für die Beantragung einer Einfuhrgenehmigung sind folgende Voraussetzungen erforderlich:

- Antragsformular für die Einfuhr von Medizinprodukten
- Auflistung der Medizinprodukte: Das Medizinprodukt muss in Kenia registriert sein (siehe nächster Absatz)
- Einheitliche Sendungsnummer (UCR)
- Gründungsurkunde (Kopie)
- Rechnung (Kopie)

Der Antrag auf Einfuhrgenehmigung erfolgt über das [KENTRADE-System](#) online.¹¹⁰

Sobald das PPB die Genehmigung für die Zahlung der Einfuhrgenehmigung für Medizinprodukte erteilt hat, kann man die Zahlung von 0,75 % des Wertes des Medizinprodukts an das PPB leisten und die Einfuhrgenehmigung erhalten.

Zollinhaltserklärung

Sobald die CoC und die Einfuhrgenehmigung für Medizinprodukte vorliegen, können die Waren nach Kenia verschifft und beim Zoll angemeldet werden. Die Zollanmeldungen werden über ein elektronisches Zollanmeldungssystem, das Kenya National Electronic Single Window System, abgewickelt. Nur zugelassene Zollagenten haben Zugang zu diesem

¹⁰⁴ Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/kenia/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (11.04.2022)

¹⁰⁵ International Trade Administration, 2021: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/kenya-healthcare-medical-devices> (11.04.2022)

¹⁰⁶ MADB, 2022: <https://madb.europa.eu/madb/> (11.04.2022)

¹⁰⁷ International Trade Administration, 2020: <https://www.trade.gov/knowledge-product/kenya-import-requirements-and-documentation> (11.04.2022)

¹⁰⁸ Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/kenia/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (11.04.2022)

¹⁰⁹ Laws of Kenya, 2012: http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/PharmacyandPoisonsAct_Cap.244.pdf (11.04.2022)

¹¹⁰ Kenya's Trade Information Portal, 2022: <https://infotradekenya.go.ke/procedure/320/step/1798?l=en> (11.04.2022)

System. Dementsprechend sind die Importeure verpflichtet, sich an lizenzierte Zollagenten zu wenden, um die Einfuhrzollabfertigung zu erledigen.¹¹¹¹¹² Als Begleitdokumente sind beizufügen: Handelsrechnung in englischer Sprache mit allen handelsüblichen Angaben, (3-fach) Packliste, Frachtpapiere, Konformitätsbescheinigung, Einfuhrgenehmigung, Präferenznachweis, falls eine Zollbegünstigung in Anspruch genommen werden soll, und je nach Ware ggf. weitere Zertifikate/ Bescheinigungen.¹¹³ Darüber hinaus ist für jede Sendung eine Identifikationsnummer (Unique Consignment Reference Number) erforderlich, die bei der Kenya Trade Network Agency (Ken Trade) registriert wird. Es gibt jedoch Ausnahmen von den PVoC-Anforderungen für Importeure, die Originalhersteller von medizinischen Geräteteilen sind. Diese Importeure müssen den Nachweis erbringen, dass sie die Originalhersteller der Ersatzteile sind und die Herstellergarantie nachweisen. Die Abfertigung dieser Artikel erfolgt auf der Grundlage einer Rechnungsbestätigung und einer Garantie des Herstellers.¹¹⁴

Freigabe

Importeure von Medizinprodukten müssen bei der kenianischen Steuerbehörde (KRA) registriert und benötigen eine vom Pharmacy and Poisons Board (PPB) ausgestellte Einfuhrgenehmigung für gewerbliche Arzneimittel. Dies muss bei der Auswahl eines Importeurs berücksichtigt werden. Die KRA ist auch für die Abfertigung von Einfuhren zuständig. Das Abfertigungsverfahren besteht aus drei Schritten:

1. **Eingangsanmeldung und Bearbeitung:** Der ernannte Clearing Agent sollte eine Zollanmeldung (Eintrag) gemäß den Bestimmungen von Abschnitt 73 des EACCMA abgeben. Der Zoll bearbeitet alle vorschriftsmäßigen Anmeldungen.
2. **Stuffing, Verifizierung und Freigabe:** Der Agent sollte die Originaleinfuhr und die Belegdokumente bei der Zollentlade- bzw. -verladestation zur Bearbeitung vorlegen (die Verifizierung kann an der Station oder in einem anderen zugelassenen Stuffing-Bereich erfolgen).
3. **Ausfahrt:** Nach dem Stuffing/der Verifizierung werden alle vorschriftsmäßigen Anmeldungen abgefertigt und freigegeben. Bei der Ausreise über die Grenze oder den Hafen wird eine Ausfuhrbescheinigung ausgestellt.¹¹⁵

Registrierungs- und Genehmigungsverfahren für Medizinprodukte und Laborgeräte

Zurzeit gibt es in Kenia keine Registrierung von Medizin- und Laborgeräten. Die Zulassung dieser Geräte kann jedoch durch das Pharmacy and Poisons Board (PPB) erfolgen. Das PPB ist eine von der kenianischen Regierung eingerichtete nationale Aufsichtsbehörde, unter anderem den Handel mit medizinischen Geräten, Vorrichtungen, Zubehör und Gesundheitstechnologien regelt.

Die folgenden Dokumente werden von der PPB für die Zulassung von medizinischen Geräten und Laborausrüstungen verlangt:

- Ausgefülltes Formular 1: Antrag auf Listung eines Medizinprodukts
- Beglaubigte Kopie des Qualitätssicherungszertifikats für den Hersteller, seine Tochtergesellschaften und Vertragshersteller wie ISO 9001, 9002, 13485 oder gleichwertig
- Bescheinigung über die Registrierung des Herstellers (oder Geschäftslizenz) im Herkunftsland
- Kopie der Unternehmensregistrierung des lokalen technischen Vertreters und der Geschäftslizenz

¹¹¹ Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/kenia/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (11.04.2022)

¹¹² KenTrade, 2021: <https://www.kentrade.go.ke/single-window-system> (11.04.2022)

¹¹³ Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/kenia/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (11.04.2022)

¹¹⁴ PVOC Operations Manual, 2022:

<https://www.kebs.org/images/PvOC/2022/PVOC%20OPERATIONS%20MANUAL%20V11.pdf> (11.04.2022)

¹¹⁵ KRA, 2022: <https://kra.go.ke/business/companies-partnerships/companies-partnerships-pin-taxes/company-partnership-imports-exemptions> (11.04.2022)

Für die Eintragung mehrerer Produkte oder Geräte desselben Herstellers sind eine Freiverkaufsbescheinigung und ein Produktkatalog des Unternehmens erforderlich.

Nach Einreichung all dieser Unterlagen sind die Gebühren zu bezahlen. Der Zulassungsbescheid wird innerhalb eines Monats ausgestellt und ist ein Jahr lang gültig.¹¹⁶

5.2 Tansania

Die tansanischen Einfuhrbestimmungen folgen ebenfalls dem East African Community Customs Management Act (EACCMA) von 2004. Die aktuellen Einfuhrbestimmungen sowie Hinweise zum Einfuhrprozess finden sich auf der [Webseite der Steuer- und Zollbehörde Tanzania Revenue Authority \(TRA\)](#).

Der Importeur ist verpflichtet, einen Licensed Clearing and Forwarding Agent (CFA) mit der Zollabwicklung zu beauftragen. Eine Liste der zugelassenen Agenten findet sich auf der TRA-Webseite. Zollanmeldungen sind durch lizenzierte Zollagenten über das elektronische Zollanmeldesystem TANCIS abzuwickeln. Je nach Art der einzuführenden Güter muss eine Einfuhrgenehmigung der zuständigen Kontrollbehörde vorliegen: Für Produkte der der Analysen-, Bio- und Labortechnik sind die Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA) und das Tanzania Bureau of Standards (TBS) zuständig.

Laborausrüstung muss, genauso wie Medizinprodukte, bei der TMDA registriert werden („Marketing Authorization“), bevor sie nach Tansania eingeführt werden kann. Nach Einreichung der vollständigen Antragsunterlagen dauert der Registrierungsprozess 90 Kalendertage. Jedes Produkt muss einzeln registriert werden. Es können keine Produktgruppen/-gattungen pauschal registriert werden. Sind Produkte allerdings erst einmal registriert, dann ist diese Registrierung fünf Jahre lang gültig. Einen Vorteil hat der aufwendige Registrierungsprozess für den Hersteller/Importeur: Bei der TMDA registrierte Laborausrüstung und Medizinprodukte können zollfrei eingeführt werden. In einzelnen Sonderfällen gewährt die TMDA Ausnahmegenehmigungen. Näheres zur Produktregistrierung/ Marketing Authorization findet sich in den [Guidelines on Submission of Documentation for Registration of Medical Devices, Third Edition, April 2020](#).

Absatz 73 des Tanzania Medicines and Medical Devices Act, Cap 219 mandatiert die TMDA mit der Regulierung von Ein- und Ausfuhr von Laborausrüstung und Medizinprodukten. Die TMDA hat eine umfassende Richtlinie erstellt, die [Guidelines for Importation and Exportation of Medical Devices Including In Vitro Diagnostics and Laboratory Equipment, Second Edition, April 2020](#). Gemäß dieser Richtlinie muss der Importeur von Laborausrüstung vor Verschiffung eine Einfuhrgenehmigung (Import Permit) der TMDA beantragen und ausgestellt bekommen. Die Schritte hierfür sind wie folgt:¹¹⁷

- Zugelassene Importeure, die beabsichtigen, Laborausrüstung einzuführen, müssen über das [Online-Portal der TMDA](#) eine Einfuhrgenehmigung beim Generaldirektor beantragen.
- Dem Antrag ist eine Original-Proforma-Rechnung des Zulassungsinhabers des/ der Produkte(s) oder des/ der zugelassenen Lieferanten beizufügen.
- Nach Erhalt des Antrags prüft die TMDA, ob die Anforderungen erfüllt sind. Wenn der Antrag die vorgeschriebenen Anforderungen erfüllt, muss der Antragsteller, die in der geltenden Gebührenordnung festgelegten Einfuhrgebühren entrichten.
- Nachdem die Einfuhrgebühren entrichtet wurden, erteilt die TMDA eine Einfuhrgenehmigung. Im Falle einer Ablehnung wird der Antragsteller von der Behörde benachrichtigt, wobei die Gründe für die Ablehnung deutlich angegeben werden.

¹¹⁶Info Trade Kenya, 2022: <https://infotradekenya.go.ke/procedure/349/227/step/1725?l=en> (11.04.2022)

¹¹⁷ Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TDMA), 2020: <https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1597390710-Guideline%20for%20importation%20and%20Exportation%20of%20Medical%20devices%20Second%20Edition%20-%20Final%20April%202020-SK.pdf> (11.04.2022)

- Alle Einführer müssen im Besitz einer gültigen, von der Behörde ausgestellten Einfuhrgenehmigung sein, bevor sie die Sendung versenden.
- Alle Anträge werden an Werktagen innerhalb von 24 Stunden bearbeitet, mit Ausnahme von Sonderanträgen, die innerhalb von zehn Werktagen bearbeitet werden.

Ferner ist zu beachten:¹¹⁸

- Alle importierten Medizinprodukte, einschließlich der Laborgeräte, müssen so gekennzeichnet sein, wie bei der Produktregistrierung vereinbart.
- Die Kennzeichnungsinformationen müssen auf Englisch und/oder Kiswahili verfasst sein.
- Medizinprodukte, einschließlich Laborausüstung, müssen über die zugelassenen Eingangshäfen (Port of Entry, POE) eingeführt werden. Die zulässigen POE sind in den Leitlinien aufgeführt.

Bei der Ankunft im Eingangshafen werden die Sendungen von einem Inspektor der TMDA überprüft, um sicherzustellen, dass sie den genehmigten Spezifikationen und Vorschriften entsprechen, bevor sie freigegeben werden. Jede Sendung muss von einer Einfuhrgenehmigung, einer Original-Proforma-Rechnung und einem Luftfrachtbrief oder Konnossement begleitet sein. Andere Regierungsbehörden können ebenfalls Inspektionen durchführen, sofern dies in den geltenden Vorschriften und Bestimmungen vorgesehen ist. Zu diesen Behörden können die Tanzania Revenue Authority (TRA), das Tanzania Bureau of Standards (TBS) oder andere autorisierte Vertreter gehören. Zum Zeitpunkt der Einfuhr müssen Medizinprodukte und In-Vitro-Diagnostika eine gültige Haltbarkeitsdauer von mindestens 60 % der ursprünglichen Haltbarkeitsdauer aufweisen (falls anwendbar).¹¹⁹

Für den Import bestimmter Warengruppen ist ein Konformitätszertifikat, eine sogenannte Pre-Shipment Verification of Conformity (PVoC) erforderlich. Hiervon sind auch Produkte der Analysen-, Bio- und Labortechnik betroffen. Die Harmonized System (HS) Codes der betroffenen Warengruppen listet das TBS [hier](#).

Für den PVoC-Prozess ist das TBS zuständig. Das TBA arbeitet in der Ausführung mit SGS, Bureau Veritas, Intertek und CCIC zusammen (TBS-Dienstleister). Die detaillierten tansanischen Kontaktdaten dieser Agenturen finden sich [hier](#).

Der PVoC-Prozess läuft dann wie folgt ab:¹²⁰

- Für jedes Geschäft, das dem PVoC-Programm unterliegt, stellt der Importeur beim TBS-Dienstleister (PVoC-Vertragspartner, s.o.) einen Zertifizierungsantrag, der Einzelheiten über die geplante Einfuhr enthält.
- Der TBS-Dienstleister fordert Informationen vom Exporteur an bezüglich wann und wo die Waren für die Inspektion bereitstehen sowie über technischen Produktdetails und die verfügbaren Konformitätsnachweise.
- Der Dienstleister wertet alle vom Exporteur bereitgestellten Informationen aus, um zu prüfen, ob das Produkt den Standardspezifikationen entspricht.
- Es folgt die physische Überprüfung der Ware.
- Anhand des Inspektionsberichts, der Konformitätsdokumente und/ oder der Prüfberichte der Laborkontrolle bewertet der TBS-Dienstleister die Übereinstimmung der Produkte mit den geforderten Normen; anschließend wird eine Konformitätsbescheinigung (Certificate of Conformity - COC) ausgestellt.
- Der Exporteur oder Importeur holt das COC beim TBS-Dienstleister ab.

¹¹⁸ Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TDMA), 2020: <https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1597390710-Guideline%20for%20importation%20and%20Exportation%20of%20Medical%20devices%20Second%20Edition%20-%20Final%20April%202020-SK.pdf> (11.04.2022)

¹¹⁹ Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TDMA), 2020: <https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1597390710-Guideline%20for%20importation%20and%20Exportation%20of%20Medical%20devices%20Second%20Edition%20-%20Final%20April%202020-SK.pdf> (11.04.2022)

¹²⁰ Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2020: https://www.tbs.go.tz/uploads/files/PVOC_SUMMARISED_PROCEDURE-2020.pdf (11.04.2022)

- Der Importeur reicht das CoC beim TBS Imports Office zur Authentifizierung/Validierung über das [Online Application System](#) ein.
- Abfertigung der Sendung am Einfuhrhafen unter Verwendung des beglaubigten COC.

Zu beachten insbesondere bei der Verschiffung ganzer Container ist, dass der komplette Inhalt des Containers dem PVoC-Prozess unterzogen wird, wenn der Container auch nur einen einzigen PVoC-pflichtigen Artikel enthält. Sind also nur wenige Artikel einer Sendung PVoC-pflichtig, ist es unter Umständen sinnvoll, diese separat – beispielsweise per Luftfracht – einzuführen.

6 Markteinstieginformationen

Dieses Kapitel bezieht sich größtenteils auf die Einschätzung und Erfahrung der AHK Services Eastern Africa Ltd. Entsprechende Hinweise erheben weder einen Anspruch auf Vollständigkeit, noch kann aus ihnen eine rechtliche Anspruchshaltung erwachsen.

6.1 Kenia

Deutsche Unternehmen, die an einer Geschäftstätigkeit in Kenia interessiert sind, müssen ein gutes Verständnis für den Markt entwickeln, um erfolgreich zu sein; dazu gehört auch die Bestimmung des besten Markteintrittskanals. Wesentliche Bedeutung für Erfolg bzw. Misserfolg des Markteintritts haben die – nicht abschließenden – folgenden Faktoren.¹²¹

1. **Zusammenarbeit mit einem starken lokalen Partner:** Für einen erfolgreichen Markteintritt in Kenia ist es sehr wichtig, eine lokale Vertretung im Land zu haben. Sich im kenianischen Analysen-, Bio- und Labortechniksektor zurechtzufinden und die mit der Geschäftstätigkeit verbundenen Prozesse zu bewältigen, dürfte angesichts des noch jungen und im Aufbau befindlichen Sektors einige Zeit und Mühe erfordern. Um den lokalen Markt zu erreichen, kann es sinnvoll sein, dass Unternehmen ihre Produkte im Land bewerben, z. B. auf den Jahrestagungen von Berufsverbänden oder durch wichtige Meinungsführer (Key opinion leaders, KOLs).¹²² Um Partner vor Ort zu finden, sollten deutsche Unternehmen an regionalen Messen teilnehmen und dort für ihre Produkte werben, sich am Business-Networking beteiligen und die von den AHKs angebotenen Dienstleistungen in Anspruch nehmen, z. B. die der AHK Ostafrika sowie das Networking der German Business Association (GBA). Gleiches gilt für weitere Unternehmensdienstleister wie lokale Anwälte, Logistikunternehmen usw. Lokale Partner verfügen in Ostafrika oftmals über bereits bestehende Netzwerke, was für eine etwaige Expansion in der Region von Vorteil sein kann. Insbesondere Nairobi als Drehscheibe Ostafrikas macht einen Markteinstieg in den kenianischen Analysen-, Bio- und Labortechniksektor daher attraktiv.
2. **Verhandlungen:** Soweit möglich, sollte das (finanzielle) Profil möglicher Partner zunächst anhand öffentlich verfügbarer Informationen geprüft werden. Vor dem Einstieg in konkrete Verhandlungen ist es zudem empfehlenswert, den Partner einer Due-Diligence-Prüfung zu unterziehen, zu deren Zweck von diesem ggf. relevante Dokumente anzufordern sind. Deutsche Unternehmen sollten sich dabei indessen bewusst sein, dass kenianische Akteure im Bereich der der Analysen-, Bio- und Labortechnik regelmäßig noch neu am Markt sind und ihre Erwartungen entsprechend anpassen. Sich die Gegebenheiten vor Ort anzuschauen und potenzielle Geschäftspartner persönlich zu treffen, erleichtert den Markteinstieg. In Kenia sind persönliche Beziehungen für das Durchführen von Geschäften sehr förderlich. Deutsche Unternehmen sollten daher versuchen, Verhandlungen nach Möglichkeit stets im direkten Gegenüber mit den (wirtschaftlichen) Eigentümern des anvisierten Partnerunternehmens zu führen. Um Verhandlungsziele zu erreichen, bedarf es in Kenia in aller Regel einer aktiven Verhandlungsführung, in deren Rahmen Sie auch die gegenseitigen Vorteile der Geschäftsbeziehung betonen sollten. Nicht zu unterschätzen ist, dass die Verhandlungen unter Umständen langwierig sein können und entsprechende Geduld verlangen.
3. **Detailregelungen:** Hinsichtlich bestimmter Materien ist es vorteilhaft, besonderen Wert auf die detaillierte vertragliche Abgrenzung von Verantwortungsbereichen zu legen. Wegen regelmäßiger Änderungen der kenianischen Einfuhrbestimmungen – insbesondere mit Blick auf die Handhabung von Sammelgut¹²³ – empfiehlt es sich, einerseits eine vertragliche Regelung zum Ort des Umschlags und der Versendung von Waren zu treffen, andererseits aber zugleich ausreichend flexibel zu sein, um auf sich verändernde Rahmenbedingungen reagieren zu können. Nach Möglichkeit sollten die Risiken in diesem Zusammenhang vom lokalen Partner getragen werden. Zu

¹²¹ Vgl. auch zum Medizintechniksektor: Netherlands Enterprise Agency, 2021: <https://www.rvo.nl/sites/default/files/2021/05/2021-Kenya-Medical-Devices-eHealth.pdf> (11.04.2022)

¹²² Accelerating Slab, 2019: <https://dukeghic.org/wp-content/uploads/sites/20/2020/06/A-Guide-to-Partnering-with-Healthcare-Product-Distributors-A-case-study-of-Kenya.pdf> (11.04.2022)

¹²³ KRA, 2021: <https://kra.go.ke/news-center/public-notice/clearance-of-consolidated-cargo> (11.04.2022)

beachten ist zudem, dass aus steuerlichen Gründen eine korrekte Bezeichnung des Warenempfängers essenziell ist; dies gilt insbesondere dann, wenn es sich beim Abnehmer um eine steuerfreie Organisation (z.B. USAID) handelt. In Ansehung der Vielzahl möglicher Komplikationen sollte in Betracht gezogen werden, vor der Lieferung umfangreicherer Warenbestände zunächst eine Probeflieferung durchzuführen. Um hinsichtlich sektorspezifischer Informationen auf dem aktuellen Stand zu bleiben, ist es überdies hilfreich, Mitglied eines lokalen Unternehmensverbandes wie KAM¹²⁴ oder KEPSA¹²⁵ zu werden.

4. **Identifizierung des Nischenmarkts:** Eine neue oder innovative Lösung kann in Kenia auf Herausforderungen im Zusammenhang mit der Marktreife stoßen. Die Qualitätsstandards im Bereich der der Analysen-, Bio- und Labortechnik dürften niedriger sein; Finanzierungsmechanismen sind möglicherweise noch nicht vorhanden. Bei der ggf. notwendigen Entwicklung eines eigenen Marktes sind daher stets andere Stakeholder und potentielle Endabnehmer im Blick zu behalten, um sich so ein besseres Verständnis für Marktprognosen zu erarbeiten. Durch den Aufbau von Beziehungen und ein schrittweises Vorgehen können Unternehmen die Akzeptanz des Marktes bzw. der Abnehmer schaffen. Sollten Unternehmen mehrere Nischenmärkte bedienen wollen, kann es sinnvoll sein, Beziehungen zu einer Mehrzahl von – jeweils spezialisierten – Partnern in Kenia aufzubauen. In diesem Fall ist unter Umständen die Einbindung eines Verwalters vor Ort ratsam, entweder als eigenes Büro oder in Form eines formal unabhängigen Beraters. Wegen des dynamischen Marktumfelds sind regelmäßiger Dialog und die tatsächliche Leistung zugesagter Unterstützung von zentraler Bedeutung für das Gelingen eines solchen Unterfangens.
5. **Schulung der Endbenutzer:** Soweit die einzuführenden bzw. zu verkaufenden Produkte dies ihrem Wesen nach voraussetzen, sollten deutsche Unternehmen eine angemessene Schulung für die Fachleute, die mit den Produkten arbeiten, sicherstellen. Eine gute Schulung im Umgang mit den Geräten sorgt dafür, dass die Geräte besser genutzt werden und die Umsätze wiederkehren oder steigen. Dies gilt vor allem für die Verwendung der Produkte, die Installation und die Bedeutung der Verwendung neuer Techniken, die den Fachleuten oft neue Möglichkeiten eröffnen, da sie diese gerne nutzen.
6. **Nutzung von Investitionsanreizen:** In Kenia gibt es schließlich sowohl steuerliche als auch nichtsteuerliche Investitionsanreize, die für deutsche Unternehmen interessant werden können. Die kenianische Steuerbehörde (Kenya Revenue Authority) setzt die steuerlichen Anreize in Zusammenarbeit mit anderen Behörden um, z.B. mit der Kapitalmarktbehörde (Capital Market Authority). Die Steueranreize werden hauptsächlich in Form von Kapitalabzügen gewährt. Besonders relevant ist insofern der sog. Investitionsabzug, der auf die Kosten eines Gebäudes und der darin installierten Maschinen als Anreiz für Investitionen gewährt wird. Für Investitionen innerhalb von Nairobi, Mombasa und Kisumu gilt dabei eine Investitionszulage in Höhe von 100 %, für Investitionen im Wert von 200 Mio. KES, die außerhalb von Nairobi, Mombasa und Kisumu getätigt werden, eine Investitionszulage in Höhe von 150 %.¹²⁶ Dies macht für Investoren insbesondere die unmittelbar an Nairobi angrenzenden Counties Kiambu und Kajiado zu attraktiven Standorten.

Zusammenarbeit mit dem Öffentlichen Sektor

Das Beschaffungswesen im öffentlichen Sektor wird von der Aufsichtsbehörde für das öffentliche Beschaffungswesen (Public Procurement Regulatory Authority, PPRA) geregelt. Die Hauptaufgabe der PPRA besteht darin, das öffentliche Auftragswesen und das System der Vermögensveräußerung zu überwachen, zu bewerten und zu überprüfen, um sicherzustellen, dass die nationalen Werte und andere Bestimmungen, einschließlich Artikel 227 der Verfassung über das öffentliche Auftragswesen, eingehalten werden.¹²⁷

In allen öffentlichen Einrichtungen ist es derzeit gesetzlich vorgeschrieben, dass 30% der Ausgaben im Beschaffungswesen an Kleinst- und Kleinunternehmen gehen, deren Eigentümer Frauen, Jugendlichen und Menschen mit Behinderungen sind. Diese gesetzliche Vorgabe steht im Zusammenhang mit dem AGPO-Programm, das der

¹²⁴ KAM, ohne Datum: <https://kam.co.ke/> (11.04.2022)

¹²⁵ KEPSA, ohne Datum: <https://kepsa.or.ke/> (11.04.2022)

¹²⁶ KRA, ohne Datum: <https://www.kra.go.ke/ngos/incentives-investors-certificate/investing-in-kenya/incentives-investors> (11.04.2022)

¹²⁷ Public Procurement Regulatory Authority, PPRA, 2022: <https://ppra.go.ke/about-us/> (11.04.2022)

Präsident am 16. Oktober 2013 ins Leben gerufen hat.¹²⁸ Deutsche Unternehmen, die mit lokalen Unternehmen zusammenarbeiten, um die Regierung zu beliefern, sollten über dieses Programm im Bilde sein. Alle Unternehmen, die im Rahmen des Programms förderfähig sind, erhalten ein AGPO-Zertifikat. Dieses Programm basiert auf der kenianischen Verfassung von 2010, Artikel 227 über die faire, gerechte, transparente und kosteneffiziente öffentliche Beschaffung von Waren und Dienstleistungen, sowie Artikel 55 über gezielte Fördermaßnahmen und dem Public Procurement and Asset Disposal Act von 2015. Es handelt sich um ein Programm der aktuellen Regierung; unklar ist daher derzeit, ob dieses Programm von der kommenden Regierung fortgesetzt wird.

Der Prozess der öffentlichen Auftragsvergabe erfolgt in folgenden Schritten:¹²⁹

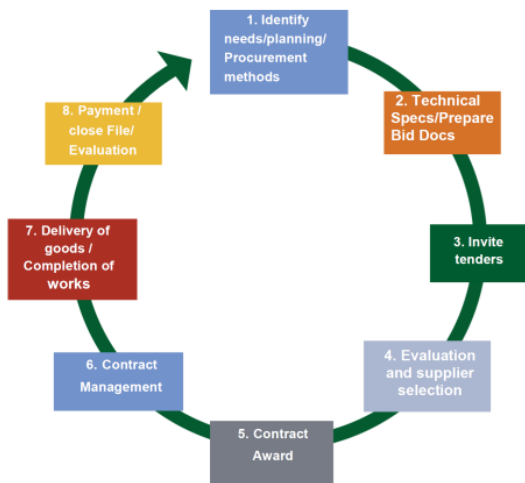


Abbildung 2 Der Public Procurement Process nach The Institute for Social Accountability (TISA)

Um die Chancen auf eine öffentliche Auftragsvergabe zu erhöhen, sollten deutsche Unternehmen sicherstellen, dass sie in Phase 1 aktiv sind. Dies kann durch aktive Geschäftsentwicklung, Schulung und Sensibilisierung für die verschiedenen Geräte geschehen. In den Gesprächen mit den lokalen Akteuren wurde immer wieder auf die Notwendigkeit hingewiesen, den Markt zu sensibilisieren. Alle Akteure erkennen die Marke "Made in Germany" als Qualitätsmerkmal an. Es war jedoch nicht klar, was die Überlegenheit der Geräte im Einzelnen ausmacht.

Insbesondere im öffentlichen Sektor sollten die Faktoren, die deutsche Geräte auszeichnen, hervorgehoben und der Markt dafür sensibilisiert werden. Dabei sind u.a. die folgenden Faktoren bedeutend:

1. Durchsatzleistung der Geräte:
2. Genauigkeit der Ergebnisse
3. Präzision der Ergebnisse
4. Linearität der Ergebnisse

Möchte ein Bieter einen Zuschlag anfechten, kann er sich an die PPRA wenden. Diese Streitigkeiten können dann von der PPRA beigelegt werden. Mehrere internationale Firmen wie TÜV NORD Egypt und Intertek haben bereits eine Nachprüfung von Vergaben beantragt. Deutsche Unternehmen sollten daher nicht zögern, eine Nachprüfung zu beantragen, wenn sie Anhaltspunkte für eine Benachteiligung haben.

¹²⁸ The National Treasury & Planning, 2022 <https://www.treasury.go.ke/agpo/> (11.04.2022)

¹²⁹ The Institute for Social Accountability (TISA), 2022

https://www.tisa.or.ke/images/uploads/Procurement_Cycle_Legal_Framework.pdf (11.04.2022)

In Kenia besteht das typische Beschaffungswesen aus drei Phasen. Die obligatorische Bewertung, die technische Bewertung und die finanzielle Bewertung. Es ist essenziell, dass Unternehmen diesen Anforderungen genügen und, falls dies nicht der Fall ist, stattdessen alternative Dokumente mit einer entsprechenden Erklärung vorlegen, sofern sie selbst ein Angebot abgeben. Deutsche Unternehmen können sich auch dafür entscheiden, über ihren Partner vorzugehen und gemeinsame Dokumente einreichen, um die Erfüllung lokaler Anforderungen wie Steuerbescheinigungen und Bietungsgarantien zu erleichtern.

Finanzierungsmöglichkeiten

2017 vereinbarte die DEG mit ihrem lokalen Partner I&M Bank in Kenia und der AHK Services Eastern Africa die Eröffnung des ersten "German Desk - Financial Support and Solutions". Die German Desks sind eine gemeinsame Initiative des Deutschen Industrie- und Handelskammertages (DIHK) und der DEG, die vom Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) unterstützt wird, um insbesondere deutschen kleinen und mittleren Unternehmen aktive Finanzierungsdienstleistungen und Finanzierungslösungen für ihre Geschäftsbeziehungen in Entwicklungs- und Schwellenländern anzubieten.¹³⁰

Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung innerhalb der Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika. Das Kompetenzzentrum bietet deutschen Exporteuren, lokalen Importeuren und finanzierenden Banken Informationen und Unterstützung zur deutschen Exportfinanzierung, um das deutsche Exportgeschäft in Subsahara-Afrika zu fördern.¹³¹ Das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung bietet Informationen zu allen Aspekten der Exportkreditgarantien des Bundes. Diese sichern gegen politisch und wirtschaftlich bedingte Forderungsausfälle ab. Gegen Zahlung einer risikoadäquaten Prämie wird das Risiko des Zahlungsausfalls weitgehend auf die Bundesrepublik Deutschland übertragen. Im Schadensfall entschädigt der Bund in Höhe der gedeckten Forderung. Die hohe Bonität des Bundes mindert das Kreditrisiko, was sich positiv auf die Finanzierungsbedingungen auswirkt und in vielen Fällen eine Finanzierung durch Kreditinstitute überhaupt erst ermöglicht. Hermesdeckungen kommen dort zum Einsatz, wo die Privatwirtschaft kein entsprechendes oder ausreichendes Deckungsangebot bereitstellt. So konzentriert sich das Geschäft des Bundes auf die Absicherung von Lieferungen und Leistungen in Schwellen- und Entwicklungsländern. Eine Exportkreditgarantie kann unabhängig von der Größe des Unternehmens, der Branche, dem Auftragswert und der Laufzeit eingesetzt werden. Ausgewählte Produkte sind die Lieferantenkreditdeckung und die Finanzkreditdeckung-Käuferkredit. Die Lieferantenkreditdeckung eignet sich für Exporteure, die eine bestimmte Lieferung und/oder Leistung im Ausland gegen Zahlungsausfälle absichern wollen. Darüber hinaus kann dem ausländischen Kunden ein längeres Zahlungsziel eingeräumt werden. Bei der Finanzkreditdeckung - Bestellerkredit kann der Besteller dank eines Kredits, den er von der Bank des Exporteurs nach einer Bonitätsprüfung erhält, die Lieferung sofort nach Erhalt bezahlen. Die Finanzkreditdeckung schützt die Bank vor dem Risiko, dass der Kreditnehmer diesen Kredit nicht zurückzahlen kann.¹³²

Neben den deutschen Institutionen ist auch die Europäische Investitionsbank (EIB) in Nairobi vertreten. Ähnlich wie die DEG fördert sie nachhaltige unternehmerische Aktivitäten von europäischen Unternehmen. Darüber hinaus waren die Experten der Europäischen Investitionsbank für Biowissenschaften maßgeblich an der Bekämpfung von COVID-19 beteiligt, indem sie den ersten Impfstoff, Behandlungen und Diagnostika finanzierten und an vielen anderen Krankheiten arbeiteten.¹³³

¹³⁰ DEG Invest, 2017: https://www.deginvest.de/Newsroom/News/News-Details_423296-2.html (11.04.2022)

¹³¹ AHK Eastern Africa: [Competence Center for German Export Finance – Nairobi](https://www.ahk-easternafrica.com/Competence-Center-for-German-Export-Finance-Nairobi), 2022.

¹³² BMWK, ohne Datum: <https://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Artikel/Aussenwirtschaft/exportkreditgarantien.html> (11.04.2022)

¹³³ EIB, ohne Datum: https://www.eib.org/en/essays/series/health-solutions/index.htm?q=&sortColumn=startDate&sortDir=desc&pageNumber=0&itemPerPage=9&pageable=true&language=EN&defaultLanguage=EN&g_serie serieId=health-solutions&or_g_serie serieId=true (11.04.2022)

6.2 Tansania

Tansania hat traditionell starke Beziehungen zu Deutschland; deutsche Technologie und deutsches Know-how genießen bei tansanischen Unternehmern einen exzellenten Ruf. Das Entscheidungskriterium für Produkte anderen Ursprungs, bspw. aus Indien oder Fernost, kann jedoch der Einstiegspreis sein. Es gilt daher, Bewusstsein für Qualität und Lebenszykluskosten zu schaffen und mit lokalen Partnern zusammenzuarbeiten, um den Markt zu erschließen und auch gemeinsam Finanzierungsmöglichkeiten zu eruieren.

Wer die ersten Schritte in den Markt gemacht hat, sollte sich bemühen, den Kontakt zu den tansanischen Geschäftspartnern aufrechtzuerhalten und entsprechende Termine nachfassen. Kaum zu unterschätzen ist die Präsenz mit eigenem Personal, das sehr sorgfältig nach „harten“ und „weichen“ Kriterien ausgewählt werden sollte. Neben der reinen Fachkompetenz zählt oftmals stärker die Fähigkeit, Geschäftskontakte über Bekanntschaften im informellen Rahmen anzubahnen.

Strategische Ansätze zur nachhaltigen Marktdurchdringung deutscher Unternehmen können wie folgt sein:

- Produkte entwickeln und anbieten, die den spezifischen Bedürfnissen des ostafrikanischen Marktes entsprechen. Die Anpassung von Produkten und Geschäftskonzepten wird bspw. von deutschen Programmen wie dem Zentralen Innovationsprogramm Mittelstand (ZIM) des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK) gefördert: <https://www.zim.de/ZIM/Navigation/DE/Home/home.html>
- Speziellen Mehrwert für den Kunden schaffen: Bspw. einen Beitrag zur Schulung und Ausbildung leisten: Deutsche Unternehmen können ihre Expertise bei der Durchführung von Ausbildungsmaßnahmen im Bereich der Analysen-, Bio- und Labortechnik einbringen.
- Den Dialog mit der tansanischen Regierung und Behörden sowie mit internationalen Gebern suchen, d.h. den politischen Dialog mit lokalen Partnern aktiv unterstützen und daran teilnehmen. Kapitel 3 hat aufgezeigt, dass Behörden wie TBS und TMDA starken Verbesserungsbedarf in Laborausstattung und Personalqualifizierung sehen.
- Sorgfältige Auswahl lokaler Partner. Es ist empfehlenswert, einen lokalen Partner vor Ort zu suchen. Insbesondere im Bereich der der Analysen-, Bio- und Labortechnik sind diese allerdings oft neue Akteure und können ggf. etwas unbeholfen wirken. Da die Vernetzung eine tendenziell noch größere Rolle spielt als in Deutschland, sollte der Partner auch danach ausgewählt werden, inwieweit er zu den relevanten Entscheidungskreisen Zugang aufbauen kann. Oft pflegen die potenziellen Partner bereits erfolgreiche Geschäfts- oder Handelsbeziehungen zu europäischen oder sogar deutschen Unternehmen. Solche Firmen sind oft an einer Diversifizierung interessiert und suchen ggf. neue Technologielösungen, mit denen sie Mehrwert für ihre Kunden schaffen können. Wenn aus Sicht des deutschen Anbieters ein solches Unternehmen relevante Kunden ansprechen kann und eine gute Unternehmenskultur in Bezug auf Qualität und Kundenbeziehungen aufweist, bietet sich eine Partnerschaft an. Ein gutes Kennenlernen des potenziellen Partners samt seinem Betrieb und aktueller Projekte ist in jedem Falle ratsam. Dadurch vermeidet man Partner, die die deutsche Technologie nur als „Lockvogel“ einsetzen, um dem Kunden dann chinesische oder indische Produkte zu verkaufen.
- Die Erschließung ostafrikanischer Märkte erfordert Geduld. Dies bedeutet, dass Unternehmen zunächst in den Aufbau von Netzwerken und Kontakten sowie die Entwicklung eines angemessenen Geschäftsmodells investieren sollten, ohne dass kurzfristig ein positiver Cashflow zu erwarten ist.
- Nutzung der deutschen Beratungskompetenz vor Ort: Seit dem Jahr 2018 bietet die AHK Services Eastern Africa Ltd. mit ihrer Außenstelle Daressalam Unternehmen auch direkt vor Ort in Tansania Unterstützung durch verschiedenste Dienstleistungen zu Markteintritt und -bearbeitung, Kontakte zu relevanten lokalen Netzwerken sowie zu Regierungsstellen etc.

Entschließt sich ein deutsches Unternehmen dazu, in Tansania eine Niederlassung zu gründen, stehen ihm unterschiedliche staatlicherseits Unterstützungsleistungen zur Verfügung:

Das Tanzania Investment Center (TIC) soll als One-Stop-Shop agieren und Unternehmen die Registrierung erleichtern. Die Agentur kümmert sich bei Unternehmensgründungen um Genehmigungen, Lizenzen, Visa und, bei Bedarf, auch um den Erwerb von Land. Diese Unterstützung wird nur dann gewährt, wenn der Auslandsinvestor ein Mindestkapital von 500.000 US-Dollar (US\$) investiert. Tansania gilt insbesondere bei den Unternehmensanmeldungen als aufwendig.

Gleichwohl berichten einzelne Unternehmen, dass die kürzlich von der TIC eingeführte Online-Registrierung zügig vonstattengeht.¹³⁴ Die Regierung von Präsidentin Samia Suluhu Hassan plant hier weitere Erleichterungen. Zu Juli 2022 soll die erste Phase des Tanzania Electronic Investment Window (TEIW) abgeschlossen sein. Über das TEIW sollen ausländische und heimische Investoren die für die Unternehmensregistrierung wichtigsten Behörden über ein Web-Portal erreichen können: das Tanzania Investment Center (TIC), die National Identification Authority (NIDA), die Tanzania Revenue Authority (TRA), die Business Registration and Licensing Agency (BRELA), Immigration (verantwortlich für Aufenthaltstitel), das Labour Office (verantwortlich für Arbeitsgenehmigungen), sowie das Land Ministry (Gründerwerb). Das TEIW soll eine Registrierung samt Ausstellung aller notwendigen Genehmigungen innerhalb von 7 Tagen ermöglichen. In der zweiten Hälfte des Jahres 2022 sollen im Rahmen der zweiten TEIW-Projektphase auch die folgenden Behörden in das Portal integriert werden: die Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA), das Tanzania Bureau of Standards (TBS), die Occupational Safety and Health Authority (OSHA), der staatliche Energieversorger TANESCO, sowie das National Environment Management Council (NEMC). Investoren sollen von besserer Koordination, erhöhter Transparenz und verringerter Bürokratie profitieren.

Die Export Processing Zones Authority (EPZA) ist zuständig für Tansanias Export Processing Zones (EPZ) und Special Economic Zones (SEZ). Die EPZA will Unternehmen anlocken, die von Tansania aus exportieren. Gewährt werden im Rahmen des EPZ-Status Erlasse auf Unternehmenssteuern für zehn Jahre sowie auf Zölle und Steuern für Kapitalgüter und Rohstoffe. Außerdem entfallen die Mehrwertsteuer für bestimmte Dienstleistungen sowie Baustoffe, die Withholding Tax für Miete, Dividenden und Zinsen sowie die ansonsten übliche Pre-shipment-Inspektion oder Zielhafeninspektion. Für den SEZ-Status gelten ähnliche Regelungen außer dem Erlass der Unternehmenssteuer. Es gibt Industriezonen, die speziell für EPZ und SEZ-Unternehmen vorgesehen sind. Der Status kann aber auch an Unternehmen außerhalb solcher Zonen vergeben werden. Im Falle des EPZ-Status muss das Unternehmen mindestens 80 Prozent seiner produzierten Güter ausführen. Der SEZ-Status hingegen ist nicht an eine Exportquote gebunden.¹³⁵

Die Finanzierungsmöglichkeiten wurden im vorangegangenen Abschnitt zu Kenia beschrieben. Von Nairobi aus unterstützen das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung der AHK, die DEG und der German Desk deutsches Engagement in Tansania. Zudem fördern unterschiedliche Entwicklungsbanken private Investitionen, wenn diese zur Entwicklung Tansanias beitragen.¹³⁶

¹³⁴ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/wirtschaftsumfeld/neue-praesidentin-sorgt-fuer-aufbruchstimmung-im-privatsektor-758164> (11.04.2022)

¹³⁵ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/wirtschaftsumfeld/neue-praesidentin-sorgt-fuer-aufbruchstimmung-im-privatsektor-758164> (11.04.2022)

¹³⁶ Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/wirtschaftsumfeld/neue-praesidentin-sorgt-fuer-aufbruchstimmung-im-privatsektor-758164> (11.04.2022)

7 Verzeichnis relevanter Marktakteure

Die nachfolgenden Tabellen enthalten Profile und Adressen von relevanten Marktakteuren in Kenia und Tansanias. Aufgelistet werden staatliche Institutionen, Verbände, private Unternehmen und deutsche Institutionen jeweils in alphabetischer Reihenfolge.

7.1 Kenia

Tabelle 1 Verzeichnis relevanter Marktakteure – Kenia

STAATLICHE INSTITUTIONEN

<p>Biotechnology Research Institute</p> <p>Tätigkeitsschwerpunkt des Instituts ist die Nutzung laborgestützter Biotechnologie als ergänzendes Forschungsinstrument für eine effizientere Lebensmittelproduktion und -verarbeitung.</p>	<p>Kenya Agricultural and Livestock Research Organization P.O Box 57811,00200 City Square, Nairobi, Kenya Tel: +254722206986 Email: info@kalro.org Website: www.kalro.org</p>
<p>Food Crops Research Institute</p> <p>Tätigkeitsschwerpunkt des Instituts ist die Entwicklung, Validierung und Freigabe von Technologien für Nutzpflanzen für Kunden.</p>	<p>Food Crops Research Institute P.O Box 450 30200 Kitale Tel: +254 020 350 9161 Email: director.fcric@kalro.org Website: www.kalro.org</p>
<p>Genetics Resources Research Institute</p> <p>Das Institut verfügt über eine Genbank mit 51.000 Akzessionen von etwa 2000 Nutzpflanzenarten.</p>	<p>Kenya Agricultural and Livestock Research Organisation, P.O Box 57811, 00200 City Square, Nairobi, Kenya Tel: +255730707000 Email: info@kalro.org Website: www.croptrust.org</p>
<p>Industrial Crops Research Institute</p> <p>Das Institut wurde durch den Kenya Agricultural and Livestock Research Act von 2013 gegründet, um sich um die wichtigsten Nutzpflanzen mit Ausnahme von Tee, Kaffee und Zucker zu kümmern.</p>	<p>Industrial Crops Research Institute P.O Box 16, Mtwaya, 80109, Kenya Tel: 0202024751 Email: director.icric@kalro.org Website: www.kalro.org</p>
<p>Kenya Agricultural Research Institute</p> <p>Das Institut wurde gegründet, um die Ernährungssicherheit für die wachsende Bevölkerung des Landes zu gewährleisten.</p>	<p>Kaptagat Rd., Loresho P.O. Box 57811, Nairobi, Kenya Tel: +254-20 422 3000 Email: info@kari.org Website: www.kari.org</p>
<p>Kenya Bureau of Standards (KEBS)</p> <p>Das Kenya Bureau of Standards (KEBS) ist seit seiner Gründung im Jahr 1974 die wichtigste Regierungsbehörde für die Erbringung von Dienstleistungen in den Bereichen Standards, Metrologie und Konformitätsbewertung (SMCA).</p>	<p>Kenya Bureau of Standards, Popo Road, Off Mombosa Road, P.O. Box 54974 – 02200, Nairobi, Kenya Tel: +254 (20) 694 8000 Website: www.kebs.org</p>
<p>Kenya Investment Authority (KenInvest)</p> <p>KenInvest eine Körperschaft des öffentlichen Rechts, die 2004 gegründet wurde und derzeit durch ein Gesetz des Parlaments (Investment Promotion Act No. 6 of 2004) mit dem Hauptziel der Förderung von Investitionen in Kenia tätig ist.</p>	<p>UAP Old Mutual Tower, 15th Floor, Upper Hill Road P.O Box 55704-02200, City Square Tel: +254 730 104 200 Email: inquire@invest.go.ke Website: www.invest.go.ke</p>

<p>Kenya Medical Research Institute (KEMRI)</p> <p>KEMRI ist verantwortlich für die Durchführung von Forschungsarbeiten im Bereich der menschlichen Gesundheit in Kenia. Das Institut gilt derzeit als eines der führenden Exzellenzzentren für Gesundheitsforschung sowohl in Afrika als auch weltweit.</p>	<p>Kenya Medical Research Institute P.O. Box 54840 00200 Off Raila Odinga Way. Nairobi Tel: +254 722205901 Website: https://www.kemri.go.ke/</p>
<p>Kenya Medical Supplies Authority (KEMSA)</p> <p>KEMSA ein spezialisierter medizinischer Logistikanbieter für öffentliche Gesundheitseinrichtungen und -programme.</p>	<p>Embakasi Road, Nairobi Tel: +254 719 033000 Website: www.kemsa.co.ke</p>
<p>Kenya Plant Health Inspectorate Service (KEPHIS)</p> <p>KEPHIS wurde 2006 vom Ministry of Water and Environment (MWE) eingerichtet. Dezentrale Einheiten sorgen für die Durchsetzung von Gesetzen und Vorschriften auf lokaler Ebene und sind zudem für die Überwachung der Trinkwasserversorgung und der Oberflächengewässer in vier regionalen Einzugsgebieten zuständig, die jeweils etwa 40 Bezirke abdecken.</p>	<p>KEPHIS Headquarters P.O. Box 49592-00100, Nairobi Tel: 020 661 8000 Email: kephisinfo@kephis.org/director@kephis.org Website: www.kephis.org</p>
<p>Kenya Ports Authority (KPA)</p> <p>Hafenmanagementverband für das östliche und südliche Afrika</p>	<p>Kenya Ports Authority P.O. Box 950009-80104 Mombasa Tel: +254 41 211 2999 Email: customerfeedback@kpa.co.ke Website: www.kpa.co.ke</p>
<p>Kenya Revenue Authority Inspection and Testing Centre</p> <p>Das KRA Inspection and Testing Centre ist ein den kenianischen Finanzbehörden zugeordnetes Prüflabor.</p>	<p>Embankment Plaza, 2nd Floor, Longonot Road Upper Hill Nairobi, Kenya Tel: +256 (20) 281 6199 Email: info@kenyaaccreditation.org Website: www.kenas.go.ke</p>
<p>Ministry of Agriculture, Livestock, Fisheries and Co-operatives</p> <p>Der Auftrag des Ministeriums besteht darin, eine einhundertprozentige Nahrungsmittel- und Ernährungssicherheit zu gewährleisten und die Lebensbedingungen der kenianischen Landbevölkerung zu verbessern.</p>	<p>Ministry of Agriculture Livestock Fisheries and Cooperatives Cathedral Road, Nairobi P.O Box 30028 – 00100, Kenya Tel: +254 20 271 8870 Email: info@kilimo.go.ke Website: www.kilimo.go.ke</p>
<p>Ministry of Health</p> <p>Aufbau eines fortschrittlichen, reaktionsschnellen und nachhaltigen Gesundheitssystems zur beschleunigten Erreichung des höchsten Gesundheitsniveaus für alle Kenianer.</p>	<p>Ministry of Health Afy House, Cathedral Road, P.O Box: 30016-00100, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 2717077 Email: ps@health.go.ke Website: www.health.go.ke</p>
<p>Ministry of Industrialization, Trade and Enterprise Development</p> <p>Hauptaufgabe des Ministeriums ist die Industrieförderung.</p>	<p>Social Security House, Block A, 17th, 23rd Floor P.O Box 30418-00100, Nairobi, Kenya Email: ps@industrialisation.go.ke Website: www.industrialisation.go.ke</p>
<p>Ministry of Petroleum and Mining</p> <p>Die Aufgaben des Ministeriums umfassen die Verbesserung der Kommerzialisierung von Vorkommen von Öl, Gas und anderen Mineralien und die Entwicklung der erforderlichen Fähigkeiten und Infrastruktur für deren Förderung.</p>	<p>Nyayo House, Kenyatta Avenue P.O. Box 51614, 00100, Nairobi, Kenya Tel: +254 020 3310112 Email: info@petroleumandmining.go.ke Website: www.petroleumandmining.go.ke</p>
<p>Ministry of Water, Sanitation and Irrigation</p> <p>Aufgabe des Ministeriums ist es, die Verfügbarkeit und Zugänglichkeit von Wasserressourcen für alle zu gewährleisten.</p>	<p>Maji House, Upper Hill, Off Ngong Road, Nairobi P.O Box 49720 – 00100 Email: ps@water.go.ke Website: www.water.go.ke</p>

National Environment Management Authority (NEMA) NEMA ist eine kenianische Regierungsbehörde, die für Umweltmanagement und Umweltpolitik zuständig ist.	Popo Road, South C, Off Mombasa Road National Environment Management Authority P.O Box: 67839-00200, Nairobi Website: www.nema.go.ke
Pharmacy and Poisons Board Die Behörde regelt die Ausübung der Pharmazie sowie die Herstellung von und den Handel mit Arzneimitteln und Giften.	Pharmacy and Poisons Board P.O Box 27663-00506, Nairobi Lenana Road, Opp. DOD Tel: +254 709 770 100 Email: info@pharmacyboardkenya.org Website: https://www.pharmacyboardkenya.org
University of Nairobi Mycotoxins Laboratory Das Mykotoxin-Labor der Universität Nairobi führt Lebensmittelanalysen in der Region durch.	Center for Biotechnology and Bioinformatics Tel: +254 20 4491 4107 Email: mycolab@unobi.ac.ke Website: www.unobi.ac.ke

KAMMERN UND VERBÄNDE

Fresh Produce Exporters Association of Kenya (FPEAK) Anliegen von FPEAK sind Entwicklung, Vereinigung und Förderung der kenianischen Gartenbauindustrie auf dem Weltmarkt unter Berücksichtigung von Sicherheit, guter landwirtschaftlicher Praxis, sozialer, ethischer und ökologischer Verantwortung.	New Rehema House, 4th Floor Westlands, Nairobi, Kenya Tel: +254 713 516 555 Email: rseda@fpeak.org Website: www.fpeak.org
Kenya Association of Manufacturers (KAM) Der 1959 gegründete Herstellerverband KAM vereint ca. 40 % der Fertigungsindustrie in Kenia.	15 Mwanzi Road, Opposite West Gate Mall, Westlands, Nairobi, Kenya Tel: +254 (0) 722201368 Email: info@kam.co.ke Website: https://www.kam.co.ke
Kenya Flower Council Mitglieder- und Interessenverband, der ca. 80 % der kenianischen Blumenindustrie vertritt.	Kenya Flower Council, Suite 12, 4th Floor The Greenhouse Building Adams Arcade, along Ngong Road Tel: +254 20 2439523 Email: info@kenyaflowerscouncil.org Website: www.kenyaflowercouncil.org
Kenya National Chamber of Commerce (KNCCI) Die 1965 gegründete KNCCI ist mit ihrer Zentrale in Nairobi und darüber hinaus in allen 47 Counties vertreten. Sie setzt sich für die Schaffung eines günstigen Wirtschafts-, Handels- und Investitionsumfelds ein, das die Expansion von Unternehmen unterstützt.	Heirtan House, ground floor, Woodlands Road, Off Arwings Kodhek Road, Opposite Department of Defence HQs, Hurlingham, Nairobi, Kenya Tel: +254 111 050 600 Email: info@kenyachamber.or.ke Website: http://www.kenyachamber.or.ke
Kenya Organic Agriculture Network (KOAN) KOAN ist eine nationale Mitgliederorganisation für ökologischen Landbau in Kenia.	CPA Centre, Thika Super Highway P.O Box 2893-00100, Nairobi, Kenya Tel: +254 728 772 805/+254 731 772 805 Email: info@koan.co.ke Website: www.koan.co.ke
Kenya Private Sector Alliance (KEPSA) Die Kenya Private Sector Alliance (KEPSA) ist das Spitzengremium der Privatwirtschaft in Kenia. Die KEPSA vereint in- und ausländische Wirtschaftsverbände, Handelskammern, Berufsverbände, Konzerne, multinationale Unternehmen, Start-ups, Kleinst-, Klein- und Mittelunternehmen (KKMU) aus allen Wirtschaftssektoren.	5 th Floor, Shelter Afrique Building, Mamlaka Road P.O. Box 3556-00100, Nairobi, Kenya Tel: +254 202 730371 Email: info@kepsa.or.ke Website: www.kepsa.or.ke

<p>Kenya Property Developers Association Gegründet im Jahr 2006 als Vertreter des Wohn-, Gewerbe- und Industrieimmobiliensektors in Kenia.</p>	<p>Fatima Flats, Suite 4B Marcus Garvey Road, Off Argwings Kodhek Road P.O. Box. 76154 – 00508, Nairobi Tel: 0737 530 290/0725 286 689 Email: ceo@kpda.or.ke Website: www.kdpa.or.ke</p>
--	--

UNTERNEHMEN DES PRIVATSEKTORS

Agrarwirtschaft

<p>BASF Lieferung von Rohstoffen an die meisten Industrien in Ostafrika, darunter Öl und Gas, Automobil, Bau, Leder und Schuhe, Kunststoffe, Farben und Beschichtungen, Konsumgüter, Landwirtschaft und Lebensmittelindustrie.</p>	<p>Riverside Drive Parklands Nairobi, Kenya Tel: +254 204072000 Email: info@basf.co.ke Website: www.basf.com</p>
<p>Bayer East Africa Ltd. Zusammenarbeit mit Händlern, Bauernorganisationen und Regierung. Die Abteilung Crop Science befasst sich mit Saatgut, Pflanzenschutz und Schädlingsbekämpfung außerhalb der Landwirtschaft.</p>	<p>Thika Road/Outering Road Junction Ruaka, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 8600000 Email: info@bayereastafrica.com Website: www.bayer.com</p>
<p>CKL Africa Ltd. Das führende Tiergesundheitsunternehmen in Ost- und Zentralafrika.</p>	<p>Mashiara Park, Kaptagat Road, Loresho P.O Box 40596-00100, Nairobi Tel: +254 206000 Email: info@ckl.africa Website: www.ckl.africa.com</p>
<p>Sigma Entwickelt eine breite Palette von hochwertigem Geflügel.</p>	<p>Tuala, Ongata Rongai Kajiado Road, Nairobi, Kenya Tel: +254 733 600 897 Email: info@sigmakenya.com Website: www.sigmafeeds.com</p>
<p>Syngenta Eines der weltweit führenden Agrarunternehmen, bestehend aus Syngenta Crop Protection und Syngenta Seeds</p>	<p>Avenue 5 building, Rose Avenue 6th Floor, P.O Box 30393-00100 Nairobi, Kenya Tel: +254703018263 Email: info@syngenta.co.ke Website: www.syngenta.co.ke</p>

Bausektor

<p>Bamburi Cement Ltd. Bamburi Cement Ltd. ist das führende Zement- und Betonherstellungs- und -vermarktungsunternehmen in der Region Ostafrika.</p>	<p>Old Mombasa Road, Off Namanga Road, P.O Box 524 00204 Athi River Tel: +254 722 205471 Email: corp.info@lafarge.com Website: www.lafarge.co.ke</p>
<p>East African Portland Cement Company (EAPCC) EAPCC ist ein in Kenia ansässiges Bauunternehmen, das sich auf die Herstellung und den Verkauf von Zement und zementähnlichen Produkten spezialisiert hat.</p>	<p>Athi River, Nairobi, Kenya Tel: +254 709 835 000 Email: customercare@eapcc.co.ke Website: www.eastafricanportland.com</p>
<p>Mombasa Cement Ltd. (MCL) MCL ist in der Herstellung und Vermarktung von Qualitätszement tätig und verfügt über einen Marktanteil von ca. 20 %.</p>	<p>New Mombasa, Nairobi Road Mikindani Nairobi, Kenya Tel: +254 722 204848 Email: cs@nyumba.com Website: www.mombasacement.com</p>

Bergbau

<p>Base Titanium</p> <p>Kenias größte Mineralsandmine und ein Vorzeigeprojekt im Rahmen des Entwicklungskonzepts Kenia Vision 2030.</p>	<p>Base Titanium</p> <p>P.O. Box 1214, Ukunda 80400, Nairobi, Kenya</p> <p>Tel: +254 0 20 513 0100</p> <p>Email: info@basetitanium.com</p> <p>Website: www.basetitanium.com</p>
<p>Kenya Fluorspar Company</p> <p>Das Ziel ist die Produktion von Flussspat und die Schaffung von nachhaltigem Wohlstand durch ein umfassendes Engagement für einen verantwortungsvollen Bergbau in Kenia.</p>	<p>Yaya Centre, Argwings Kodhek Rd</p> <p>Nairobi, Kenya</p> <p>Email: info@kenyafluorspar.co.ke</p> <p>Website: www.kenyafluorspar.com</p>
<p>Kamituga Mining Company</p> <p>Kamituga Mining Company ist ein auf Afrika ausgerichtetes Bergbau- und Mineralienhandelsunternehmen.</p>	<p>95 Riverside Drive</p> <p>Nairobi, Kenya</p> <p>Email: commodities@kamituga.com</p> <p>Website: www.kamituga.com</p>
<p>Mayfox Mining Company Ltd.</p> <p>Mayfox Mining Company Ltd. ist ein einheimisches kenianisches Explorationsunternehmen, das 2008 gegründet wurde, um im Turkana-Land in Kenia nach Gold und wertvollen Mineralien zu suchen.</p>	<p>Mayfox Mining Company Limited</p> <p>Mayfox House, Off Riverside Drive, Nairobi</p> <p>Tel: +254202392472</p> <p>Email: info@mayfoxmining.com</p> <p>Website: www.mayfoxmining.com</p>

Labore und Laborausrüster

<p>Chemoquip</p> <p>Chemoquip baut eine zentrale Anlaufstelle für Laborbedarf in Ost- und Zentralafrika auf.</p>	<p>Chemoquip Ltd.</p> <p>P.O Box 32565 – 00600, Ngara Road, Nairobi</p> <p>Tel.: +254 733 641 982</p> <p>Email: cql@chemoquip.com</p> <p>Website: www.chemoquip.com</p>
<p>F & S Scientific</p> <p>F & S Scientific ist ein führender Vertriebshändler für globale Technologieunternehmen im Bereich wissenschaftlicher Instrumente und Verbrauchsmaterialien. F & S Scientific bietet Organisationen und Unternehmen in Ost- und Zentralafrika, insbesondere im Forschungsbereich Tier-, Human-, Pflanzen- und Meeresgesundheit sowie Qualitätssicherungslaboratorien für die Industrie, eine Komplettlösung für Messgeräte, Verbrauchsmaterialien und Zubehör.</p>	<p>1st Floor Shamneel Court,</p> <p>2 Muthithi Road, Westlands</p> <p>Email: info@fnscientific.com</p> <p>Website: www.fnscientific.com</p>
<p>Science Lab Ltd.</p> <p>Händler für hochwertige Laborgeräte, Glaswaren, Chemikalien und medizinische Verbrauchsgüter.</p>	<p>Githinji Investment Building</p> <p>Ground Floor on Chambers Road</p> <p>Ngara, Nairobi, Kenya</p> <p>Tel: info.sciencelab@gmail.com</p> <p>Email: info.sciencelab@gmail.com</p> <p>Website: www.sciencelab.co.ke</p>

Nahrungsmittelindustrie

<p>Alpha Fine Foods Ltd.</p> <p>Alpha Fine Foods Ltd. ist ein führender Anbieter von Feinkost, einschließlich Fleisch, Geflügel und Meeresfrüchten, sowie von verarbeiteten und veredelten Produkten.</p>	<p>Alpha Fine Foods Ltd., Off Enterprise Rd</p> <p>Nairobi, Kenya</p> <p>Tel: +254 723 286 202</p>
<p>Bidco Africa</p> <p>Bidco Africa ist Ostafrikas führender Hersteller von schnelldrehenden Konsumgütern (FMCG).</p>	<p>Bidco Africa Limited</p> <p>P.O Box 239-01000, Nairobi, Kenya</p> <p>General Kago Road, Thika</p>

<p>Delmonte Kenya Ltd. Delmonte Kenya Ltd. ist ein kenianisches Lebensmittelverarbeitungsunternehmen, das im Bereich des Anbaus, der Produktion und der Konservierung von Ananasprodukten tätig ist.</p>	<p>Oloitiptip Road, P.O Box 147 Thika, 01000 Nairobi, Kenya Tel: +254 202141 600 Website: www.delmontefoods.com</p>
<p>Kapa Oil Refineries Limited KAPA ist ein führender Hersteller von Speiseölen, Margarine, Backpulver, Waschmittelpulver wie Spül-, Wasch- und Toilettenseifen und Glycerin.</p>	<p>KAPA Oil Refineries LTD. Main Mombasa Road, P.O Box 18492, 00500, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 642 000 Email: info@kapa-oil.com Website: www.kapa-oil.com</p>
<p>Kevian Kenya Kevian Kenya stellt verschiedene Arten von Lebensmitteln und Getränken her, wie natürliche Fruchtsäfte, abgefülltes Trinkwasser, kohlen säurehaltige Erfrischungsgetränke, Tomatensauce, Chilisauce, Ketchup und Suppen.</p>	<p>Ngong Road, Nairobi, Kenya P.O Box. 25290-00603 Tel: +254 020 2024492, +254 (0) 7 22398802 Email: info@keviankenya.co.ke Website: www.keviankenya.co.ke</p>
<p>Manji Food Industries Ltd. Manji Food Industries Limited ist jetzt Teil der renommierten Dawda-Gruppe, die qualitativ hochwertige Kekse, Plätzchen, Waffeln, Müsli, Kuchen und Fruchtsäfte herstellt. Manji ist nach wie vor der führende Marktteilnehmer bei der Herstellung von Qualitätskekse in verschiedenen Geschmacksrichtungen.</p>	<p>Viwandani Lunga Lunga Road, Plot No. 4655, Nairobi, Kenya Tel: 0722 203 626 Email: sales@dawda.net</p>
<p>Mountain Oil Kenya Ltd. Pure Mountain ist eine Reihe gesunder Lebensmittelprodukte (insbesondere Getreidearten, Hülsenfrüchte und Öle), die von Agventure Ltd. hergestellt werden.</p>	<p>Pure Mountain Oil Lolomarik Farm, Timau Tel: +254 704 599 594 Email: info@agvke.com Website: https://www.moutan.co.ke</p>
<p>Premier Foods Limited Premier Foods Ltd. ist ein führendes Lebensmittelverarbeitungsunternehmen in Ostafrika, das über 50 verschiedene Produkte unter verschiedenen Markennamen herstellt.</p>	<p>Baba Dogo Road, Nairobi Kenya P.O. Box. 41476 – 00100, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 80 11108 Email: info@peptang.com Website: https://www.peptang.com</p>
<p>Premier Oil Mills Limited Premier Oil Mills Ltd. ist einer der führenden Hersteller und Lieferanten von Maisöl.</p>	<p>P.O Box 59307-00200, Nairobi, Kenya Tel: +254 020 2405 129 Email: sales@premieroil.co.ke Website: www.premieroil.co.ke</p>
<h2>Öl & Gas</h2>	
<p>Dalbit Dalbit liefert und vertreibt Erdölprodukte in ganz Ost-, Zentral- und Südafrika.</p>	<p>Dalbit Petroleum Limited 90 James Gichuru Road, Lavington Road P.O. Box. 1931-0200, Nairobi, Kenya Tel: +254 722 205 039 Email: info.kenya@dalbitpetroleum.com Website: www.dalbitpetroleum.com</p>
<p>Lexo Energy Nairobi Lexo Energy Nairobi ist ein Netz schnell wachsender, technologiegeführter Tankstellen in Ostafrika.</p>	<p>Riara Corporate Suites Riara Road P.O Box 22428, Nairobi, Kenya Tel: +254 020 8000496 Email: info@lexoenergy.com Website: www.lexoenergy.com</p>
<p>Luqman Lugman liefert kontinuierlich effizient und wettbewerbsfähig Erdölprodukte und -dienstleistungen auf den Märkten, auf denen sie tätig sind.</p>	<p>Lenana Road, Senteu Plaza 4th Floor Nairobi, Kenya Tel: +254 20222736 Email: info@luqmanpetroleum.com Website: www.luqmanpetroleum.com</p>

Rubis Energy Kenya Panafrikanische nachgelagerte Ölgesellschaft.	Avenue 5 Building, Rose Avenue Off Lenana Road, Kilimani Tel: 0706033264 Email: customercare@rubiskenya.com Website: www.rubiskenya.com
Vivo Energy Kenya Energieunternehmen in Ostafrika.	Vienna Court, State House Crescent Road Off State House Avenue P.O Box 4356100100, Nairobi, Kenya Tel: +254 70 307 5555 Email: info@vivoenergy.co.ke Website: www.vivoenergy.com
Xenom Technologiegestützter Marktplatz für Ölproduzenten.	Xenom Energy, Suite 900 Nairobi Branch 94103 Tel: +254 727 763 454 Email: info@xenomenergy.com Website: www.xenomenergy.com
Pharma	
Beta Healthcare International Ltd. Renommiertes pharmazeutisches Produktionsunternehmen.	Mogadishu Road, Off Lunga Lunga Road, Industrial Area, P.O. Box. 42569 Nairobi Tel: +254 724 257 072/+254 735 992 699 Website: www.betacare.co.ke
Cosmos Pharmaceutical Ltd. Pharmazeutischer Hersteller von hochwertigen und erschwinglichen Arzneimitteln in Kenia.	Off Rangwe Road, Lunga Lunga Road Nairobi, Kenya Tel: +254 (0) 709 864 000 Email: info@cosmos-pharm.com Website: www.cosmos-pharma.com
Concept Africa Pharmaceuticals Ltd. Produzent und Vermarkter von pharmazeutischen Produkten.	Mombasa Road, Alpha Centre Unit 58, Nairobi, Kenya Tel: +254 726 564 920 Email: admin@conceptpharma.com Website: http://conceptpharma.com/
Dawa Limited Life-Sciences-Unternehmen mit Kernkompetenzen im Gesundheitswesen.	Baba Dogo Road, P.O. Box 00620 Nairobi, Kenya Tel: +254 7337 64747 Email: info@dawalifesciences.com Website: https://dawalifesciences.com/
Laboratory and Allied Limited Laboratory & Allied Limited ist eines der führenden Pharmaunternehmen in Kenia.	Plot No. 209/10349 Mombasa Road Tel: +254 20 804 0306 Email: info@laballied.com Website: www.laballied.com
KAM Industries KAM Industries ist in den Geschäftsbereichen Medizinische Geräte, Landwirtschaft, landwirtschaftlicher Bedarf tätig.	KAM Industries Ltd. Irungu Riika Rd., Nairobi, Kenya Tel: +254 203 749 718 Email: Kamrx69@gmail.com
Regal Pharmaceuticals Regal Pharmaceuticals ist einer der führenden Hersteller von Qualitätsarzneimitteln für den menschlichen Gebrauch in Ost- und Zentralafrika.	Pharmaceutical Manufacturers Baba Dogo Rd, Nairobi P.O Box: 44421-00100 Tel: +254 208564211 Website: www.regalpharmaceuticals.com
Sphinx Pharmaceuticals Ltd. Sphinx Pharmaceuticals Ltd. gehört zur pharmazeutischen und medizinischen Industrie.	Airport N Road, Nairobi Kemsa Depot, Kenya Tel: +254 020 203 2570

Zertifizierungsagenturen

<p>Bureau Veritas Bureau Veritas ist ein weltweit führender Anbieter von Prüf-, Inspektions- und Zertifizierungsdienstleistungen.</p>	<p>Delta Corner, Tower A, 5th Floor, Along Waiyaki Way, Westlands P.O Box 34378-00100, Nairobi Tel: +254 020 3669000 Email: contact.ken@bureauveritas.com Website: www.bureauveritas.ke</p>
<p>Intertek Testing Services East Africa (Pty) Limited Prüfung, Inspektion und Zertifizierung von Produkten und Anbieter von Total Quality Assurance für die Industrie.</p>	<p>David Kayanda Road, Kizingo P.O Box 611 Mombasa, Kenya Tel: +254 41 222 464 Email: Ops.cbe-mombasa@intertek.com Website: www.kenas.go.ke</p>
<p>Société Générale de Surveillance S.A. (SGS) Kenya SGS ist eines der weltweit führenden Prüf-, Inspektions- und Zertifizierungsunternehmen.</p>	<p>Victoria Towers Kilimanjaro Ave Upper Hill Nairobi, 00200 Kenya Tel: +254 709 633 000 Website: www.sgs.co.ke</p>

DEUTSCHE INSTITUTIONEN

<p>AHK Services Eastern Africa Limited AHK Services Eastern Africa Limited, die Servicegesellschaft bei der Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika, ist die erste Wahl, wenn es um Geschäfte zwischen Ostafrika und Deutschland geht. Unsere Zielmärkte umfassen die gesamte Region, einschließlich Kenia, Äthiopien, Ruanda, Tansania und Uganda.</p>	<p>West Park Suites, Ojjo Road 6th Floor, Opposite Parklands Police Station P.O. Box 19016, 00100, Parklands, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 663 3000 Email: office@kenya-ahk.co.ke Website: www.kenia.ahk.de</p>
<p>Competence Centre for German Export Finance Das Kompetenzzentrum berät zu den Exportkreditgarantien des Bundes.</p>	<p>West Park Suites, Ojjo Road 6th Floor, Opposite Parklands Police Station P.O. Box 19016, 00100, Parklands, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 663 3000 Email: office@kenya-ahk.co.ke Website: www.kenia.ahk.de</p>
<p>German Desk (I&M Bank) Der German Desk in Nairobi bietet Dienstleistungen für deutsche KMU und ihre lokalen Handelspartner an.</p>	<p>P.O Box 30238-00100, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 322 1000 Email: customercare@imbank.co.ke Website: www.imbankgroup.com</p>
<p>German Embassy, Kenya Die Botschaft ist die offizielle Repräsentanz der Bundesrepublik Deutschland in Kenia.</p>	<p>Ludwig Krapf House, Riverside Drive 113, Nairobi, Kenya Tel: +254 020 426 2100 Email: visainfo@nair.diplo.de Website: www.nairobi.diplo.de</p>
<p>Germany Trade and Invest (GTAI) GTAI deckt ganz Ostafrika, einschließlich Tansania, vom Büro in Nairobi aus ab.</p>	<p>West Park Suites, Ojjo Road 6th Floor, Opposite Parklands Police Station P.O. Box 19016, 00100, Parklands, Nairobi, Kenya Tel: +254 20 663 3000 Email: office@kenya-ahk.co.ke Website: www.kenia.ahk.de</p>
<p>GIZ Kenya Die deutsch-kenianische Zusammenarbeit erstreckt sich auf folgende Schwerpunktbereiche: Gesundheit, Wasser, biologische Vielfalt.</p>	<p>Riverside Drive P.O Box 41607 00100 Tel: +254 722 205 170 Email: giz-kenia@giz.de Website: www.giz.de</p>

KFW/ DEG

Von ihrem Büro in Nairobi aus unterstützt die DEG als Tochtergesellschaft der KFW verschiedene unternehmerische Initiativen in Ostafrika.

Riverside Westlane

Off Riverside Drive

P.O Box 52074, Nairobi, Kenya

Tel: +254 20 760 5340

Email: kfw.nairobi@kfw.de

Website: www.kfw-entwicklungsbank.de

7.2 Tansania

Tabelle 2 Verzeichnis relevanter Marktakteure – Tansania

STAATLICHE INSTITUTIONEN

Energy and Water Utilities Regulatory Authority (EWURA)

Eine autonome, sektorübergreifende Regulierungsbehörde, die für die technische und wirtschaftliche Regulierung des Strom-, Erdöl-, Erdgas- und Wassersektors in Tansania zuständig ist.

EWURA House, Plot No 3, Medeli West.

P. O Box 2857, Dodoma, Tanzania

Tel: +255 262 329 003-4

Email: info@ewura.go.tz

Website: www.ewura.go.tz

Fertilizer Regulatory Authority (TFRA)

Die Tanzania Fertilizer Regulatory Authority (TFRA) hat den Auftrag, die Herstellung, die Einfuhr, die Verwendung und den Handel mit Düngemitteln oder Düngerzusätzen, z. B. Wachstumsstimulatoren und -regulatoren und ähnlichen Produkten, zu regeln. Die TFRA ist für die Qualitätskontrolle von Düngemitteln zuständig.

Kilimo I Complex Building, Mandela Road

P.O. Box 46238, 15471 Dar es Salaam, Tanzania

Tel: +255 222 861 939

Email: info@tfra.go.tz

Website: www.tfra.go.tz

Government Chemist Laboratory Authority (GCLA)

Oberstes und Referenzlabor für alle Fragen im Zusammenhang mit forensischer Wissenschaft und DNA-Dienstleistungen, Produktqualität und Chemikalienmanagement.

05 Barrack Obama drive,

P.O. Box 164, Dar es Salaam, Tanzania.

Tel: +255 222 113 383/4

Email: gcla@gcla.go.tz

Website: www.gcla.go.tz

Medical Stores Department (MSD)

Eine autonome Abteilung des Ministeriums für Gesundheit (MoH), die für die Entwicklung, Aufrechterhaltung und Verwaltung eines effizienten und kostengünstigen Systems für die Beschaffung, Lagerung und Verteilung von zugelassenen Arzneimitteln und medizinischem Material zuständig ist, das von allen öffentlichen Gesundheitseinrichtungen verwendet wird.

Off Nyerere Road, Keko Mwangi

P.O. Box 9081, Dar es Salaam, Tanzania

Tel: +255 222 860 890

Email: info@msd.go.tz

Website: www.msd.go.tz

Ministry of Agriculture

Das Agrarministerium ist zuständig für die gesamte Wertschöpfungskette der Agrarwirtschaft.

Government City

P. O Box 2182, Dodoma, Tanzania

Tel: +255 262 321 407

Email: ps@kilimo.go.tz

Website: www.kilimo.go.tz

Ministry of Health (MoH)

Verantwortlich für die Formulierung von Maßnahmen sowie deren Umsetzung, in den Bereichen Gesundheit.

Government City

P. O. Box 743, 40478 Dodoma, Tanzania

Tel: +255 222 342 000/5

Email: ps@afya.go.tz

Website: www.moh.go.tz

Ministry of Investment, Industry and Trade

Zuständig für die Ausarbeitung und Überwachung der Umsetzung von Politiken und Strategien, die Erkundung neuer in- und ausländischer Vermarktungsmöglichkeiten sowie die Entwicklung regionaler und internationaler Handelspartnerschaften.

Government City

P.O. Box 2996, Dodoma, Tanzania

Tel: +255 262 963 470

Email: feedback@mit.go.tz

Website: www.mit.go.tz

<p>Ministry of Minerals Ministerium, das für die Förderung der Entwicklung des Bergbausektors zuständig ist.</p>	<p>Government City P. O. Box 422, Dodoma, Tanzania Email: ps@madini.go.tz Website: https://www.madini.go.tz/</p>
<p>Ministry of Water (MoW) Verantwortlich für die Formulierung nationaler Politiken und Strategien für die Bereitstellung von Wasserversorgung, Abwasserentsorgung und die Bewirtschaftung von Wasserressourcen sowie für die Sicherstellung der Ausführung durch Behörden oder Personen unter der Kontrolle des MoW.</p>	<p>Government City, Maji Street P.O. Box 456, Dodoma, Tanzania Tel: +255 262 322 602 Email: ps@maji.go.tz Website: www.maji.go.tz</p>
<p>National Bureau of Statistics (NBS) Verantwortlich für die Bereitstellung von amtlichen Statistiken für die Regierung, die Wirtschaft und die breite Öffentlichkeit.</p>	<p>P. O. Box 2683, Dodoma, Tanzania Tel: +255 262 963 822 Email: sg@nbs.go.tz Website: www.nbs.go.tz</p>
<p>National Environment Management Council (NEMC) Beaufsichtigt das Umweltmanagement. Die NEMC ist zuständig für die Einhaltung und Durchsetzung der Umweltvorschriften, die Überprüfung und Überwachung von Umweltverträglichkeitserklärungen, Forschung und Sensibilisierung.</p>	<p>Regent Estate Plot No. 29/30 P.O. Box 63154, Dar es Salaam, Tanzania. Tel: +255 222 774 852/4889, +255 713 608 930 Website: www.nemc.or.tz</p>
<p>National Institute for Medical Research (NIMR) Dem Gesundheitsministerium unterstellte halbstaatliche Einrichtung, die für die Überwachung, Kontrolle und Koordinierung der medizinischen Forschung im Auftrag oder zum Nutzen der Regierung Tansanias sowie für die Bewertung der Forschungsergebnisse zuständig ist.</p>	<p>Barack Obama Drive P.O. Box 9653, 11101 Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 121 400 Email: hq@nimr.or.tz ; info@nimr.or.tz Website: www.nimr.or.tz</p>
<p>Small Industries Development Organization (SIDO) Eine halbstaatliche Organisation, die dem Ministerium für Handel, Industrie und Investitionen untersteht. Ihr Ziel ist die Entwicklung des Kleinindustriesektors in Tansania.</p>	<p>P. O. Box 461, Dodoma, Tanzania Tel: +255 222 151 948 Email: dg@sido.go.tz Website: www.sido.go.tz</p>
<p>Tanzania Agricultural Research Institute (TARI) TARI ist eine halbautonome Einrichtung des Landwirtschaftsministeriums, die für alle landwirtschaftlichen Forschungsaktivitäten des nationalen Agrarforschungssystems (NARS) in Tansania zuständig ist.</p>	<p>Makutupora, Arusha Road P.O. Box 1571, Dodoma, Tanzania Tel: +255 (0) 26 296 1993 Email: info@tari.go.tz Website: www.tari.go.tz</p>
<p>Tanzania Bureau of Standards (TBS) TBS ist Tansanias nationale Normungsbehörde, die dem Ministerium für Investitionen, Industrie und Handel unterstellt ist. Ihr umfassendes Mandat besteht in der Förderung von Normung, Sicherheit, Konformitätsbewertung und Metrologie in Industrie und Handel.</p>	<p>Sam Nujoma Road / Morogoro Road, Ubungo P O Box 9524, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 450 206 Email: info@tbs.go.tz Website: www.tbs.go.tz</p>
<p>Tanzania Industrial Research and Development Organization (TIRDO) TIRDO ist eine multidisziplinäre Forschungs- und Entwicklungsorganisation, deren Aufgabe es ist, den tansanischen Industriesektor durch die Bereitstellung von technischem Fachwissen und Unterstützungsdiensten bei der Verbesserung seiner Technologiebasis zu unterstützen.</p>	<p>Kimweri Avenue, Msasani P. O. Box 23235, Dar es salaam, Tanzania Tel: +255 738 752 443 /42 Email: info@tirdo.or.tz Website: www.tirdo.or.tz</p>
<p>Tanzania Investment Centre (TIC) Wichtigste Behörde der Regierung, die für die Koordinierung, Förderung, Unterstützung und Erleichterung von Investitionen in Tansania zuständig ist und die Regierung in Fragen der Investitionspolitik und damit zusammenhängenden Angelegenheiten berät.</p>	<p>Shaaban Robert Street P.O. Box 938, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 116 328-32 / +255 737 879 087 Email: info@tic.go.tz Website: www.tic.go.tz</p>

<p>Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA)</p> <p>Die TMDA ist eine Regulierungsbehörde des Ministeriums für Gesundheit (MoH), die für den Schutz und die Förderung der öffentlichen Gesundheit zuständig ist, indem sie die Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit von Arzneimitteln, Medizinprodukten und Diagnostika gewährleistet.</p>	<p>P.O. Box 1253, Dodoma P.O. Box 77150, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 450 512 / 2450751 / 2452108 Email: info@tmda.go.tz Website: www.tmda.go.tz</p>
<p>Tanzania Minerals Audit Agency (TMAA)</p> <p>Die TMAA ist eine halbautonome staatliche Einrichtung, die unter anderem die Qualität und Quantität der von Bergbauunternehmen produzierten und exportierten Mineralien prüft.</p>	<p>Plot No. 1129, Chole Road P. O Box 23400, Dar es Salaam, Tanzania Email: lab@tmaa.go.tz Tel: +255 222 260 1819 / +255 687 003 003 Website: www.tmaa.go.tz</p>
<p>Tanzania Port Authority (TPA)</p> <p>TPA betreibt und beaufsichtigt ein System von Häfen, die das tansanische Hinterland und die Binnenländer Malawi, Simbabwe, Sambia, die Demokratische Republik Kongo (DRC), Burundi, Ruanda und Uganda bedienen.</p>	<p>P.O. Box 9184 Dar es Salaam Phone: +255 222 211 7816 Email: dg@ports.go.tz Website: www.ports.go.tz</p>
<p>Tanzania Revenue Authority (TRA)</p> <p>Fiskalbehörde Tansanias; auch für Zollabwicklung zuständig.</p>	<p>Edward Sokoine Drive P.O. Box 11491, Dar es salaam, Tanzania</p>
<p>Vice President's Office – Environmental Division</p> <p>Bietet allgemeine politische Orientierung, Koordinierung, Fachwissen und Dienstleistungen für nachhaltiges Umweltmanagement und Entwicklung. In Tansania gibt es kein eigenes Umweltministerium, der Fachbereich Umwelt wird vom Büro des Vizepräsidenten als Abteilung betreut.</p>	<p>Government City P. O Box 2502, 40478 Dodoma, Tanzania Tel: +255 222 163 400-19 /+255 756 140 140 Email: ps@vpo.go.tz Website: www.vpo.go.tz</p>
<p>Weights and Measures Agency (WMA)</p> <p>Das Mandat der WMA besteht darin, den Schutz der Verbraucher in Bezug auf die gesetzliche messtechnische Kontrolle zu gewährleisten, was die gesetzliche Kontrolle von Messgeräten, die messtechnische Überwachung und die messtechnische Expertise in den Bereichen Handel, Gesundheit, Sicherheit und Umwelt umfasst.</p>	<p>NSSF House (Mafao) P.O BOX 313, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 928 158 Email: info@wma.go.tz Website: www.wma.go.tz</p>
<p>Zanzibar Bureau of Standards (ZBS)</p> <p>Das Zanzibar Bureau of Standards (ZBS) ist die nationale Behörde Sansibars mit der Gesamtverantwortung für die Standardisierung und Qualitätssicherung von Waren und Dienstleistungen für den lokalen Markt und den Export. Es arbeitet mit Unterstützung des Ministeriums für Handel, Industrie und Marketing.</p>	<p>P.O BOX: 1136, Tel: +255 242 232 225 Email: info@zbs.go.tz Website: www.zbs.go.tz</p>
<p>Zanzibar Food and Drug Agency (ZFDA)</p> <p>Die ZFDA ist eine halbautonome Regulierungsbehörde, die dem sansibarischen Gesundheitsministerium untersteht und für die Regulierung und Kontrolle der Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Medikamenten, Kosmetika, medizinischen Geräten und Diagnostika in Sansibar zuständig ist.</p>	<p>Changu Road, Mombasa Area, P.O. Box 3595 Zanzibar, Tanzania Tel: +255 242 233 959 Email: info@zfda.go.tz; infopba@zfda.go.tz Website: www.zfda.go.tz</p>

KAMMERN UND VERBÄNDE

<p>Agricultural Council of Tanzania (ACT)</p> <p>Dachverband für Unternehmen und kleinere Verbände der tansanischen Landwirtschaft. ~100 Mitglieder; gegründet 1999.</p>	<p>Plot 88 C, Off Bagamoyo Road- Victoria Tel: +255 222 276 1344 Email: act@actanzania.or.tz Website: https://www.actanzania.or.tz/</p>
--	---

<p>Association of Tanzania Oil and Gas Service Providers (ATOGS)</p> <p>ATOGS ist eine Mitgliederorganisation, die mit der Absicht gegründet wurde, als Gremium für verschiedene Akteure der gesamten Wertschöpfungskette der Öl- und Gasindustrie in Tansania zu agieren.</p>	<p>Kilwa House, 369 Toure Drive Dar es Salaam, Tanzania Email: secreteriat@atogs.or.tz Tel: +255 222 296 000 Website: www.atogs.org</p>
<p>Confederation of Tanzania Industries (CTI)</p> <p>Eine Mitgliederorganisation, bei der ein Großteil der Mitglieder in der verarbeitenden Industrie tätig ist und der Rest aus dem Dienstleistungssektor stammt, der Dienstleistungen für die verarbeitende Industrie erbringt.</p>	<p>9th Floor, NIC Investment House Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 114 954 Email: membership@cti.co.tz Website: www.cti.co.tz</p>
<p>Tanzania Chamber of Commerce, Industry & Agriculture (TCCIA)</p> <p>In 26 Regionen des Landes tätig, den privaten Sektor mit der Regierung zu verbinden und um die Entwicklung der Privatwirtschaft zu fördern.</p>	<p>PPF House, Morogoro Road/Samora Avenue Posta P.O Box 971, Dar es Salaam, Tanzania Email: hq@tccia.com / info@tccia.com Tel: +255 222 119 437 / +255 716 310 017 Website: http://www.tccia.com</p>
<p>Tanzania Chamber of Mines</p> <p>Die tansanische Bergbaukammer ist eine freiwillige Organisation des Privatsektors, die ein breites Spektrum von Hauptakteuren der Bergbauindustrie umfasst, darunter die größten internationalen Bergbauunternehmen der Welt, mittelständische Bergbauunternehmen, Junior-Explorer und Dienstleistungsanbieter im Bergbausektor.</p>	<p>Manara Road Plot No. 8, Ada Estate P.O Box 13369, Dar es Salaam Email: info@chamberofmines.or.tz Tel: +255 222 667 594/+255 679 353 490 Website: www.tcme.or.tz</p>
<p>Tanzania Horticultural Association (TAHA)</p> <p>Der TAHA gehören 719 Mitglieder auf dem tansanischen Festland und auf Sansibar an, die im Gartenbau tätig sind. Zu den Mitgliedern gehören große Erzeuger, Exporteure und Verarbeiter von Gartenbauprodukten, Lieferanten von landwirtschaftlichen Betriebsmitteln usw.</p>	<p>Rita Tower, Makunganya Street P.O. Box 7666 Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 211 294 Email: info@taha.or.tz Website: www.taha.or.tz</p>
<p>Tanzania Private Sector Foundation (TPSF)</p> <p>Die Stimme des Privatsektors und der Dachverband für Verbände und Körperschaften des Privatsektors in allen Wirtschaftssektoren, einschließlich Handelsverbänden. Die TPSF ist Tansanias Anlaufstelle für den Ostafrikanischen Wirtschaftsrat (<i>East African Business Council</i>).</p>	<p>Plot No. 1288 Mwaya Road, Msasani Peninsula P.O. Box 11313, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 260 1913/1938/2751 Email: info@tpsftz.org Website: www.tpsftz.org</p>

UNTERNEHMEN DES PRIVATSEKTORS

Agrarwirtschaft

<p>Access Agro Co. Limited</p> <p>Exporthändler für landwirtschaftliche Erzeugnisse wie rohe Cashewnüsse, Tauben, Erbsen, grüne Mungbohnen, Sesamsamen, schwarzer Pfeffer und Nelken. Bietet auch Schulungen zu den geltenden internationalen Normen an.</p>	<p>House No. 14, Mikocheni Tel: +255 768 737 038 / +255 688 225 792 Website: www.accessagro.net</p>
<p>Alliance One Tobacco Tanzania Limited</p> <p>Eines von zwei den Markt dominierenden Handelshäusern für Tabak.Tochter der US-amerikanischen Alliance One International.</p>	<p>P.O. Box 1595, Morogoro, Tanzania Tel: +255 232 603494 / 416 / 516 / 146 Website: www.aointl.com</p>
<p>Japan Tobacco International Ltd. (JTI)</p> <p>Zigarettenproduktion für den lokalen und regionalen Markt (südliches und östliches Afrika) mit eigener Fabrik in Dar es Salaam.An der Börse Dar es Salaam notiert. Mehrheitseigentümer ist einer der global führenden Tabakkonzerne Japan Tobacco International (JTI) (Marken u.a. Camel, Benson & Hedges etc.).</p>	<p>Plot no 20, Nyerere Road P.O. Box 40114, Dar es Salaam, Tel: +255 22 216 6000 Website: https://www.jti.com/africa/tanzania</p>

<p>KilimOrgano Bereitstellung von Gewebekulturpflanzen für Züchter in Tansania und weltweit.</p>	<p>Plot 26 Coca Cola Road, Mwenge P.O Box 38439, Dar es salaam, Tanzania Tel: +255 786 206 243 Email: info@kilimorgano.com Website: www.kilimorgano.com</p>
<p>Leaf Tobacco Tanzania Ltd. Eines von zwei den Markt dominierenden Handelshäusern für Tabak. Tochter der US-amerikanischen Universal Corporation.</p>	<p>P.O Box 665, Morogoro, Tanzania. Website: www.universalscorp.com/Africa/Tanzania</p>
<p>METL Group Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Landwirtschaft (Sisal, Tee, Baumwolle, Cashew, Palmöl), Industrie (Textilien, Soft-Getränke, Öle und Seifen, Waschmittel, Lebensmittel, Mühlen, Fahrräder, Energie und Kraftstoffe). Zu MeTL gehört auch der Getränkeabfüller und Plastikflaschen- und Verpackungsmittelhersteller A-One Products and Bottlers Ltd.</p>	<p>Golden Jubilee Towers, Ohio Street P.O Box 20660, Dar Es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 122 830 Email: info@metl.net Website: www.metl.net</p>
<p>NatureRipe Kilimanjaro Ein landwirtschaftliches Unternehmen, das Obst und Gemüse anbaut und verschiedene Soßen herstellt.</p>	<p>Plot No. 743, Mindu Street, Upanga P.O.Box 5496, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 713 743 333 Email: info@natureripe.co.tz Website: www.natureripe.co.tz</p>
<p>Rijk Zwaan Afrisem Ltd. Anbau von Aubergine, Pfeffer, Tomaten etc.</p>	<p>33 Mori Road, P.O Box 9673, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 754 525 206 / +255 759 922 889 Email: eline@hollandgreentech.com Website: www.rijkszwaanafrica.com</p>
<p>Serengeti Fresh Ltd. Produktion, Verarbeitung und Verpackung von Bohnen, Babymais, Chilis, Avocados etc. Einer der wichtigsten tansanischen Exporteure von Frischgemüse.</p>	<p>P.O. Box 12346, Arusha, Tanzania Tel: +255 27 250 2129 Email: info@serengetifresh.com Website: www.serengetifresh.com</p>
<p>Super Group of Companies Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Automotive (Superdoll, Hersteller von Sattelaufliegern, sowie langjähriger Lizenzpartner deutscher Unternehmen wie Varta, Textar, Mann Filter, Donaldson Filtration, Rema TipTop, Jost, Hella, BPW, Sachs, Marangoni, und weitere), Herstellung von HDPE- und PVC-Rohren (Pipe Industries), eigenem Logistik- und Transportunternehmen mit eigenen Treibstoffdepots, sowie zweier Zuckerrohrplantagen und Fabriken (Kagera Sugar, Mtibwa Sugar).</p>	<p>14, Nyerere Road P. O. Box 16541, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 687 478 060 Email: stm@superdoll-tz.com Website: www.superdoll.co.tz</p>
Bausektor	
<p>Amson Group Ein Konglomerat mit einem breit gefächerten Portfolio, das Öl und Gas, Zement, Beton, Getreidemühlen usw. umfasst und unter dem Markennamen "Camel" firmiert.</p>	<p>Plot No. 287, Port Access Road, Kurasini P. O. Box 22786, Dar es Salaam, Tanzania Email: info@amsonsgroup.net Website: www.amsonsgroup.net</p>
<p>Dangote Tochter der nigerianischen Dangote-Gruppe. Cement factory in Mtwara, Southern part of Tanzania.</p>	<p>P.O. Box 1241 Mtwara, Tanzania Tel: +255 232 234514 Email: info@dangote.com Website: www.dangote.com</p>
<p>Knauf Gypsum Tanzania Ltd Hersteller von Gipsplatten mit eigenem Werk nahe Daressalam.</p>	<p>Plot 17 Block 186030, Mwindu Lane Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 162 930 Email: info@knauf.co.tz Website: www.knauf.co.tz</p>

Lafarge Tanzania Bereits seit Jahrzehnten bestehendes Zementwerk im Landesinneren.	Plot 1196, Oyster Plaza, Haile Sellasie Road P.O. Box 46452, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 923 300 / +255 767 737 381 Website: www.holcim.com
Lake Cement Seit 2014 am Markt (Neugründung). Nach eigenen Angaben modernste und am stärksten automatisierte Produktion in Ostafrika	FATC House, Ohio Street P.O Box 40707, Dar es Salaam, Tanzania. Tel: +255 222 139 610 Email: ipn_p@lakecement.co.tz ; biswajeet.mallik@lakecement.co.tz Website: www.lakecement.co.tz
Motisun Group Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Industrie (Stahl, Zement, Baumaterialien, Farben, Kabel), Hotellerie, Immobilien, Getränke (Wasser, Säfte, Soft-Getränke – alle vertreiben unter der Marke „Sayona“) und Lebensmittelverarbeitung (insb. Früchte).	Neelkanth Tower, Sewa Street Dar es salaam, Tanzania Tel: +255 222 139158 / 2119265 / 2119266 Website: www.motisungroup.com
Sika Construction Chemicals Tanzania Ltd Eine hundertprozentige Tochtergesellschaft des weltweiten Sika-Konzerns. Beschäftigt sich mit der lokalen Produktion und Verpackung von Sika-Produkten.	Plot No. 135, Mbezi Industrial Area Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 734 944 957 Email: info@tz.sika.com Website: www.tza.sika.com
Tanzania Portland Cement Company Ltd. (TWIGA Cement) Gehört mehrheitlich zur deutschen HeidelbergCement Gruppe.	P.O. Box 1950, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 746 810 930 Email: info@twigacement.com Website: www.twigacement.com

Bergbau

AngloGold Ashanti Der weltweit drittgrößte Goldminenkonzern mit Sitz in Südafrika betreibt in Tansania die Geita Goldmine	Plot No 368, Mikumi House, Msasani Road P.O.Box 75803, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 926 594 Email: etender.geita@anglogoldashanti.com Website: www.geitamine.com
Barrick Gold Die südafrikanische Barrick Gold betreibt zusammen mit dem tansanischen Staat als Twiga Minerals 3 Goldminen in Tansania: Bulyanhulu, North Mara and Buzwagi.	Tanhouse Tower, New Bagamoyo Road Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 22 2164 200 Email: B2Bhelpdesk@barrick.com Website: www.barrick.com
MSALABS Die analytischen Dienstleistungen von MSALABS erstrecken sich von der Exploration auf der grünen Wiese bis hin zur Produktion und umfassen die Probenvorbereitung, ein komplettes Spektrum an Analysetechniken sowie den Bau und das Management von Vor-Ort-Labors an Minenstandorten.	The Address, Ground Floor, 1 Bains Singh Avenue Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 22 2601212 Email: info@capdrill.com Website: www.cmstanzania.com
Petra Diamonds Die südafrikanische Petra Diamonds betreibt zusammen mit dem tansanischen Staat die Williamson Diamantenmine, auch bekannt als Mwadui Mine.	Mwadui, Shinyanga, Tanzania Tel: +255 625 452 122 Email: info@petradiamonds.com Website: www.petradiamonds.com
Shanta Gold unabhängiger Goldproduzent und Betreiber der New Luika-Mine (Bergbau, im Südwesten Tansanias, Region Mbeya).	Renaissance Plaza, Haile Selassie Road P.O. Box 79408, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 22 2925148-50 Email: mining@shantagold.com Website: www.shantagold.com

<p>STAMIGOLD Tochter der staatlichen Tanzania State Mining Company STAMICO, welche die von Barrick aufgegebene Biharamulo Goldmine betreibt, auch bekannt als Tulawaka Mine.</p>	<p>Plot No. 417/418 United Nations Road P. O. Box 78508, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 151 717/3 Email: info@stamigold.co.tz Website: www.stamigold.co.tz</p>
<p>Start Mineral Laboratory (SML) Ist ein Untersuchungslabor für die Analyse verschiedener in geologischen Proben vorhandener Elemente.</p>	<p>Nyakato Industrial Area, Sido Estate P.O Box 682, Mwanza, Tanzania Tel: +255 745 555 116 Email: info@smlabs.com Website: www.smlabs.com</p>

Labore Und Laborausrüster

<p>Achelis Group of Companies verfügt über mehr als 55 Jahre Erfahrung als seriöser Kunden- und Serviceführer, der hochwertige Produkte von ausgewählten internationalen Unternehmen anbietet.</p>	<p>Regent Estate, Plot 305 P.O. Box No. 9003, Dar es Salaam Tel: +255 222 700760 / +255 784 570 076 Email: akili@achelis-group.com Website: www.achelis.co.tz</p>
<p>Lab Equip Ltd Händler für verschiedene Laborgeräte in Tansania.</p>	<p>Plot No. 966, Keko Mwanga Area, Off Nyerere Road P. O. Box 20254, Dar es Salaam, Tanzania. Tel: +255 222 865 850 / 2862684 Email: info@lel.co.tz Website: www.lel.co.tz</p>
<p>Scientific and Chemicals Limited Anbieter von Laborausrüstung, Geräten, Werkzeugen, Verbrauchsmaterial und Maschinen.</p>	<p>Scientific House No.22, Coca Cola Road Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 734 186 206 / +255 754 692 985 Email: info@scientific-chemicals.co.tz Website: www.scientific-chemicals.co.tz</p>
<p>Techno Net Scientific Limited Lieferung, Wartung, Beratung und Instandhaltung von Laborausrüstungen und -instrumenten sowie Vertrieb eines breiten Spektrums von Chemikalien, Nährböden, Glaswaren und medizinischen Verbrauchsgütern.</p>	<p>Warehouse No. 18, Urafiki Industrial Area, Morogoro Road P.O. Box 32823, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 736 705 705 Email: info@technonetscientific.co.tz Website: www.technonetscientific.co.tz</p>
<p>TechnoTrade Investment Ltd Anbieter von Ausrüstung und Dienstleistungen für Labors in Tansania.</p>	<p>Architecture Building, Makunganya/India Street Round-About P.O. Box 3633, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 13 4630 / +255 222 127 230 Email: info@techno-trade.co.tz Website: www.techno-trade.co.tz</p>

Nahrungsmittelindustrie

<p>Amson Group Ltd. Schwesterunternehmen der Oilcom Gruppe. Mischkonzern mit Geschäften in Oil& Gas, Zementproduktion, Getreidemühlen. Eigenes Logistik- und Transportunternehmen. Firmiert unter der Marke „Camel“.</p>	<p>Plot No. 287, Port Access Road, Kurasini P. O. Box 22786, Dar es Salaam, Tanzania Email: info@amsonsgroup.net Website: www.amsonsgroup.net</p>
<p>Asas Group of Companies Ltd. Mischkonzern aus Iringa mit Fokus auf Milchprodukte: Milchviehhaltung, Molkerei. Eigenes Logistik- und Transportunternehmen.</p>	<p>Temeke, Chang'ombe (On Nelson Mandela Road) Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 262 725 011 Email: info@asasgrouptz.com Website: www.assasgrouptz.com</p>
<p>Azania Group Ltd. Getreide- und Ölmühlenkonzern mit eigenem Logistik- und Transportunternehmen. Azania stellt auch Verpackungsmittel her, bspw. Big Bags und Behälter aus HDPE.</p>	<p>5055 Julius K. Nyerere Road Dar es Salaam, Tanzania Email: info@azaniagroup.com Website: www.azaniagroup.com</p>

<p>Bakhresa Group Ltd. Breit gefächerter Mischkonzern mit starker Präsenz in der Lebensmittelverarbeitung (meist unter der Handelsmarke „AZAM“): Getränkeproduktion und -abfüllung (Wasser „Uhaj“, Säfte, Soft-Getränke), Molkereiprodukten, Getreidemöhlen. Bakhresa stieg kürzlich auch in die Rohrzuckerproduktion ein (Bagamoyo Sugar, s. Abschnitt zu Agrarwirtschaft). Zur Bakhresa Gruppe gehören auch Logistikunternehmen und Verpackungsmittelhersteller (Omar Packaging Industries Ltd.)</p>	<p>Plot No. 74/1 Nyerere Road Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 743 536 373 Email: marketing@bakhresa.com Website: www.bakhresa.com</p>
<p>Coca-Cola Kwanza Ltd. Größter Coca-Cola-Abfüller in Tansania, Tochter des südafrikanischen Abfüllers Coca-Cola Sabco mit Aktivitäten in sieben Ländern</p>	<p>383 Toure Drive Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 0653 902 214 Website: www.coca-cola.co.tz</p>
<p>Jambo Food Products Co. Ltd. Lebensmittelverarbeiter mit Sitz in Shinyanga nahe des Viktoriasees. Getränkeabfüllung (unter Verwendung deutscher Abfülltechnik von Krones und KHS), sowie Produktion von Backwaren, Schokoladen und Milchprodukten. Firmiert unter der Marke „Jambo“</p>	<p>Ibadakuli, Mwanza Road Shinyanga, Tanzania Tel: +255 622 666 692 / +255 622 666 693 Email: info@jambogrouptz.net Website: jambogroup.co.tz</p>
<p>Kilombero Sugar Company Ltd. Mehrheitliche Tochter der südafrikanischen Ilovo, die wiederum zu Associated British Foods gehört. Zwei Zuckerfabriken (Msolwa und Ruembe) an einem Standort.</p>	<p>P.O Box 50, Kidatu, Tanzania Tel: +255 232 626 011 Email: kscl.info@ilovo.tz Website: www.illovosugarafica.com</p>
<p>Mega Beverages Co. Limited Unternehmen für alkoholische Getränke mit Sitz in Arusha, Tansania, Hersteller der bekannten Spirituose "Kvant".</p>	<p>Plot No. 148, Unga Limited Industrial Area Arusha, Tanzania Tel: +255 754 254 728 / +255 785 555 266 Email: info@megabeverages.co.tz Website: www.megabeverages.net</p>
<p>METL Group Mohammed Enterprises Tanzania Ltd. (MeTL): Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Landwirtschaft (Sisal, Tee, Baumwolle, Cashew, Palmöl), Industrie (Textilien, Soft-Getränke, Öle und Seifen, Waschmittel, Lebensmittel, Mühlen, Fahrräder, Energie und Kraftstoffe), Infrastruktur (Container Lager, Flüssigspeicher, Immobilien) und Transport. Zu MeTL gehört auch der Getränkeabfüller und Plastikflaschen- und Verpackungsmittelhersteller A-One Products and Bottlers Ltd.</p>	<p>Golden Jubilee Towers, Ohio Street P.O Box 20660, Dar Es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 122 830 Email: info@metl.net Website: www.metl.net</p>
<p>Motisun Group Ltd. Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Industrie (Stahl, Zement, Baumaterialien, Farben, Kabel), Hotellerie, Immobilien, Getränke (Wasser, Säfte, Soft-Getränke – alle vertreiben unter der Marke „Sayona“) und Lebensmittelverarbeitung (insb. Früchte). Eigenes Logistik- und Transportunternehmen.</p>	<p>Neelkanth Tower, Sewa Street Dar es salaam, Tanzania Tel: +255 222 139158 / 2119265 / 2119266 Website: www.motisungroup.com</p>
<p>Murzah Wilmar East Africa Ltd. Hersteller von Lebensmittelöl im Joint Venture mit dem globalen Marktführer Wilmar. Handelsmarke „Korie“. Stellt außerdem Drogerieprodukte her, sowie Lebensmittel (Reis, Pasta).</p>	<p>Jangid Plaza, Chabruma Street Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 843 288 Email: info@murzahwilmar.co.tz Website: www.murzahwilmar.co.tz</p>
<p>Oilcom Group Ltd. Mischkonzern der zuletzt in die Bereiche Getränkeproduktion und -abfüllung (Watercom Ltd., Handelsmarke „Afyra“, hier Verwendung deutscher Abfülltechnik von Krones und KHS) und Molkereiprodukte (Milkcom Dairies Ltd., Handelsmarke „Dar Fresh“) diversifiziert hat. In Oil & Gas aktive mit eigenem Tankstellennetz, Treibstoffdepots. Eigenes Logistik- und Transportunternehmen.</p>	<p>P. O Box 20831, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 125 312/119 247 Email: oilcom@oilcomtz.com Website: www.oilcomtz.com</p>

<p>SBC Tanzania Ltd. Pepsi-Abfüller in Tansania mit Abfüllanlagen in Dar es Salaam, Arusha, Mbeya und Mwanza.</p>	<p>Plot No.54/57 Nyerere Road, Kiwalani Industrial Area P. O. Box 4162, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 860 780/2 Email: pepsi@sbctz.com Website: www.sbctanzania.com</p>
<p>Serengeti Breweries Limited (SBL) SBL ist die zweitgrößte Brauerei in Tansania (Marke Serengeti) Tochtergesellschaft von East African Breweries Ltd, der kenianischen Tochtergesellschaft des britischen Brauerei- und Spirituosenkonzerns Diageo.</p>	<p>Plot 117/2 Access Road, Nelson Mandela Expressway P.O. Box 41080, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 784 104 100 Website: www.eabl.com</p>
<p>Super Group of Companies Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Automotive (Superdoll, Hersteller von Sattelauflegern, sowie langjähriger Lizenzpartner deutscher Unternehmen wie Varta, Textar, Mann Filter, Donaldson Filtration, Rema TipTop, Jost, Hella, BPW, Sachs, Marangoni, und weitere), Herstellung von HDPE- und PVC-Rohren (Pipe Industries), eigenem Logistik- und Transportunternehmen mit eigenen Treibstoffdepots, sowie zweier Zuckerrohrplantagen und Fabriken (Kagera Sugar, Mtibwa Sugar).</p>	<p>14, Nyerere Road P. O. Box 16541, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 687 478 060 Email: stm@superdoll-tz.com Website: www.superdoll.co.tz</p>
<p>Tanga Fresh Größter privat betriebener Milchverarbeitungsbetrieb in Tansania am Standort Tanga.</p>	<p>Tanga, Tanzania Tel: +255 272 644 238 Email: tfl@tangafresh.com Website: www.tangafresh.com</p>
<p>Tanganyika Planting Company (TPC) Ltd. Mehrheitliche Tochter eines Joint Ventures der mauritanischen Alteo mit der französischen Tereos Océan Indien, die auf Mauritius bzw. auf La Réunion den Zuckermarkt beherrschen.</p>	<p>Sukari Road, Moshi P.O. Box 93, Kilimanjaro, Tanzania Tel: +255 272 754 389/90 Email: info@alteogroup.com Website: www.alteogroup.com</p>
<p>Tanzania Breweries Limited (TBL) Größte Brauerei in Tansania (Marken: Castle, Kilimanjaro, Safari), notiert an der Börse von Dar es Salaam. Mehrheitseigentümer ist der weltgrößte Brauereikonzern AB Inbev. Zu den Tochtergesellschaften von TBL Plc gehören Tanzania Breweries Limited, Tanzania Distilleries Limited und Darbrew Limited.</p>	<p>Plot 79, Uhuru Street P.O Box 9013, Dar es Salaam, Tanzania Website: www.tanzaniabreweries.co.tz</p>
Öl & Gas	
<p>Amson Group Ein Konglomerat mit einem breit gefächerten Portfolio, das Öl und Gas, Zement, Beton, Getreidemühlen usw. umfasst und unter dem Markennamen "Camel" firmiert.</p>	<p>Plot No. 287, Port Access Road, Kurasini P. O. Box 22786, Dar es Salaam, Tanzania Email: info@amsonsgroup.net Website: www.amsonsgroup.net</p>
<p>Lake Steel and Allied Products Ltd. Teil der Lake-Gruppe, einem der größten Mischkonzerne Tansanias.</p>	<p>Plot 49, Mikochei Light Industrial Area P.O. Box 5055, Dar es Salaam, Tanzaniabakh Tel: +255 222780510 /+255 222 780 479 Email: admin@lakeoilgroup.com Website: www.lakeoilgroup.com</p>
<p>METL Group Mischkonzern mit breit diversifiziertem Portfolio aus Landwirtschaft (Sisal, Tee, Baumwolle, Cashew, Palmöl), Industrie (Textilien, Soft-Getränke, Öle und Seifen, Waschmittel, Lebensmittel, Mühlen, Fahrräder, Energie und Kraftstoffe). Zu MeTL gehört auch der Getränkeabfüller und Plastikflaschen- und Verpackungsmittelhersteller A-One Products and Bottlers Ltd.</p>	<p>Golden Jubilee Towers, Ohio Street P.O Box 20660, Dar Es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 122 830 Email: info@metl.net Website: www.metl.net</p>

<p>Oilcom Group Oilcom Group Ltd.: Mischkonzern der zuletzt in die Bereiche Getränkeproduktion und -abfüllung (Watercom Ltd., Handelsmarke „Afyā“) und Molkereiprodukte (Milkcom Dairies Ltd., Handelsmarke „Dar Fresh“) diversifiziert hat.</p>	<p>P. O Box 20831, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 125 312/119 247 Email: oilcom@oilcomtz.com Website: www.oilcomtz.com</p>
<p>Oryx Energies Oryx Energies ist einer der Markthändler in Tansania für Kraftstoffe, Flüssiggas und Schmiermittel.</p>	<p>Mandela Road, Kurasini, P.O. Box 9540, Dar Es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 120 175 Email: info@oryxenergies.com. Website: www.oryxenergies.com/en/country/tanzania</p>
<p>Prime Fuels Erdölvermarktungs- und Erdöl- und Erdgasexplorationsunternehmen in Tansania</p>	<p>139, Nyerere Road, Kipawa, P.O Box 2873, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 842 247/29/74 Email: admin.dar@primefuels.com Website: www.primefuels.com</p>
<h2>Pharma</h2>	
<p>ChemiCotex Industries Limited Hersteller von Konsumgütern (Mund-, Haut-, Haar- und Körperpflegemittel) mit angeschlossener Lebensmittelverarbeitungssparte.</p>	<p>Mbezi, Bagamoyo Road Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 719 996 833 Website: www.chemicotex.com</p>
<p>Kairuki Pharmaceuticals Industry Limited (KPIL) ist die jüngste Tochtergesellschaft eines einflussreichen tansanischen Sozialunternehmens mit dem Namen Kairuki Health and Education Network (KHEN).</p>	<p>192 Zegeleni Industrial Area, Kibaha Municipal P.O. Box 65300 Coast Region, Tanzania. Tel: +255 759 088 565 Email: info@kairukipharmaceuticals.org Website: www.kairukipharmaceuticals.org</p>
<p>Mansoor Daya Chemicals Mansoor Daya Chemicals stellt eine breite Palette von Produkten her, die sich grob in Arzneimittel, Aerosole und rezeptfreie Präparate unterteilen lassen.</p>	<p>P.O. Box 2999, Dar es Salaam, Tanzania. Tel: +255 222 860 130 Website: www.mdchemicals.com</p>
<p>Salama Pharmaceutical Importeur und Vertreiber von Arzneimitteln und medizinischen Geräten in Tansania</p>	<p>Corner of Aggrey / Nyamwezi Street Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222183787 / 2185110 / 2183290 Email: info@salamapharma.com Website: www.salamapharma.com</p>
<p>Shelys Pharmaceuticals ist ein renommiertes pharmazeutisches Unternehmen in den afrikanischen Ländern südlich der Sahara. Ein Unternehmen der Aspen-Gruppe</p>	<p>Plot No. 696, New Bagamoyo Road, P.O. Box 32781, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 771 715/6/7 Email: info@tz.betashelys.com Website: www.shelysafrica.com</p>
<p>Sri Balaji Pharma Ltd Fabrik für Antiseptika und Desinfektionsmittel in Dar es Salaam, Tansania</p>	<p>Plot No 12, Vingunguti, Pugu Road P.O. Box 40201, Dar es Salaam, Tanzania. Tel: +255 687 436 845 / +255 767 868 455 Email: info@balajipharmaltd.co.tz Website: www.balajipharma.co.tz</p>
<p>Zenufa Laboratories Zenufa ist Hersteller von pharmazeutischen Generika in Tansania.</p>	<p>Dar es Salaam, Tanzania Email: info@zenufa.co.tz Website: www.zenufa.com</p>

Zertifizierungsagenturen

<p>Bureau Veritas Tanzania In Tansania seit 2012. Teil von Bureau Veritas weltweit. Die Dienstleistungen umfassen Tests, Inspektionen und Zertifizierungsdienste (TIC).</p>	<p>Palm Residence, Julius Nyerere Road P.O. Box 50167, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 688 288 280 /+255 768 280 288 E-mail: leila.saleh@tz.bureauveritas.com miriam.mziray@tz.bureauveritas.com Website: www.bureauveritas.co.tz</p>
<p>China Certification & Inspection Group Inspection Co. Ltd. CCIC CCIC-Inspektion (Shenzhen ist ein Inspektions- und Identifizierungsdienst. Die Dienstleistungen umfassen Qualitätskontrolle und Labortests.</p>	<p>Plot 97, Block 7, Kilimani St. Ada Estate P. O. Box 11744, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 667 181 /+255 711 963 030 Email: tanzania.pvoc@ccic.com Website: www.ccic.com</p>
<p>Intertek International Limited Teil von Intertek Companies weltweit. liefert innovative und maßgeschneiderte Lösungen für die Bereiche Sicherheit, Prüfung, Inspektion und Zertifizierung (TIC).</p>	<p>Al Dua Towers, Regent Estate, New Bagamoyo Road Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 699 003 240 Email: valentine.james@intertek.com Website: www.intertek.com</p>
<p>SGS Tanzania Superintendence Co., Limited Seit 1962 in Tansania tätig. Teil von SGS Companies weltweit. Die Dienstleistungen umfassen Prüfung, Inspektion und Zertifizierung (TIC).</p>	<p>Plot No. 127, Mafinga Street P.O. Box 2249, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 3458 00 Website: www.sgs.co.tz</p>

DEUTSCHE INSTITUTIONEN

<p>AHK Büro Tansania Mit ihrer Außenstelle in Daressalam unterstützt die Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika/ AHK Services Eastern Africa Ltd. deutsche Unternehmen unter anderem bei der Suche nach Geschäftspartnern, mit Marktstudien und durch maßgeschneiderte Markterkundungsreisen.</p>	<p>Chole Plaza, Chole Rd./ Slipway Rd., Masaki Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 600 710 Email: info@tanzania-ahk.co.tz Website: www.kenia.ahk.de/about-us/tanzania-branch-office</p>
<p>Deutsche Botschaft Daressalam Die Botschaft ist die offizielle Repräsentanz der BRD in Tansania.</p>	<p>Umoja House, Hamburg Avenue/Mirambo Street P.O. Box 9541, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 212 300 Website: www.daressalam.diplo.de</p>
<p>German Desk (I&M Bank) Der German Desk in Nairobi bietet Dienstleistungen für deutsche mittelständische Unternehmen und ihre lokalen Handelspartner.</p>	<p>7th Floor, 1Park Avenue. P. O. Box 30238-00100, Nairobi, Kenya Mobile: +254 772 547 328/+254 719 088 908 Board Email: sophie.kaminski@imbank.co.ke Website: www.deginvest.de/Unsere-L%c3%b6sungen/German-Desks/</p>
<p>Germany Trade and Invest (GTAI) GTAI deckt mit einem Büro in Nairobi ganz Ostafrika ab, inklusive Tansania.</p>	<p>West Park Suites, 6th floor Ojijo Road P.O. Box 19016, 00100 Parklands, Nairobi, Kenya Website: www.gtai.de/de/trade/welt/afrika/tansania-118926</p>
<p>GIZ Landesbüro Tansania Die deutsch-tansanische Kooperation arbeitet zu folgenden Schwerpunkten: Gesundheit, Wasser, Biodiversität.</p>	<p>65, Ali Hassan Mwinyi Road P. O. Box 1519, Dar es Salaam, Tanzania Tel: +255 222 115 901 /+255 222 116 504 Email: giz-tanzania@giz.de Website: https://www.giz.de/de/weltweit/347.html</p>

KfW Büro

Die DEG unterstützt aus ihrem Büro in Nairobi verschiedene unternehmerische Initiativen in Ostafrika.

Rufiji Street, Plot 1668, House No. 20

Dar es Salaam, Tanzania

Tel: +255 222 600 648

Email: kfw.daressalaam@kfw.de

Website: www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Tanzania/

Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung

Das Kompetenzzentrum berät zu den Exportkreditgarantien der Bundesregierung.

West Park Suites, 6th floor Ojijo Road

P.O. Box 19016, 00100

Parklands, Nairobi, Kenya

Tel: +254 206 633 000

Website: www.kenia.ahk.de/green-economy/competence-center-for-german-export-finance-nairobi

Quellenverzeichnis

- Accelerating Slab, 2019: <https://dukeghic.org/wp-content/uploads/sites/20/2020/06/A-Guide-to-Partnering-with-Healthcare-Product-Distributors-A-case-study-of-Kenya.pdf> (11.04.2022).
- African Centre for Technology Studies (ACTS), 2015: <https://www.africaportal.org/publications/local-supply-chains-for-medicines-and-medical-supplies-in-kenya-understanding-the-challenges/> (11.04.2022).
- africon/ eahp Studie Medical and Laboratory Equipment and Technologies Market in East Africa, 2021
- AHK Eastern Africa, 2022: <https://www.kenia.ahk.de/green-economy/competence-center-for-german-export-finance-nairobi> (11.04.2022).
- Association of Kenya Insurers (AKI), 2019: https://akinsure.com/content/uploads/documents/AKI_2019_Annual_Report.pdf (11.04.2022).
- Bank of Tanzania (BOT), 2021: <https://www.bot.go.tz/Publications/Regular/Annual%20Report/en/2021122922483700.pdf> (11.04.2022).
- BMWK, ohne Datum: <https://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Artikel/Aussenwirtschaft/exportkreditgarantien.html> (11.04.2022).
- Business Daily, 2021: <https://www.businessdailyafrica.com/bd/opinion-analysis/columnists/reviving-kenya-s-mining-sector-3539572> (11.04.2022).
- Business Daily, 2022: <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/kenya-eyes-more-big-projects-amid-rising-cost-fears-3703390> (11.04.2022).
- Cannon, 2018: <https://www.kenyaengineer.co.ke/inland-container-depots-future-handling-east-africas-cargo/> (11.04.2022).
- Capital Limited, 2021: <https://www.capdrill.com/news/msalabs-commissions-africas-first-photonassay-laboratory-at-barricks-bulyanhulu-gold-mine> (11.04.2022).
- Concrete Plant International (CPI), 2016: <https://www.cpi-worldwide.com/in/journals/artikel/47854/kenya-commissioning-of-the-first-modern-precast-concrete-plant2> (11.04.2022).
- DEG Invest, 2017: https://www.deginvest.de/Newsroom/News/News-Details_423296-2.html (11.04.2022).
- EAC, 2009: <https://www.eac.int/documents/category/eac-customs-management-act> (11.04.2022).
- EAC, 2022: <https://www.eac.int/customs> (11.04.2022).
- EAC, 2022: <https://www.eac.int/press-releases/147-health/2365-eac-partner-states'-experts-jointly-review-applications-for-medical-products-to-ensure-their-quality,-efficacy-and-safety> (11.04.2022).
- Economist Intelligence Unit (EIU), 2022
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/bauwirtschaft-hofft-auf-aufschwung-758910> (11.04.2022).
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/grafitvorkommen-sollen-bergbausektor-beleben-756158> (11.04.2022).
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/branchen/tansanias-landwirtschaft-setzt-auf-industrialisierung-762190> (11.04.2022).
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/wirtschaftsumfeld/neue-praesidentin-sorgt-fuer-aufbruchstimmung-im-privatsektor-758164> (11.04.2022).

Ehlers, GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/geplante-praesidentschaftswahl-weckt-hoffnung-auf-aufschwung-586876> (11.04.2022).

EIB, ohne Datum: https://www.eib.org/en/essays/series/health-solutions/index.htm?q=&sortColumn=startDate&sortDir=desc&pageNumber=0&itemPerPage=9&pageable=true&language=EN&defaultLanguage=EN&_g_serie_serieId=health-solutions&or_g_serie_serieId=true (11.04.2022).

Freshplaza, 2020: <https://www.freshplaza.com/article/9217742/horticulture-top-industry-regarding-kenya-s-forex-earnings/> (11.04.2022).

GBA, ohne Datum: <https://www.gba.co.ke/overview> (11.04.2022).

Government Chemist's Department, ohne Datum: <https://www.govchemists.go.ke/our-services> (11.04.2022).

GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/en/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (11.04.2022).

GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/tansania/wirtschaftsdaten-kompakt-tansania-156864> (11.04.2022).

GTAI, 2021: https://www.gtai.de/resource/blob/14978/9c400bbcfddbc863a0e5ddab70b1fd20/GTAI-Wirtschaftsdaten_November_2021_Kenia.pdf (11.04.2022)

GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/wirtschaftsumfeld/der-fuehrende-vertriebs-hub-in-ostafrika-255682> (11.04.2022).

Info Trade Kenya, 2022: <https://infotradekenya.go.ke/procedure/349/227/step/1725?l=en> (11.04.2022).

International Livestock Research Institute (ILRI), 2020: https://cgspace.cgiar.org/bitstream/handle/10568/108716/Kenya_food_safety_architecture.pdf (11.04.2022).

International Trade Administration, 2020: <https://www.trade.gov/knowledge-product/kenya-import-requirements-and-documentation> (11.04.2022).

International Trade Administration, 2021: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/kenya-healthcare-medical-devices> (11.04.2022).

KAM, ohne Datum: <https://kam.co.ke/> (13.04.2022)

KEBS introduces food standards, 2021: <https://techweez.com/2021/05/04/kebs-new-food-standards/> (11.04.2022).

KEBS scope of services, 2020: <https://hub.unido.org/labnet/kenya-bureau-standards-testing-services-department> (11.04.2022).

Kenianische Botschaft in Berlin, ohne Datum: <http://kenyaembassyberlin.de/Kenya-Germany-Trade-Relations.37.0.html?&L=%00crjkb> (11.04.2022).

KenTrade, 2021: <https://www.kentrade.go.ke/single-window-system> (11.04.2022).

Kenya Bureau of Standards, 2022: <https://www.kebs.org/images/PvOC/2022/PVOC%20OPERATIONS%20MANUAL%20V11.pdf> (11.04.2022).

Kenya Bureau of Standards, ohne Datum: https://www.kebs.org/index.php?option=com_content&view=article&id=6&Itemid=255 (11.04.2022).

Kenya Bureau of Standards, ohne Datum: https://www.kebs.org/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=30&Itemid=161 (11.04.2022).

Kenya Gazette, 2019: http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/2019/TheDataProtectionAct_No24of2019.pdf (11.04.2022).

- Kenya Healthcare Federation, 2016: <http://khf.co.ke/wp-content/uploads/2018/03/2016-Kenyan-Healthcare-Sector-Report.pdf> (11.04.2022).
- Kenya Medical Research Institute, ohne Datum: <https://www.kemri.go.ke> (11.04.2022).
- Kenya Medical Supplies Authority, ohne Datum: <https://www.kemsa.co.ke/legal-mandate/> (11.04.2022).
- Kenya Mining Investment Handbook, 2016: <https://www.tralac.org/documents/resources/by-country/kenya/1928-kenya-mining-investment-handbook-2016/file.html> (11.04.2022).
- Kenya Ministry of Health, 2022: <https://www.health.go.ke/kenya-signs-mou-with-moderna-to-establish-its-first-mrna-manufacturing-facility-in-africa/> (11.04.2022).
- Kenya's Trade Information Portal, 2022: <https://infotradekenya.go.ke/procedure/320/step/1798?l=en> (11.04.2022).
- KEPHIS, 2022: <https://www.kephis.org/> (11.04.2022).
- KEPSA, ohne Datum: <https://kepsa.or.ke/> (13.04.2022)
- KNBS, 2020: <https://www.knbs.or.ke/download/2019-kenya-population-and-housing-census-volume-ii-distribution-of-population-by-administrative-units/> (11.04.2022).
- Koeh, 2022: <https://www.the-star.co.ke/business/2022-03-14-uganda-warms-up-to-naivasha-dry-port-sgr/> (11.04.2022).
- KRA, 2021: <https://kra.go.ke/news-center/public-notice/clearance-of-consolidated-cargo> (13.04.2022)
- KRA, 2022: <https://kra.go.ke/business/companies-partnerships/companies-partnerships-pin-taxes/company-partnership-imports-exemptions> (11.04.2022).
- KRA, ohne Datum: <https://www.kra.go.ke/ngos/incentives-investors-certificate/investing-in-kenya/incentives-investors> (13.04.2022)
- Laws of Kenya, 2012: http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/PharmacyandPoisonsAct_Cap.244.pdf (11.04.2022).
- Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/de/trade/kenia/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (11.04.2022).
- Mack, GTAI, 2022: <https://www.gtai.de/de/trade/tansania/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt-tansania-800760> (11.04.2022).
- MADB, 2022: <https://madb.europa.eu/madb/> (11.04.2022).
- Mining Review Africa, 2021: <https://www.miningreview.com/gold/barrick-commissions-africas-first-photonassay-laboratory/> (11.04.2022).
- Mining.com, 2021: <https://www.mining.com/barrick-installs-first-photonassay-lab-at-bulyanhulu-gold-mine> (11.04.2022).
- Ministry of Health, 2020: <https://www.health.go.ke/wp-content/uploads/2021/04/Guidelines-on-Management-of-HPTs-in-Kenya.pdf> (11.04.2022).
- Ministry of Health, 2021: <https://www.health.go.ke/kenya-enhances-its-diagnostic-systems-as-national-public-health-laboratory-acquire-iso-certification/> (11.04.2022).
- Netherlands Enterprise Agency, 2021: <https://www.rvo.nl/sites/default/files/2021/05/2021-Kenya-Medical-Devices-eHealth.pdf> (11.04.2022).
- Odhiambo, The Star, 2021: <https://www.the-star.co.ke/news/2021-11-03-pending-bills-crisis-likely-with-county-handovers-says-cra/> (11.04.2022).
- Pharmacy and Poisons Board Kenya, 2011: http://saipharm.com/wp-content/uploads/2015/10/medical_devices_guidelines.pdf (11.04.2022).

- Pharmacy Board Kenya, ohne Datum: <https://web.pharmacyboardkenya.org/about-us-2/> (11.04.2022).
- PloS One, 2019: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6690534/> (11.04.2022).
- President, Republic of Kenya, 2022: <https://www.president.go.ke/> (11.04.2022).
- PVOC Operations Manual,2022:
<https://www.kebs.org/images/PvOC/2022/PVOC%20OPERATIONS%20MANUAL%20V11.pdf> (11.04.2022).
- Republic of Kenya, The Senate, Twelfth Parliament, Fourth Session, 2020: https://www.kelinkkenya.org/wp-content/uploads/2020/09/Final-Version-of-MES-Committee-Report-for-Tabling_08092020.pdf (11.04.2022).
- Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2020:
https://www.tbs.go.tz/uploads/files/PVOC_SUMMARISED_PROCEDURE-_2020.pdf (11.04.2022).
- Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2022: <https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1631860905-Strategic%20Plan%202021-2026.pdf> (11.04.2022).
- Tanzania Bureau of Standards (TBS), 2022: [https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1647505925-TBS%20Annual%20Report%20and%20Accounts%202019-2020%20\(1\).pdf](https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1647505925-TBS%20Annual%20Report%20and%20Accounts%202019-2020%20(1).pdf) (11.04.2022).
- Tanzania Bureau of Standards, 2021: <https://www.tbs.go.tz/uploads/publications/en-1631860905-Strategic%20Plan%202021-2026.pdf> (11.04.2022).
- Tanzania Bureau of Standards, 2022: <https://www.tbs.go.tz/pages/historical-background> (11.04.2022).
- Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TDMA), 2020:
<https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1597390710-Guideline%20for%20importation%20and%20Exportation%20of%20Medical%20devices%20Second%20Edition%200-%20Final%20April%202020-SK.pdf> (11.04.2022).
- Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TDMA), 2022: <https://www.tmda.go.tz/pages/acts> (11.04.2022).
- Tanzania Medicines and Medical Devices Authority (TMDA), 2020:
[https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1591697976-Strategic%20Plan%202020%20Final%2009.6.2020%20\(2\).pdf](https://www.tmda.go.tz/uploads/publications/en1591697976-Strategic%20Plan%202020%20Final%2009.6.2020%20(2).pdf) (11.04.2022).
- The CIA World Factbook, 2022: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/kenya/> (11.04.2022).
- The CIA World Factbook, Schätzung für 2020: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (11.04.2022).
- The CIA World Factbook, Schätzung für Juli 2021: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (11.04.2022).
- The Citizen, 2022: <https://www.citizen.digital/business/kebs-announces-new-standards-for-major-construction-materials-n295635> (11.04.2022).
- The East African, 2021: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/news/east-africa/kenya-tops-in-china-projects-completion-ahead-deadline-3579646> 11.04.2022).
- The Union for International Cancer Control (UICC), 2020: <https://www.uicc.org/case-studies/kicking-uhc-kenya> (11.04.2022).
- The Worldometer, 2022: <https://www.worldometers.info/world-population/kenya-population/> (11.04.2022).
- Universalhealth2030, 2017: <https://publications.universalhealth2030.org/uploads/MES-BROCHURE.pdf> (11.04.2022).
- Weltbank, 2020: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.RUR.TOTL.ZS?locations=TZ> (11.04.2022).

World Economic Forum, 2020: <https://www.weforum.org/agenda/2020/02/15-fastest-growing-cities-world-africa-populations-shift/> (11.04.2022).

