



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie



MITTELSTAND  
**GLOBAL**  
MARKTERSCHLIESSUNGS-  
PROGRAMM FÜR KMU

# Zielmarktanalyse Portugal 2021

## E-Health



Durchführer



Deutsch-Portugiesische  
Industrie- und Handelskammer  
Câmara de Comércio e Indústria  
Luso-Alemã

## Impressum

### Herausgeber

AHK Portugal

Av. da Liberdade, 38 – 2º; 1269-039 Lissabon

Tel.: (+351) 213 211 200

Fax: (+351) 213 467 150

E-mail: [info@ccila-portugal.com](mailto:info@ccila-portugal.com)

Web: [www.ccila-portugal.com](http://www.ccila-portugal.com)

### Text und Redaktion

AHK Portugal

Abteilung Markt- und Absatzberatung

Judita Aleksiejus, Daniel Pichler, Robin Müller,

Tiago Cunha, Daniela Stocksreiter, Paulo Azevedo

Tel.: (+351) 213 211 204

E-Mail: [paulo-azevedo@ccila-portugal.com](mailto:paulo-azevedo@ccila-portugal.com)

### Gestaltung und Produktion

AHK Portugal

### Stand

30. März 2021

### Bildnachweis

Shutterstock

### Die Studie wurde im Rahmen des BMWi-Markterschließungsprogramms für das Projekt "Geschäftsanhaltung Portugal 2021 – E-Health" erstellt.

Das Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Die Zielmarktanalyse steht der Germany Trade & Invest GmbH sowie geeigneten Dritten zur unentgeltlichen Verwertung zur Verfügung.

Sämtliche Inhalte wurden mit größtmöglicher Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Der Herausgeber übernimmt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen. Für Schäden materieller oder immaterieller Art, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen unmittelbar oder mittelbar verursacht werden, haftet der Herausgeber nicht, sofern ihm nicht nachweislich vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden zur Last gelegt werden kann.

# Inhaltsverzeichnis

<b>I. Tabellenverzeichnis .....</b>	<b>2</b>
<b>II. Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>2</b>
<b>III. Abkürzungen.....</b>	<b>3</b>
<b>IV. Executive Summary.....</b>	<b>5</b>
<b>1. Zielmarkt allgemein .....</b>	<b>6</b>
1.1. Politischer Hintergrund.....	6
1.2. Wirtschaftsstruktur und Außenhandel.....	7
1.3. Arbeitsmarkt .....	10
1.4. Soziokulturelle Besonderheiten im Umgang mit lokalen Partnern .....	11
<b>2. Gesundheitswesen in Portugal.....</b>	<b>12</b>
2.1. Aktuelle Situation des Gesundheitswesens in Portugal .....	12
2.1. Aufbau und Struktur des nationalen Gesundheitswesens.....	13
2.2. Einrichtungen und Personal im Gesundheitswesen .....	14
2.3. Medizintechnische Ausstattung und Verfügbarkeit .....	16
2.4. Gesundheitszustand in Portugal.....	20
<b>3. E-Health in Portugal .....</b>	<b>22</b>
3.1. Definition und Abgrenzung .....	22
3.2. E-Health-Konzepte im öffentlichen Gesundheitssystem .....	24
3.3. Perspektiven und Referenzprojekte .....	27
<b>4. Branchenspezifische Rahmenbedingungen .....</b>	<b>29</b>
4.1. Politische Rahmenbedingungen.....	29
4.2. Rechtliche Rahmenbedingungen .....	31
4.3. Finanzierungs- und Fördermöglichkeiten .....	34
<b>5. Markteintritt in Portugal.....</b>	<b>38</b>
5.1. Markteintrittspotenziale .....	38
5.2. Markteintrittshemmnisse .....	39
5.3. Investitionsklima und -förderung.....	42
5.4. Absatzpotenziale für deutsche Unternehmen.....	43
5.5. Markteintrittsstrategien und Handlungsempfehlungen .....	44
<b>6. Schlussbetrachtung inkl. SWOT-Analyse .....</b>	<b>46</b>
6.1. SWOT-Analyse.....	46
6.2. Fazit .....	47

<b>7. Profile der Marktakteure.....</b>	<b>48</b>
7.1. Staatliche Institutionen des Gesundheitswesens .....	48
7.2. Medizinische Einrichtungen bzw. Gesundheitsdienstleister .....	59
7.3. Verbände im Gesundheitsbereich .....	70
7.4. Unternehmen im Bereich E-Health.....	74
7.5. Medizintechnikunternehmen.....	82
7.6. Großhändler .....	90
7.7. Pharmaunternehmen .....	113
7.8. Unternehmensdienstleister im Gesundheitsbereich .....	125
7.9. Messen und digitale Events .....	129
7.10. Fachzeitschriften .....	130
<b>8. Quellenverzeichnis.....</b>	<b>132</b>
8.1. Fachspezialisten.....	132
8.1. Publikationen und Vorträge .....	132

## I. Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Bildverarbeitungsgeräte in Portugal (2018; Stückzahlen und pro 100.000 Einwohner) .....	18
Tabelle 2: Behandlungsgeräte in Portugal (2015 und 2017; Stückzahlen und pro 100.000 Einwohner).....	18
Tabelle 3: Strategieplan 2030 des Health Cluster Portugal .....	31

## II. Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Regionen in Portugal (NUTS II).....	6
Abbildung 2: Entwicklung des BIP in Portugal (2007-2023; in Mrd. Euro; *Prognosewerte).....	7
Abbildung 3: Portugiesische Importe und Exporte nach den wichtigsten Warengruppen im Jahr 2020 (in %) .....	8
Abbildung 4: Deutsche Ausfuhrüter nach Portugal (in %) .....	9
Abbildung 5: Entwicklung der im Jahr 2021 in Portugal 2008 – Januar 2020 (in %) .....	10
Abbildung 6: Portugiesische Importe von ausgewählten Medizinprodukten im Jahr 2020 (in Euro) .....	17
Abbildung 7: Portugiesische Exporte von ausgewählten Medizinprodukten im Jahr 2020 (in Euro) .....	17
Abbildung 8: Integration der Konzepte E-Health, Telehealth und Telemedizin Quelle: SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 .....	23
Abbildung 9: Handlungsdimensionen der ENESIS: Gesundheit – Promotion – Prävention – Versorgung .....	29
Abbildung 10: Nationaler Strategieplan für Telemedizin 2019-2022.....	30

### III. Abkürzungen

ACES	Agupamentos de centros de saúde Zusammenschluss der Gesundheitszentren
ACSS	Administração Central do Sistema de Saúde Zentralen Gesundheitsverwaltung
AHK	Deutsch-Portugiesische Industrie- und Handelskammer
AICEP	Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal Agentur für Investitionen und Außenhandel Portugals
ADI	Ausländische Direktinvestition
AQ	Acordos Quadros Rahmenverträge
ARS	Administrações regionais de saúde Regionale Gesundheitsverwaltungen
BE	Bloco de Esquerda Linksblock
BIP	Bruttoinlandsprodukt
CNTS	Centro Nacional de Telesaúde Nationales Zentrum für Telemedizin
COMPETE 2020	Competitividade e Internacionalização Programm zur Förderung der Wettbewerbsfähigkeit und Internationalisierung
COPD	Chronic obstructive pulmonary disease Dauerhaft atemwegsverengende Lungenerkrankung
CPA	Contratos públicos de aprovisionamento Öffentliche Beschaffungsverträge
CT	Computer-Tomographen
DGS	Direcção-Geral da Saúde Generaldirektion für Gesundheit
DSGVO	Datenschutz-Grundverordnung
ENESIS	Estratégia Nacional para o Ecossistema de Informação de Saúde Nationalstrategie für das Gesundheitsinformations-Ökosystem 2020-22
eSNS	e-Serviço Nacional de Saúde Nationales digitales Gesundheitssystem
EU	Europäische Union
EWG	Europäische Wirtschaftsgemeinschaft
EWR	Europäischen Wirtschaftsraum
FET	Future and Emerging Technologies Künftige und neu entstehende Technologien
HCP	Health Cluster Portugal
INE	Instituto Nacional de Estatística Nationales Statistikinstitut
IKT	Informations- und Kommunikationstechnologie
IST	Instituto Superior Técnico Technische Hochschule Lissabon
IT	Informationstechnologie
IWF	Internationaler Währungsfonds
JCI	Joint Commission International Organisiton für die Akkreditierung von Gesundheitseinrichtungen
KMU	Kleine und mittelständische Unternehmen

MDR	Medical Device Regulation Verordnung über Medizinprodukte
MRT	Magnetresonanztomographen
NATO	North Atlantic Treaty Organization Organisation des Nordatlantikvertrags
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
PCP	Partido Comunista Português Kommunistische Partei Portugals
PENTS	Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 Strategischer Nationalplan für Telehealth 2019-2022
PEV	Partido Ecologista „Os Verdes“ Grüne Partei Portugals
PNS	Plano Nacional de Saúde Nationaler Gesundheitsplan
PO ISE	Programa Operacional Inclusão Social e Emprego Operationelles nationales Programm für soziale Integration und Arbeit
PO SEUR	Programa Operacional Sustentabilidade e Utilização de Recursos Operationelles nationales Programm Nachhaltigkeit und Nutzung von Ressourcen
PO CH	Programa Operacional de Capital Humano Operationelles nationales Programm für Humankapital
PS	Partido Socialista Sozialistische Partei
PSD	Partido Social Democrata Sozialdemokratische Partei
RNCCI	Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados Nationales Netz für Integrierte Langzeitpflege
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência Aufbau- und Resilienzplan
RSE	Registo de Saúde Eletrónico Elektronische Gesundheitsakte
SATDAP	Sistema de Apoio à Transformação Digital da Administração Pública Förderprogramm für die digitale Transformation in der öffentlichen Verwaltung
SNS	Serviço Nacional de Saúde Nationales öffentliches Gesundheitssystem Portugals
SPMS	Serviços Partilhados do Ministério da Saúde Portugiesischen Behörde für den Zentraleinkauf des Gesundheitswesens
SWOT-Analyse	Strengths, Weaknesses, Opportunities und Threats Analyse Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken
UDI	Unique Device Identification System der einmaligen Produktnummer
ULS	Unidades locais de saúde Örtliche Gesundheitseinheit
WHO	World Health Organization Weltgesundheitsorganisation

## IV. Executive Summary

Die im Rahmen des BMWi-Markterschließungsprogramms für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) 2021 von der Deutsch-Portugiesischen Industrie- und Handelskammer (AHK Portugal) im Zeitraum von Februar bis März 2021 verfasste Zielmarktanalyse „E-Health“ verfolgt das Ziel, deutschen Anbietern von Produkten und Dienstleistungen im Bereich von E-Health einen Einblick in das portugiesische Marktgeschehen zu geben. Dabei wird nicht nur auf die Gesundheitsbranche in Portugal und den spezifischen Unterbereich E-Health, sondern auch auf die allgemeinen Rahmenbedingungen für Investitionen eingegangen. Es werden ebenfalls politische, wirtschaftliche und rechtliche Gegebenheiten der Branche dargelegt, Förder- und Finanzierungsmöglichkeiten aufgezeigt sowie Potenziale und Hemmnisse beim Markteintritt herausgearbeitet. Im Anschluss erfolgt eine umfassende Aufstellung der branchenbezogenen Marktakteure in Portugal.

Der Gesundheitssektor in Portugal hat sich im Laufe der letzten Jahre stetig verbessert. Verschiedenen Studien zufolge verfügt das Land über ein qualitativ hochwertiges Gesundheitssystem sowie über eine Vielzahl an Gesundheitseinrichtungen mit moderner medizintechnologischer Ausstattung. Zusätzlich verstärkt durch die Covid-19-Pandemie besteht jedoch ein weltweiter Bedarf an einer Umstrukturierung und dem Einsatz von Innovationen in den Gesundheitssystemen; digitale Lösungen im Rahmen von E-Health ermöglichen eine Modernisierung. Portugals Entwicklungen im Bereich E-Health sind ein anschauliches Beispiel dafür, wie Veränderungen während einer Krise möglich sind. Beim Einsatz von Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) im Gesundheitsbereich liegt Portugal im europäischen Vergleich über dem Durchschnitt. Neben einer elektronischen Krankenakte und der elektronischen Rezeptvergabe sind beispielsweise auch Telekonsultationen und -diagnostiken fester Bestandteil des medizinischen Alltags.

Trotz all dieser Fortschritte bestehen einige Herausforderungen, wie z.B. finanzielle Einschränkungen des öffentlichen Gesundheitssektors, mangelnde Kompetenz bei der Anwendung digitaler Lösungen insbesondere in ländlichen Gebieten, geringer Einsatz von Robotik und künstlicher Intelligenz in öffentlichen Krankenhäusern und hoher Optimierungsbedarf der digitalen Strukturen im Gesundheitssystem. Diesen Herausforderungen ist sich Portugal bewusst und versucht deshalb, seine Defizite kontinuierlich aufzuholen. Verbunden mit den Stärken des Sektors ergeben sich hieraus nach Ansicht der AHK Portugal vielfältige Geschäftsmöglichkeiten.

Deutsche Anbieter von digitalen Lösungen für den Ausbau von Dienstleistungen der Telemedizin können dazu beitragen, eine bessere Behandlung von Patienten auf Distanz zu ermöglichen und Krankenhäuser und lokale Gesundheitszentren zu entlasten. Da Portugal seine digitale Infrastrukturen im Gesundheitssektor weiter ausbauen möchte, eignet sich der Markt auch für Anbieter von Lösungen in den Bereichen Robotik, künstliche Intelligenz, Automation und maschinelles Lernen, Verarbeitung natürlicher Sprache, Cybersicherheit, *Wearables*, Internet der Dinge, *Augmented Information* sowie digitale Entscheidungshilfen für die Steigerung der klinischen Effizienz, Qualität und Sicherheit. Auch im Bereich E-Health-Strukturen, z.B. Software für Dokumentenverwaltung, Lagermanagement, Informationsmanagement, Systeme der Interoperabilität von Informationen oder Logistiksoftware gibt es Chancen für deutsche Hersteller.

Die in Portugal bereits ansässigen deutschen Unternehmen bestätigen das gute Image der deutschen Produkte und deren Langlebigkeit – eine gute Grundlage für Marktneueinsteiger. Es besteht ein großes Potenzial für die Umsetzung von Maßnahmen in der Gesundheitswirtschaft, während ein hoher Erklärungs- und Informationsbedarf in Bezug auf Verfahren und Technologien von deutscher Seite aus gedeckt werden kann. Daher kann daraus geschlossen werden, dass aktuell der richtige Zeitpunkt für deutsche Unternehmen ist, um den portugiesischen E-Health-Markt zu erschließen.



# 1. Zielmarkt allgemein

Portugal ist der westlichste Staat Europas (inkl. der autonomen Inselgruppe der Azoren im Atlantik) und liegt im Südwesten der Iberischen Halbinsel. Er bildet einen 281 km breiten und 576 km langen Streifen entlang der Atlantikküste mit einer Fläche von 92.212 km<sup>2</sup>, wovon 620 km<sup>2</sup> Wasser ausmachen. Von diesem Gebiet entfallen rund 89.000 km<sup>2</sup> auf das Festland, d.h. die fünf kontinentalen Regionen Norden, Zentrum, Lissabon, Alentejo und Algarve, 2.300 km<sup>2</sup> auf die Inselgruppe Azoren und 801 km<sup>2</sup> auf die Inselgruppe Madeira (vgl. Abbildung 1). Im Westen und Süden wird Portugal durch den Atlantik und eine rund 943 km lange Küstenlinie begrenzt. Die einzige Landesgrenze, die seit 1297 existiert und die älteste Landesgrenze Europas darstellt, grenzt im Norden und Osten an Spanien. Portugal hat knapp 10,3 Millionen (Mio.) Einwohner, von denen 2,9 Mio. im Großraum Lissabon und 1,7 Mio. im Großraum Porto leben, mit einer durchschnittlichen Bevölkerungsdichte von 111,6 Einwohner pro km<sup>2</sup>.<sup>1</sup>

Der Süden des Landes, die Region Algarve, gilt als mediterranes Gebiet, während die Inselgruppe der Azoren von einem gemäßigten und milden Klima beeinflusst wird und Madeira zur subtropischen Klimazone zählt. Das portugiesische Festland ist an den Küsten vom milden atlantischen Meeresklima und im Landesinneren vom Kontinentalklima geprägt, das große Temperaturschwankungen aufgrund einer Gebirgskette, die den Regen eindämmt, aufweist. So fallen zwischen 400 bis 600 mm Niederschlag im weiten Flachgebiet des Landesinneren (u.a. im Alentejo) und zwischen 2.000 bis 2.400 mm im Küstengebiet im Nordwesten Portugals. Die durchschnittliche Jahrestemperatur liegt bei 16°C und schwankt zwischen 5°C im Winter im Norden und 29°C im Sommer im Süden.<sup>2</sup>

## 1.1. Politischer Hintergrund<sup>3</sup>

Die Portugiesische Republik wurde am 5. Oktober 1910 als parlamentarische Republik gegründet und ist seit 1986 Mitglied der damaligen Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft (EWG) und heutigen Europäischen Union (EU), ebenso wie Gründungsmitglied des Nordatlantikvertrags, *North Atlantic Treaty Organization* (NATO, seit 1949). Das portugiesische Parlament (*Assembleia da República*) setzt sich aus einem Einkammerparlament mit 230 Abgeordneten zusammen. Sie werden alle vier Jahre in direkten Wahlen vom Volk gewählt. Das Parlament bildet die Legislative im portugiesischen Staat, während die Exekutivgewalt der Regierung (*Governo*) obliegt. Das vierte Verfassungsgorgan neben dem Staatspräsidenten, dem Parlament und der Regierung ist der Oberste Gerichtshof (*Supremo Tribunal de Justiça*). Seit Januar 2016 ist Marcelo Rebelo de Sousa – Jurist, Universitätsprofessor und ehemaliger Vorsitzender der Sozialdemokratischen Partei, *Partido Social Democrata* (PSD) – portugiesischer Staatspräsident. Der Staatspräsident und zugleich Staatsoberhaupt der Portugiesischen Republik kann, wie auch der Premierminister, nur einmal wiedergewählt werden. Im Januar 2021 wurde Rebelo de Sousa mit 60,66 % der Stimmen für eine zweite Amtszeit wiedergewählt, die bei den nächsten Wahlen 2026 enden wird.<sup>4</sup>

Seit Oktober 2015 wird die portugiesische Regierung vom Premierminister António Costa geführt, der der Sozialistischen Partei, *Partido Socialista* (PS), angehört. Die Minderheitsregierung der PS zählt im Parlament mit der Unterstützung vom Linken Block, *Bloco de Esquerda* (BE), der Kommunistischen Partei, *Partido Comunista Português* (PCP), und der Grünen Partei, *Partido Ecológico „Os Verdes“* (PEV).<sup>5</sup> Die sozialistische Regierung hat einige Reformen der vorangegangenen sozialdemokratischen Regierung aufgehoben, wie beispielsweise den eingeleiteten Sparkurs revidiert, sowohl die Renten als auch den Mindestlohn angehoben, gestrichene Gehälter von Staatsangestellten zurückgezahlt und vier abgeschaffte Feiertage wieder eingeführt. In den Parlamentswahlen vom Oktober 2019 stärkte PS seine Position im Vergleich zu den Wahlen 2015 (+4,3 %).<sup>6</sup>

Abbildung 1: Regionen in Portugal (NUTS II)



Quelle: Eigene Bearbeitung

<sup>1</sup> AICEP Portugal Global: Portugal - Ficha País Março 2021 (2021); PORDATA: População residente, média anual: total e por grupo etário (2020)

<sup>2</sup> Ferreira, A. M. P. J.: Dados Geoquímicos de Base de Sedimentos Fluviais de Amostragem de Baixa Densidade de Portugal Continental: Estudo de Factores de Variação Regional, Universidade Aveiro (2000); PORDATA: Temperatura média do ar (média anual) (2021)

<sup>3</sup> Dieses Kapitel basiert zum Großteil auf Landeskenntnissen der AHK Portugal sowie AICEP Portugal Global: Ficha País Março 2021 (2021)

<sup>4</sup> Público: Marcelo reeleito à primeira volta com 60,66% (2021)

<sup>5</sup> Agência EFE: Adeus à „geringonça“ em Portugal: os socialistas vão governar sozinhos (2019)

<sup>6</sup> FAZ: In Portugal geht die Angst vor einer zweiten Rettung um (2016); Observador: Consulte os resultados das eleições em todo o país (2019)



## 1.2. Wirtschaftsstruktur und Außenhandel

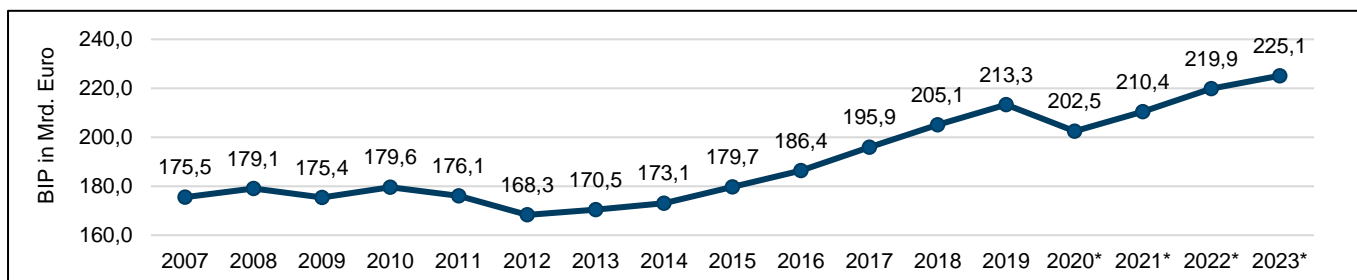
### Wirtschaftliche Entwicklung

Die wirtschaftliche Entwicklung Portugals im vergangenen Jahrzehnt (ab 2010) lässt sich in zwei Abschnitte unterteilen – den einer Krisen- bzw. Rezessionszeit und den eines wirtschaftlichen Wachstums in den Folgejahren. Aufgrund seiner wirtschaftlichen Situation erhielt Portugal im Jahr 2011 ein Rettungspaket in Höhe von 78 Milliarden (Mrd.) Euro mit einer Laufzeit von drei Jahren. Die damalige sozialdemokratische Regierung um Premierminister Pedro Passos Coelho (2011 bis 2015) führte zahlreiche Reformen ein, wie z.B. eine grundlegende Reformierung des Arbeitsrechts, um Arbeitszeiten zu flexibilisieren, die sich als erfolgreich erwiesen, sodass Portugal im Mai 2014 die Hilfsmaßnahmen verlassen konnte, ohne von einem Übergangsplan Gebrauch gemacht zu haben.<sup>7</sup>

Zwischen 2014 und 2019 verzeichnete die portugiesische Wirtschaft positive Wachstumswahlen und übertraf zum Teil die Wachstumsprognosen der portugiesischen Zentralbank, *Banco de Portugal*. Den neuesten Schätzungen zufolge erwirtschaftete Portugal im Jahr 2018 ein Bruttoinlandsprodukt (BIP) von 205,1 Mrd. Euro, was einem realen Wachstum von 2,8 % entspricht.<sup>8</sup> Das Land setzte eindeutige Zeichen für eine Beschleunigung des Wirtschaftswachstums und es wurden für die Jahre 2019 und 2020 positive jährliche Wachstumsraten von etwa 2 % angenommen.<sup>9</sup> Tatsächlich wurde 2019 das prognostizierte Wirtschaftswachstum erneut übertroffen: Den neuesten Zahlen zufolge erwirtschaftete Portugal 2019 ein BIP von 213,3 Mrd. Euro, was einem realen Wachstum von 2,24 % entspricht.<sup>10</sup> Damit ist das portugiesische BIP zwischen 2015 und 2019 um etwa 3 Prozentpunkte über dem BIP in der Euro-Zone gewachsen, womit Portugal die am drittschnellsten wachsende Wirtschaft der EU15 (Gruppe von Ländern vor der Öffnung der EU nach Osten) war.

Anfang 2020 erlitten die Wachstumsprognosen einen Rückschlag aufgrund der Covid-19-Pandemie. Die portugiesische Zentralbank hatte ein Wachstum in Höhe von 1,7 % vorgesehen<sup>11</sup>. Neuesten Erkenntnissen zufolge ist jedoch mit einem Rückgang des portugiesischen BIP um 5,1 % in 2020, gefolgt von einer Erholung bzw. einem stetigen Wachstum über drei Jahre in Höhe von 3,9 % (2021), 4,5 % (2022) und 2,4 % (2023), zu rechnen. Die vollständige Wiederaufnahme der wirtschaftlichen Aktivität zum Niveau vor der Pandemie soll bis Ende 2022 erfolgen.<sup>12</sup> Die pessimistischste Prognose für das portugiesische Wirtschaftswachstum 2021 lieferte die Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, *Organisation for Economic Co-operation and Development* (OECD), mit 1,7 %, während der Internationale Währungsfonds (IWF) mit 6,5 % auf eine deutlich schnellere wirtschaftliche Erholung deutete.<sup>13</sup> Die bisherige und die geschätzte Entwicklung des portugiesischen BIP kann der Abbildung 2 entnommen werden.

**Abbildung 2: Entwicklung des BIP in Portugal (2007-2023; in Mrd. Euro; \*Prognosewerte)**



Quelle: PORDATA: PIB (base=2016) (2021); Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2020 (2020)

Das portugiesische BIP pro Kopf betrug 2020 knapp 20.740 Euro, was eine Verschlechterung im Vergleich zum Vorjahre 2019 (20.740 Euro) darstellt und auf die Covid-19-Pandemie zurückzuführen ist. Trotz der positiven Entwicklung der Vorjahre bleibt Portugal deutlich unter dem durchschnittlichen BIP pro Kopf der EU-27 in Höhe von 29.640 Euro. Vergleicht man nur die Länder der Euro-Zone miteinander, liegt der Wert bei 32.970 Euro. Drückt man das BIP pro Kopf in Kaufkraftparität aus, so nahm Portugal 2019 den 16. Platz unter 19 Ländern der Euro-Zone ein, mit 79,2 % des EU-Durchschnitts. Damit liegt Portugal im direkten Vergleich beispielsweise hinter Estland (83,8 %) und Litauen (83,5 %), jedoch vor Ungarn (73,2 %) und Polen (72,8 %).<sup>14</sup>

<sup>7</sup> Observador: Os anos da Troika. Portugal foi o único país a sair da crise com menos desigualdade (2017)

<sup>8</sup> PORDATA: PIB (base=2016) (2021)

<sup>9</sup> Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2018 (2018)

<sup>10</sup> PORDATA: PIB (base=2016) (2021)

<sup>11</sup> Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2018 (2018)

<sup>12</sup> Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2020 (2020)

<sup>13</sup> Público: Quanto vai Portugal crescer em 2021? Previsões entre os 1,7% e os 6,5% (2020)

<sup>14</sup> Eurostat: Gross domestic product at market prices (2021); INE: Paridades de Poder de Compra (2020)

Die partielle Zusammensetzung des portugiesischen BIP wird vom Dienstleistungssektor dominiert. Dieser Sektor, in dem 69,9 % der gesamten Bevölkerung Portugals tätig sind, hatte 2020 einen Anteil von rund 75,8 % am gesamten BIP, weshalb sich Portugal als eine auf Dienstleistungen ausgerichtete Wirtschaft bezeichnen lässt. Der Industriesektor, der rund 21,8 % der Bevölkerung beschäftigt, leistet einen Beitrag von 24,8 % zum gesamtwirtschaftlichen BIP. Mit 2,4 % erwirtschaftet der Agrar- und Forstsektor (5,8 % aller Beschäftigten) den kleinsten Anteil am portugiesischen BIP. Die Anteile am portugiesischen BIP spiegeln sich auch in der heterogenen Wirtschaftsstruktur der einzelnen Regionen wider. Während der Norden Portugals von der Industrie geprägt ist, sind in den Regionen Algarve und Madeira der Tourismus und in der ländlichen Region Alentejo die Agrar- und Forstwirtschaft die wichtigsten Wirtschaftszweige.<sup>15</sup>

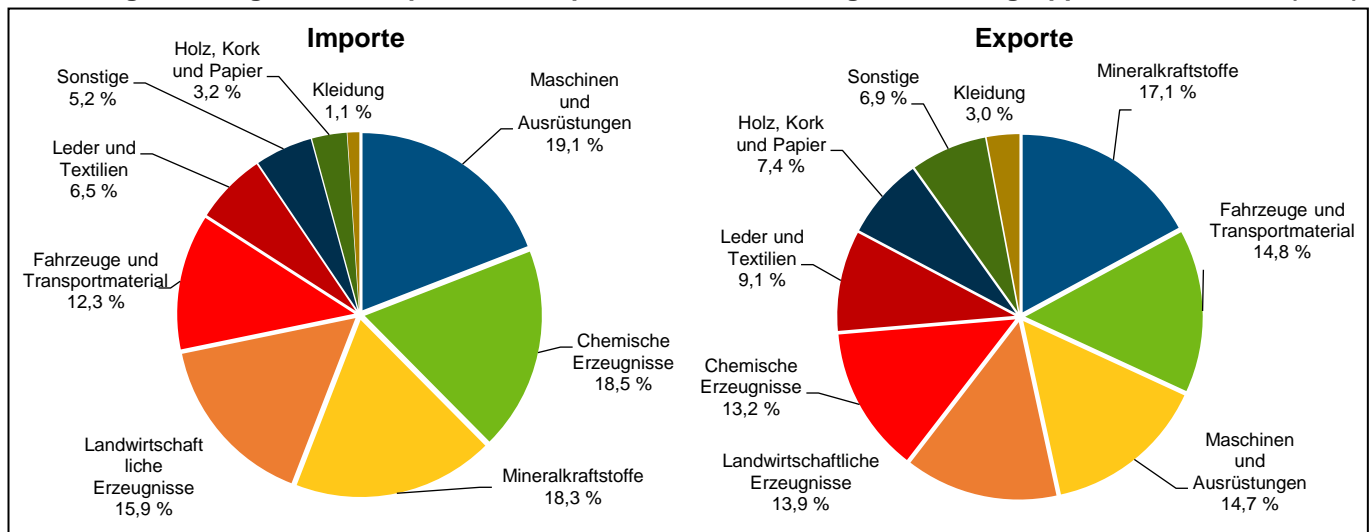
Portugals Unternehmenslandschaft ist durch KMU geprägt. So waren 2018 (Stand: März 2021) mehr als 1,28 Mio. Unternehmen in Portugal verzeichnet, von denen sich rund 99,9 % als KMU identifizieren ließen.<sup>16</sup> Die Großunternehmen, die 0,1 % aller Unternehmen des Landes ausmachen, beschäftigten etwa 22,2 % der Arbeitnehmer; sie erzielten jedoch einen Umsatzanteil von 43,8 % gemessen am Gesamtumsatz sämtlicher Unternehmen.<sup>17</sup> Die hohe Verschuldung portugiesischer Unternehmen, die 2020 etwa 119,3 % des BIPs betrug und im Vergleich zu 2019 um +5,4 % anstieg, verlangsamt weiterhin das wirtschaftliche Wachstum. In der ersten Jahreshälfte 2020 wurden zudem mehr als 1.300 Unternehmen zahlungsunfähig, was einem Anstieg von 2 % im Vergleich zum Vorjahr entspricht und zu einem potenziellen Verlust von 10.803 Arbeitsplätzen führte. Kleinstunternehmen machten weiterhin mit einem Anteil von 45 % einen großen Teil der Insolvenzfälle aus.<sup>18</sup> Obwohl sich die Schuldenlast in den letzten Jahren verringert hat (um 30,0 % seit 2012), liegt sie Fachexperten zufolge immer noch etwa 20 % über dem europäischen Durchschnitt.<sup>19</sup>

### Außenhandel

Portugal wies im Jahr 2012 erstmals seit Jahren eine positive Waren- und Dienstleistungsbilanz in Höhe von 3 Mio. Euro auf und erreichte 2016 knapp 3,2 Mrd. Euro, bevor der Saldo wieder begann abzunehmen; im Jahr 2019 betrug er 1,56 Mrd. Euro. Bedingt durch die Covid-19-Pandemie wurde 2020 wiederum ein negativer Saldo in Höhe von -3,6 Mrd. erwirtschaftet. Der Gesamtwert der portugiesischen Exporte an Waren und Dienstleistungen belief sich 2020 auf etwa 74,55 Mrd. Euro (-20,4 % im Vergleich zum Vorjahr 2019), während die Importe im Jahr 2020 eine Höhe von 78,13 Mrd. Euro aufwiesen (-15,1 %). Die größte Differenz zum Vorjahr wurde sowohl bei den Exporten (-37,2 %) als auch den Importen (-22,6 %) im Dienstleistungsbereich festgestellt.<sup>20</sup>

In der Abbildung 3 werden die portugiesischen Importe und Exporte im Jahr 2020 geordnet nach den Warengruppen dargestellt.

**Abbildung 3: Portugiesische Importe und Exporte nach den wichtigsten Warengruppen im Jahr 2020 (in %)**



Quelle: PORDATA: Importações de bens: total e por tipo (2021); PORDATA: Exportações de bens: total e por tipo (2021)

<sup>15</sup> PORDATA: Produto Interno Bruto na óptica da produção (2021); PORDATA: População empregada: total e por grandes sectores de actividade económica (2021)

<sup>16</sup> PORDATA: Empresas: total (2020); PORDATA: Pequenas e médias empresas em % do total de empresas: total e por dimensão (2020)

<sup>17</sup> PORDATA: Pessoal ao serviço nas empresas: total e por dimensão (2020); PORDATA: Volume de negócios das empresas: total e por dimensão (2020)

<sup>18</sup> Dinheiro Vivo: Faliram 1313 empresas e perderam-se mais de 10 mil empregos (2020)

<sup>19</sup> PORDATA: Endividamento das sociedades não financeiras privadas em % do PIB: total e por sector de actividade económica (2021)

<sup>20</sup> PORDATA: Balança comercial - Portugal (2021)

Die wichtigsten Warengruppen des portugiesischen Imports stellten 2020 Maschinen und Ausrüstungen mit 19,1 % (-9,4 % zu 2019), Chemieprodukte mit 18,5 % (-2,3 %), Mineralkraftstoffe mit 18,3 % (-1,3 %), landwirtschaftliche Erzeugnisse mit 15,9 % (-0,1 %) sowie Fahrzeuge und Transportmaterial mit 12,3 % (-24,0 %) dar. Beim portugiesischen Export belegt die Ausfuhr von Mineralkraftstoffen mit 17,1% (-16,2 % zu 2019) den ersten Platz, gefolgt von Fahrzeugen und Transportmaterial mit 14,8 % (-18,9 %), Maschinen und Ausrüstungen mit 14,7 % (-18,9 %), landwirtschaftlichen Erzeugnissen mit 13,9 % (+2,2 %) sowie Chemieprodukten mit 13,2 % (-6,2 %).<sup>21</sup>

Nach Angaben des Nationalen Statistikinstituts, *Instituto Nacional de Estatística* (INE), blieben die wichtigsten Exportdestinationen von portugiesischen Waren mit 71,4 % des Gesamtexportvolumens auch im Jahr 2020 weiterhin die EU, gefolgt von den Ländern des Nordamerikanischen Freihandelsabkommens und den portugiesischsprachigen Ländern des afrikanischen Kontinents. Die Top-5-Exportdestinationen Portugals – Spanien (25,4 %), Frankreich (13,5 %), Deutschland (11,8 %), Vereinigtes Königreich (5,7 %) und die USA (5,0 %) – machten 2020 gemeinsam mehr als 61,4 % der gesamten portugiesischen Ausfuhren aus.<sup>22</sup>

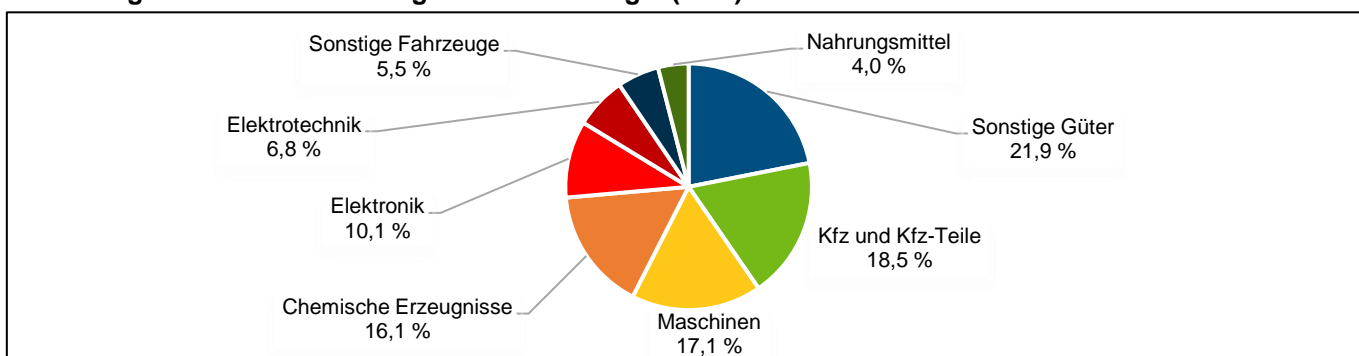
Seit der Krise im Jahr 2011 konnte der portugiesische Export seine Leistung von knapp 35,0 % auf rund 44,7 % der Wirtschaftsleistung im Jahr 2019 erhöhen. Dieses Wachstum kann insbesondere durch die in der Finanzkrise eingeführten Arbeitsmarktreformen, den Einbruch der Inlandsnachfrage, der die Unternehmen zwang, sich auf den Export zu fokussieren, sowie die positive Entwicklung Portugals wichtigster Exportmärkte, u.a. Spanien, Deutschland und Frankreich, zurückgeführt werden. Im Jahr 2020 sank die Wirtschaftsleistung jedoch als Folge der Covid-19-Pandemie auf 37,6 %.<sup>23</sup> Wie bereits aufgeführt ist jedoch mit einer Erholung der Wirtschaft und einem stetigen Wachstum über die nächsten Jahre zu rechnen.<sup>24</sup>

### Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland

Im Jahr 2020 festigte Deutschland seinen Platz als drittstärkster Importeur portugiesischer Waren und Dienstleistungen mit einem Anteil von 11,8 % am Exportvolumen Portugals. Von insgesamt 76,2 Mrd. Euro portugiesischen Ausfuhren waren also ca. 8,7 Mrd. Euro Exporte nach Deutschland. Im Hinblick auf den Import ist Deutschland 2020 mit 12,6 % der zweitstärkste Handelspartner Portugals.<sup>25</sup> Deutschlands Position als wichtiger und sehr geschätzter Wirtschaftspartner wird dadurch bekräftigt, dass nur mit dem direkten Nachbarland Spanien ein größeres Handelsvolumen besteht. Darüber hinaus trägt die Präsenz von deutschen Großunternehmen wie Bosch, Leica, Siemens oder Volkswagen maßgeblich zum guten Ruf der deutschen Unternehmen bei und ist ein Zeichen wirtschaftlicher Stabilität und guter Handelsbeziehungen.

Die positiven Indikatoren für wirtschaftlich ertragreiche und nachhaltige Beziehungen spiegeln sich im deutsch-portugiesischen Handelsvolumen wider, welches zwischen 2016 und 2019 jährlich um durchschnittlich 10,53 % anstieg. Der positive Saldo für Deutschland stieg zwischen 2016 und 2019 sogar um 50 %, von 2,2 Mrd. Euro auf 3,3 Mrd. Euro an. Die Abbildung 4 stellt die Anteile der verschiedenen deutschen Ausfuhrklassen nach Portugal im Jahr 2019 (nach Kategorien) dar. Die drei wichtigsten Ausfuhrklassen waren demnach Kfz und Kfz-Teile (21,5%), Maschinen (17,1%) und chemische Erzeugnisse (16,1%).<sup>26</sup>

Abbildung 4: Deutsche Ausfuhrklassen nach Portugal (in %)



Quelle: GTAI: Wirtschaftsdaten Kompakt November 2020 – Portugal (2020)

<sup>21</sup> PORDATA: Importações de bens: total e por tipo (2021); PORDATA: Exportações de bens: total e por tipo (2021)

<sup>22</sup> INE: Exportações de bens por Local de destino (2021)

<sup>23</sup> PORDATA: Exportações de serviços: total e por principais países parceiros comerciais (2021); PORDATA: Exportações de bens: total e por principais países parceiros comerciais (2021); PORDATA: PIB (base=2016) (2021)

<sup>24</sup> Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2020 (2020)

<sup>25</sup> PORDATA: Exportações de serviços: total e por principais países parceiros comerciais (2021); PORDATA: Exportações de bens: total e por principais países parceiros comerciais (2021); PORDATA: Importações de serviços: total e por principais países parceiros comerciais (2021); PORDATA: Importações de bens: total e por principais países parceiros comerciais (2021)

<sup>26</sup> GTAI: Wirtschaftsdaten Kompakt November 2020 – Portugal (2020)

Aufgrund der Covid-19-Pandemie gab es in den letzten zehn Jahren erstmals einen starken Einbruch des Außenhandels, Schätzungen zufolge gingen die deutschen Einfuhren aus Portugal im ersten Halbjahr 2020 um 21 % und deutsche Ausfuhren um 23,6 % zurück. Das Gesamthandelsvolumen hat sich somit von 18,1 Mrd. Euro auf 7,2 Mrd. Euro verringert.<sup>27</sup> Es ist dennoch, ähnlich wie beim BIP, mit einer graduellen wirtschaftlichen Erholung auf das Niveau vor der Pandemie zu rechnen.

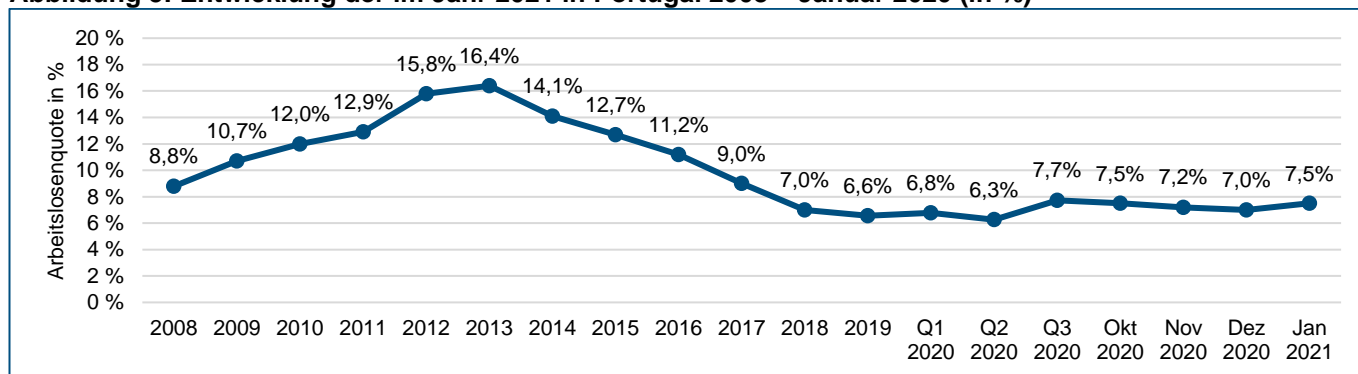
### 1.3. Arbeitsmarkt

Von den insgesamt 10,3 Mio. Einwohnern Portugals konnten 2020 knapp 5,2 Mio. zur erwerbstätigen Bevölkerung gezählt werden.<sup>28</sup> Den größten Anteil der etwa 4,8 Mio. tatsächlich Erwerbstätigen bildeten Personen zwischen 25 und 44 Jahren (49,3 %), während mehr als ein Viertel (26,9 %) zwischen 45 und 54 Jahre alt war.<sup>29</sup> Die meisten portugiesischen Arbeitnehmer sind im Dienstleistungssektor tätig, welcher im Jahr 2020 knapp 3,4 Mio. Beschäftigte zählte und somit 69,9% der tatsächlich erwerbstätigen Personen umfasste. In der Industrie Portugals lag der Anteil bei 24,8 % (1,2 Mio. Personen), während im Primärsektor etwa 0,26 Mio. Personen (5,4 %) beschäftigt waren.<sup>30</sup>

Die geringe Wirtschaftsdynamik, die die portugiesische Wirtschaft kennzeichnete, wurde durch die internationale Wirtschaftskrise verschärft und führte in den Krisen Jahren 2008 bis 2013 zu einem starken Anstieg der Arbeitslosenquote, von 8,5 % im Jahr 2008 auf ein Rekordhoch von 17,7 % im Mai 2013 (vgl. Abbildung 5). Daraufhin sank die Arbeitslosenquote kontinuierlich bis Ende Mai 2020 auf 5,6 %, den niedrigsten Stand seit September 2002.<sup>31</sup>

Die Covid-19-Pandemie führte im Jahr 2020 zu einem Einbruch des Tourismus um mehr als 60 %, was einen direkten Einfluss auf die Arbeitslosenquote zur Folge hatte.<sup>32</sup> Diese stieg beispielsweise im August 2020 bis auf 7,9 % an, flachte jedoch bis Jahresende wieder leicht ab, sodass die durchschnittliche Arbeitslosenquote im Jahr 2020 insgesamt 7,0 % betrug. Im Januar 2021 stieg sie wieder leicht auf 7,5 %, bedingt durch den zweiten landesweiten Lockdown im Laufe der Covid-19-Pandemie.<sup>33</sup> Bei den Jugendlichen bis 25 Jahren, die ebenfalls die größte Arbeitslosengruppe darstellen, nahm die Arbeitslosenquote im Vergleich zum Vorjahr von knapp 18,3 % auf 22,6 % wieder zu.<sup>34</sup>

**Abbildung 5: Entwicklung der im Jahr 2021 in Portugal 2008 – Januar 2020 (in %)**



Quelle: Eurostat: Unemployment by sex and age - monthly average (2021)

Obwohl mit einer Konjunkturerholung im Jahr 2021 zu rechnen ist, wird mit einem weiteren Anstieg der Arbeitslosenquote gerechnet: während die Europäische Kommission von 7,7 %<sup>35</sup> ausgeht, schätzt die portugiesische Zentralbank den weiteren Anstieg auf bis zu 8,8 %<sup>36</sup>. Im europäischen Vergleich rückte Portugal im Jahr 2020 jedoch weiter in die Mitte und wies die elfthöchste Arbeitslosenrate auf (7,0 % im Vergleich zum EU-Durchschnitt von 7,1 %).<sup>37</sup>

<sup>27</sup> GTAI: Wirtschaftsdaten Kompakt November 2020 – Portugal (2020)

<sup>28</sup> PORDATA: População activa: total e por grupo etário (2021)

<sup>29</sup> PORDATA: População empregada: total e por grupo etário (2021)

<sup>30</sup> PORDATA: População empregada: total e por grandes sectores de actividade económica (2021)

<sup>31</sup> Eurostat: Unemployment by sex and age - monthly average (2021); PORDATA: Taxa de desemprego: total e por grupo etário (2021)

<sup>32</sup> Dinheiro Vivo: Turismo: Portugal com 10 milhões de hóspedes em 2020. Proveitos afundam mais de 66% (2021)

<sup>33</sup> Eurostat: Unemployment by sex and age - monthly average (2021)

<sup>34</sup> PORDATA: Taxa de desemprego: total e por grupo etário (2021)

<sup>35</sup> European Commission: European Economic Forecast Autumn 2020 (2020); European Commission: European Economic Forecast Winter 2021 (2021)

<sup>36</sup> Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2020 (2020)

<sup>37</sup> Eurostat: Unemployment by sex and age - monthly average (2021)

## 1.4. Soziokulturelle Besonderheiten im Umgang mit lokalen Partnern

Bei einem Markteinstieg in Portugal ist es für deutsche Unternehmen besonders wichtig, den soziokulturellen Kontext bzw. soziokulturelle Besonderheiten im Umgang mit portugiesischen Geschäftspartnern und Mitarbeitern zu beachten. Dies erleichtert die interkulturelle Kommunikation und verbessert nachhaltig die Qualität und den Erfolg der Zusammenarbeit. Im Vergleich zu Ländern wie Deutschland ist Portugal von einer stark kollektivistischen Kultur geprägt, sodass sich ein Markteintritt deutscher Unternehmen ohne strategische Partner vor Ort, wie z.B. Industrieverbände, kompliziert darstellt. Hierarchische Strukturen sind in Portugal oftmals rigide, sodass im Optimalfall der direkte Kontakt zu Führungs- bzw. Entscheidungskräften gesucht werden sollte, wenngleich diese oftmals schwer erreichbar sind. Dies sollte jedoch nicht als Zeichen von Desinteresse erachtet werden.

Des Weiteren vermeiden Portugiesen oft jegliche Art von Unsicherheiten. Besonders disruptive Produkte und technologische Innovationen können daher auf Intoleranz oder starke Skepsis stoßen. Den Kenntnissen der AHK Portugal zufolge lässt sich dies mittels transparenter Geschäftsprozesse und regem Informationsaustausch vermeiden. Beispielsweise können Studien akkreditierter Auditoren vorgelegt werden, die belegen, dass eine bestimmte Investition in absehbarer Zeit Kostenvorteile mit sich bringen wird. Schlussendlich ist die Gastfreundschaft ein elementarer Bestandteil der portugiesischen Kultur, sodass bei einem erfolgreichen Markteintritt bzw. bei einer erfolgreichen bilateralen Kommunikation auf portugiesischer Seite mit sehr viel Arbeitsmotivation, Freundlichkeit und Offenheit für weitere Zusammenarbeit zu rechnen ist.

## 2. Gesundheitswesen in Portugal

### 2.1. Aktuelle Situation des Gesundheitswesens in Portugal

Die Gesundheitsversorgung in Portugal hat sich in den letzten Jahren stetig verbessert. Der *Euro Health Consumer Index*-Studie zufolge, deren aktuellste Ausgabe im Jahr 2018 veröffentlicht wurde, nimmt sie den 13. Platz von insgesamt 35 in Europa ein, was eine bedeutende Steigerung darstellt, nachdem sich Portugal 2008 in der Studie noch auf Platz 26 von 31 befand. Insbesondere steht Portugal mit dem dreizehnten Platz auch deutlich vor anderen südeuropäischen Ländern wie Spanien (19) und Italien (20); Deutschland belegte vergleichsweise den 12. Platz.<sup>38</sup> Darüber hinaus verfügen elf Krankenhäuser und weitere Gesundheitsinstitutionen in Portugal über die Akkreditierung der *Joint Commission International*, eine weltweit führende Akkreditierungsorganisation im Bereich internationales Gesundheitswesen, die Einrichtungen mit einem hohen Qualitätsstandard, Kunden- bzw. Patientenorientierung und Sicherheitsgarantie bei medizinischen Eingriffen und Verfahren, auszeichnet. Deutschland verfügt über sechs solcher Auszeichnungen.<sup>39</sup>

Portugiesische Unternehmen der Gesundheitswirtschaft sind heute für ihre hohe Qualität und für ihre Fähigkeit, Produkte und Dienstleistungen mit hoher Flexibilität zu entwickeln, international anerkannt. Die portugiesischen Exporte im Gesundheitsbereich stiegen beispielsweise in den letzten zehn Jahren um 150 % und erreichten im Jahr 2020 einen Wert in Höhe von mehr als 1,7 Mrd. Euro. Dies stellt einen Zuwachs von 16,6 % zum Vorjahr dar, während die portugiesische Handelsbilanz um 10 % gesunken ist, was auf die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie zurückzuführen ist. Der Gesundheitssektor in Portugal, in dem etwa 90.000 Unternehmen und 300.000 Beschäftigte tätig sind, erwirtschaftete einen Jahresumsatz von knapp 30 Mrd. Euro.<sup>40</sup>

Portugal verfügt auch über ein innovatives Forschungs- und Entwicklungssystem, das sich durch weltbekannte Institutionen und Forschungs- und Entwicklungszentren auszeichnet. Grundlage hierfür ist ein anspruchsvolles Hochschulsystem, das Jahr für Jahr Tausende von qualifizierten Fachleuten in Bereichen wie Medizin, Krankenpflege, Therapie, Medizintechnik, biomedizinische und pharmazeutische Wissenschaften ausbildet.<sup>41</sup>

Dennoch steht das Gesundheitswesen in Portugal weiterhin vor großen Herausforderungen. Die Gesundheitsausgaben Portugals betrugen im Jahr 2019 (Stand: März 2021) insgesamt 6,6 % des BIPs, was unter dem EU-27-Durchschnitt (7,0 %) liegt.<sup>42</sup> Dies spiegelt sich in einem Bericht über die Gesundheitssituation in Portugal wider, in dem 2019 ca. 2,5 % der Portugiesen angaben, dass sie mit der Gesundheitsversorgung in Portugal aufgrund von hohen Wartezeiten, auf Privatpersonen anfallende Kosten oder einer zu großen Distanz zwischen Wohnort und Gesundheitseinrichtungen nicht zufrieden seien; auch sind Spezialisten hauptsächlich in den größeren Städten Portugals angesiedelt, während 9,3 % der Bevölkerung keinen „eigenen“ bzw. zugewiesenen Hausarzt haben (+2,5 % im Vergleich zum Vorjahr).<sup>43</sup> Letzteres ist insbesondere im Landesinneren der Fall: Viele lokale Gesundheitszentren (*Centros de Saúde*) waren gezwungen, aufgrund der Folgen der Finanzkrise zu schließen.<sup>44</sup>

Zudem kann das öffentliche Angebot an ambulanten Diensten den Bedarf nicht decken, was zu einer Zunahme der Notaufnahmen in den Krankenhäusern führt. Dies beeinträchtigt den allgemeinen Krankenhausbetrieb stark und könnte zu ernsthaften Problemen beim Zugang zur primären Gesundheitsversorgung führen, was durch die ungleiche regionale Verteilung der Gesundheitsversorgung mit einer klaren Bevorzugung der Küstengegend noch weiter verstärkt wird.<sup>45</sup>

Die Covid-19-Pandemie stellt das Gesundheitssystem Portugals seit Beginn im März 2020 vor besondere Herausforderungen. Im Jahr 2020 führten die Maßnahmen der portugiesischen Regierung zu einer kontrollierten Situation, sodass das öffentliche Gesundheitssystem die Situation auffangen konnte. Es wurden mehr als 915 Mio. Euro (+ 11,3 % im Vergleich zum Vorjahr) durch das Gesundheitsministerium als Reaktion auf die Pandemie ausgegeben, wobei der größte Teil der Ausgaben auf Personal und klinisches Verbrauchsmaterial entfiel.<sup>46</sup> Zu Beginn des Jahres 2021 stiegen daraufhin die Infektionszahlen innerhalb von wenigen Wochen exponentiell an und erreichten Ende Januar einen Höchstwert von mehr als 16.400 bestätigten Fällen innerhalb eines Tages; im selben Monat wurden

<sup>38</sup> Health Consumer Powerhouse: Euro Health Consumer Index 2018 (2019)

<sup>39</sup> Joint Commission International (JCI): JCI-Accredited Organizations (2021)

<sup>40</sup> Observador: Exportações em saúde mais do que duplicam em dez anos e atingem 1.749 milhões de euros (2021)

<sup>41</sup> Health Cluster Portugal: Setor da Saúde em Portugal (2019)

<sup>42</sup> Eurostat: General government expenditure by function (COFOG) (2021)

<sup>43</sup> Eurostat: Self-reported unmet needs for health care by sex, age, specific reasons and educational attainment level (2021); TSF: Trezentos mil portugueses ficaram sem médico de família num ano (2020)

<sup>44</sup> Expresso: Sobreviver à solidão no Portugal desigual (2019)

<sup>45</sup> Público: OCDE alerta para utilização “desadequada” dos serviços de urgência em Portugal (2017); médico: SRCOM critica desigualdades no acesso aos cuidados de saúde (2018)

<sup>46</sup> Público: Despesa do SNS com a pandemia ultrapassou os 900 milhões (2021)



mehr als 40 % aller bekannten Infektionen und 44 % aller Todesfälle im Land seit Beginn der Pandemie registriert. Hierfür wurden vor allem neu aufgetretene Mutationen des Coronavirus SARS-CoV-2 sowie Lockerungen der Beschränkungen über die Weihnachtsfeiertage verantwortlich gemacht.<sup>47</sup>

Mit mehr als 860 sehr kritisch kranken Patienten waren die Intensivstationen öffentlicher Krankenhäuser am 29. Januar – dem bis dahin folgenschwersten Tag - nahezu vollständig ausgelastet, während etwa 6.870 nicht kritisch kranke Patienten auf Normalstationen behandelt wurden; es starben knapp 300 Personen. Einige Intensivpatienten wurden nach Österreich verlegt, während Deutschland ärztliches Personal und Ausrüstung wie z.B. Atemschutzgeräte nach Portugal entsandte. Gründe hierfür waren vor allem die besonders hohe Infektionsrate bedingt durch die Mutationen des Coronavirus, mangelnde Investitionen und Sparmaßnahmen der letzten Jahre, aber auch Personalmangel – sowohl struktureller Art als auch durch krankheitsbedingte Ausfälle.<sup>48</sup>

Als Reaktion darauf wurde Mitte Januar 2021 der zweite Lockdown im Rahmen der Covid-19-Pandemie verhängt, der das öffentliche Leben stark einschränkte. Die Maßnahme zeigte jedoch Wirkung, sodass bis Mitte März die Zahl der Neuinfektionen auf etwa 500 pro Tag und die der Patienten auf Intensivstationen auf 180 zurückging.<sup>49</sup>

Im März 2021 wurden von der portugiesischen Regierung Investitionen in Höhe von 12,1 Mrd. Euro angekündigt, um strukturelle Veränderungen im öffentlichen Gesundheitssystem umzusetzen. Im Fokus stehen dabei insbesondere der Ausbau von lokalen Gesundheitszentren durch die Integration von psychologischen und zahnmedizinischen Behandlungen, aber auch integrierte Pflegestationen, Palliativmedizin sowie Einrichtungen für integrierte Langzeitpflege, um die Abdeckung der primären Gesundheitsversorgung zu gewährleisten.<sup>50</sup>

## 2.1. Aufbau und Struktur des nationalen Gesundheitswesens

Die nationale Gesundheitsversorgung ist in drei wesentliche, nebeneinander bestehende und sich ergänzende Einheiten gegliedert: Das nationale öffentliche Gesundheitssystem, *Serviço Nacional de Saúde* (SNS), mit dem der Staat das Recht auf den Gesundheitsschutz gewährleistet, die Gesundheitssysteme, über die Angehörige bestimmter Berufe oder Organisationen, wie beispielsweise Arbeitnehmer im öffentlichen Dienst, versichert sind, sowie der private Sektor.

### Serviço Nacional de Saúde

Das SNS stellt die nationale öffentliche Gesundheitsversorgung in Portugal sicher und umfasst alle primären und sekundären Gesundheitsdienstleistungen, wobei Zahnmedizin teilweise ausgenommen ist. Es ist das Gesundheitssystem, welches am meisten von der portugiesischen Bevölkerung in Anspruch genommen wird. Zum SNS gehören dabei verschiedene Einrichtungen: Der Zusammenschluss der Gesundheitszentren, *Agrupamentos de centros de saúde* (ACES), stellt auf lokaler Ebene die primäre Gesundheitsversorgung sicher.<sup>51</sup> Die zu dem Netz der ACES gehörenden Gesundheitszentren, *Centros de Saúde*, stellen die Grundeinheiten des SNS dar, die zur Behandlung von nicht dringenden Angelegenheiten aufgesucht werden können. Weiterhin werden dort auch Routineuntersuchungen, Familienplanungsberatungen sowie alle Impfungen, die im nationalen Impfplan vorgesehen sind, durchgeführt. Grundsätzlich konsultieren Portugiesen dort ihren *Médico de família*, dem die Funktion eines Hausarztes gleichkommt.<sup>52</sup> Daneben gibt es Krankenhäuser, die hauptsächlich sekundäre Gesundheitsdienstleistungen anbieten und Notfälle behandeln. Die so genannten örtlichen Gesundheitseinheiten, *Unidades locais de saúde* (ULS), bilden eine weitere Art der Gesundheitseinrichtungen, die sowohl die Leistungen der Gesundheitszentren als auch einige Krankenhausdienstleistungen anbieten. Diese wurden mit dem Ziel eingerichtet, die Gesundheitszentren besser mit den Krankenhäusern und der Langzeitpflege zu verbinden. So können den Patienten verschiedene Gesundheitsdienstleistungen gebündelt angeboten werden, was zu umfangreicheren Behandlungsmöglichkeiten und besseren Präventionsmöglichkeiten führt. Gleichzeitig soll daraus eine Kostenreduktion des SNS resultieren.<sup>53</sup>

Die Nutzung des durch Steuergelder finanzierten SNS ist grundsätzlich umsonst, jedoch fallen in der Regel geringfügige Gebühren an, mit dem Ziel, das System vor Missbrauch zu schützen. Bestimmte Personengruppen, wie z.B. Kinder oder Rentner, sind von solchen Gebühren befreit.<sup>54</sup> Grundsätzlich hat neben jedem portugiesischen Bürger auch jeder legal in Portugal wohnhafte Bürger anderer Länder Zugang zum SNS. Temporäre Besucher in Portugal müssen sich privat versichern, um das öffentliche Gesundheitssystem in Portugal in Anspruch zu nehmen, während für Kurzbesucher aus der EU, dem Europäischen Wirtschaftsraum (EWR) und der

<sup>47</sup> Público: Os números da covid-19 em Portugal (2021)

<sup>48</sup> Diário de Notícias: Novos máximos da pandemia em Portugal: 303 óbitos e 16432 casos (2021); Diário de Notícias: Médicos alemães vão trabalhar no Hospital da Luz em Lisboa (2021); Expresso: Covid-19. Estudo conclui que “fragilização” do SNS causou mortes que podiam ter sido evitadas (2021)

<sup>49</sup> Público: Os números da covid-19 em Portugal (2021)

<sup>50</sup> Diário de Notícias: Costa anuncia que este ano o SNS vai dispor de 12.100 milhões de euros (2021)

<sup>51</sup> DRE: Decreto-Lei n.º 28/2008 (2008)

<sup>52</sup> DRE: Decreto-Lei n.º 28/2008 (2008)

<sup>53</sup> Público: Unidades Locais de Saúde não estão a evitar internamentos desnecessários (2015)

<sup>54</sup> SNS: Retrato da Saúde 2018 (2018)



Schweiz dagegen die Nutzung des öffentlichen Gesundheitssystem durch die Vorlage der Europäischen Gesundheitsversicherungskarte möglich ist. Bürger jener Nicht-EU-Länder, die ein Gesundheitsversicherungsabkommen mit Portugal geschlossen haben, haben ebenfalls teilweise kostenlosen bzw. kostenreduzierten Zugang zur öffentlichen Gesundheitsversorgung. Notfälle werden auch ohne jegliche Versicherung behandelt, jedoch wird im Anschluss an die Behandlung zur Zahlung aufgefordert.

Zahnärztliche Behandlungen sind grundsätzlich von der staatlichen Gesundheitsversorgung ausgenommen, d.h. sie müssen privat gezahlt werden. Auch hier gelten jedoch Ausnahmen für bestimmte Personengruppen, wie z.B. Kinder und Rentner, deren Kosten vom SNS übernommen werden.<sup>55</sup>

Das portugiesische Gesundheitssystem wird von der Zentralen Gesundheitsverwaltung, *Administração Central do Sistema de Saúde* (ACSS), und fünf regionalen Gesundheitsverwaltungen, *Administrações regionais de saúde* (ARS), verwaltet. Die ACSS ist für die zentrale Verwaltung der finanziellen, personellen, materiellen und räumlichen Ressourcen des SNS sowie für die Festlegung von Gesundheitspolitiken, Plänen, Vorschriften und Standards verantwortlich. Die ARS sind für die Gesundheitsversorgung der Bevölkerung in jeder der fünf Gesundheitsregionen (Norden, Zentrum, Großraum Lissabon, Alentejo und Algarve) sowie für die regionale Umsetzung des nationalen Gesundheitsplans verantwortlich.

### Gesundheitssysteme

Neben dem SNS und dem privaten Gesundheitssystem bestehen Gesundheitssysteme, über die Angehörige bestimmter Berufe oder Organisationen, wie beispielsweise Arbeitnehmer im öffentlichen Dienst, versichert sind. Das Institut zum Schutz und zur Hilfe im Krankheitsfall, *Instituto de Proteção e Assistência na Doença*, ist mit ca. 1,2 Mio. Versicherten das größte öffentliche Subsystem, über das alle öffentlichen Angestellten versichert sind, die nicht einem anderen speziellen System unterstehen, wie beispielsweise Angehörige des Militärs. Insgesamt sind ca. 16 % der Bevölkerung über solche Subsysteme versichert. Einige der Subsysteme verfügen über eigene Gesundheitseinrichtungen, in denen die Begünstigten die dort angebotenen Leistungen direkt in Anspruch nehmen können, wie z.B. das Bundeswehrkrankenhaus oder das Kliniknetz SAMS.<sup>56</sup>

### Privates Gesundheitssystem

Das private Gesundheitssystem nimmt in Portugal eine komplementäre Rolle ein und wird etwa von einem Viertel der portugiesischen Bevölkerung genutzt.<sup>57</sup> Dieses Netz besteht aus einer Reihe von Krankenhäusern und Kliniken, die in der Regel von großen Unternehmensgruppen betrieben werden. Jedoch nimmt auch das SNS private Krankenhäuser unter Vertrag, um so eine umfangreiche, öffentliche Gesundheitsversorgung anzubieten. Man spricht dabei von so genannten „öffentlich-privaten-Partnerschaften“.<sup>58</sup> Es eignet sich vor allem, um Wartezeiten im öffentlichen Gesundheitssystem zu umgehen. Die privaten Anbieter konzentrieren sich hauptsächlich in den Großstädten Lissabon und Porto sowie entlang der Küste zwischen diesen beiden Städten. Aufgrund eben dieser geographischen Ungleichgewichte bestehen auch Lücken in der Versorgung durch Krankenhäuser, da diese außerhalb der großen Ballungsgebiete wie Lissabon, Porto und Coimbra nicht alle medizinischen Fachrichtungen abdecken. Obwohl das SNS rund 80 % aller Notfall- und 70 % aller Chirurgie-Patienten behandelt, ist es der private Gesundheitssektor, der das größte Wachstum verzeichnet. Dies ist auf die Defizite innerhalb des SNS und die Unfähigkeit zur Versorgungsgleichheit zurückzuführen, insbesondere in den Bereichen der zahnmedizinischen und psychischen Gesundheit und ernährungsbedingten Krankheiten. Der private Gesundheitssektor ist zunehmend relevant für die Gesundheit der Portugiesen, für die Nachhaltigkeit des Gesundheitssystems und für das nationale Unternehmensgefüge.<sup>59</sup>

## 2.2. Einrichtungen und Personal im Gesundheitswesen

### Gesundheitseinrichtungen

Dem Statistikinstitut INE zufolge gab es im Jahr 2019 insgesamt 238 Krankenhäuser, von denen 108 vom SNS, 127 vom privaten Sektor und drei in einer öffentlich-privaten Partnerschaft betrieben wurden.<sup>60</sup> Pro 100.000 Einwohner wies Portugal 2019 ca. 350,6 Krankenhausbetten auf<sup>61</sup>; von den 36.064 Krankenhausbetten unterhielt der private Sektor 12.089, während 23.975 Betten dem SNS

<sup>55</sup> SNS: Saúde Oral (2017)

<sup>56</sup> Health Systems in Transition: Portugal, Health System review (2017)

<sup>57</sup> Health Systems in Transition: Portugal, Health System review (2017)

<sup>58</sup> Diário de Notícias: Recorde de faturação nos grupos privados de saúde (2018)

<sup>59</sup> Health Systems in Transition: Health System Review Portugal (2017); Fernandes, A. C. & Nunes, A. M.: Hospitals and the Public-Private Combination in the Portuguese Health System (2016)

<sup>60</sup> INE: Camas (N.º) dos hospitais por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Modalidade (2021)

<sup>61</sup> INE: Camas dos hospitais por 100 000 habitantes (N.º) por Localização geográfica (NUTS - 2013), Natureza institucional e Tipo de cuidado hospitalar (2021)

zugeordnet werden.<sup>62</sup> Im europäischen Vergleich lag Portugal 2018 (aktuellste EU-Vergleichswerte Stand: März 2021) mit 344,5 bei der Gesamtanzahl an Krankenhausbetten deutlich unter dem EU-Durchschnitt, der 537,8 Betten pro 100.000 Einwohner betrug. Die Anzahl der Betten für Rehabilitationszwecke lag mit 5,7 Betten pro 100.000 Einwohnern noch viel deutlicher unter dem EU-Durchschnitt von 97,5. Die Zahl der Betten in psychiatrischen Einrichtungen hingegen war lediglich leicht unterdurchschnittlich (Portugal: 63,6 Betten pro 100.000 Einwohner; EU-Durchschnitt: 72,6 pro 100.000 Einwohner).<sup>63</sup>

Aktuelle Angaben hinsichtlich der Anzahl der Gesundheitszentren (*Centros de Saúde*) des SNS gibt es nicht. Im Jahr 2011 gab es 388 Gesundheitszentren und 1.199 weitere dazugehörige (Unter-)Einheiten, die sich im selben Bezirk wie das Gesundheitszentrum befinden. Insgesamt gab es in Portugal im Jahr 2019 mehr als 2.920 Apotheken und knapp 200 mobile Apothekenstationen; dabei handelt es sich um eine temporäre Einrichtung zur Abgabe von Medikamenten an die Öffentlichkeit, die einer Apotheke zugeordnet ist, um die pharmazeutische Versorgung der Bevölkerung zu verbessern. Seit 1990 ist die Anzahl der Apotheken um mehr als 20 % gestiegen.<sup>64</sup> Die verschiedenen Gesundheitseinrichtungen, wie öffentliche und private Krankenhäuser, Apotheken, Kliniken und ambulante Einrichtungen, werden von der Zentralen Gesundheitsverwaltung ACSS sowie den Krankenversicherungen finanziert. Diese erhalten ihre finanziellen Mittel wiederum vom Gesundheitsministerium.<sup>65</sup>

Die portugiesische Regierung plant, bis 2023 mit dem Bau von weiteren Krankenhäusern zu beginnen. Das geht aus dem Haushaltsplan 2021 hervor. Die vier geplanten Krankenhäuser (Hospital Lisboa Oriental, Hospital de Proximidade do Seixal, Hospital de Proximidade de Sintra und Hospital Central do Alentejo) sollen Investitionen in Höhe von 792 Millionen Euro umfassen, von denen 51 Millionen bereits im Jahr 2021 erwartet werden.<sup>66</sup> Ebenfalls sind auch neue, private Krankenhäuser in Planung: Die Unternehmensgruppe CUF – Hospitais e Clínicas plant zwei weitere Krankenhäuser in Coimbra und Sintra und eröffnete im Jahr 2020 das Krankenhaus CUF Tejo in Lissabon, in das ca. 100 Mio. Euro investiert wurden. Im Jahr 2018 hatte die Gruppe bereits in die Erweiterung des Krankenhauses CUF Descobertas, das sich ebenfalls in Lissabon befindet, investiert: Das Krankenhaus wurde mit einem zusätzlichen Zentrum, das auf onkologische Erkrankungen spezialisiert ist, ausgestattet.<sup>67</sup> Die Gruppe Luz Saúde sieht ebenfalls die Planung von weiteren Einrichtungen in Lissabon vor, nachdem sie im Jahr 2018 ein Krankenhaus in Vila Real eröffnete; auch ist die Planung einer Klinik in Santarém angedacht.<sup>68</sup>

## Personal im Gesundheitswesen

Im europäischen Vergleich lag die Anzahl der in Portugal praktizierenden Ärzte im Jahr 2018 (Stand: März 2021) mit knapp 51,5 Ärzten pro 100 Einwohnern deutlich über dem EU-Durchschnitt von 38,1. In diesen Statistiken zur Anzahl von Ärzten werden in Portugal jedoch sämtliche zum Praktizieren lizenzierte Ärzte eingeschlossen, selbst wenn sie nicht in der Medizin tätig sind, weshalb die Anzahl von 51,5 pro 100 Einwohnern verzerrt ist. Das EU-Statistikportal Eurostat schätzt die Überschätzung auf etwa 30 %, was einen korrigierten Wert von ca. 35 bedeutet und Portugal sich somit in dieser Statistik ungefähr auf den EU-Durchschnitt platziert.<sup>69</sup>

Bereits 1998 wurde in Portugal ein Studiengang über vier Jahre zur Krankenpflege eingeführt. Auch wurde damit begonnen, in jedem Bezirk eine öffentlich finanzierte Krankenpflegeschule zu eröffnen, was maßgeblich dazu beigetragen hat, dass die Anzahl an Krankenpflegern in den letzten zwei Jahrzehnten stetig angestiegen ist.<sup>70</sup> Im Laufe der Finanzkrise und der im Anschluss daran durchgeführten Reformen des Gesundheitssystems senkte die portugiesische Regierung Gehälter im öffentlichen Gesundheitswesen, die daraufhin mit dem Privatsektor und im internationalen Vergleich nicht mehr konkurrenzfähig waren. Verbunden mit langen Arbeitszeiten und limitierten Karriereöglichkeiten führte dies zu einer starken Abwanderung portugiesischer Arbeitskräfte in das private Gesundheitssystem sowie ins Ausland. Gut ausgebildete Krankenpfleger arbeiten besonders in Spanien und dem Vereinigten Königreich. Auch bei Ärzten ist diese Tendenz zu beobachten: Die steigende Anzahl an Medizinabsolventen und die relativ geringe Anzahl an Ärzten, die sich in den Ruhestand begeben, führt aktuell zu einem Angebotsüberschuss an Ärzten. Aus diesem Grund und ebenfalls durch den Wunsch nach höheren Gehältern wandern Ärzte vor allem nach Brasilien, Spanien, ins Vereinigte Königreich, nach Deutschland, in die Schweiz, nach Frankreich und Irland aus.<sup>71</sup>

<sup>62</sup> INE: Camas (N.º) dos hospitais por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Modalidade (2021); INE: Camas (N.º) dos hospitais públicos de acesso universal e hospitais em parceria público-privada por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Modalidade (2021)

<sup>63</sup> Eurostat: Hospital beds by type of care, 2018 (2020)

<sup>64</sup> INE: Farmácias e postos farmacêuticos móveis (N.º) por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Tipo de unidade local de farmácia (2020)

<sup>65</sup> Gulbenkian: Health in Portugal: a challenge for the future (2013)

<sup>66</sup> Ministério da Saúde: Nota explicativa do OE 2021 (2020)

<sup>67</sup> CUF: Hospitais e Clínicas CUF (2021)

<sup>68</sup> ZAP: Portugal vai ter 19 novos hospitais privados (2019)

<sup>69</sup> European Commission: State of Health in the EU, Portugal Country Health Profile (2019)

<sup>70</sup> Health Systems in Transition: Portugal, Health System review (2017)

<sup>71</sup> WHO: Health System Review Portugal (2018); Health Systems in Transition: Portugal, Health System review (2017)

Im Laufe der Covid-19-Pandemie wurden im Jahr 2020 mehr als 1.100 Ärzte im Rahmen des SNS angestellt.<sup>72</sup> Dennoch stand vor allem im Verlauf der dritten Infektionswelle im Januar und Februar 2021 in den öffentlichen Krankenhäusern in Portugal nicht genug medizinisches Personal zur Verfügung, was die Patientenversorgung negativ beeinflusste. Die portugiesische Regierung kündigte daher an, weiteres medizinisches Personal auch aus dem Ausland für ein Jahr anzustellen, um so kurzfristig auf den Personalmangel reagieren zu können.<sup>73</sup> Darüber hinaus legte die portugiesische Regierung im Haushaltsplan 2021 ebenfalls fest, im Laufe des Jahres 2021 mehr als 900 Ärzte, 630 weiteren Krankenpfleger, 460 technische Assistenten und 110 Betriebsassistenten für Gesundheitszentren einzustellen.<sup>74</sup> Dennoch wird es für die portugiesische Regierung auch in nächster Zeit weiter eine Herausforderung bleiben, durch attraktivere Arbeitsbedingungen gut qualifizierte Arbeitskräfte nachhaltig an das öffentliche Gesundheitswesen zu binden.<sup>75</sup>

## 2.3. Medizintechnische Ausstattung und Verfügbarkeit

### Medizinprodukte und -geräte

Der Markt für Medizintechnikprodukte in Portugal erfuhr in den letzten Jahren einen Aufschwung: seit 2016 wird von einem jährlichen Umsatz von mehr als 1,2 Mrd. Euro ausgegangen.<sup>76</sup> Er besteht fast ausschließlich aus kleinen und mittelständischen Unternehmen (96 %), deren Anzahl über die Jahre gestiegen ist.<sup>77</sup> Gab es laut INE in Portugal im Jahr 2009 noch 922 Hersteller von medizinischen, zahnmedizinischen und chirurgischen Apparaten und Materialien, so waren es 2019 bereits 1.091 Hersteller (+ 18,3 %).<sup>78</sup> Diese beschäftigten dabei mehr als 5.540 Personen<sup>79</sup> und erzielten 2019 zusammen ein Umsatzvolumen von mehr als 455,6 Mio. Euro – rund 150 Mio. Euro mehr als noch neun Jahre zuvor (308,7 Mio. Euro)<sup>80</sup>.

Die Zahl der Einzelhändler für medizinische und orthopädische Artikel ist im Zeitraum von 2009 bis 2019 um 13,2 % auf 744 gestiegen. Auch die Anzahl der Groß bzw. Zwischenhändler von pharmazeutischen, medizinischen und orthopädischen Erzeugnissen stieg im selben Zeitraum um 16,7 % auf insgesamt 1.000.<sup>81</sup> Ihre größten Einkäufer sind dabei Portugals Krankenhäuser, die rund 75 % der Medizintechnik erwerben.

Betrachtet man den Außenhandel von Medizintechnik so lässt sich nur eine ungefähre Angabe nennen. Dies geht auf den Umstand zurück, dass es unterschiedliche Definitionen von Medizintechnik gibt und der Wert dementsprechend variiert. Hinzu kommt, dass das Nationale Statistikinstitut INE die Werte des Außenhandels anhand der Zolltarifnummern der Produkte ermittelt, die Medizintechnik sich jedoch auf eine unüberschaubare Anzahl an Zolltarifnummern verteilt. Daher ist es hilfreich, sich an den Werten der Fachverbände zu orientieren, die den Begriff der Medizintechnik eher etwas weiter ziehen.

Das Statistikinstitut INE schätzt den Export von Medizintechnik im Jahr 2020 auf mehr als 207 Mio. Euro.<sup>82</sup> Waren der Zollnummer 9018 (Instrumente, Apparate und Geräte für medizinische, chirurgische, zahnärztliche oder tierärztliche Zwecke, einschließlich Szintigrafen und andere elektromedizinische Apparate und Geräte sowie Apparate und Geräte zum Prüfen der Sehschärfe) machten dabei rund 0,39 % sämtlicher Exporte Portugals aus. Die Einfuhren von Medizintechnik beliefen sich laut INE im Jahr 2020 auf etwa 818,9 Mio. Euro, wobei Waren der Zollnummer 9018 einen Anteil von 1,2 % der Gesamteinfuhren ausmachten.<sup>83</sup>

In den Abbildungen 6 und 7 auf der folgenden Seite wird auf den Außenhandel ausgewählter Medizinprodukte eingegangen, deren Werte anhand der entsprechenden Zolltarifnummern ermittelt wurden. Die meisten Produkte weisen eine negative Handelsbilanz auf, was das Defizit von insgesamt 611,7 Mio. Euro widerspiegelt. Die ausgewählten importierten Medizinprodukte wurde fast ausschließlich aus der EU bezogen. Spanien spielte bei der Einfuhr der Waren eine besondere Rolle. Außer bei Herzschrittmachern, die Portugal nicht aus Spanien importierte, wurde jeweils ein höherer Wert an Waren aus Spanien als aus Deutschland importiert. Bei künstlichen Gelenken machten Importe aus Spanien knapp die Hälfte der gesamten Einfuhr aus. Neben Deutschland und Spanien kamen die Importe der Medizinprodukte auch aus Frankreich, Italien, den Niederlanden und Belgien.<sup>84</sup>

<sup>72</sup> Observador: Covid-19. SNS reforçado com mais de 1.100 médicos em 2020 (2021)

<sup>73</sup> Jornal de Negócios: SNS pode contratar por um ano médicos e enfermeiros formados no estrangeiro. Meta são 160 médicos (2021)

<sup>74</sup> Dinheiro Vivo: Despesa do OE pode engordar pelo menos mil milhões euros (2020)

<sup>75</sup> Health Systems in Transition: Portugal, Health System review (2017)

<sup>76</sup> Apomed: Tecnologias para a Saúde (2017)

<sup>77</sup> Jornal Económico: Quem é quem nos Dispositivos Médicos em Portugal? (2017)

<sup>78</sup> INE: Empresas (N.º) por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)

<sup>79</sup> INE: Pessoal ao serviço (N.º) das Empresas por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)

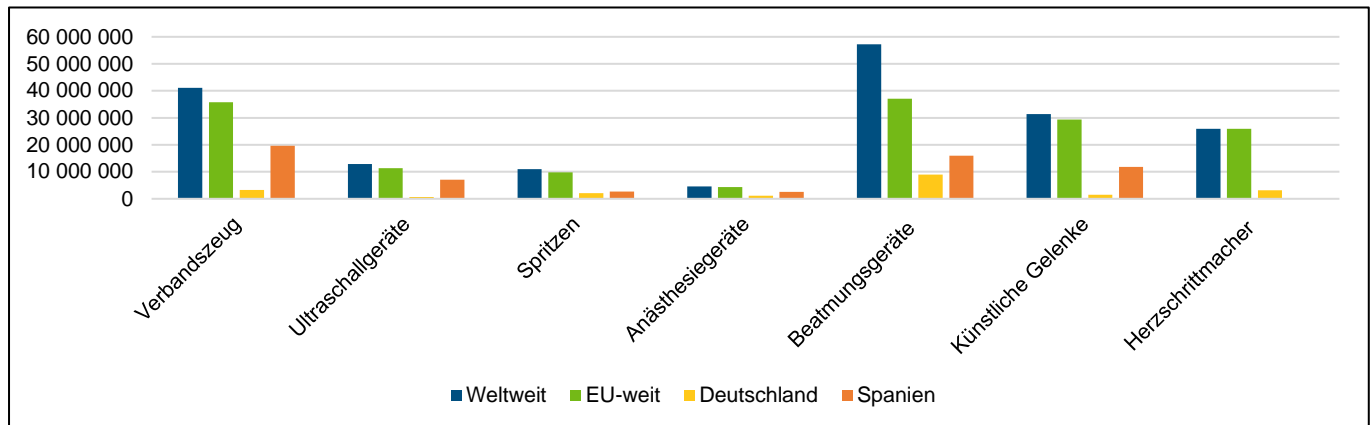
<sup>80</sup> INE: Volume de negócios (€) das Empresas por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)

<sup>81</sup> INE: Empresas (N.º) por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)

<sup>82</sup> INE: Exportações (€) de bens por Local de destino e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

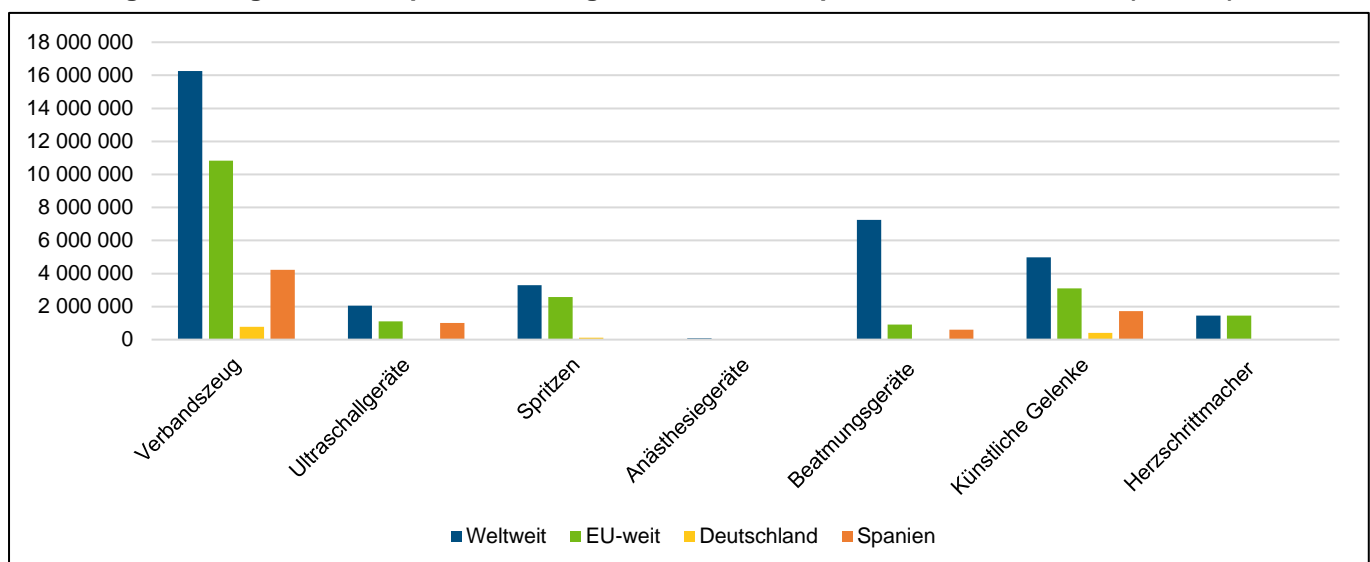
<sup>83</sup> INE: Importações (€) de bens por Local de origem e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

<sup>84</sup> INE: Importações (€) de bens por Local de origem e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

**Abbildung 6: Portugiesische Importe von ausgewählten Medizinprodukten im Jahr 2020 (in Euro)**

Quelle: INE: Importações (€) de bens por Local de origem e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

Exportiert wird ein beachtlicher Anteil der ausgewählten Medizinprodukte auch außerhalb der EU. Der größte Teil der künstlichen Gelenke wurde im Jahr 2020 sogar in Länder außerhalb der EU exportiert. Hinsichtlich des Exports kam dem Nachbarland Portugals weniger Bedeutung zu. Außer bei Verbandsmitteln war der Export weitaus geringer als der Import. Relevante Exportgüter waren neben den Verbandsmitteln lediglich Spritzen und künstliche Gelenke.<sup>85</sup>

**Abbildung 7: Portugiesische Exporte von ausgewählten Medizinprodukten im Jahr 2020 (in Euro)**

Quelle: INE: Exportações (€) de bens por Local de destino e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

Im Bereich der Bildverarbeitungsgeräte schnitt Portugal im Vergleich zu anderen europäischen Ländern 2018 unterdurchschnittlich ab. Wie in der untenstehenden Tabelle 1 ersichtlich ist, zeigt Portugal vor allem Defizite in der Verfügbarkeit von Geräten wie Magnetresonanztomographen (MRT) und Gammakameras auf.<sup>86</sup> Während Deutschland beispielsweise im Jahr 2018 über 2.869 MRTs verfügte, wies Portugal lediglich 85 auf. Auch wenn das Land die einzelnen Geräte häufiger zum Einsatz bringt als Deutschland (jedes Gerät wurde in Portugal mehr als 5.300 mal genutzt, im Vergleich zu 4.160 mal in Deutschland), sind damit hohe Wartezeiten verbunden, die bis zu eineinhalb Jahre betragen können.<sup>87</sup> Vergleichsweise gut ausgestattet ist Portugal dagegen im Bereich der Computer-Tomographen (CT) mit 272 Geräten (2,6 CTs pro 100.000 Einwohner). Damit ist Portugal in diesem Bereich besser ausgestattet als beispielsweise Spanien, Polen oder Frankreich. Im Vergleich dazu hatte Portugal 2012 noch rund 1,8 CTs pro 100.000 Einwohner und gehört somit zu den europäischen Ländern, die am meisten in diese Technologie investiert haben. Auch im Bereich der Mammographie ist Portugal im Vergleich zur Einwohnerzahl des jeweiligen Landes, besser ausgestattet als andere Länder Europas.

<sup>85</sup> INE: Exportações (€) de bens por Local de destino e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

<sup>86</sup> Eurostat: Availability of medical technology – imaging equipment (2017)

<sup>87</sup> Lifestyle Sapo: Ressonâncias magnéticas com mais de um ano de atraso em Coimbra (2018)

Dies ist auf die Tatsache zurückzuführen, dass angesichts der steigenden Anzahl an Krebserkrankungen vermehrt in die Vorsorge und Behandlung von verschiedenen Krebsarten, darunter vor allem Brust-, Gebärmutterhals- und Darmkrebs, investiert wird.<sup>88</sup>

**Tabelle 1: Bildverarbeitungsgeräte in Portugal (2018; Stückzahlen und pro 100.000 Einwohner)**

	Computer-Tomographen (CT)		Magnetresonanztomographen (MRT)		Gammakameras		Mammographie		PET-Scanner	
	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner
<b>Deutschland</b>	2.904	3,5	2.869	3,5	518	0,6	k.A.	k.A.	126	0,2
<b>Frankreich</b>	1.184	1,8	989	1,5	466	0,7	466	0,7	156	0,2
<b>Italien</b>	2.122	3,5	1.736	2,9	465	0,8	2.044	3,4	210	0,4
<b>Portugal</b>	272	2,6	94	0,9	30	0,3	124	1,2	8	0,1
<b>Spanien</b>	895	1,9	805	1,7	309	0,7	760	1,6	84	0,2

Quelle: Eurostat: Availability of medical technology – imaging equipment (2020)

Bei Behandlungsgeräten wie Strahlentherapiegeräte und Lithotriptern schnitt Portugal (vgl. Tabelle 2) ebenfalls unterdurchschnittlich ab (aktuellste Werte aus 2015 und 2017; Stand: März 2021). Im Bereich der Strahlentherapie bildete Portugal 2017 mit insgesamt 45 Geräten sogar das Schlusslicht der EU. Laut des portugiesischen Verbands der Strahlentherapeuten, *Associação Portuguesa de Radioterapeutas*, sollen 40 % aller Patienten nicht ihre benötigte Strahlentherapie im Jahr 2017 erhalten haben. Dies hinge jedoch neben dem Fehlen der nötigen Geräte auch mit einer unzureichenden Sensibilisierung der Bürger hinsichtlich der Entwicklung von Krebserkrankungen und der Notwendigkeit einer Strahlentherapie zusammen. Laut der Europäischen Gesellschaft für Strahlentherapie und Onkologie, *European Society for Radiotherapy and Oncology*, soll der Bedarf von Strahlentherapien bis 2025 um 16 % ansteigen. Dies verdeutlicht die Notwendigkeit einer höheren Verfügbarkeit von Strahlentherapiegeräten.<sup>89</sup> Im Vergleich zu 2012 konnte Portugal die Anzahl der Strahlentherapiegeräte nur um 0,1 Stück pro 100.000 Einwohner steigern.<sup>90</sup> Bei den Lithotriptern schnitt Portugal im europäischen Vergleich (knapp 0,4 pro 100.000. Personen) mit 0,3 Geräten pro 100.000 Einwohner im Jahr 2015 nur leicht unterdurchschnittlich ab.<sup>91</sup>

**Tabelle 2: Behandlungsgeräte in Portugal (2015 und 2017; Stückzahlen und pro 100.000 Einwohner)**

	Lithotriptern (2015)		Strahlentherapiegeräte (2017)	
	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner	Stückzahlen	Pro 100.000 Einwohner
<b>Deutschland</b>	326	0,4	422	0,5
<b>Frankreich</b>	132	0,2	721	1,1
<b>Italien</b>	k.A.	k.A.	459	0,8
<b>Portugal</b>	30	0,3	45	0,4
<b>Spanien</b>	87	0,2	231	0,5

Quelle: Eurostat: Availability of medical technology – treatment equipment (2020)

## Robotik

Roboter werden in Portugal kontinuierlich in das Gesundheitssystem integriert. Das Krankenhaus Hospital da Luz Lisboa war im Juni 2010 das erste in Portugal, das mit einem chirurgischen Roboter ausgestattet wurde. Es hat bis heutige mehr als 1.000 Roboteroperationen durchgeführt und gilt als der Vorreiter Portugals für Robotik und minimalinvasiver Chirurgie. Mit dem dort eingesetzten „Da Vinci Si HD“- und dem „Da Vinci Xi“-System können chirurgische Eingriffe, in den Bereichen Urologie, insbesondere bei der Operation von Prostata-, Nieren- und Blasenkrebs, aber auch in der Leber-, Koronar- und Allgemein Chirurgie, routinemäßig durchgeführt werden.<sup>92</sup> Die „Da Vinci“-Systeme gelten als die „Verlängerung der Hände und der Augen“ des Chirurgen, da diese die Bewegungen des Chirurgen, der sich an einer Konsole im Operationssaal befindet, absolut präzise umsetzen. Die Roboterarme sind dabei gelenkig und interaktiv, reagieren in Echtzeit auf die Befehle des Chirurgen und blenden Zittern oder andere ungewollte Bewegungen aus. Mit dem „Da Vinci“-System kann so eine weitaus höhere Präzision erreicht werden.<sup>93</sup>

<sup>88</sup> SNS: Retrato da Saúde (2018); Eurostat: Availability of medical technology – imaging equipment (2020)

<sup>89</sup> Diário de Notícias: A radioterapia não chega a todos – e vai fazer cada vez mais falta (2018)

<sup>90</sup> Eurostat: Availability of medical technology – treatment equipment (2020)

<sup>91</sup> Eurostat: Availability of medical technology – imaging equipment (2020)

<sup>92</sup> Hospital da Luz: Cirurgia Robótica (2020)

<sup>93</sup> Urologie Planegg: Roboter-assistierte radikale Prostatektomie mit dem da Vinci® XI HD System (2020)



Auch weitere private Krankenhäuser sind zunehmend mit Robotern ausgestattet. Die Krankenhauskette CUF beispielsweise erwarb das „Da Vinci Xi“-System im Jahr 2016.<sup>94</sup> Das SNS verfügte bislang über keine Roboter; doch dank einer Spende der Aga-Khan-Stiftung wurde im November 2019 zum ersten Mal ein „Da Vinci“-System im Krankenhaus Hospital Curry Cabral eingeweiht.<sup>95</sup> Nach Angaben der Krankenhausverwaltung gibt es nun eine interne Arbeitsgruppe, die evaluiert, welche Fachgebiete oder Krankheitsbilder in erster Linie vom Operationsroboter profitieren sollen.<sup>96</sup> Ein weiterer, hochinnovativer Roboter, der in Portugal zum Einsatz kommt, ist das sogenannte "Cyberknife M6". Dieses wurde von der privaten Krankenhauskette CUF erworben. Es ist seit 2016 in deren Institut in Porto im Einsatz und in der Lage, hohe Strahlendosen fokussiert dort abzugeben, wo sie benötigt werden. Der Roboter ermöglicht so eine Strahlentherapie von höchster Präzision.<sup>97</sup>

Nicht nur zu chirurgischen sondern auch zu therapeutischen Zwecken kommen Roboter in portugiesischen Gesundheitseinrichtungen zunehmend zum Einsatz, wie unter anderem der Roboter „Paro“ bzw. „Amália“, wie er in Portugal genannt wird, beispielsweise im Krankenhaus Dr. Francisco Zagalo in Ovar oder in der Gemeinschaftspflegestation in Amadora.<sup>98</sup> Er ähnelt einer Plüschtierrobbe, ist jedoch ein Roboter, der für die Therapie dementer Patienten eingesetzt werden kann. Eine Vielzahl von Sensoren ermöglicht es dem Roboter, sich einem echten Tier ähnlich zu verhalten. So verfügt der Roboter über einen Tag- und Nachtrhythmus, kann Streicheleinheiten fühlen und erkennen, aus welcher Richtung Geräusche kommen. Er versteht seinen Namen, Grüße und auch Lob, erinnert sich an den sozialen Umgang, passt sich an und imitiert die Stimme einer realen Baby-Robbe. Ziel ist es dabei, dass Ärzte und Therapeuten über die Robbe Zugang zu Menschen mit Demenz finden, die sich oft in ihre eigene Welt zurückziehen, und mit ihnen ins Gespräch kommen.

Ein weiteres Feld, in dem Roboter bereits eingesetzt werden, ist der Bereich der Krankenhausorganisation, sowie bei der Prozessoptimierung, wie beispielsweise innerhalb der Champalimaud Stiftung. Mit Hilfe eines Roboters werden Medikamente von einer Apotheke in die zu der Stiftung gehörenden Krankenhäuser befördert und an die jeweiligen Patienten verteilt. Dies impliziert eine große Zeiteinsparung des Personals. Zudem kann der Roboter auch für die Verteilung weiterer Dinge, wie beispielsweise Mahlzeiten, in Anspruch genommen werden.<sup>99</sup>

Neben der Eingliederung bestehender Roboter in das Gesundheitssystem wird in Portugal zudem Forschung und Entwicklung im Bereich der Medizinrobotik betrieben. An der Technischen Hochschule, *Instituto Superior Técnico* (IST), in Lissabon wird beispielsweise aktuell der sogenannte „Feedbot“ entwickelt. Dieser Roboter gibt Menschen mit eingeschränkter Bewegungsfreiheit, die sich z.B. nicht selbst ernähren können, die Möglichkeit, ohne Hilfe Dritter Mahlzeiten einzunehmen.<sup>100</sup> In Oeiras dient das Projekt Inside, das ebenfalls vom IST und weiteren portugiesischen Universitäten geleitet wird, dazu, Roboter zu entwickeln, die autistischen Kindern therapeutische Hilfe bieten können. Hierfür wurde bereits 2018 der Roboter „Astro“ einen Monat lang im Krankenhaus Garcia de Orta in Therapiesitzungen getestet – mit überraschenden Ergebnissen: Die Kinder lernten, teilweise besser mit dem Roboter als mit Menschen, zu interagieren und um Hilfe zu bitten.<sup>101</sup>

Ein weiterer „sozialer“ Roboter wurde von der Universität Coimbra im Rahmen des Projektes „Grow Me Up“ entwickelt. Er soll Menschen im Alter begleiten, durch den Alltag helfen und im Notfall Alarm geben. Der Roboter ist in der Lage, mit dem Benutzer zu interagieren, ihn an die Einnahme seiner Medikamente zu erinnern und Stürze sowie veränderte Verhaltensmuster zu erkennen, um dann ein Signal an die jeweiligen Betreuungspersonen zu senden. Das Ziel dabei ist es laut den Entwicklern nicht, Menschen in der Pflege zu ersetzen, sondern ihnen die Arbeit zu erleichtern und mehr Fachpersonal für Fälle mit höherer Dringlichkeit parat zu haben. Zudem soll den Pflegebedürftigen, die oftmals alleine wohnen, die Möglichkeit gegeben werden, eine 24-Stunden Betreuung zu erhalten, die bislang nicht möglich war.<sup>102</sup>

<sup>94</sup> CUF: Revista + vida (2016)

<sup>95</sup> SNS: Primeiro robô cirúrgico do SNS (2019)

<sup>96</sup> SNS: SNS Robot cirúrgico (2019)

<sup>97</sup> Radioonkologie Charité: Das Charité Cyberknife Center (2021)

<sup>98</sup> SNS: ACES Amadora | Robô social (2019); RTP Notícias: Grande Reportagem Antena1: "O meu amor é uma foca-robô" (2018)

<sup>99</sup> Tecno hospital: Robótica e Software em Saúde – potencial, riscos e oportunidades (2019)

<sup>100</sup> Exame Informática: Feedbot: o braço robótico que alimenta pessoas e sonhos (2019)

<sup>101</sup> Dn insider: Robótica em Portugal: "Olá, sou um robô, estou aqui para mudar a sua vida" (2018)

<sup>102</sup> Diário de Notícias: O robô que acompanha e ajuda a terceira idade (2017)

## 2.4. Gesundheitszustand in Portugal

### Gesundheitszustand

Fast die Hälfte aller Portugiesen bezeichnen ihren Gesundheitszustand als gut oder sehr gut, wobei diese Aussage häufiger von Männern als von Frauen und am häufigsten von Personen zwischen 25 und 35 Jahren getroffen wurde. Das Land verfügt über eine der niedrigsten Kindersterblichkeitsraten der Welt und die portugiesische Bevölkerung lebt länger als der Durchschnitt Europas, wenn auch mit einer vermehrten Anzahl an Krankheiten in den letzten Lebensjahren.<sup>103</sup>

Rückenschmerzen, Depressionen, Hautkrankheiten und Migräne sind die Erkrankungen, an denen Menschen in Portugal am häufigsten erkranken. Wie in anderen europäischen Ländern auch sind die meisten Todesfälle durch chronische Krankheiten bedingt, die sich auf das Kreislaufsystem des Menschen auswirken und Folgekrankheiten nach sich ziehen. Es wird davon ausgegangen, dass in Europa die anfängliche Ursache bei circa 80 % aller Todesfälle auf chronische Krankheiten zurückgeht. Diese Krankheiten werden ausgelöst durch individuelle und soziale Faktoren, wie beispielsweise Übergewicht, falsche Ernährungsweisen, Bewegungsmangel, Alkohol- und Tabakkonsum. Im Jahr 2016 litt 28,7 % der portugiesischen Bevölkerung zwischen 25 und 74 Jahren unter Adipositas (Fettleibigkeit), bei Frauen lag der Anteil bei 32,1 %. Zudem waren 11,7 % aller Kinder fettleibig. Der Anteil übergewichtiger, aber nicht fettleibiger Kinder lag bei 31 % – ein Wert, der seit 2008 stetig gesunken ist. Damit ist die Übergewichtigkeit bei Kindern jedoch immer noch höher als im europäischen Durchschnitt. Der Hang zur Übergewichtigkeit der portugiesischen Bevölkerung geht mit mangelnder Bewegung (nur 41,8 % der Bevölkerung bewegt sich regelmäßig) und einer nicht ausgewogenen, zucker- und fettlastigen Ernährung einher. Darüber hinaus geben in Portugal 28,3 % aller Männer und 16,4 % aller Frauen an, regelmäßig Tabak zu konsumieren, wobei die Quote bei Arbeitslosen und in der Altersgruppe zwischen 25 und 34 Jahren besonders hoch ist.<sup>104</sup>

Bei den Krankheiten, die bei der portugiesischen Bevölkerung am häufigsten zu Todesfällen führen, fallen Herz-Kreislauf-Erkrankungen und Krebs aber auch Diabetes am stärksten ins Gewicht. Im Jahr 2015 waren 29,7 % der Todesfälle auf Herz-Kreislauf-Erkrankungen zurückzuführen und im Jahr 2014 wurden ca. 20.000 stationäre Patienten auf Grund von Schlaganfällen behandelt (3,6 % aller Patienten). Obwohl Herz-Kreislauf-Erkrankungen die häufigste Todesursache darstellen lag der Anteil im Jahr 2015 zum ersten Mal unter 30 %. Dagegen ist die Häufigkeit der Krebserkrankungen im Laufe der Jahre angestiegen zur heute zweithäufigsten Todesursache. Bluthochdruck stellt bei 36 % der Bevölkerung zwischen 25 und 74 Jahren ein Risiko dar, wobei häufiger Männer als Frauen betroffen sind und das Risiko im Alter steigt (auf 71 % bei Menschen im Alter zwischen 65 und 74 Jahren). Etwa 10 % der Bevölkerung zwischen 65 und 74 Jahren erkranken zudem an Diabetes, wobei auch hier Männer häufiger betroffen sind. Die Sterblichkeitsrate aufgrund mentaler Krankheiten ist gering und geht fast ausschließlich auf Suizid zurück (3,1 % in 2015; ca. 1.000 Fälle pro Jahr).<sup>105</sup>

Einer Studie der OECD zufolge ist Portugal eines der Länder mit der geringsten Sterberate durch Asthma und die dauerhaft atemwegsverengende Lungenerkrankung, *Chronic obstructive pulmonary disease* (COPD). Jedes Jahr sterben pro 100.000 Einwohner 0,1 Menschen, die unter 65 Jahre sind, an den Folgen; bei Menschen im Alter von über 65 Jahren sind es 4 pro 100.000 Einwohner. Portugal ist weiterhin das OECD-Land mit den geringsten stationären Krankenhausaufenthalten, die durch Asthma oder die dauerhaft atemwegsverengende Lungenerkrankung bedingt sind. Eine Erhöhung von Beratungsterminen zur Rauchentwöhnung, der zunehmend gewährleistete Zugang zu Spirometrie sowie zu Behandlungen zur Atemwegsrehabilitation tragen zu diesem geringen Anteil bei.<sup>106</sup>

### Rehabilitation

Eine der Herausforderungen ist die Linderung und Prävention chronischer Erkrankungen, die hauptsächlich auf sozial und kulturell bedingte, ungesunde Verhaltens- bzw. Lebensweisen zurückgeführt werden kann. Sie sind für eine erhöhte Anzahl an Folgekrankheiten auch vermehrt in jungen Jahren, wie allem voran Herz-Kreislauf-Erkrankungen, verantwortlich. Der Bedarf an Rehabilitationsversorgung entsteht also mit einem immer frühzeitigeren und schnelleren Reaktionsbedarf. Auf der anderen Seite besteht auch die Notwendigkeit, schwerere und kompliziertere Fälle in einer wachsenden Population älterer Menschen in immer höherem Alter zu unterstützen. In der Veröffentlichung "Active Ageing: a Policy Framework" der Weltgesundheitsorganisation, *World Health Organization* (WHO), vom April 2002 hieß es bereits, dass "Programme zur körperlichen Rehabilitation, die Menschen in einer fortgeschrittenen Altersgruppe helfen, sich von Mobilitätsproblemen zu erholen, wirksam und kostengünstig sind".<sup>107</sup> In diesem Zusammenhang wurde

<sup>103</sup> SNS: Retrato da Saúde (2018)

<sup>104</sup> SNS: Retrato da Saúde (2018)

<sup>105</sup> SNS: Retrato da Saúde (2018)

<sup>106</sup> OECD: OECD Reviews of Health Care Quality: Portugal 2015 (2015)

<sup>107</sup> WHO: Active Ageing: a Policy Framework (2002)



ebenfalls erwähnt, dass in dieser Altersgruppe ein höheres Risiko der Abhängigkeit nach einem Trauma und die Notwendigkeit einer längeren Rehabilitation besteht. Dieser Herausforderung ist sich Portugal bewusst, jedoch liegt das Land, wie bereits unter 2.2. angesprochen, im Hinblick auf die Bettenanzahl zum Zwecke von Rehabilitation deutlich unter dem europäischen Durchschnitt.

Die sogenannten *Cuidados Continuados Integrados* sind für die Behandlung von Menschen, die sich in einer Situation der Abhängigkeit mit mangelnder oder verlorener Autonomie befinden, zuständig und bieten ihnen eine kontinuierliche Gesundheitsversorgung sowie soziale Unterstützung. Die Einrichtungen werden im Nationalen Netz für Integrierte Langzeitpflege, *Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados* (RNCCI), zusammengefasst. Mittelfristige Pflege- und Rehabilitationsdienste werden vom RNCCI angeboten. Dabei handelt es sich um stationäre Dienste mit eigenem physischen Raum; sie sind mit einem Akutkrankenhaus verbunden und dienen der Bereitstellung von klinischer Versorgung, Rehabilitation und psychosozialer Unterstützung.

Darüber hinaus werden Thermalbäder als Behandlungsmöglichkeit für bestimmte Krankheiten angesehen, weshalb Kuraufenthalte von der Sozialversicherung anteilig bezuschusst werden. Im ganzen Land befinden sich verschiedene Quellen und Thermen, welchen oftmals heilende Wirkungen zugesprochen werden. In vielen Fällen sind diese an weitere Wellnessbereiche, Hotels und Restaurants gekoppelt und bieten ein breites Angebot an Therapien, Behandlungen und Wellness-Programmen an. Aktuell zählt der Verband der Thermalbäder, *Associação das Termas de Portugal* (ATP), insgesamt 35 Thermalbäder, von denen sich etwa die Hälfte im Zentrum Portugals befindet; der Tourismusverband Portugals, *Turismo de Portugal*, bezog 2017 weitere kleinere Einheiten mit ein und zählte mehr als 40 Thermalbäder in ganz Portugal. Dienstleister aus dem Gesundheitsbereich und dem Tourismussektor weisen strategische Partnerschaften auf.<sup>108</sup>

---

<sup>108</sup> Termas de Portugal: Rede Termas (2020)

## 3. E-Health in Portugal

Bei der Anwendung von IKT im Gesundheitsbereich liegt Portugal laut Angaben der Veranstaltung *Hintt 2020 – Health Intelligent Talks and Trends*, die von der portugiesischen biomedizinischen Forschungsstiftung *Fundação Champalimaud* ausgerichtet wurde, im EU-Vergleich über dem Durchschnitt.<sup>109</sup> Ein Grund sei der starke Ausbau der digitalen Technologien und Produkte innerhalb des portugiesischen Gesundheitssektors, bedingt durch eine hohe Forschungs- und Entwicklungsintensität sowie enge Kooperationsverflechtungen zwischen Wirtschaft und Universitäten. Portugal verfügt zudem über eine angemessene Größe, um relevante Erfahrungen im Hinblick auf Innovation und digitale Transformation im Gesundheitssektor zu sammeln, Investitionen und intellektuelles Kapital anzuziehen und sich so einer der größten Herausforderungen des 21. Jahrhunderts zu stellen.<sup>110</sup>

Unter Verwendung des *National eHealth Strategy Toolkits* der WHO, das den Reifegrad der Entwicklung von E-Health in drei Phasen analysiert, zeigt sich, dass sich Portugal im Übergang von Phase 2 (,Entwicklung und Aufbau‘) hin zur Phase 3 (,Skalierung und Mainstreaming‘) befindet. Auch werden bereits zahlreiche E-Health-Initiativen umgesetzt, die durch eine konsolidierte, aber immer noch etwas fragmentierte und schwer skalierbare IKT-Nutzungsumgebung unterstützt werden.<sup>111</sup> Dies lässt sich auch am Anteil der portugiesischen Haushalte mit Internetzugang erkennen: dem Statistikinstitut INE zufolge sei dieser im Jahr 2019 auf 80,9 % gestiegen.<sup>112</sup> Der Anteil der Erwachsenen, die Gesundheitsinformationen im Internet recherchieren, hat sich zwischen 2008 und 2018 mehr als verdoppelt und erreichte eine Zahl von 2,5 Mio. Personen.<sup>113</sup> Beispielsweise vereinbarten etwa 17 % der 16- bis 74-Jährigen im Jahr 2020 online einen Arzttermin, während etwa 20 % weitere Gesundheitsleistungen über eine Website oder Applikation in Anspruch nahmen, statt ins Krankenhaus zu gehen oder einen Arzt aufzusuchen.<sup>114</sup>

Daneben ist Portugal im Jahr 2018 dem Kooperationsnetzwerk *The Digital 9* der Regierungen beigetreten, die sich weltweit am stärksten z.B. für die Nutzung digitaler Technologien, Digitalisierung öffentlicher Dienste, Technologieunterricht in Schulen oder Entwicklung einer Startup-Kultur einsetzen wollen.<sup>115</sup> Im Jahr 2017 wurde Portugal vom Europäischen Observatorium für Gesundheitspolitik und Gesundheitssysteme als Beispiel für gute Praxis ausgezeichnet, da es das erste europäische Land mit einem Mortalitäts-Informationssystem, *Sistema de Informação de Mortalidade*, war.<sup>116</sup> Auch der *eHealth Summit* als größter nationaler Gipfel für Innovation, Technologie und Gesundheit, der die Bereiche künstliche Intelligenz, Robotik, Cybersicherheit, Telemedizin, digitale Gesundheit und Kommunikation thematisiert, um das Lernen und den Wissensaustausch auf internationaler Ebene zu fördern, spielt eine wichtige Rolle bei der Konsolidierung und Weiterentwicklung des digitalen Sektors.<sup>117</sup> Der *Web Summit* in Lissabon stellt parallel dazu eine weitere Plattform dar, auf der die nationalen Ziele der Digitalisierung bekräftigt und kommuniziert werden können.<sup>118</sup>

### 3.1. Definition und Abgrenzung

Das portugiesische Gesundheitsministerium ist für die Entwicklung der nationalen Gesundheitspolitik sowie für die Verwaltung des staatlichen Gesundheitsdienstes zuständig. Zusammen mit steigenden staatlichen Ausgaben im Gesundheitswesen wurde Portugals politischer Rahmen in den letzten Jahren stark auf die Digitalisierung des Gesundheitssystems ausgerichtet. Der Einsatz von Informations- und Kommunikationstechnologien, um die Bereitstellung und Verwaltung der Gesundheitsversorgung zu unterstützen, wird von der WHO als „E-Health“ definiert.<sup>119</sup>

Da immer mehr Länder ihre Gesundheitssysteme derart umgestalten wollen, dass Patienten im Mittelpunkt stehen und Verbesserungen sowie Effizienzsteigerungen erzielt werden können, stellt E-Health einen wichtigen Faktor dar. Insbesondere für Portugal kann E-Health daher den Zugang und die Bereitstellung der Gesundheitsversorgung verbessern und damit die Ziele der universellen Versorgung unterstützen, aber auch die Prävention und die Behandlung chronischer Krankheiten verbessern.

<sup>109</sup> Glintt: Sobre o HINTT 2020 (2021)

<sup>110</sup> Jornal Económico: Saúde Digital, um sistema de saúde para o século XXI (2020)

<sup>111</sup> SPMS: eHealth em Portugal – Visão 2020 | thinktank Relatório Final Outubro 2015 (2015)

<sup>112</sup> Observador: Famílias com acesso à internet aumentou em Portugal e cerca de 80% dos utilizadores estão nas redes sociais, diz o INE (2019)

<sup>113</sup> TEK Sapó: Mais de 2,5 milhões de portugueses na internet à procura de informação sobre saúde (2017)

<sup>114</sup> Eurostat: Individuals - internet activities (2021)

<sup>115</sup> Público: Portugal junta-se ao D9, o clube dos países digitais (2018)

<sup>116</sup> DGS: Histórico de Destaques – Observatório Europeu de Políticas e Sistemas de Saúde destaca SICO (2021)

<sup>117</sup> Portugal eHealth Summit: Home (2021)

<sup>118</sup> Web Summit: Home (2021)

<sup>119</sup> WHO: National eHealth Strategy Toolkit - Overview (2012)

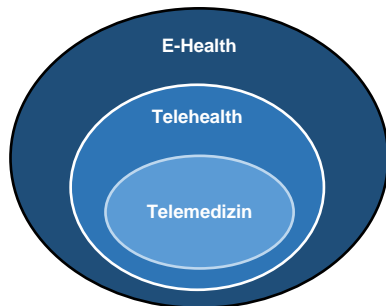
E-Health beschreibt ein Konzept, mit dem durch den Einsatz von IKT die Gesundheitsförderung, Bildung und das Gesundheitsmanagement, genauso wie der gesamte Gesundheitszyklus verbessert und effizienter gestaltet werden soll.<sup>120</sup> Die WHO betrachtet die Stärkung der Gesundheitsinformationssysteme im Rahmenkonzept *Health 2020* der EU für Gesundheit und Wohlbefinden als fundamentalen Schritt zu einem neuen und effizienteren Gesundheitssystem, welches den aktuellen Herausforderungen besser begegnen kann. Dazu zählen u.a. die universelle Gesundheitsfürsorge, deren Qualitätsverbesserung sowie Kostenreduzierung.<sup>121</sup>

Die Transformation von Gesundheitsdienstleistungen in eine „smarte“ Umwelt führt zur Lösung von Problemen, die mit Alterung und steigender Abhängigkeit zusammenhängen, wie beispielsweise die Überwachung chronischer Krankheiten und die Behebung von Fehlern bei der Medikamenteneinnahme. Sie trägt ebenfalls zu einer intensiveren Patiententeilnahme bei und fördert die Integration verschiedener Bereiche des Gesundheitswesens, um so eine umfassende Patientenfürsorge gewährleisten zu können.<sup>122</sup>

In Portugal zählen zu den wichtigsten Vorteilen von E-Health insbesondere die Verbesserung der Qualität und Sicherheit der Versorgung durch einen leichteren Zugriff zu Wissen und Bildung im Gesundheitsbereich, eine höhere Nutzerzufriedenheit durch besseren Zugang zur Gesundheitsversorgung und mehr Autonomie, kürzere Reise- und Wartezeiten für Konsultationen, ein besserer Kenntnisstand über die Gesundheit der Bevölkerung sowie die Vorteile im Zusammenhang mit Prävention und Nutzerbeteiligung.<sup>123</sup>

Das Konzept E-Health umfasst in Portugal Experten zufolge verschiedene Teilbereiche, die jedoch oftmals synonym in der alltäglichen Anwendung genutzt werden. Neben dem grundsätzlichen Einsatz von IKT und der Digitalisierung verschiedener Bereiche des Gesundheitswesens fallen auch Telehealth und Telemedizin darunter (vgl. Abbildung 8).

### Abbildung 8: Integration der Konzepte E-Health, Telehealth und Telemedizin



Quelle: SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022

Telehealth beschreibt das Konzept, Gesundheitsdienstleistungen durch IKT so zu erweitern, dass die Nutzung auch aus der Distanz heraus ermöglicht wird.<sup>124</sup> Dabei soll die Versorgung, die Organisation der Dienstleistungen und die Ausbildung der Fachleute und der Bürger verbessert werden. Im internationalen Kontext hat die Telehealth immer mehr an Bedeutung gewonnen mit dem Potenzial, die Gesundheitsfürsorge von Millionen von Menschen weltweit verändern zu können.<sup>125</sup>

Die Telemedizin bildet den Kern der E-Health. Dieses Konzept besteht in der konkreten Leistung medizinischer Fürsorge durch Ärzte mittels der Nutzung von IKT zur Prävention, Bewertung, Diagnose, Behandlung und Rehabilitation von Patienten.<sup>126</sup>

Diese kann dabei synchron als (Echtzeit-) Telemedizin erfolgen, bei der die Kommunikation in Echtzeit zwischen zwei oder mehreren Teilnehmern (z.B. Videokonsultationen) im Fokus steht und größere Interaktivität und schnellere Anpassung an die Situation ermöglicht, während asynchrone Telemedizin (*store & forward*) den Austausch von Gesundheitsdaten zwischen zwei oder mehreren Personen zu unterschiedlichen Zeitpunkten (z.B. E-Mails mit Austausch von medizinischen Bildern) umfasst und somit eine größere Autonomie im Zeitmanagement der Beteiligten ermöglicht.<sup>127</sup>

Die Digitalisierung des portugiesischen Gesundheitssystems ist bereits so weit vorangeschritten, dass neben dem öffentlichen Gesundheitssystem SNS inzwischen auch von einem digitalen nationalen Gesundheitssystem, dem *e-Serviço Nacional de Saúde* (eSNS),

<sup>120</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>121</sup> WHO: Health 2020: the European policy for health and well-being (2021); SPMS: From Big Data to Smart Health (2019)

<sup>122</sup> SPMS: From Big Data to Smart Health (2019)

<sup>123</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>124</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>125</sup> SNS: Telessaúde no mundo (2021)

<sup>126</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>127</sup> Virtual HealthCare: Guia Prático – Telessaúde – a mesma exigência, uma nova forma de cuidar (2020)

gesprächen werden kann.<sup>128</sup> Es besteht aus einem Netzwerk verschiedener Telehealth-Dienstleister und Gesundheitsinformationssysteme, die Daten über die persönliche Gesundheit erfassen und kommunizieren sowie Gesundheitsfürsorge leisten.

Um auch in Zukunft eine Vorreiterrolle einzunehmen möchte Portugal seinen Gesundheitssektor durch geplante Investitionen weiter modernisieren und digitalisieren. Hieraus kann ein hohes Absatzpotenzial für Produkte deutscher Unternehmen resultieren. Der weitere Ausbau und die Nutzung des eSNS werden in Portugal vor allem durch die konstant steigende Zahl der Internetnutzer begünstigt: im Jahr 2020 nutzten knapp 79 % (EU-27-Schnitt: 89 %) der portugiesischen Bevölkerung das Internet, während es 2009 noch knapp 48 % waren.<sup>129</sup>

Im Strategischen Nationalplan für Telehealth 2019-2022, *Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022* (PENTS), wurden die Situation und der nationale Rahmen von Telehealth in Portugal definiert.<sup>130</sup> Die primären Ziele sind der Entwurf einer integrierten Vision von Telehealth durch Fachexperten und institutionelle Stakeholder. Gemeinsam wurden erfahrungsbasierte und innovative Vorschläge zur Förderung eines nachhaltigen Wachstums der Telehealth ausgearbeitet. Es wurde ebenfalls ein nationaler Maßnahmenplan für den Zeitraum 2019-2022 zur Entwicklung der Telehealth in Portugal definiert mit dem Ziel, jedem Individuum mit Internetanschluss – auch ortsunabhängig – einen Arzttermin mit seinem Hausarzt zu ermöglichen.

### 3.2. E-Health-Konzepte im öffentlichen Gesundheitssystem

Die Einführung der Telehealth in Portugal erfolgt mit zunehmender Geschwindigkeit über verschiedene Methoden und Dienstleistungen.<sup>131</sup> Viele telemedizinische Initiativen kommen von den Gesundheitsdienstleistern wie z.B. Krankenhäusern und der primären Gesundheitsversorgung selbst, um auf lokal identifizierte Bedürfnisse eingehen und die Technologien durch neue Ansätze und Modelle der Gesundheitsversorgung in den Dienst der Patienten stellen zu können. Methoden wie z.B. Telekonsultation, Teleüberwachung und Telescreening werden bereits lokal eingesetzt, während Telediagnose, Telerehabilitation und Teleausbildung oder die Nutzung von Online-Plattformen und Applikationen ortsunabhängig sind. Im Folgenden werden daher bereits in Portugal implementierte Konzepte und Lösungen sowie neuartige Innovationen vorgestellt.

#### Elektronische Gesundheitsakte *Registo de Saúde Eletrónico*

Im Rahmen der Digitalisierung des Gesundheitswesens spielt die elektronische Gesundheitsakte, *Registo de Saúde Eletrónico* (RSE), eine wichtige Rolle. Diese hat zum Ziel, wesentliche medizinische Informationen jedes Bürgers zu sammeln, um die Bereitstellung der individuellen Gesundheitsversorgung zu verbessern. Die RSE wird durch klinische Daten der Nutzer sowie Einrichtungen, die Gesundheitsversorgung anbieten, laufend aktualisiert. So kann die Registrierung und der Austausch von klinischen Informationen zwischen dem Benutzer, medizinischem Fachpersonal und medizinische Einrichtungen ermöglicht werden. In Zukunft sollen zudem Daten der RSE ebenfalls zwischen öffentlichen und privaten Gesundheitseinrichtungen ausgetauscht werden können, um Synergieeffekte zu nutzen.<sup>132</sup> Der Zugang zur RSE erfolgt über die Online-Plattform *Área do Cidadão* auf dem Online-Portal des SNS.

#### Online-Plattform *Área do Cidadão*

Die Online-Plattform *Área do Cidadão* besteht seit dem Jahr 2012 und stellt eine Schnittstelle zwischen digitalen Dienstleistungen des SNS und dem Bürger durch den Zugang zur elektronischen Gesundheitsakte RSE und die Abfrage von klinischen Daten und Diagnoseergebnissen dar.<sup>133</sup> Diese wird von 2,25 Mio. Portugiesen genutzt, mit täglichen Registrierungen von 1.000 Benutzern und durchschnittlich 15.000 täglichen Zugriffen.<sup>134</sup>

Zu den verfügbaren Diensten gehören neben dem Zugang zur RSE auch die digitale Terminvereinbarung (*eAgenda*), die Abfrage von Gesundheitsdaten und Untersuchungsergebnissen, die Erneuerung der Medikation, die Abfrage der Wartezeit für eine Operation, die Abfrage des digitalen Impfausweises sowie das Ausfüllen zusätzlicher relevanter Informationen. Auch kann über die Plattform chronische Medikation online erneuert werden. Gerade diese Dienste sind von besonderem Nutzen für Menschen mit chronischen Beschwerden, die auf diese Weise notwendige medizinische Erfordernisse von zu Hause erledigen können.

<sup>128</sup> SPMS: From Big Data to Smart Health (2019)

<sup>129</sup> Eurostat: Individuals - internet use (2021)

<sup>130</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>131</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>132</sup> Visão Sapo: Registo de Saúde Eletrónico vai ser aberto a clínicas e hospitais privados (2019)

<sup>133</sup> Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>134</sup> Observador: Estarão os hospitais no mesmo caminho dos videoclubes? (2020)

All dies steht zudem im Einklang mit dem Konzept *Patient 2.0*, welches auf der Digitalisierung des Gesundheitssektors basiert und einen selbständigen, interessierten und im Umgang mit technischen Geräten bewanderten Patienten fördert, der außerhalb medizinischer Einrichtungen Heilmethoden für seine Symptome findet. Das Konzept eines medizinisch „mündigen“ Patienten soll zur Entlastung der traditionellen Gesundheitsdienstleister führen und es den Ärzten ermöglichen, vermehrt den Fokus auf Patienten zu legen, die wegen akuter Beschwerden gezwungen sind, physisch anwesend zu sein.<sup>135</sup> Auf diese Weise kann eine Gesundheitsverwaltung mit höherer Qualität, Sicherheit und Effizienz gewährleistet werden.

### Dienstleistungen der Telemedizin

Wie weit der Einsatz von verschiedenen Dienstleistungen der Telemedizin in Portugal bereits vorangeschritten ist, zeigt sich in der Region Alentejo. In dieser Region, die rund ein Drittel der Gesamtfläche im Süden des Landes einnimmt, leben nur 6,8 % der Gesamtbevölkerung Portugals, ein Viertel der dortigen Bevölkerung ist älter als 65 Jahre.<sup>136</sup> Ein durchschnittlich geringes Bildungsniveau und Einkommen, ein relativ schlecht ausgebautes öffentliches Transportwesen und eine geringe Anzahl an Medizinern wirken im Alentejo als Zugangsbarrieren zur medizinischen Versorgung.<sup>137</sup> Bereits 1998 wurde daher ein Telemedizin-Programm gestartet, um die medizinischen Herausforderungen einer geografisch großen, jedoch gering bevölkerten Region zu meistern. Hierfür wurde ein Telemedizin-Netzwerk geschaffen, das fünf Krankenhäuser und 20 Hauptfürsorgeeinrichtungen umfasst. Zwischen 1998 und 2011 wurden insgesamt 130.000 Dienstleistungen der Telemedizin, wie z.B. Telekonsultationen, Teleradiologie, Teleultraschall oder Telepathologie, eingesetzt.<sup>138</sup>

Zu den relevanten Dienstleistungen der Telemedizin zählen neben Telekonsultation auch Telediagnostik, Telescreening, Telemonitoring, Telerehabilitation oder Teleausbildung. Im Jahr 2019 setzten 87 % der Gesundheitseinrichtungen des SNS Telemedizin ein, wobei Telekonsultationen und Teleüberwachung am häufigsten angewandt wurden. Für 96 % der Einrichtungen spielte die Telemedizin eine wichtige Rolle bei der Überwachung chronischer Patienten, während 75 % der Einrichtungen die Zahl der Wiedereinweisungen von Patienten in Krankenhäuser durch den Einsatz von Telemedizin reduzieren konnten.<sup>139</sup>

Im Jahr 2019 wurden insgesamt mehr als 30.000 Telekonsultationen durchgeführt, was einem Anstieg von 13,5 % gegenüber 2018 entspricht.<sup>140</sup> In der ersten Jahreshälfte 2020 wurden aufgrund der Covid-19-Pandemie knapp 3,8 Mio. weniger persönliche Konsultationen in den lokalen Gesundheitszentren und 902.000 weniger Konsultationen in Krankenhäusern des SNS als im gleichen Zeitraum des Jahres 2019 durchgeführt; gleichzeitig stieg die Anzahl der Telekonsultationen um 40 % an.<sup>141</sup> Um die Kapazitäten für die Gesundheitsversorgung der portugiesischen Bevölkerung zu stärken und eine hohe Qualität der Telekonsultationen während der Covid-19-Pandemie zu gewährleisten, wurde in Krankenhäusern des SNS ebenfalls eine neue Online-Plattform *RSE Live* eingeführt.<sup>142</sup> Die Online-Plattform ermöglicht Telekonsultationen in Echtzeit zwischen Patienten und medizinischem Fachpersonal. Der Benutzer muss lediglich auf der Online-Plattform *Área do Cidadão* auf dem Online-Portal des SNS registriert sein und eine PC-Kamera installiert haben. Der Arzt kann zeitgleich auf die elektronische Krankenakte zugreifen und, wenn notwendig, Rezepte verschreiben.

Im Bereich der Telediagnostik entwickelte und implementierte das Krankenhauszentrum Cova da Beira *CHCB* ein digitales Pathologie-System, mit dem der gesamte diagnostische Prozess, der auf der Analyse der von Patienten entnommenen Proben basiert, durch Fernüberwachung von Spezialisten des Instituts für Pathologie und molekulare Immunologie der Universität Porto (Ipatimup) durchgeführt wird. Auf diese Weise kann der Ärztemangel im Bereich pathologische Anatomie, insbesondere in ländlichen Krankenhäusern, überwunden und die Reaktionszeit für die Diagnose deutlich verkürzt werden.<sup>143</sup>

Telescreening spielt in Portugal vor allem in Bereichen wie Dermatologie und Augenheilkunde eine immer größer werdende Rolle. Patienten mit dermatologischen Problemen können ihr lokales Gesundheitszentrum aufsuchen, in dem die Hautläsionen abfotografiert und Dermatologen in Krankenhäusern elektronisch zugesendet werden. Diese entscheiden daraufhin, ob der Patient in einer Telekonsultation oder persönlich im Krankenhaus beraten werden sollte. Auf diese Weise konnte beispielsweise in einer ländlichen Region im Nordosten Portugals die Wartezeit für Krankenhaustermine für Patienten mit dermatologischen Problemen von zwei Jahren auf

<sup>135</sup> SNS: Cidadão (2021); Saúde Business: O perfil do (novo) paciente 2.0 (2019)

<sup>136</sup> INE: População residente (N.º) por Local de residência (NUTS - 2013), Sexo e Grupo etário (2019)

<sup>137</sup> WHO: From Innovation to Implementation - eHealth in the WHO European Region (2016)

<sup>138</sup> WHO: From Innovation to Implementation - eHealth in the WHO European Region (2016)

<sup>139</sup> Observador: Telessaúde usada em 87% dos hospitais mas inteligência artificial não chega a metade (2019)

<sup>140</sup> Observador: Teleconsultas no SNS registaram número mais elevado em 2019 (2020)

<sup>141</sup> médico: APAH e OM preocupadas com quebra acentuada de consultas presenciais no primeiro semestre de 2020 (2020)

<sup>142</sup> SNS: Covid-19 | Telessaúde no SNS (2020)

<sup>143</sup> SNS: E-Pathologia | Programa pioneiro (2017)

wenige Tage verkürzt werden. Im Bereich der Augenheilkunde werden mittlerweile regelmäßig Vorsorgeuntersuchungen auf diabetische Retinopathie (eine Augenkomplikation, die bei Diabetikern auftritt und zur Erblindung führen kann) ebenfalls in lokalen Gesundheitszentren durchgeführt, indem fotografische Aufnahmen der hinteren Augenabschnitte bzw. der Netzhaut aufgenommen und Krankenhausärzten elektronisch zur Diagnose zugesandt werden.<sup>144</sup>

Die lokale Gesundheitseinheit der Region Alto Minho *ULSAM* setzt seit 2014 Telemonitoring bei Patienten mit der chronischen atemwegsverengenden Lungenerkrankung COPD ein. Das Ziel eines Pilotprojektes, an dem 15 Patienten mit Hochrisiko-COPD teilnahmen, war es, Krankenhauseinweisungen bei diesen Patienten zu reduzieren, indem akute Symptome rechtzeitig erkannt und mögliche Komplikationen sowie eine Verschlechterung der Krankheit vermieden und gleichzeitig die damit verbundenen Kosten minimiert werden. Es konnte die Anzahl der Notfallereignisse und Krankenhausaufenthalte um 50 % bzw. 70 % reduziert werden, während der Grad der Zufriedenheit der Patienten sehr hoch (96 %) war.<sup>145</sup>

Im Bereich von Telerehabilitation entwickelte das Krankenhauszentrum in Leiria *CHL* eine Online-Plattform für eine überwachte physische Rehabilitation von Patienten mit chronischer Osteoarthritis in Knie oder Schulter von zu Hause aus, die es dem medizinischen Personal ermöglicht, die einzelnen Rehabilitationsprogramme auch digital zu verschreiben, zu überwachen und anzupassen, sodass eine ortsunabhängige Betreuung möglich ist und Patientenbesuche in Krankenhäusern vermieden werden können.<sup>146</sup> Schließlich kann das Teleausbildungs-Programm für medizinisches Fachpersonal der regionalen Gesundheitsverwaltung der Region Alentejo angeführt werden, das seit 2008 kostenlose Informationsveranstaltungen und Trainings zu zahlreichen Fachrichtungen über eine Online-Plattform organisiert. Mehr als 4.000 Ärzte, Krankenpfleger, Diagnose- und Therapiefachkräfte oder technische Assistenten haben daran bereits teilgenommen.<sup>147</sup>

### Papierloses Rezept *Receita sem papel*

Die Verschreibung von Medikamenten nach vorheriger Untersuchung durch einen Arzt erfolgt seit 2015 ebenfalls in elektronischer Form als papierloses Rezept. Das Modell wurde schrittweise im gesamten nationalen Gesundheitswesen Portugals eingeführt, verfügt über einen kostenfreien Zugriff und erfordert lediglich die vorherige Registrierung auf der Online-Plattform *Área do Cidadão*.<sup>148</sup>

Das papierlose Rezept beinhaltet den gesamten Zyklus eines medizinischen Rezeptes, von der Verschreibung von einem oder mehreren Medikamenten beim Arzt bis zur Ausgabe in der Apotheke. Der Nutzer des Rezeptes kann bei der Ausgabe in der Apotheke entscheiden, ob er alle oder nur ausgewählte verschriebenen Medikamente erwerben möchte. Für diesen Zweck beinhaltet das elektronische Rezept einen Zugriffs- und Abgabecode für den Patienten zur Bestätigung der Medikamentenausgabe.<sup>149</sup>

Mittlerweile stellt das papierlose Rezept das am meisten gebrauchte Verschreibungssystem des SNS dar, da es für mehr Effektivität, Effizienz und Sicherheit im Verschreibungskreislauf von Medikamenten sorgt. Im Jahr 2020 wurden insgesamt mehr als 253,2 Mio. elektronische Rezepte ausgestellt, was einen Anteil von 97,4 % aller ausgestellten Rezepte ausmachte.<sup>150</sup>

### Applikationen *MySNS* und *MySNS Carteira*

Das Online-Portal des SNS sowie die Online-Plattform *Área do Cidadão* wurden mit dem Ziel entwickelt, die Nähe zum Anwender und die Transparenz der angebotenen Dienstleistungen durch Digitalisierung zu erhöhen. Die Applikation *MySNS* stellt dabei die mobile Verbindung zu diesem Portal und zu den digitalen Gesundheitsdiensten dar. Mit diesem Tool können Nutzer Nachrichten des SNS erhalten, Gesundheitsinformationen abrufen, eine Auflistung und die geographische Lage von Gesundheitseinrichtungen (wie z.B. Krankenhäuser, lokale Gesundheitszentren und Apotheken) einsehen, die Qualität des SNS bewerten, Informationen des SNS 24-Kontaktzentrums abrufen sowie Push-Benachrichtigungen, z.B. bei Hitzewarnungen, erhalten.<sup>151</sup>

Die Applikation *MySNS Carteira* – eine Art elektronische Geldbörse – vereint die Gesundheitsinformationen eines Nutzers in einer Anwendung auf dessen Smartphone. Dieser kann durch diese elektronische Gesundheitskarte, ausgewiesen durch seine SNS-Benutzer-ID und validiert durch seine Informationen aus dem Nationalen Benutzerregister, spezifische Gesundheitsinformationen abrufen, wie beispielsweise papierlose Rezepte, seinen elektronischen Impfausweis oder seine Patientenverfügung. Alle Informationen werden sicher und nach internationalen Standards gespeichert.<sup>152</sup>

<sup>144</sup> Público: Tele-rastreo diminuiu lista de espera de dois anos para apenas um dia (2014)

<sup>145</sup> SNS | ULSAM: TeleSaúde na ULSAM (2018)

<sup>146</sup> SNS | CHL: Plataforma de telereabilitação (2018)

<sup>147</sup> SNS | ARS Alentejo: Teleformação (2020)

<sup>148</sup> SNS 24: Guias da saúde - Receita sem papel (2020)

<sup>149</sup> SPMS: Receita sem Papel (2021)

<sup>150</sup> SNS: Receita Sem Papel (2021)

<sup>151</sup> SNS: MySNS (2021)

<sup>152</sup> SNS: MySNS Carteira (2021)



### Klinische Registrierungssoftware *SClínico Hospitalar*

Die klinische Registrierungssoftware *SClínico Hospitalar* wird von allen Gesundheitsdienstleistern genutzt und stellt den Patienten in den Mittelpunkt. Dieses Tool wird von etwa 75 % des Krankenhauspersonals verwendet, was mehr als 66.500 Nutzern aus verschiedenen Bereichen entspricht. *SClínico* ist Teil der vom Gesundheitsministerium definierten Strategie für den Bereich der klinischen Digitalisierung des SNS, die eine Standardisierung der klinischen Aufzeichnungsprozeduren vorsieht, um die Vereinheitlichung der Informationen zu gewährleisten.<sup>153</sup>

Der Zugang zu vielfältigen klinischen Informationen des Anwenders, die Nutzung und der Austausch von Daten mit dem Gesundheitspersonal aus verschiedenen Bereichen und die Systematisierung derselben vereinheitlichen die Praktiken und die auf nationaler Ebene gesammelten Informationen, wodurch die Leistung des Gesundheitspersonals effektiver und effizienter gestaltet wird und eine bessere Unterstützung, Hilfe und Nachsorge für den Patienten ermöglicht.

## 3.3. Perspektiven und Referenzprojekte

### SMART-HEALTH-4-ALL - Smart Medical Technologies for Better Health and Care<sup>154</sup>

Das Projekt SMART-HEALTH-4-ALL zielt darauf ab, in Portugal ein Ökosystem zu fördern, das sich der Forschung und Entwicklung, der Produktion, dem Marketing und der Verbreitung von Smart-Health-Medizintechnologien (einschließlich medizinischer Geräte und digitaler Gesundheitslösungen) widmet und auf Informations-, Kommunikations- und weiteren elektronischen Technologien (IKT) sowie künftige und neu entstehende Technologien, *Future and Emerging Technologies* (FET), basiert. In diesem Zusammenhang haben Smart-Health-Lösungen ein enormes Marktpotenzial, das auch durch kontinuierliche Entwicklungen z.B. in den Bereichen IKT, FET und Breitband-Datenkonnektivität sowie auf europäischer Ebene durch den digitalen Binnenmarkt getrieben wird. Das Projekt SMART-HEALTH-4-ALL verbindet verschiedene Wissensgebiete (z.B. Medizin- und Gesundheitswissenschaften, Ingenieurwesen) und High-Tech-Sektoren (z.B. IKT, Nanotechnologien) mit anderen traditionellen Sektoren (z.B. Textil, Schuhe, Kunststoffe, Möbel), sowohl im Produktions- als auch im Dienstleistungsbereich. Das Projekt reicht von Wissensproduktion bis hin zur allgemeinen Verbreitung der entwickelten Lösungen, die sowohl im Kontext der formalen Gesundheitsversorgung als auch im täglichen Leben eines großen Umfangs an Nutzern bzw. Patienten anwendbar sind, mit besonderem Fokus auf sozial und wirtschaftlich bedeutsame Bereiche im Kontext des globalen Gesundheitsmarktes.

Aus medizinischer Sicht liegt der Schwerpunkt auf der Prävention, Diagnose, Überwachung und Behandlung bzw. Rehabilitation von Krankheiten und anderen medizinischen Zuständen, hauptsächlich altersbedingt und/oder chronischer Art, einschließlich neurologischer, zerebro-kardiovaskulärer, kardiorespiratorischer, osteoartikulärer und Diabetes-Erkrankungen.

Das Projekt SMART-HEALTH-4-ALL begann im November 2020 und ist für eine Dauer von 32 Monaten geplant. Es wird im Rahmen des Subventionsprogramms der portugiesischen Regierung für Wettbewerbsfähigkeit und Internationalisierung COMPETE 2020 mit einem Gesamtbetrag i.H.v. 6,2 Mio. Euro gefördert.

### VitalMobile Health<sup>155</sup>

Die Plattform VitalMobile Health für Gesundheitsdienstleister umfasst ein Telemonitoring- und Telehealth-System, das den Gesundheitszustand jedes Patienten durch den Einsatz von lebenserhaltenden Geräten wie Beatmungsgeräten, verschiedene Arten von Biosensoren, weiteren Arbeitsgeräten und klinischen Konsolen auch außerhalb des Krankenhauses fernüberwachen kann.

Eine direkte und dezentrale Kommunikation zwischen dem Patienten und dem Team des medizinischen Personals ermöglicht eine klinische Überwachung von Pathologien wie die dauerhaft atemwegsverengende Lungenerkrankung COPD, Herzinsuffizienz, akuter Myokardinfarkt, Diabetes oder Bluthochdruck in Echtzeit sowie die Überwachung bestimmter biologischer Parameter durch Videoanrufunterstützung, vertrauliches Chatsystem und fortschrittliche Tools zur Fernkontrolle von Patientendaten. VitalMobile entwickelt maßgeschneiderte Lösungen in Zusammenarbeit mit verschiedenen namhaften Partnereinrichtungen, wie unter anderem Krankenhäusern, Universitäten, Medizintechnik- oder Kommunikationsunternehmen.

### Smart4Health - Citizen-centred EU-EHR exchange for personalized health<sup>156</sup>

Das von der EU geförderte Projekt Smart4Health entwickelt eine prototypische Anwendung, die es den Nutzern ermöglicht, ihre gesundheitsbezogenen Daten EU-weit zu sammeln, zu verwalten, zu teilen und freizugeben. Das Projekt, an dem 18 Partner aus den Bereichen Medizin, Sozialwissenschaften, Technik und Industrie beteiligt sind, wird den Weg für einen umfangreichen Einsatz von

<sup>153</sup> SPMS: SClínico | Cuidados de Saúde Hospitalares (CSH) (2021)

<sup>154</sup> CINTESIS: SMART-HEALTH-4-ALL – Smart medical technologies for better health and care (2021)

<sup>155</sup> VitalMobile Health: Home (2021)

<sup>156</sup> European Commission: Citizen-centred EU-EHR exchange for personalised health (2021)



bürgernehen Lösungen und Dienstleistungen in einem digitalen Binnenmarkt für Wohlbefinden und Gesundheit ebnet. Die in der Entwicklung befindliche Plattform soll die Gesundheit der Bürger und die digitale Innovation vorantreiben, indem sie einfach zu nutzende und ständig zugängliche Gesundheitsdaten bereitstellt. Sie wird das Feedback und die Interaktion zwischen Patienten und Gesundheitsdienstleistern erleichtern und die Krankheitsprävention und das Empowerment der Bürger unterstützen.

Smart4Health setzt diese Prioritäten mit einem Konsortium um, das einen Plattform-Prototyp für die Smart4Health bürgerzentrierte Gesundheitsakte EU-EHR-Austausch entwickelt, testet und validiert. Smart4Health bietet einen einfach zu bedienenden, sicheren, ständig zugänglichen und tragbaren Prototyp für Gesundheitsdaten und -dienste und fördert so die Gesundheit und das Wohlbefinden der Bürger sowie Innovationen im Bereich der digitalen Gesundheit.

Das Projekt begann im Januar 2019 und soll bis 2023 laufen. Es wird vom Institut für Entwicklung neuer Technologien, *Instituto de Desenvolvimento de Novas Tecnologias UNINOVA*, der portugiesischen Universität NOVA geleitet und umfasst ein Finanzierungsbudget i.H.v. 21,8 Mio. Euro.

### Weitere Innovationen im Rahmen der Covid-19-Pandemie

Im Rahmen der Covid-19-Pandemie wurden zahlreiche innovative Lösungen entwickelt: Die Bereiche Medizintechnik (+ 32 %), Pharmazeutika (+ 44 %) und Biotechnologie (+ 21 %) dominierten im Jahr 2020 die Patentanmeldungen in Portugal.<sup>157</sup>

Das Smart Health Network entwickelte beispielsweise ein Armband, das die digitale Überwachung von Personen, bei denen eine Infektion mit Covid-19 diagnostiziert wurde und/oder vermutet wird, in ihren Wohnungen ermöglicht<sup>158</sup>; das Health Cluster Portugal richtete im April 2020 eine technische Unterstützungs- und Hilfsplattform für den Einsatz von Beatmungsgeräten und eine E-Learning-Plattform ein, die Informationen zum Thema Covid-19 für medizinisches Fachpersonal bereitstellt<sup>159</sup>.

Die Applikation StayAway Covid wurde im September 2020 veröffentlicht und soll dabei helfen, eine mögliche Exposition gegenüber mit Covid-19 infizierten Personen zu erkennen. Die Applikation alarmiert andere Benutzer, die sich in der Nähe eines infizierten Benutzers aufgehalten haben, sobald dieser sein positives Testergebnis eingepflegt hat. Im Januar 2021 nutzen knapp 1,2 Mio. Nutzer die Applikation aktiv.<sup>160</sup>

Weitere Innovationen, die zur Bekämpfung von Covid-19 entwickelt wurden und im Jahr 2020 einen Innovationspreis im Bereich Gesundheit erhielten, waren eine nanotechnologische Beschichtung, die Oberflächen antiviral macht; ein Gerät zur Überwachung von Husten, das charakteristische Merkmale, Häufigkeit und die Art der damit verbundenen Hustenmuster erkennt und mit physiologischen Parametern wie der Körpertemperatur in Verbindung bringt; eine Therapie zur Behandlung von Sepsis (einer Komplikation einer Infektionskrankheit, die bei Menschen auftrat, die an Covid-19 gestorben sind); sowie die Entwicklung von neutralisierenden Antikörpern gegen SARS-CoV-2 auf Basis von neutralisierenden Antikörpern in Hühnereiern.<sup>161</sup>

<sup>157</sup> Jornal de Negócios: Portugal troca tecnologia pela saúde na inovação em pandemia (2021)

<sup>158</sup> Expresso: Covid-19: Associação portuguesa cria pulseira de monitorização para doentes em casa (2020)

<sup>159</sup> Health Cluster Portugal: Covid 19: HCP cria soluções de monitorização, apoio técnico e e-learning (2020)

<sup>160</sup> Público: 60% já apagaram a StayAway Covid: são 1,8 milhões de portugueses (2021)

<sup>161</sup> Público: Prémio de Inovação em Saúde distingue quatro projectos de combate à covid-19 (2020)

## 4. Branchenspezifische Rahmenbedingungen

### 4.1. Politische Rahmenbedingungen

#### Nationaler Gesundheitsplan (PNS)

Die Verlängerung des portugiesischen Nationalen Gesundheitsplans, *Plano Nacional de Saúde* (PNS), bis 2020<sup>162</sup> steht im Einklang mit der WHO-Strategie *Health 2020* für Europa und legt die strategischen Leitlinien für Maßnahmen im Gesundheitssystem fest.<sup>163</sup> Als Schlüsselement der Gesundheitspolitik strebt der Plan die Beteiligung des öffentlichen, privaten und sozialen Sektors an, um Vorteile für die Gesundheitserhaltung der portugiesischen Bevölkerung zu erzielen und Gerechtigkeit, Qualität und finanzielle Nachhaltigkeit des Gesundheitssystems zu gewährleisten.

Die portugiesische Regierung muss ein langfristiges politisches Engagement durch direkte Regulierungsmaßnahmen sicherstellen, wie z.B. die Investition in die öffentliche E-Health-Kompetenz sowohl der Angehörigen der Gesundheitsberufe als auch der Bürger, wie auch die Optimierung der Nutzung interner Ressourcen. Der Nationale Gesundheitsplan, *Plano Nacional de Saúde* (PNS) betrachtet die IKT als einen entscheidenden Querschnittsbereich für die Umsetzung der europäischen Gesundheitspolitik.

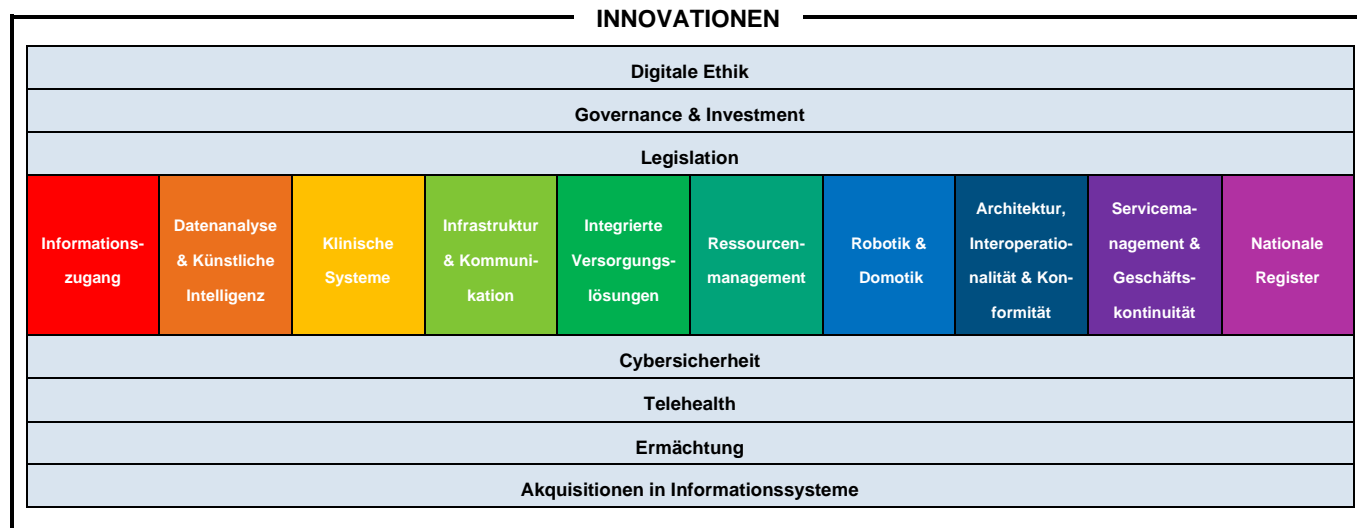
Die Generaldirektion für Gesundheit, *Direção-Geral da Saúde* (DGS), hat bereits mit der Erarbeitung des Nationalen Gesundheitsplans für den Zeitraum 2021-2030 begonnen, dessen Veröffentlichung sich aufgrund der Covid-19-Pandemie verzögert hat.<sup>164</sup>

#### Nationalstrategie für das Gesundheitsinformations-Ökosystem 2020-22 (ENESIS)

Die Nationalstrategie für das Gesundheitsinformations-Ökosystem 2020-22, *Estratégia Nacional para o Ecossistema de Informação de Saúde* (ENESIS), ist eine weitere Regierungsinitiative, um die digitale Transformation des Gesundheitssektors in Portugal zu fördern und ein digitales, integriertes, nachhaltiges und bürgerorientiertes Gesundheitssystem mit E-Health als Priorität festzulegen. Es sieht die Verfügbarkeit mehrerer digitaler Dienstleistungsplattformen, die den Zugang zu und die gemeinsame Nutzung von Informationen ermöglichen, aber auch die Vereinfachung und Digitalisierung von Registern und Prozessen im SNS vor.

Bis 2022 sind Investitionen von 28 Mio. Euro in Weiterentwicklungen des Informationssystems und ca. 17 Mio. Euro in Gesundheitsinformationsnetze geplant (Operation, Bedienung, Einsatz und Erneuerung von E-Equipment sowie Installationen im Data Center des öffentlichen Systems).<sup>165</sup> Die Zusammenarbeit zwischen den Akteuren der digitalen Wirtschaft erzeugt ein neues Ökosystem, das wiederum eine Innovationswelle nach sich zieht, die den Bürger in den Mittelpunkt stellt und sich auf seine Bedürfnisse konzentriert.<sup>166</sup> In der folgenden Abbildung 9 sind die verschiedenen Handlungsdimensionen der Nationalstrategie für das Gesundheitsinformations-Ökosystem ENESIS dargestellt.

**Abbildung 9: Handlungsdimensionen der ENESIS: Gesundheit – Promotion – Prävention – Versorgung**



Quelle: ENESIS 2022: Summary of Preliminary Version for Public Consultation (2019)

<sup>162</sup> PNS: Plano Nacional de Saúde: Revisão e Extensão a 2020 (2015)

<sup>163</sup> WHO: Health 2020: the European policy for health and well-being (2021)

<sup>164</sup> SNS: DGS | Plano Nacional de Saúde (2021)

<sup>165</sup> SPMS: ENESIS 2022: Summary of Preliminary Version for Public Consultation (2019)

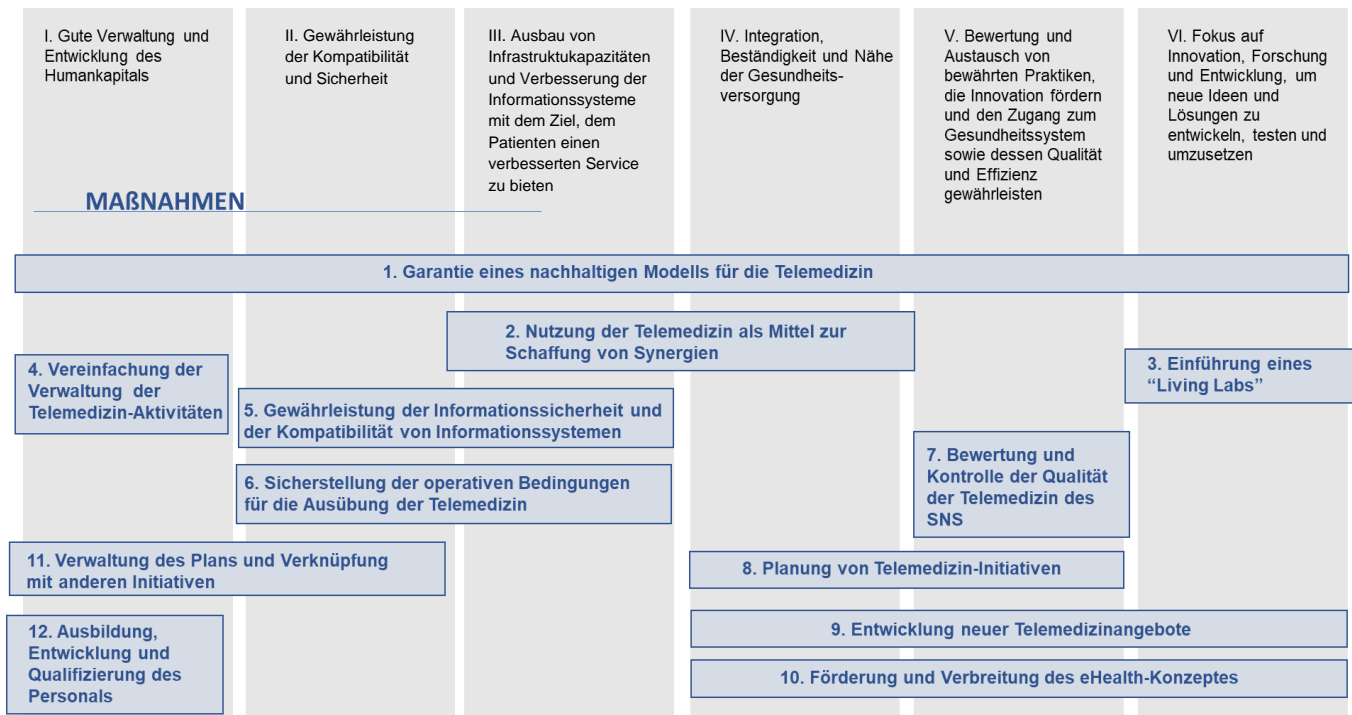
<sup>166</sup> Jornal Económico: Saúde Digital, um sistema de saúde para o século XXI (2020)

### Nationaler Strategischer Plan für Telemedizin 2019-2022 (PENTS)

Seit 2016 besteht das Nationale Zentrum für Telemedizin, *Centro Nacional de Telessaúde* (CNTS), mit dem der Einsatz von IKT als integraler Bestandteil von Gesundheitsreformprozessen gefördert werden soll. Zusammen mit der Portugiesischen Behörde für den Zentraleinkauf des Gesundheitswesens, *Serviços Partilhados do Ministério da Saúde* (SPMS), einer zentralen Verwaltungsstelle für das öffentliche Gesundheitssystem in Portugal, entwarf das CNTS den Nationalen Strategischen Plan für Telemedizin 2019-2022, *Plano Estratégico Nacional para a Telessaúde* (PENTS), der darauf abzielt, die Gesundheitsförderung sowie die Bildung zu verbessern und effizienter zu gestalten.<sup>167</sup>

Der PENTS sieht dabei die Implementierung von Maßnahmen vor, die u.a. einen nachhaltigen und qualitativen Einsatz von Telemedizin, die Entwicklung eines strukturierten Angebots an Schulungen und Qualifizierungen für Gesundheitsfachkräfte, die Gewährleistung der Informationssicherheit sowie die Verbreitung des E-Health-Konzepts fördern. Der Strategieplan wird in der folgenden Abbildung dargestellt. Hierbei wurden sechs Oberziele definiert, die in der Abbildung 10 auf der folgenden Seite durch römische Ziffern gekennzeichnet sind, sowie die dazugehörigen operativen Maßnahmen.

**Abbildung 10: Nationaler Strategieplan für Telemedizin 2019-2022**



Quelle: SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022

### Strategieplan 2030 des HCP

Darüber hinaus wird der Gesundheitssektor in Portugal durch den Verband *Health Cluster Portugal* (HCP) vertreten, der 2008 gegründet wurde. Er vereint mehr als 170 portugiesische Universitäten, Forschungsinstitute, Krankenhäuser, Organisationen und Unternehmen aus den Bereichen Biotechnologie, Pharmazie, Medizintechnik und Gesundheitsdienste. Die Organisation hat zum Ziel, Projekte aus den Bereichen klinische und translationale Forschung, Active-Aging, E-Health und Gesundheitstourismus voranzutreiben und Portugals Attraktivität für Investitionen und Geschäftspartnerschaften und damit die Wettbewerbsfähigkeit des portugiesischen Gesundheitssektors zu steigern.<sup>168</sup>

Als Vertreter der verschiedenen Stakeholder des nationalen Gesundheitssektors legte der Verband im Jahr 2019 einen Strategieplan für 2030, *Plano Estratégico 2030*, vor, in dem die vier Säulen Innovation, Globalisierung, Digitalisierung und Datennutzen sowie spezifische Ziele und Maßnahmen für die Gesundheitsbranche definiert sind, die in der folgenden Tabelle 3 vorgestellt werden.<sup>169</sup>

<sup>167</sup> SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)

<sup>168</sup> Health Cluster Portugal: Quem somos (2021)

<sup>169</sup> Health Cluster Portugal: Strategic Plan 2030 (2019)

**Tabelle 3: Strategieplan 2030 des Health Cluster Portugal**

4 Säulen	Definierte Ziele	Maßnahmen
<b>Innovation</b> Förderung der Zusammenarbeit im Bereich F&E	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung der Kooperation zwischen den Forschungszentren</li> <li>• Ausbau von Partnerschaften, die Forschungen finanzieren</li> <li>• Größere Fokussierung auf nationale Innovationstreiber</li> <li>• Erhöhung der Integration von nationaler F&amp;E in Produkte und Dienstleistungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beschleunigung der Verfahren für klinische Prüfungen</li> <li>• Ausrichtung der Forschungstätigkeiten auf die Bedürfnisse der Industrie</li> </ul>
<b>Globalisierung</b> FDI attraktiver gestalten und industrielle Zusammenarbeit unterstützen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gewinnung der Investoren im Rahmen der Produktionskapazitäten</li> <li>• Wachstum nationaler Firmen</li> <li>• Konsolidierung und stärkere Zusammenarbeit zwischen nationalen Unternehmen zur Steigerung von Skaleneffekten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verstärkung des bestehenden Programmes, das Investition in die Produktion fördert</li> <li>• Spezieller Fokus auf Förderung der Zusammenarbeit bei Medizinprodukten</li> </ul>
<b>Digitalisierung</b> Schnellerer Ausbau digitaler Infrastrukturen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Förderung der Entwicklung von Start-Ups im Gesundheitsbereich</li> <li>• Ansiedlung von Gesundheitsinnovationszentren</li> <li>• Exporte von neuen medizintechnischen Lösungen</li> <li>• Einführung digitaler Innovationen zur Effizienzsteigerung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionierung Portugals als Ausrichtungsland wichtiger Konferenzen zum Thema Digitalisierung und Technologie im Gesundheitswesen</li> <li>• Steigerung der Standortattraktivität für Technologieinnovationszentren</li> </ul>
<b>Datennutzung</b> Einrichtung eines Value-Based Healthcare Systems und erleichterter Zugang zu Daten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Förderung der Übernahme von Daten</li> <li>• Sicherstellung der Nutzbarkeit der Daten für das Pflegemanagement und für die Forschung</li> <li>• Anpassung der Dienstleistungen an den jeweiligen Patienten durch Daten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bildung eines Konsortiums zur Entwicklung eines <i>data lakes</i> mit Gesundheitsdaten</li> <li>• Vorschlag von rechtlichen Rahmenbedingungen für die Nutzung von Gesundheitsdaten</li> <li>• Internationale Verbreitung von Ergebnissen</li> </ul>

Quelle: Health Cluster Portugal: Strategic Plan 2030 (2019)

## 4.2. Rechtliche Rahmenbedingungen

### Rechtliche Grundlage für Telemedizin in Portugal

In vielen Mitgliedsstaaten der EU bestehen keine spezifischen, rechtlichen Regelungen für Telemedizin. In einigen Ländern, darunter Portugal, wurden jedoch ethische Regelungen für den Einsatz der Telemedizin verabschiedet, die wiederum dem europäischen Rechtsrahmen für den elektronischen Geschäftsverkehr unterliegen.<sup>170</sup> Dies wird durch das Herkunftslandprinzip geregelt, welches in der Richtlinie 2000/31/CE<sup>171</sup> verankert ist. Es bedeutet, dass in Portugal niedergelassene Gewerbetreibende von den zuständigen Behörden ordnungsgemäß zur Ausübung ihrer Tätigkeit im Land zugelassen sein und nach portugiesischem Recht handeln müssen. Da im Falle der Telemedizin die Leistungen teilweise ohne die räumliche Mobilität des Gesundheitsdienstleisters erbracht werden, erfasst die Richtlinie 2005/36<sup>172</sup> über die Anerkennung von Berufsqualifikationen keine grenzüberschreitenden Anbieter von Telemedizin, da ihr Anwendungsbereich auf Fälle beschränkt ist, in denen sich der Dienstleister in das Hoheitsgebiet des Bestimmungsmitgliedstaats begibt, um dort seinen reglementierten Beruf auszuüben.

In Portugal enthält der Ethikkodex der portugiesischen Ärztekammer einen Absatz über Telemedizin<sup>173</sup>. Generell ist Telemedizin erlaubt, es sollte jedoch das Arzt-Patienten-Verhältnis respektiert werden. Insbesondere, wenn der Patient einen Folgetermin über Telemedizin anfordert, sollte dieser nicht das Arzt-Patienten-Verhältnis ersetzen und nur unter der Bedingung erbracht werden dürfen, dass der Arzt eine klare und begründete Vorstellung vom klinischen Zustand des Patienten hat. Ärzte dürfen demnach Telemedizin einsetzen, sind jedoch nicht verpflichtet, eine Ferndiagnose abzugeben, falls sie keine Kenntnisse oder unzureichende Informationen über den Patienten haben. Wenn sie Telemedizin praktizieren, müssen sie sicherstellen, dass das Personal die notwendigen Fähigkeiten hat und dass die Unterstützungssysteme, Qualitätskontrollen und Bewertungsverfahren angemessen sind, um die Qualität und Vertraulichkeit der empfangenen und übermittelten Informationen zu kontrollieren.

<sup>170</sup> Pereira, A.L.D.: Telemedicina e farmácia online: Aspectos jurídicos da eHealth (2020)

<sup>171</sup> Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 2000/31/EG (2000)

<sup>172</sup> Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 2005/36/EG (2005)

<sup>173</sup> DRE: Regulamento n.º 14/2009 (2009)

Die Telemedizin ist demnach als solche erlaubt, aber ihre Anforderungen begründen eine mögliche einschränkende Wirkung auf die Freiheit der Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen im Binnenmarkt. Diese Anforderungen gelten für in Portugal niedergelassene Anbieter von Telemedizin insofern, als das Herkunftslandprinzip auch für die vom Herkunftsmitgliedstaat gemäß Artikel 4 der Richtlinie 2011/24<sup>174</sup> festgelegten Vorschriften und Leitlinien für Qualität und Sicherheit gilt.

### Privatsphäre und Datenschutz

Die Privatsphäre des Patienten ist besonders gefährdet, wenn sein Bild und seine Worte aus der Ferne übertragen werden und/oder sensible Daten über ihn übermittelt werden. Je mehr Personen auf solche Daten zugreifen können, desto mehr verliert der Patient die Kontrolle über diesen Zugriff. In diesem Zusammenhang ist es von entscheidender Bedeutung, dass Ärzte und Gesundheitseinrichtungen Datenzugriffsprotokolle und andere Sicherheitsmechanismen implementieren, um zu verhindern, dass solche Informationen in die Hände von Unbefugten gelangen, insbesondere durch Cyberangriffe. Diese Vorsichtsmaßnahmen sollten jedoch nicht so weit gehen, dass die beteiligten Angehörigen der Gesundheitsberufe daran gehindert werden, auf die in der klinischen Akte des Patienten enthaltenen Informationen zuzugreifen – diese sollten computergestützt gespeichert bzw. digitalisiert sein, wobei es sich nicht um eine elektronische klinische Akte handelt – und darin die durchgeführten Handlungen aufzuzeichnen, wie es im Ethikkodex der portugiesischen Ärztekammer festgelegt ist.<sup>175</sup>

Da die Telemedizin jedoch in der Regel mit elektronischen klinischen Prozessen arbeitet, ergeben sich daraus neue Risiken und damit einhergehend neue Verantwortlichkeiten. Die zu berücksichtigenden Regeln sind auf europäischer Ebene in der Richtlinie 95/46/EG<sup>176</sup> und auf nationaler Ebene im Gesetz 67/98 festgelegt<sup>177</sup>. So dürfen Gesundheitsdaten nur für bestimmte, eindeutige und rechtmäßige Zwecke erhoben werden und müssen zudem nachweislich zweckdienlich sein. Darüber hinaus wurde 2018 die Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) in Europa eingeführt, mit der die Regeln zur Verarbeitung personenbezogener Daten durch private und öffentliche Datenverarbeiter EU-weit vereinheitlicht wurden, um einerseits den Schutz personenbezogener Daten innerhalb der EU sicherzustellen und andererseits den freien Datenverkehr innerhalb des EU-Binnenmarktes zu gewährleisten.<sup>178</sup>

Einige der Hauptursachen für die Gefahr bei der Nutzung von E-Health in Krankenhäusern liegen in der mangelnden Sicherheit von drahtlosen Netzwerken (Wi-Fi). Daher ist es wichtig, damit zusammenhängende Probleme, wie z.B. eine schlechte Verschlüsselung, Schwachstellen im Prozess zur Trennung von internen und externen Netzwerken, fehlende Benutzerauthentifizierung, Unfähigkeit, eingreifende Geräte im drahtlosen Netzwerk zu identifizieren oder fehlende Inventarisierung der Geräte und Computer, die für den Zugriff auf das Krankenhausnetzwerk berechtigt sind, zu erkennen und zu beheben.

### Registrierung von Medizinprodukten in Portugal

Der Medizintechniksektor wird von einem umfassenden Rechtsrahmen geschützt, der ein hohes Sicherheits- und Gesundheitsschutzniveau für Patienten und Nutzer, sowie eine angemessene, funktionelle Leistungsfähigkeit der Produkte gewähren soll. In diesem Zusammenhang erlegt dieser Rechtsrahmen den verschiedenen Akteuren, wie z.B. Produzenten, Händlern, Anwendern und zuständigen Behörden, eine Reihe von Verpflichtungen und Verfahren auf, die entlang verschiedener Stadien von der Herstellung bis nach der Nutzung anfallen.<sup>179</sup> Um in Portugal Medizinprodukte vertreiben zu können, ist eine Registrierung bei Infarmed, der zuständigen Nationalen Behörde für Arzneimittel und Gesundheitsprodukte, erforderlich. Unter welchen Bedingungen ein Medizinprodukt erfolgreich bei Infarmed registriert werden kann, ist auf europäischer Ebene durch die Richtlinien 93/42/EWG<sup>180</sup> und 90/385/EWG<sup>181</sup> geregelt. Damit verläuft das Registrierungsverfahren bezüglich der Anforderungen nicht anders als in Deutschland.

Die neue Verordnung über Medizinprodukte, *Medical Device Regulation* (MDR), trat im Jahr 2017 in Kraft. Diese sieht eine Reihe von Neuerungen vor, die zum Zwecke der besseren Überprüfbarkeit strengere Anforderungen an MedizinproduktHersteller und benannte Stellen vorsehen.<sup>182</sup> Eine dieser Neuerungen ist das „System der einmaligen Produktnummer“, *Unique Device Identification* (UDI). Medizinprodukte müssen somit künftig eine weltweit eindeutige Produktnummer tragen. Diese wird maschinenlesbar auf dem Produkt und/oder der Verpackung hinterlegt. Mit der einmaligen Kennzeichnung von Medizinprodukten und ihren Produktmerkmalen in einer zentralen Datenbank ist eine Rückverfolgung dieser Produkte jederzeit möglich.<sup>183</sup>

<sup>174</sup> Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 2011/24/EU (2011)

<sup>175</sup> Raposo, V.L.: *The doctor just poked you: Os novos desafios da e-health* (2014)

<sup>176</sup> Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 95/46/EG (1995)

<sup>177</sup> DRE: Lei n.º 67/98 (1998)

<sup>178</sup> Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Verordnung 2016/679 (2016)

<sup>179</sup> Infarmed: *Dispositivos Médicos* (2021)

<sup>180</sup> Rat der Europäischen Union: Richtlinie 93/42/EWG (1993)

<sup>181</sup> Rat der Europäischen Union: Richtlinie 90/385/EWG (1990)

<sup>182</sup> TÜV SÜD: *EU-Medizinprodukteverordnung* (2021)

<sup>183</sup> DeciceMed: *Unique Device Identification* (2016)



Die Covid-19-Pandemie hat außergewöhnliche Umstände geschaffen, die erhebliche zusätzliche Ressourcen und eine erhöhte Verfügbarkeit lebenswichtiger medizinischer Geräte erfordern. Um den Mitgliedsstaaten, Gesundheitsinstitutionen und Wirtschaftsakteuren die Möglichkeit zu geben, dem Kampf gegen die Pandemie höchste Priorität zu verleihen, hat die Europäische Kommission das Datum der Anwendung der Verordnung über Medizinprodukte MDR, um ein Jahr auf den 26. Mai 2021 verschoben. Die Covid-19-Pandemie hat die Nachfrage nach bestimmten lebenswichtigen Medizinprodukten erhöht, daher müssen alle potenziellen Marktstörungen hinsichtlich der Verfügbarkeit von sicheren und lebenswichtigen Medizinprodukten vermieden werden.<sup>184</sup>

### Einkaufsbedingungen des SNS

Aufgrund der finanziellen Situation des SNS war das Gesundheitssystem dazu gezwungen, sich zu reformieren, um vorhandene Mittel effizienter zu verwalten und Kosten einzusparen. Durch die Einführung der Portugiesischen Behörde für den Zentraleinkauf des Gesundheitswesens SPMS ist eine zentrale Verwaltungsstelle für das öffentliche Gesundheitssystem in Portugal geschaffen worden. Diese ist nicht nur für die Finanzen, das Personalwesen und Informations- und Kommunikationsleistungen aller zum SNS gehörenden Einrichtungen zuständig, sondern auch für deren Logistik und den Einkauf. Somit ist die Beschaffung von neuen Produkten nicht Aufgabe der einzelnen Einheiten des SNS, sondern fällt in den Verantwortungsbereich des SPMS.

Durch die Verordnung Nr. 55/2013 vom 7. Februar 2013 wurde die Regelung eingeführt, dass der Erwerb von Gütern und Dienstleistungen in öffentlichen Beschaffungsverträgen, *Contratos Públicos de Aproveitamento* (CPA), vertraglich geregelt wird.<sup>185</sup> Diese CPAs legen die Kriterien fest, die ein Medizinprodukt oder eine Medizintechnologie vorweisen muss, um an den SNS verkauft werden zu können. Sie werden daher auch als Rahmenverträge, *Acordos-Quadros* (AQ), bezeichnet. Es werden zudem die rechtlichen, technischen, wirtschaftlichen und finanziellen Bedingungen für den künftigen Erwerb bestimmter Waren oder Dienstleistungen über einen bestimmten Zeitraum geregelt. Auf diese Weise wird sichergestellt, dass die Lieferanten den Bedürfnissen des SNS hinsichtlich der Preise und Fristen sowie des Servicegrades und der Servicequalität entsprechen. Gab es anfangs nur zwei Rahmenverträge (einen für Medizinprodukte und einen für Medikamente), so gibt es heute bereits 35 verschiedene Rahmenverträge, beispielsweise in den Bereichen Telemedizin und Cybersecurity. Ziel ist es, die Einkaufsprozesse unbürokratisch zu gestalten, zu rationalisieren und zu beschleunigen sowie deren Effizienz zu erhöhen. CPAs haben eine Laufzeit von einem Jahr und werden um maximal drei Jahren verlängert, es sei denn, sie werden nach dem ersten Jahr von einer der beiden Parteien mindestens 60 Tage im Voraus gekündigt.

Um in einen CPA aufgenommen zu werden ist eine öffentliche Ausschreibung nötig, es sei denn man konnte zu einem früheren Zeitpunkt belegen, dass die Produkte den erforderlichen Kriterien entsprechen. Hierfür müssen die Angebote der Unternehmen auf der Plattform e3P<sup>186</sup>, dem elektronischen Einkaufskatalog des SPMS, abgegeben werden. Diese Plattform wurde entwickelt, um den Einkaufsprozess transparenter und effizienter zu gestalten. Potenzielle Lieferanten können sich dort registrieren und anschließend die Schritte bis zum Eingang der Bestellung bei der SNS-Einheit nachvollziehen. Weiterhin registrieren die Einrichtungen und Dienste des SNS sowie die Lieferanten alle drei Monate auf der Plattform ihre Einkäufe und Verkäufe in den Abschnitten des Katalogs.<sup>187</sup> Alle Einrichtungen und Dienste des SNS sind verpflichtet, durch den SPMS im Rahmen der CPA/AQ einzukaufen, es sei denn, das für den Gesundheitsbereich zuständige Regierungsmitglied schließt einzelne Einrichtungen aus, oder dass es für das Produkt keinen bestehenden CPA gibt. In diesen Fällen treten die Anbieter mit den Gesundheitseinrichtungen in Kontakt. Sobald der öffentliche Beschaffungsvertrag festgelegt ist, können Kaufverfahren und Vertragsverlängerungen ausschließlich im Rahmen dieser CPA durchgeführt werden.<sup>188</sup>

Seit 2020 müssen Lieferanten (z.B. Hersteller, Vertriebspartner oder Händler), die dem SNS Medizinprodukte oder Zubehör in Rechnung stellen, eine Aufwandsgebühr für Medizinprodukte entrichten. Die dadurch gewonnenen Einnahmen sollen in einen Fond fließen, mit dessen Hilfe moderne Gesundheitstechnologien für den SNS finanziert werden. Ausgeschlossen von dieser Maßnahme sind allein große in-vitro-diagnostische Medizinprodukte sowie Lieferanten, die sich vorbehaltlos an das so genannte „Abkommen für die Nachhaltigkeit“ des SNS halten. Dies ist eine Vereinbarung zwischen dem portugiesischen Staat und den nationalen Zuliefererverbänden über die Festlegung von Zielen für die maximalen öffentlichen Ausgaben für den Kauf von Medizinprodukten.<sup>189</sup>

Die Höhe der Gebühr ist vom Verkaufsvolumen des jeweiligen Lieferanten abhängig. Ab einem jährlichen Wert von 1 Mio. Euro fällt eine Gebühr von 1,5 %, ab 5 Mio. von 2,5 % und ab 10 Mio. Euro eine Abgabe von 4 % an. Die Aufwandsgebühr bezieht sich auf den Gesamtwert der Käufe der SNS-Einheiten und wird abzüglich der Mehrwertsteuer erhoben. Auch sind Ausgabenobergrenzen des SNS festgelegt, wie auch zum Zwecke der Nachhaltigkeitsförderung des SNS bereits für den Vertrieb von pharmazeutischen Produkten.

<sup>184</sup> Health Management: EU Medical Devices Regulation is Postponed (2020)

<sup>185</sup> DRE: Portaria n.º 55/2013 (2013)

<sup>186</sup> e3P: Home (2020)

<sup>187</sup> SNS: Contratos Públicos de Aproveitamento (CPA) • Equipamentos e Dispositivos médicos de uso comum em Internamento e Ambulatório (2017)

<sup>188</sup> Revista Portuguesa de Farmacoterapia: Compras centralizadas na saúde (2015)

<sup>189</sup> ECO Sapó: Fornecedores de dispositivos médicos do SNS vão pagar contribuição extra para a Saúde (2019)

Die Einführung einer zusätzlichen Aufwandsgebühr bei Medizinprodukten wurde bereits von mehreren Seiten scharf kritisiert.<sup>190</sup> Medizinprodukte würden dem SNS gerade helfen, nachhaltiger zu wirtschaften und nun durch die Gebühr unfairerweise bestraft werden. Denn die medizinischen Geräte und Produkte brächten eine Reihe von Dienstleistungen mit, die dem SNS nicht in Rechnung gestellt würden, wodurch er eine hohe Summe an Kosten einspart. Es wird geschätzt, dass der SNS durch die Medizintechnikunternehmen insgesamt etwa 50 Mio. Euro jährlich einspart. Dem hinzuzufügen sei, dass der durchschnittliche Preis für ein Medizinprodukt zugunsten des SNS bereits gesunken war – im Jahr 2019 um 9,3 % im Vergleich zum Vorjahr. Zudem profitierte der SNS bereits erheblich von Zinseinsparungen. Denn, obwohl der SNS verschuldet ist und Rückzahlungen im Durchschnitt ca. 145 Tage brauchen, beliefern Medizintechnikunternehmen den SNS weiterhin ohne auf gesetzliche Verzugszinsen zurückzugreifen. Es wird geschätzt, dass der SNS dadurch bereits 7,2 Mio Euro einsparen konnte.<sup>191</sup>

### 4.3. Finanzierungs- und Fördermöglichkeiten

#### Portugal 2020

Das größte Subventionsprogramm der portugiesischen Regierung „Portugal 2020“, dem sämtliche portugiesischen Finanzierungsprogramme im Zeitraum 2010-2020 (mit einer Verlängerung bis 2023) unterstellt sind, hat die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der portugiesischen Wirtschaft mit Finanzbeiträgen im Rahmen der EU-Kohäsionspolitik zum Ziel. Anfang 2021 erreichte „Portugal 2020“ eine Mittelbindungsrate von 104 % und eine Ausführungsrate von 57 %, wobei letztere einen Anstieg der ausgeführten Ausgaben um 973 Mio. Euro im Vergleich zum September 2020 verzeichnete; der Wert der Bewilligungen erreichte dabei 26,9 Mrd. Euro, was einer Zusagequote von 104 % entspricht.<sup>192</sup>

Die Förderung unterscheidet sich regional, da insbesondere Gebiete mit niedriger Bevölkerungsdichte, d.h. weniger entwickelte Regionen, im Kontext der nationalen Förderprogramme stärker unterstützt werden. Im Programm „Portugal 2020“ erhalten diese Regionen daher eine positive Differenzierung etwa durch Ausschreibungen, die speziell für diese Regionen gültig sind, Bonifizierungskriterien bei der Evaluierung von Angeboten und Aufschlägen bei Zuschüssen. Das Programm berücksichtigt hierbei Kriterien wie Bevölkerungsdichte, physische Eigenschaften des Gebietes und sozioökonomische Merkmale der Region.

Das Programm ist in vier **thematische, nationale Förderungsmaßnahmen** (*Programas Operacionais Temáticos no Continente*)<sup>193</sup> gegliedert: Programm für Wettbewerbsfähigkeit und Internationalisierung, *Competitividade e Internacionalização* (COMPETE 2020); Operationales Programm Soziale Integration und Arbeit, *Programa Operacional Inclusão Social e Emprego* (PO ISE); Operationales Programm Humankapital, *Programa Operacional Capital Humano* (PO CH); Operationales Programm für Nachhaltigkeit und Ressourceneffizienz, *Sustentabilidade e Eficiência no Uso dos Recursos* (PO SEUR). Diese sind wiederum in Abteilungen untergliedert, die verschiedene Bereiche genauer spezifizieren. Für den Themenschwerpunkt der vorliegenden Zielmarktanalyse sind allgemeine Fördermaßnahmen im Rahmen von COMPETE 2020 relevant, das im Weiteren näher beschrieben wird.

#### Wettbewerbsfähigkeit und Internationalisierung – COMPETE 2020<sup>194</sup>

COMPETE 2020 ist ein Förderprogramm, dessen Ziel es ist, die Wettbewerbsfähigkeit und die Internationalisierung des Landes zu stärken sowie innovative Produkte und Dienstleistungen zu schaffen.<sup>195</sup> Das Programm ist dabei in zwei große Bereiche aufgeteilt: ein Unterstützungsprogramm für Unternehmen, die aufgrund der Lockdown-Maßnahmen im Zusammenhang mit der Covid-19-Pandemie finanzielle Unterstützung brauchen, sowie ein Förderprogramm für die digitale Transformation in der öffentlichen Verwaltung. Das Förderprogramm für die digitale Transformation in der öffentlichen Verwaltung, *Sistema de Apoio à Transformação Digital da Administração Pública* (SATDAP)<sup>196</sup>, das auch unter dem Namen SAMA2020 bekannt ist, unterstützt die Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung. So fördert das Programm insbesondere die Digitalisierung des Austauschs mit Bürgern und Unternehmen, der Arbeitsprozesse und der Modellanpassungen von Güter- und öffentlichen Dienstleistungsangeboten.

In diesem Sinne werden Maßnahmen in drei großen Bereichen (1) Modernisierung, (2) Leistungsfähigkeit und (3) Berufliche Ausbildung von Arbeitskräften in öffentlichen Funktionen unterstützt, die im Folgenden näher erläutert werden.

<sup>190</sup> Público: Governo cria contribuição extraordinária para dispositivos médicos (2019)

<sup>191</sup> Público: Mais carga fiscal, menos qualidade nos cuidados de saúde (2020)

<sup>192</sup> Portugal 2020: Portugal 2020 já pagou mais de 15,6 mil milhões de euros aos Beneficiários (2021); Expresso: Portugal 2020 executou 57% dos fundos europeus em sete anos (2021)

<sup>193</sup> Portugal 2020: Programas Operacionais (2021)

<sup>194</sup> DRE: Portaria n.º 57-A/2015 (2015)

<sup>195</sup> COMPETE 2020: Missão (2021)

<sup>196</sup> COMPETE 2020: SATDAP (2021)



**(1) Modernisierung:** Digitalisierung der Dienstleistungen mittels Restrukturierung und Erweiterung der für öffentliche Dienste verwendeten Kanäle; Schaffung neuer dezentralisierter Servicemodelle (sog. „Bürgerberatungsgeschäfte“); Umstrukturierung der bestehenden Kommunikations- und Informationsmodelle; Implementierung allgemein gebräuchlicher IKT.

**(2) Leistungsfähigkeit:** Systeme zur Bewertung des öffentlichen Dienstes (wie z.B. Zufriedenheit der Bürger, Dienstleistungsni-veau, Qualitätszertifizierung), Rationalisierung der Strukturen und Dienstleistungen zum Zwecke höherer Effektivität, Wirksamkeit und Qualität; Steuerungs- Überwachungs- und Bewertungsinstrumente; sowie Förderung und Verbreitung neuer Organisations- und Dienstleistungsformen.

**(3) Berufliche Ausbildung/Fortbildung von Beamten:** Fortbildung im Rahmen von administrativen Modernisierungsprozessen; Ausbildung im Umgang und der Benutzung von IKT; sowie Ethik im öffentlichen Dienst.

Alle Ausschreibungen für Innovationen in Unternehmen, unter anderem auch die für die Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung, sind unter [www.compete2020.gov.pt/Avisos](http://www.compete2020.gov.pt/Avisos) zu finden.

### Operationales Programm Humankapital – PO CH<sup>197</sup>

Das PO CH wurde am 2. März 2015 veröffentlicht und fördert mit einem Investitionskontingent von 3,1 Mrd. Euro Maßnahmen im Bereich Bildung, Qualifizierung und Berufseinstieg in Portugal. Im Allgemeinen zielt dieses Programm darauf ab, den schulischen Erfolg von Schülern zu fördern und Schulabbrüche zu reduzieren, Beschäftigungsfähigkeit durch die Anpassung der Angebote an die Bedürfnisse des Arbeitsmarktes zu verbessern, die Attraktivität und Anzahl der Hochschulabsolventen zu steigern, die Qualifikation der erwachsenen Bevölkerung zu verbessern sowie die Qualität und Regulierung des Bildungs- und Ausbildungssystems zu fördern.<sup>198</sup> Das PO CH besteht aus fünf Bereichen, von denen zwei im Kontext der Gesundheitsausbildung besonders relevant sind und im Folgenden kurz beschrieben werden.

**Bereich 1:** Das Ziel ist die Förderung des Bildungserfolgs, Minimierung der Schulabbruchrate und Stärkung der Qualifizierung junger Menschen für die Beschäftigungsfähigkeit. Er umfasst verschiedene Ausbildungen der Grund- und Sekundarstufe, wie z.B. zur medizinischen, pharmazeutischen oder zahntechnischen Fachkraft<sup>199</sup>, die sich durch ihre praktische Komponente und den Arbeitskontext auszeichnen. Mit einem starken Bezug zur Wirtschaftsstruktur ermöglichen sie den Auszubildenden, die notwendigen Kenntnisse für eine spezialisierte berufliche Laufbahn zu erwerben, ohne dass die Möglichkeit, auch ein Studium an einer Hochschule zu absolvieren, ausgeschlossen bleibt. Teil dieser Ziele ist u.a., dass 70 % der Schulabgänger eine doppelte Zertifizierung bis 2023 erreichen. Für die Ziele des Bereichs 1 stehen insgesamt 1,7 Mrd. Euro zur Verfügung.<sup>200</sup>

**Bereich 3:** Dieser bezieht sich auf die lebenslange Qualifizierung, um die Beschäftigungsfähigkeit zu fördern. Im Fokus stehen insbesondere Jugendliche und Erwachsene ohne Sekundarabschluss oder berufliche Qualifizierung. Hierzu gehören Lehrlingsausbildungen, Ausbildung für Erwachsene und der zweite Bildungsweg, wie z.B. zur medizinischen, pharmazeutischen oder zahntechnischen Fachkraft<sup>201</sup>. Bis 2023 sollen durch diese Förderungen beispielsweise 68 % der Auszubildenden fachtechnische Abschlüsse in speziellen Kursen (*Cursos Técnicos Superiores Profissionais*) erwerben können. Dieser Bereich wird mit 718 Mio. Euro finanziert.<sup>202</sup>

### Strategie Portugal 2030

Die Strategie Portugal 2030 ist die Leitlinie der Politik bis zum Jahr 2030<sup>203</sup>. Ziel ist es, die Wirtschaft wiederherzustellen, die Beschäftigung zu schützen und das nächste Jahrzehnt zu einer Periode der Erholung und Konvergenz Portugals mit der Europäischen Union zu machen, indem eine größere Widerstandsfähigkeit und Kohäsion, sozial und territorial, sichergestellt wird. Diese Strategie ist um die folgenden vier thematische Agenden herum strukturiert:

1. *People first* - ein besseres demografisches Gleichgewicht, mehr Inklusion, weniger Ungleichheit;
2. Innovation und Qualifikation als Motor der Entwicklung;
3. Nachhaltigkeit der Ressourcen und Bekämpfung des Klimawandels;
4. Ein Land, das nach außen wettbewerbsfähig ist und nach innen zusammenhält.

<sup>197</sup> DRE: Portaria n.º 60-B/2015 (2015)

<sup>198</sup> PO CH: Quem somos (2021)

<sup>199</sup> PO CH: AVISO n.º POCH-71-2019-08 Convite para apresentação de candidaturas - CURSOS PROFISSIONAIS (2019)

<sup>200</sup> PO CH: Promoção do sucesso educativo, combate ao abandono escolar e reforço da qualificação dos jovens (2021)

<sup>201</sup> PO CH: AVISO n.º POCH-70-2019-14 Convite para apresentação de candidaturas - CURSOS DE APRENDIZAGEM (2019)

<sup>202</sup> PO CH: Aprendizagem, qualificação ao longo da vida e reforço da empregabilidade (2021)

<sup>203</sup> República Portuguesa: Estratégia Portugal 2030 (2020)

Diese Strategie bildet den Rahmen für Investitionen, die durch europäische Fonds für den Zeitraum 2021-2027 unterstützt werden sollen, und legt auch die operative Struktur der kohäsionspolitischen Fonds im Rahmen von verschiedenen operationellen Programmen für den gleichen Zeitraum fest. Die operationellen Programme sind thematisch organisiert, wie z.B. Demografie und Inklusion, Innovation und digitaler Wandel oder Klimawandel und Nachhaltigkeit der Ressourcen.

Die Prioritäten von Portugal 2030 basieren dabei auf acht Schwerpunkte: (1) Innovation und Wissen, (2) Qualifizierung, Ausbildung und Beschäftigung, (3) Demografische Nachhaltigkeit, (4) Energie und Klimawandel, (5) Wirtschaft des Meeres, (6) Wettbewerbsfähigkeit und Kohäsion von Küstenregionen, (7) Wettbewerbsfähigkeit und Kohäsion der inneren Territorien sowie (8) Land- und Forstwirtschaft. Für jeden der acht Schwerpunkte wurden spezifische strategische Ziele definiert.

Portugal 2030 stellt den nächsten mehrjährigen Finanzrahmen der EU von 2021 bis 2027 dar. Die Verhandlungen über den mehrjährigen Finanzrahmen begannen 2018, als Portugal 29,8 Mrd. Euro zugewiesen wurden, von denen 21 Mrd. Euro aus den Kohäsionsfonds stammten. Um die Strategie Portugal 2030 funktionsfähig zu machen ist es notwendig, ein Partnerschaftsabkommen mit der Europäischen Kommission abzuschließen, das erst nach der Verabschiedung der allgemeinen und spezifischen Verordnungen der Fonds formalisiert werden kann, was voraussichtlich in den kommenden Monaten geschehen wird.

### Aufbau- und Resilienzplan PRR

Ende 2020 erließ die EU den Europäischen Aufbauplan – das mit 1,8 Billionen Euro bisher größte Konjunkturpaket, das je aus dem EU-Haushalt finanziert wurde – als Reaktion auf die Covid-19-Pandemie. Der Aufbau- und Resilienzplan, *Plano de Recuperação e Resiliência* (PRR), ist das daraus abgeleitete Programm Portugals mit einem Umsetzungszeitraum bis 2026, mit Mitteln in Höhe von knapp 14 Mrd. Euro an EU-Subventionen.<sup>204</sup> Es sieht eine Reihe von Reformen und Investitionen vor, die es Portugal ermöglichen werden, wieder ein nachhaltiges Wirtschaftswachstum zu erreichen und damit das Ziel der Konvergenz mit Europa im nächsten Jahrzehnt zu stärken. Basierend auf der Diagnose der Bedürfnisse und Herausforderungen wurde der RRP in drei strukturierende Schwerpunkte gegliedert: (1) Resilienz, (2) Klimawandel und (3) Digitaler Wandel. Diese Dimensionen werden durch 19 Komponenten verwirklicht, die insgesamt 36 Reformen und 77 Investitionen umfassen. Der PRR wurde bis zum 1. März 2021 zur öffentlichen Konsultation vorgelegt; die nächsten Schritte der portugiesischen Regierung werden in den nächsten Monaten erwartet.<sup>205</sup>

Im Schwerpunkt (1) Resilienz wurden 9 Komponenten berücksichtigt, die in strategische Bereiche wie Gesundheit, Wohnen, Soziales, aber auch Infrastruktur, Forstwirtschaft, Wassermanagement und innovative Unternehmensinvestitionen eingreifen. Dieser Schwerpunkt wird mit 61 % des Betrags, der Portugal im Rahmen des Instruments für Konjunkturbelebung und Widerstandsfähigkeit zugewiesen wird, gefördert. In diesen Komponenten werden 20 Reformen verabschiedet und 43 Investitionen umgesetzt. Im Folgenden wird die im Kontext der Gesundheit relevanteste Komponente vorgestellt:

**1. Komponente – Gesundheit:** Diese Investitionen i.H.v. ca. 1,4 Mrd. Euro haben folgende Ziele: Stärkung des SNS, demografische und epidemiologische Veränderungen im Land, therapeutische und technologische Innovationen, Reaktion auf den Trend zu steigenden Gesundheitskosten und auf die Erwartungen einer besser informierten und anspruchsvolleren Gesellschaft. Investitionsmaßnahmen sind z.B. die Ausstattung von Krankenhäusern und von Gesundheitszentren mit Praxisräumen und Geräten für eine qualifizierte Notfallversorgung, die Erweiterung des Nationalen Netzwerks für Palliativmedizin bis Ende 2022 oder 96 neue Einheiten bzw. lokale Gesundheitszentren zu bauen, um unzureichende Gebäude zu ersetzen.

Eine weitere Investitionsmaßnahme ist der digitale Wandel im Gesundheitswesen mit Investitionen i.H.v. 300 Mio. Euro, der vier Hauptsäulen umfasst: Das Datennetz, mit dem Ziel, die Servicequalität und die Belastbarkeit der im SNS verfügbaren IT-Systeme zu verbessern, eine größere Sicherheit und Prüfbarkeit der Gesundheitsdaten zu gewährleisten sowie deren technologische Weiterentwicklung und Wartung. Der Bürger, in einer Perspektive der Standardisierung und Digitalisierung der Kommunikationswege zwischen Bürgern und Gesundheitseinrichtungen. Fachpersonal des Gesundheitswesens, um die Mobilität und Nutzbarkeit von Gesundheitsinformationssystemen zu gewährleisten und die Modernisierung der aktuellen Arbeitsprozesse zu katalysieren und Nationale Register, um kritische Daten für die schnelle und korrekte Identifizierung der strukturellen Einheiten des Informationssystems zu standardisieren und zu verallgemeinern, sowie das korrekte Verhalten des portugiesischen Gesundheitssystems zu überwachen.

<sup>204</sup> PRR: Recuperar Portugal, Construindo o futuro (2021)

<sup>205</sup> ConsultaLEX: PRR - Plano de Recuperação e Resiliência – Consulta Pública (2021)

### Finanzierungsalternative: Crowd-Funding-Plattformen

Die Strategie der Regierung Portugals zur Förderung des Unternehmertums umfasst 15 Maßnahmen zur Unterstützung von Unternehmen bzw. Startups und mehrere beinhalten die Förderung von Finanzierungsmöglichkeiten. Es gibt verschiedene Instrumente, darunter auch das "Equity Crowdfunding", das es ermöglicht, im Austausch gegen eine Beteiligung am Unternehmen zu investieren. Auch sind Co-Investment-Fonds mit Business Angels (Privatinvestoren) oder Venture Capital denkbar.<sup>206</sup>

Das Geschäftsmodell der Crowd-Funding-Plattform „GoParity“ funktioniert beispielsweise folgendermaßen: ab einem Startbudget von 20 Euro kann jeder in nachhaltige Projekte investieren. Allein im Jahr 2020 stieg die Anzahl an Investoren dieser Plattform von 4.800 auf über 9.000, die 2,1 Mio. Euro in nachhaltige Projekte der Bereiche Bildung, nachhaltige Landwirtschaft, erneuerbare Energien, Meereswirtschaft, aber auch Gesundheit, investiert haben.<sup>207</sup>

---

<sup>206</sup> Altice Empresas: Há financiamento disponível para a digitalização da sua empresa. Saiba como se candidatar (2016); Startup Portugal: Home (2021)

<sup>207</sup> PME Magazine: GoParity triplica investimentos privados em 2020 (2021)

## 5. Markteintritt in Portugal

Deutsche Unternehmen sollten beim Eintritt in den portugiesischen Markt beachten, dass neben zahlreichen Potenzialen, die im Bereich E-Health bestehen, es auch Herausforderungen gibt, die einen positiven bzw. negativen Einfluss auf den Erfolg haben können. Daher ist es wichtig, diese im Vorfeld zu analysieren und die Markteintrittsstrategie entsprechend anzupassen. Im Weiteren werden das Investitionsklima in Portugal sowie grundsätzliche Absatzpotenziale für deutsche Unternehmen näher ausgeführt. Schließlich spricht die AHK Portugal auf Grundlage dieser Informationen unterstützende Markteinstiegsstrategien und Handlungsempfehlungen aus, die den Eintritt in Portugal leichter gestalten können.

### 5.1. Markteintrittspotenziale

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen in Portugal haben sich in den letzten Jahren bis zur Covid-19-Pandemie stetig verbessert. Eine gute Konjunktur in der EU, die den wichtigsten Absatzmarkt für portugiesische Waren und Dienstleistungen darstellt, und die gestiegene Wettbewerbsfähigkeit Portugals begünstigen Exporte und Anlageinvestitionen. Das wachsende Interesse am Themengebiet E-Health, insbesondere vor der Hintergrund der Covid-19-Pandemie, und die damit einhergehenden Initiativen der Regierung zeigen, dass der portugiesische Markt entsprechend umfassende Potenziale aufweist. Portugal möchte zunehmend seine digitalen Infrastrukturen im Gesundheitssektor erweitern und bietet daher verschiedene Geschäftsmöglichkeiten für Anbieter im Bereich Info- und Kommunikationstechnik, Smart Health, mobile Informationstechnologien, Künstliche Intelligenz und kabellose Technologien. Im Folgenden werden ausgewählte Markteintrittspotenziale, spezifisch auf E-Health bezogen, aufgeführt, die den portugiesischen Markt attraktiv gestalten.

#### Steigende Ausgaben des portugiesischen Staates für Gesundheitsdienstleistungen

Der SNS erhöht seine Ausgaben seit 2013 stetig: Machten die finanziellen Aufwendungen des SNS im Jahr 2013 etwa 8,9 Mrd. Euro aus, so beliefen sich diese im Jahr 2019 auf 11,0 Mrd. Euro. Dabei stiegen auch die Ausgaben für das Personal von ca. 3,5 Mrd Euro auf 4,4 Mrd. Euro an.<sup>208</sup> Im Vergleich zum Jahr 2019 stiegen die eingeplanten Mittel für das Jahr 2020 für den Gesundheitssektor in Portugal um 915 Mio. Euro (+11,3 %). Mit diesem Budget soll unter anderem Personal aufgestockt, die primäre Gesundheitsversorgung ausgebaut und Krankenhäuser neu geschaffen bzw. erneuert werden – sowohl in ihrer Infrastruktur als auch in der Organisation.<sup>209</sup> Des Weiteren sollen 179,3 Mio. Euro im Jahr 2020 allein für die Erweiterung und Renovierung von IT oder medizinischen Strukturen und Geräten des SNS eingesetzt werden, wovon ca. 101 Mio. Euro aus eigenen Mitteln stammen.<sup>210</sup>

#### Digitalisierung des Gesundheitssektors

Portugal hat in den letzten Jahren seinen Fokus auf den digitalen Ausbau der Gesundheitsversorgung gelegt. Durch den angestrebten digitalen Transformationsprozess wurden Systeme entwickelt und implementiert, die zu einer Verbesserung der Bereitstellung und Verwaltung des Gesundheitswesens und zu einer Steigerung der Effizienz führten. Dies bedeutet auch eine allgemein verbesserte gesundheitliche Versorgung für die Bürger in Portugal.<sup>211</sup> Ein Beispiel ist das eingeführte papierlose Rezept oder das elektronische Gesundheitsregister für Patienten. Der nationale Plan für Telehealth sieht die Einführung weiterer telemedizinischer Maßnahmen vor, wie vermehrte Telediagnosen, -überwachungen und -rehabilitationen. Auch soll das Konzept des Patienten 2.0., eines Patienten, der selbstständig durch digitale Infrastruktur an für ihn wichtige Informationen gelangt und Lösungen findet, weiter ausgebaut werden.

#### Alternde Bevölkerung und vermehrte chronische Erkrankungen

Wie in den anderen europäischen Ländern gibt es eine immer höhere Nachfrage nach Behandlungen, insbesondere durch das vermehrte Erkranken an chronischen Krankheiten und den demographischen Wandel. Im Jahr 2019 war knapp 22,0 % der portugiesischen Bevölkerung älter als 65 Jahre und 13,6 % jünger als 15 Jahre. Damit ist Portugal eines der wenigen Länder weltweit, das schon jetzt einen Prozentsatz von über 20 % an über 65-jährigen Bürgern aufweist.<sup>212</sup>

Der Einfluss der Covid-19-Pandemie auf die Demographie Portugals zeichnet sich jedoch bereits ab: die Sterbefälle haben 2020 zugenommen, die Geburten werden voraussichtlich nicht zunehmen, was bedeutet, dass möglicherweise weitere zwei oder drei Jahre mit negativem Wachstum bevorstehen. Alles wird davon abhängen, wie schnell die Gesundheitssicherheit und die wirtschaftliche

<sup>208</sup> PORDATA: SNS: despesa total e com pessoal ao serviço - Continente (2021)

<sup>209</sup> Público: Despesa do SNS com a pandemia ultrapassou os 900 milhões (2021)

<sup>210</sup> Dnoticias.pt: Orçamento para 2020 com mais de 11 mil milhões para gastar em Saúde (2019)

<sup>211</sup> Público: Transformação digital e inovação na saúde em debate no "Portugal eHealth Summit (2018)

<sup>212</sup> PORDATA: População residente, média anual: total e por grupo etário (2020)

Erholung wiederhergestellt werden. Aber die Covid-19-Pandemie könnte den Bevölkerungsverlust beschleunigen und es könnten im Jahr 2030 statt der prognostizierten 9,9 Mio. Menschen nur 9,8 Mio. in Portugal leben.<sup>213</sup>

Darüber hinaus litten 2019 etwa 3,9 Mio. Portugiesen und damit 38 % der portugiesischen Bevölkerung an mindestens einer chronischen Krankheit<sup>214</sup>. Als Folge der Covid-19-Pandemie sind weitere 1,5 Mio. Portugiesen stark gefährdet, chronisch zu erkranken.<sup>215</sup>

### Hohe Nachfrage nach privatem Gesundheitssystem

Auch im privaten Gesundheitssektor werden die Kapazitäten mit Investitionen von über 750 Mio. Euro weiter ausgebaut. Bis 2020 waren zu den bisherigen 114 privaten Krankenhäusern auf dem Festland weitere 19 geplant. Das Unternehmensgruppe CUF eröffnete im Jahr 2020 das Krankenhaus CUF Tejo in Lissabon, in das ca. 100 Mio. Euro investiert wurden, und plant zwei weitere Krankenhäuser in Coimbra und Sintra.<sup>216</sup> Die Gruppe Luz Saúde sieht ebenfalls die Planung von weiteren Einrichtungen in Lissabon sowie einer Klinik in Santarém (nördlich von Lissabon) vor.<sup>217</sup>

### Zugang zu Finanzierungs- und Fördermitteln

Es bestehen vielfältige Möglichkeiten, finanzielle Förderungen für Projekte und Investitionen zu erhalten. Oftmals haben Investitionen, deren Amortisationsdauer eher kurz ist und die zu raschen Kosteneinsparungen führen, gute Absatzmöglichkeiten am portugiesischen Markt. Allgemeine Finanzierungshilfen für KMUs fallen unter die Subventionsprogramme „Portugal 2020“ und PRR. Dennoch sollten diese positiven Aspekte kritisch betrachtet werden, da erfahrungsgemäß keine kontinuierliche staatliche Förderung besteht oder die Ausschreibungsvorgaben den Zugang zu den Fördermitteln erschweren, z.B. durch viele bürokratische Vorgaben, ein Bewertungsschema mit Raum für Auslegung oder die Involvierung privater Berater. Daher stellt der Zugang zu öffentlichen Finanzierungsmitteln im Rahmen einer allgemeinen Kreditrestriktion einen positiven Aspekt dar, der jedoch nicht überbewertet werden und daher als Investitionskriterium nicht als ausschlaggebend, sondern als positiver Nebeneffekt behandelt werden sollte.

### Hierarchische Distanz

In Portugal sind Distanzen in der sozialen Hierarchie grundsätzlich akzeptiert. Entscheidungen können von Führungspersonen getroffen werden, ohne dass sie von Mitarbeitern in Frage gestellt werden, weshalb sie schneller gefällt und umgesetzt werden. Für den Markteintritt bedeutet dies, dass sich Unternehmen beispielsweise bei der Suche nach Einkäufern um das Überzeugen einer einzelnen Führungsperson anstatt einer gesamten Einkaufsabteilung mit mehreren einflussnehmenden Personen kümmern müssen, was das Vorgehen in der Regel erleichtert.

### Sicheres Land

Im Kontext der internationalen gesellschaftlichen Umwälzungen und Herausforderungen kann Portugal als relativ ruhiges Land bezeichnet werden. Einer 2020 veröffentlichten Studie vom portugiesischen Sicherheitsdienst zufolge zeigte sich Portugal 2019 als ein weithin sicheres Land mit relativ niedriger Kriminalitätsrate.<sup>218</sup>

## 5.2. Markteintrittshemmnisse

Obwohl sich die Gesundheitsbranche innerhalb der letzten Jahre positiv entwickelt hat bestehen weiterhin einige Herausforderungen, auch im Hinblick auf E-Health. Diese gehen hauptsächlich auf den Umstand zurück, dass der öffentliche Gesundheitssektor über unzureichende finanzielle Mittel verfügt. Dadurch ist der nationale Gesundheitsdienst SNS zum Sparen gezwungen und kann sich innovative Medizinprodukte oft nicht leisten. Auch die Folgen der Covid-19-Pandemie müssen noch abgewartet werden.

### Wirtschaftliche Situation in Portugal

Die aktuelle wirtschaftliche Situation, u.a. bedingt durch eine hohe Schuldenlast sowie Verlangsamung der Dynamik als Folge der Covid-19-Pandemie, setzt portugiesische Unternehmen und das Gesundheitssystem unter Druck und veranlasst diese dazu, in eher mittelfristigen Zeiträumen zu planen. Die allgemeine unsichere politische und wirtschaftliche Lage auch auf internationaler Ebene hat auf Portugal, dessen gesamtwirtschaftliche Situation sich erst in den letzten Jahren stabilisiert hatte, einen negativen Einfluss. Daher

<sup>213</sup> Diário de Notícias: "Pandemia pode acelerar perda da população portuguesa" (2020)

<sup>214</sup> Diário de Notícias: 3,9 milhões de portugueses têm pelo menos uma doença crónica (2019)

<sup>215</sup> TSF: Covid-19. Pelos menos 1,5 milhões de portugueses em risco de doença severa (2020)

<sup>216</sup> CUF: Hospitais e Clínicas CUF (2021)

<sup>217</sup> ZAP: Portugal vai ter 19 novos hospitais privados (2019)

<sup>218</sup> Sistema de Segurança Interna: Relatório Anual de Segurança Interna 2019 (2020)

ist der Planungshorizont von Staat und Unternehmen trotz der positiven Entwicklungen noch immer eher kurzfristig, weshalb Investitionen eine relativ schnelle Amortisation aufweisen sollten. Um Zugang zu portugiesischen Finanzierungen zu erlangen, sind deutsche Unternehmen oftmals auf portugiesische Experten angewiesen, die praktische Erfahrung im Hinblick auf Voraussetzungen, Antragstellung oder Verlauf vorweisen. Die Finanzierungsbedingungen für KMU sind eher nachteilig. Dies lässt sich damit begründen, dass in Portugal die Zinsen für einjährige Kredite im Januar 2021 im europäischen Vergleich mit einem Kreditzinssatz von 2,27 %<sup>219</sup> deutlich höher als der europäische Durchschnitt (1,56 %<sup>220</sup>) waren.

### Finanzielle Einschränkungen des öffentlichen Gesundheitssektors

Die finanzielle Situation des SNS schmälert die Attraktivität als potenzieller Geschäftspartner. Die Schulden des SNS beliefen sich im November 2020 auf mehr als 854,8 Mio. Euro, wovon 529,1 Mio. Euro auf überfällige Schulden entfallen.<sup>221</sup> Gleichzeitig werden 4,5 % des portugiesischen BIPs für den Gesundheitsdienst ausgegeben, was für den Bedarf der Bevölkerung nicht ausreichend ist.<sup>222</sup> Zudem vereinbart der SNS oftmals Kaufverträge mit einer Zahlungsfrist von über einem Jahr. Aufgrund dessen war das Gesundheitssystem dazu gezwungen, sich zu reformieren, um vorhandene Mittel effizienter zu verwalten und Kosten einzusparen. Die Behörde für den Zentraleinkauf des Gesundheitswesens SPMS, eine zentrale Verwaltungsstelle des SNS, ist u.a. auch für die Logistik und den Einkauf aller zum SNS gehörenden Einrichtungen zuständig. Dem SPMS, der ebenfalls die Vertragsbedingungen in seinen Rahmenverträgen selbst regelt, kommt eine starke Kaufmacht zu, da der SNS Medizinprodukte im Wert von 409 Mio. Euro bezieht. Unternehmen, die Medizinprodukte und Technologien an den SNS verkaufen möchten, müssen künftig eine zusätzliche Gebühr abhängig vom Verkaufsvolumen zahlen.

### Digitale Transformation des Gesundheitswesens

Der entscheidende Faktor für eine erfolgreiche digitale Transformation im Gesundheitswesen ist nicht mehr die Entwicklung der notwendigen Technologie, sondern die Integration von Strukturen, politischen Maßnahmen und Institutionen, die das Gesundheitssystem steuern und in menschliche und institutionelle Kapazitäten investieren.<sup>223</sup> In Portugal zählen zu den größten Herausforderungen bei der Implementierung von E-Health vor allem die fehlende Führungsstruktur für E-Health-Initiativen, der Mangel an Resilienz und Kontinuität der Politik zur Durchführung einer langfristigen E-Health-Strategie sowie die ungenügende Abstimmung zwischen politischer Führung und Gesundheitsdiensten.

### Digitale Kompetenzen der Bevölkerung und der Gesundheitsbranche

Für einen qualifizierten Einsatz digitaler Lösungen im Gesundheitswesen stellt die Entwicklung von digitalen Kompetenzen (*eSkills*) des medizinischen Fachpersonals wie auch der Bevölkerung einen Schlüsselfaktor dar. In Portugal haben 46 % der älteren Generationen weiterhin mit alltäglichen Aufgaben im Zusammenhang mit Technologien zu kämpfen, für die sie keine unmittelbare Unterstützung haben.<sup>224</sup> Dies spiegelt sich im Widerstand gegen die Nutzung von IKT seitens der Bürger und in der geringen Kompetenz in den Bereichen öffentliche Gesundheit und E-Health wider. Besonders im Landesinneren, wo die Vorteile der digitalen Gesundheitsversorgung hoch sind, weist die portugiesische Ärztekammer auf den Mangel an qualifizierten Arbeitskräften für E-Health-Lösungen und auf die größeren Schwierigkeiten bei der Einstellung von Fachkräften hin.<sup>225</sup>

### Ausbau der Breitbandabdeckung und des Internet der Dinge

Portugal schneidet im Vergleich zu anderen EU-Ländern in Bezug auf die Kommunikationsnetze nicht schlecht ab, dennoch verfügt rund ein Fünftel der ländlichen Gebiete über keinen Breitband-Internetzugang, was den Zugang zu Festnetz- und Mobilfunk verhindert und einen Teil der Bevölkerung von der neuen digitalen Wirtschaft ausschließt.<sup>226</sup> Es gibt noch immer Regionen des Landes ohne Netzabdeckung oder Zugang zum 4G-Netz – zu einer Zeit, in der Netzbetreiber, Regulierungsbehörden und die Regierung bereits die Ankunft vom 5G-Netz vorbereiten. In einem Bericht über das Internet der Dinge in Portugal aus dem Jahr 2019 gaben Unternehmen an, dass bereits 38 % von ihnen diese Technologie nutzen würden.<sup>227</sup>

<sup>219</sup> ECB: Bank interest rates - loans to corporations with an original maturity of up to one year (outstanding amounts) - Portugal (2021)

<sup>220</sup> ECB: Bank interest rates - loans to corporations with an original maturity of up to one year (outstanding amounts) - euro area (2019)

<sup>221</sup> APIFARMA: Pagamentos em atraso das dívidas hospitalares (2021)

<sup>222</sup> PORDATA: Despesas do Estado em saúde: execução orçamental em % do PIB (2021)

<sup>223</sup> OECD: Digital health (2021)

<sup>224</sup> TEK Sapo: Idosos portugueses sentem dificuldade em lidar com tecnologia e pedem ajuda aos netos (2019)

<sup>225</sup> Jornal Económico: Interior não tem o mesmo acesso à saúde que o litoral, alerta Ordem dos Médicos (2018)

<sup>226</sup> ECO Sapo: PS quer acelerar investimentos no interior com internet mais rápida (2019)

<sup>227</sup> IT Insight: Mais de um terço das empresas portuguesas já utiliza soluções de IoT (2019)



## Digitaler Datenschutz und Cyberkriminalität

Der Schutz von Patientendaten ist derzeit eine der größten Schwachstellen der digitalen Gesundheitssysteme. Die Cyberkriminalität hat laut Jahresbericht über die innere Sicherheit Portugals in den letzten Jahren erheblich zugenommen und ist im Rahmen der Eindämmungsmaßnahmen aufgrund der Covid-19-Pandemie um mehr als 300 % gestiegen.<sup>228</sup>

Digitale Gesundheit erfordert vielfältige Voraussetzungen, beispielsweise eine Dienstverwaltung, hohe Betriebskapazität, internationale Zusammenarbeit, eine Cybersicherheitsstrategie, Roadmapping für die Datennutzung oder ethische Überwachung. Es muss ebenfalls ein langfristiges politisches Engagement durch direkte Regulierungsmaßnahmen sichergestellt werden.<sup>229</sup> Portugal hat bereits eine Verwaltung für die Cybersicherheit im Gesundheitswesen eingerichtet, zwei europäische Kooperationen im Bereich der Cybersicherheit im Gesundheitswesen ins Leben gerufen und im Rahmen der neu gegründeten *Global Digital Health Partnership* zusammengearbeitet.<sup>230</sup>

Seit 2018 ist darüber hinaus die Datenschutz-Grundverordnung DSGVO in Europa gültig, die in erster Linie auf den Datenschutz und die Erhöhung der Verantwortlichkeit von Herstellern abzielt, deren Produkte in Verbindung mit Patientendaten arbeiten sollen.<sup>231</sup> Um die Online-Gesundheitsfürsorge zu einem umfassenden integralen Bestandteil der Gesundheitssysteme zu entwickeln, um die Akzeptanz zu erhöhen und das Vertrauen auf der Seite des Patienten aufzubauen, ist ein solider rechtlicher Rahmen erforderlich.

## Künstliche Intelligenz in der Gesundheitsbranche

Künstliche Intelligenz ermöglicht die Generierung von Algorithmen, die die Sicherheit klinischer Beobachtungen deutlich erhöhen und die derzeitigen prädiktiven Kompetenzen erweitern. Im Bereich der chronischen Krankheiten wird immer mehr durch deren Anschluss an digitale Geräte (mittels Internet der Dinge) von der kontinuierlichen Überwachung der Patienten profitiert, die bei jeder Abweichung vom definierten Muster sofort Alarm schlagen, wodurch eine Verschlechterung der klinischen Situationen vermieden wird. Allerdings weisen lediglich 47 % der Institutionen solche Projekte in der Umsetzungs- oder Pilotphase aus. Als Hindernisse für die Annahme solcher Projekte werden die technologische Infrastruktur, das Fehlen an *Data Scientists* und der Mangel an finanziellen Mitteln angesehen.<sup>232</sup> Im Bereich der Robotik werden im privaten Gesundheitssektor chirurgische Roboter (i.d.R. des „Da Vinci“-Systems) bereits seit 2010 eingesetzt, während der SNS erst seit 2019 über einen derartigen chirurgischen Roboter verfügt.<sup>233</sup>

## Öffentliche Ausschreibungsverfahren

Grundsätzlich sind öffentliche Ausschreibungen und Vergabeverfahren von Waren und Dienstleistungen komplexe und langwierige Prozesse und erfolgen oftmals ohne bzw. nur mit kurzfristiger Ankündigung und sporadisch mit kurzen und teilweise komplizierten Bewerbungsmechanismen. Sie erfordern besondere Kenntnisse der einzelnen Kriterien und Schritte, um als Mitbewerber eine realistische Aussicht auf den Gewinn der Ausschreibung zu haben.

Daher ist es ratsam, im Einzelfall einen portugiesischen Partner hinzuzuziehen, der auf diese Form von Anträgen spezialisiert ist und bei deren Bearbeitung Unterstützung leistet. Abhängig von der Ausschreibung und der Investitionssumme kann dies wiederum ein langwieriger und kostenaufwendiger Prozess werden.

## Kenntnisse über Verbraucher und Kommunikationskanäle

Produktkenntnisse der Endkunden hängen oftmals von Erfahrungen ab, weshalb der Vertriebskanal einen der wichtigsten Kommunikationskanäle darstellt. Dessen Teilnehmer informieren potenzielle Kunden über geeignete Lösungen und sprechen Empfehlungen aus. Um eine neue Lösung im portugiesischen Markt einzuführen, ist es daher notwendig, zuerst den Vertriebskanal von den Vorteilen eines Produktes zu überzeugen. Zusätzlich sollten die relativ starken Branchenverbände, die von politischen Institutionen und Entscheidungsträgern konsultiert werden und eine relativ erfolgreiche Öffentlichkeitsarbeit betreiben, in die Kommunikation einbezogen werden. Sie übernehmen eine wichtige Funktion als Multiplikatoren und sollten deswegen in einer Kommunikationsstrategie berücksichtigt werden.

## Gering ausgeprägter Individualismus und hohe Unsicherheitsvermeidung

Im europäischen Vergleich ist Portugal eines der Länder mit dem am geringsten ausgeprägten Individualismus. Personen gehören Gruppen an, mit denen sie sich stark identifizieren und an denen sie sich orientieren. Deshalb ist erst einmal jeder neue Marktteilnehmer jemand, der keiner existierenden Gruppe angehört. Es ist deshalb nach Erfahrungen der AHK Portugal für deutsche Anbieter

<sup>228</sup> Diário de Notícias: Cibercrimes aumentam de forma exponencial durante a pandemia (2020)

<sup>229</sup> OECD: E-Health (2021)

<sup>230</sup> Health Management: Digital Healthcare Systems: Now More than Ever (2020)

<sup>231</sup> European Commission: The GDPR: new opportunities, new obligations (2018)

<sup>232</sup> Observador: Telessaúde usada em 87% dos hospitais mas inteligência artificial não chega a metade (2019)

<sup>233</sup> Observador: Primeiro robô cirúrgico chega ao Serviço Nacional de Saúde (2019)

wichtig, sich einen Anschluss an eine „Gruppe“ zu suchen. Dafür kommen beispielsweise Verbände, Forschungsinstitutionen, Konferenzen mit bekannten lokalen Marktspezialisten oder auch marktbekannte Vertriebspartner in Frage. Zudem versuchen Portugiesen in der Regel Unsicherheit zu vermeiden. Es gibt relativ strenge Verhaltensregeln und eine gewisse Intoleranz bezüglich unorthodoxer Ideen, die auch Innovationen bzw. als neu wahrgenommene Produkte einschließen können.

### 5.3. Investitionsklima und -förderung

Portugal steht den Kenntnissen der AHK Portugal zufolge Investitionen aus dem Ausland, die ebenfalls Arbeitsplätze schaffen können, grundsätzlich positiv und offen gegenüber. Die hierfür von Seiten des portugiesischen Staates entgegengebrachten Unterstützungsleistungen werden für gewöhnlich individuell mit den Investoren ausgehandelt. Als Mitglied der EU bestehen für Investitionen aus Deutschland keinerlei Beschränkungen. Die Marke ‚Made in Germany‘ steht darüber hinaus für Effizienz und Qualität und Deutschland wird somit als wichtiger Wirtschaftspartner wahrgenommen.<sup>234</sup> Zugleich können Investitionen im Rahmen der europäischen Regional- und Strukturförderung mit Konvergenzmitteln der EU unterstützt werden. Für die Förderung von ausländischen Investitionen und des Exports sowie die Internationalisierung der portugiesischen Unternehmen ist in Portugal die staatliche Agentur für Investitionen und Außenhandel, *Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal* (AICEP), zuständig.<sup>235</sup>

Das positive Investitionsklima in Portugal wird von verschiedenen Indikatoren belegt. Gemäß dem vom Weltwirtschaftsforum 2019 veröffentlichten und bisher aktuellstem Bericht (Stand: März 2021) über die globale Wettbewerbsfähigkeit (*Global Competitiveness Report*) belegt Portugal den 34. Platz und gehört zu den "innovationsgetriebenen" Ländern.<sup>236</sup> Im *Doing Business 2020*-Report der Weltbank belegte Portugal unter 190 Volkswirtschaften den 39. Platz; in der EU den 14. Platz<sup>237</sup>. Beide Ergebnisse unterstreichen die Offenheit der portugiesischen Wirtschaft für finanzielle bzw. unternehmerische Investitionen; dennoch müssen letztlich die Folgen der Covid-19-Pandemie noch abgewartet werden. Auch der Index der Beschränkung ausländischer Direktinvestitionen, *Foreign Direct Investment Regulatory Restrictiveness Index*, der von der OECD ermittelt wird, unterstreicht die Offenheit Portugals für Investitionen. Mit seiner hohen sozialen und politischen Stabilität sowie niedrigen Lohnkosten sticht Portugal mit einem Indexwert von 0,007 (0 = offen für Investitionen, 1 = geschlossen) besonders positiv hervor und belegt in der EU den zweiten Platz hinter Luxemburg.<sup>238</sup>

Im Jahr 2019 wurden dem Beratungsunternehmen EY zufolge 158 Projekte in Portugal umgesetzt, die durch ausländische Direktinvestitionen (68 % davon aus der EU) finanziert wurden. Der größte Anteil der Projekte wurde dabei in den Bereichen Digitalisierung, Manufaktur und Lebensmittelindustrie umgesetzt.<sup>239</sup> In Bezug auf das Jahr 2020 machte sich der Einfluss der Covid-19-Pandemie stark bemerkbar: AICEP verzeichnete 2020 beispielsweise nur etwa 30 neue ausländische Investitionsverträge, die jedoch zur Schaffung von 2.000 neuen Arbeitsplätzen führten.<sup>240</sup>

Die ausländischen Direktinvestitionen (ADI) erreichten 2019 mit 9,2 Mrd. Euro einen der höchsten Werte der letzten Jahre. Im Jahr 2020 machte sich jedoch der Einfluss der Covid-19-Pandemie wirtschaftlich bemerkbar; der Wert der ADI sank auf 2,9 Mrd. Euro und betrug rund ein Drittel des Vorjahreswertes.<sup>241</sup>

Neben diesen positiven Aspekten lassen sich dennoch auch Herausforderungen hinsichtlich des Investitionsklimas und der Investitionsförderung erkennen. So sind z.B. die Finanzierungsbedingungen für KMU noch eher nachteilig. Zugleich stellen jedoch für mehr als die Hälfte der KMUs in Portugal Bankkredite das wichtigste externe Finanzierungsmittel dar. Aus diesem Grund schuf die portugiesische Regierung zahlreiche Förderprogramme, Garantien für Bankenanleihen oder neue Kreditlinien, u.a. über EU-Fördermittel, um KMUs den Zugang zu Finanzierungsmitteln zu vereinfachen.

Die Anzahl der (jungen) Unternehmen, die einen Antrag auf ein Darlehen stellten, stieg aufgrund von verbesserten Rahmenbedingungen in den letzten Jahren, während die Ablehnungsrate sank. Auch wenn nur knapp die Hälfte der Unternehmen die volle Höhe des beantragten Kredites erhielten, sind die grundlegenden Voraussetzungen mittlerweile deutlich besser als in den Vorjahren. Darüber

<sup>234</sup> EY: Standing strong – EY Attractiveness Survey Portugal June 2019 (2019)

<sup>235</sup> AICEP Portugal Global: Home (2021)

<sup>236</sup> World Economic Forum: The Global Competitiveness Report 2019 (2019)

<sup>237</sup> World Bank: Doing Business 2020 (2020)

<sup>238</sup> OECD: FDI Regulatory Restrictiveness Index (2021)

<sup>239</sup> EY: EY Attractiveness Survey Portugal 2020 (2020)

<sup>240</sup> AICEP Portugal Global: Portugal - Ficha País Março 2021 (2021)

<sup>241</sup> PORDATA: Balança financeira (2021)

hinaus wird die Start-Up-Szene, im Zusammenhang mit dem Web Summit, eine der größten Technologie-Konferenzen weltweit, stark gefördert. Es wurde u.a. ein Rahmenpaket für Unternehmertum, das *Start-up Portugal*, gegründet, um Start-Ups bei der Suche nach alternativen Finanzierungen wie z.B. Venture Capital, Equity-Crowdfunding, Peer-to-Peer-Kredite und Kofinanzierungen mit nationalen und internationalen wichtigen Investoren zu unterstützen.<sup>242</sup>

Die portugiesische Regierung bemüht sich, durch verschiedene Maßnahmen die Investitionen zu fördern und Investitionshemmnisse zu verringern. Andere bzw. alternative Finanzierungsmethoden wie beispielsweise Private Equity, Venture Capital, Crowdfunding oder Business Angels werden noch nicht regelmäßig, aber immer öfter in Betracht gezogen.<sup>243</sup>

## 5.4. Absatzpotenziale für deutsche Unternehmen

Der portugiesische Markt für innovative und digitale Technologien und Produkte im Gesundheitswesen ist dynamisch und international attraktiv. Durch Portugals Bestreben, den Gesundheitssektor fortlaufend zu modernisieren und zu digitalisieren, birgt dies grundsätzlich eine Vielzahl von Absatzpotenzialen für deutsche Unternehmen. Gleichzeitig genießen Produkte „Made in Germany“ in Portugal einen hervorragenden Ruf und sind daher äußerst attraktiv für eine Vermarktung. Der portugiesische Markt zeichnet sich auch durch seine geringen Marktzugangsschwellen sowie den gemeinsamen Binnenmarkt als interessantes Absatzzielland für deutsche Unternehmen aus. Portugal weist eine negative Handelsbilanz im Bereich der Medizintechnik auf und bezieht seine Importe fast ausschließlich aus der EU. Die Zahl der portugiesischen Einzel- und Großhändler, die im Bereich E-Health tätig sind, ist zudem in den letzten Jahren kontinuierlich gestiegen und damit auch die Möglichkeit für deutsche Anbieter, ihre Produkte über portugiesische Partner zu vertreiben. Verbunden mit dem Bestreben von Branchenverbänden, wie dem Health Cluster Portugal, eine globale Zusammenarbeit zu fördern, ergeben sich für deutsche Unternehmen interessante Geschäftsmöglichkeiten.

Relevante Absatzpotenziale finden deutsche Unternehmen zudem im Rahmen der fortschreitenden Digitalisierung des Gesundheitssektors in Portugal. Das SNS unterhält dabei bereits ein Netzwerk verschiedener Telehealth-Dienstleister und Gesundheitssysteme, welche Daten über die persönliche Gesundheit erfassen, kommunizieren sowie Gesundheitsfürsorge leisten. Eines der Ziele ist es, das Angebot der Telehealthfunktionen im Gesundheitssystem weiter auszubauen für eine bessere Behandlung von Patienten auf Distanz, um die Krankenhäuser und Gesundheitszentren zu entlasten. Vor allem abgelegenen Regionen in Portugal soll durch Telehealth ein gleichwertiger Zugang zur Gesundheitsfürsorge garantiert werden. Durch den Ausbau des Konzeptes des Patienten 2.0, ein Patient, der mit Hilfe digitaler Lösungen seine Anliegen selbst erledigen kann, sollen gleichzeitig lange Wartezeiten und überfüllte Gesundheitseinrichtungen wegfallen. Daher finden verschiedene digitale Lösungen im Bereich E-Health, die das Patientenmanagement erleichtern, hohen Anklang.

Sowohl durch den geplanten Ausbau und der Modernisierung des nationalen öffentlichen Gesundheitssystems, als auch durch Investitionen privater Gruppen zur Erweiterung privater Gesundheitseinrichtungen werden zahlreiche technologische Ausstattungen und Geräte für Gesundheitszentren und Krankenhäuser benötigt. Der Einsatz von Robotik im privaten, und allmählich auch im öffentlichen, portugiesischen Gesundheitssystem auch bei Therapien und der Prozessoptimierung des Gesundheitsmanagements wird immer häufiger; zudem betreibt Portugal hinsichtlich der Robotik eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten. Weitere in den nächsten Jahren an Relevanz gewinnende Bereiche sind vor allem der Einsatz von künstlicher Intelligenz, *Augmented Information*, Automation und maschinellem Lernen sowie Verarbeitung natürlicher Sprache. Wie bereits ausgeführt, spielt Cybersicherheit, im Zusammenhang mit dem Internet der Dinge, eine besonders wichtige Rolle, vor allem vor dem Hintergrund des Datenschutzes von Patienteninformationen. Daneben erhöhen *Wearables* und digitale Entscheidungshilfen die klinische Effizienz, Qualität und Sicherheit und stellen daher einen weiteren, interessanten Absatzbereich für deutsche Unternehmen dar.

Schließlich bestehen ebenfalls interessante Absatzmöglichkeiten für Anbieter von E-Health-Strukturen, z.B. Software für Dokumentenverwaltung, Lagermanagement, Informationsmanagement, Systeme der Interoperabilität von Informationen oder Logistiksoftware, da diese in Portugal oftmals veraltet sind.

<sup>242</sup> European Commission: Country Report Portugal 2020 (2020)

<sup>243</sup> European Commission: Country Report Portugal 2017 (2017)

## 5.5. Markteinstiegsstrategien und Handlungsempfehlungen

Aus Gesprächen mit Fachspezialisten und der Konsultierung einschlägiger Literatur geht hervor, dass grundsätzlich sehr gute Marktchancen im Bereich E-Health bestehen. Wie bereits erwähnt, ist der Markt für deutsche Anbieter von Dienstleistungen und Produkten besonders attraktiv, da diese in Portugal als EU-Land mit niedrigen Marktbarrieren rechnen sowie auf den guten Ruf deutscher Produkte zählen können. Deutsche Unternehmen haben zudem Fachexperten zufolge das positive Image, langfristig in Portugal zu investieren und vertrauenswürdig zu sein.

Deutsche Hersteller sind Marktführer in vielen Bereichen, auch im Hinblick auf E-Health. Bei einem Markteintritt von deutschen Unternehmen mit relativ geringen Marktvolumina ist es Fachexperten zufolge jedoch sinnvoll, einen portugiesischen Partner zu finden, der Marktrecherchen durchführt, Kontakte zu potenziellen Kunden aufbaut oder sogar den Vertrieb übernimmt. In der Regel steigt das deutsche Unternehmen in einer späteren Phase als Spezialist in die Projektierungs- und Durchführungsphase ein. Es können zwar keine konkreten Handlungsvorschläge für strategische Optionen sowie sämtliche Produkte und Dienstleistungen gegeben werden, dennoch lassen sich einige Empfehlungen ableiten, welche für alle deutschen Anbieter relevant sind und beim Markteintritt in Portugal beachtet werden sollten.

### Kultureller Kontext

Bei einem Markteinstieg deutscher Unternehmen ist es wichtig, auch den kulturellen Kontext zu beachten, um bei einer Zusammenarbeit mit portugiesischen Geschäftspartnern und Mitarbeitern ihre Verhaltensweisen richtig interpretieren und nachvollziehen zu können. Die Betrachtung der portugiesischen Kultur im Vergleich zur deutschen kann anhand des Kulturdimensionsmodells von Geert Hofstede<sup>244</sup> erfolgen, das Charakteristiken von Kulturen anhand von bestimmten Parametern gegenüberstellt und Unterschiede aufzeigt. Die wichtigsten Dimensionen in diesem wirtschaftlichen Kontext sind dabei Machtdistanz, Individualität vs. Kollektivismus und Unsicherheitsvermeidung.

Distanzen in der sozialen Machthierarchie werden nach dem Kulturmodell von Hofstede in Portugal allgemein akzeptiert, was bedeutet, dass Personen, die höhere Positionen innehaben, auch Privilegien zugestanden bekommen. Beispielsweise können Entscheidungen von Führungspersonen getroffen werden, ohne von Mitarbeitern in Frage gestellt zu werden; so können diese schneller gefällt und umgesetzt werden. Für deutsche Unternehmen kann dies bei der Suche nach Vertriebspartnern in Portugal bedeuten, den direkten Kontakt zu Führungskräften zu suchen, um diese zu überzeugen. Da es sich in der Regel um eine Person handelt, die für alle Belange des Unternehmens als direkter Ansprechpartner zur Verfügung steht, lässt sich dessen Identifikation und Überzeugung relativ einfach gestalten; gleichzeitig kann jedoch die Führungskraft dementsprechend schwer verfügbar sein. Den Kenntnissen der AHK Portugal zufolge bedeutet eine schwierige oder aufwendige Kontaktaufnahme daher nicht unbedingt Desinteresse des portugiesischen Partners.

Portugal ist im Vergleich zu anderen europäischen Ländern wie Deutschland ein Land mit einer stark kollektivistisch ausgeprägten Kultur, in der Personen Gruppen angehören, mit denen sie sich stark identifizieren und an denen sie sich orientieren. Ein neuer Marktteilnehmer ist daher eine Person, die keiner der bestehenden Gruppen angehört. Wie der AHK Portugal bekannt ist, ist es für deutsche Anbieter daher wichtig, Anschluss an eine „Gruppe“ zu suchen. Beispiele hierfür sind Mitgliedschaften in Verbänden und Forschungsinstitutionen, Teilnahme an Konferenzen mit lokalen Marktspezialisten oder die Kontaktaufnahme mit marktbekannten Vertriebspartnern. Eine Marktbearbeitung von Deutschland aus ohne diese lokalen Partner ist dementsprechend schwieriger.

Portugiesen tendieren außerdem stark dazu, Unsicherheiten zu vermeiden. Dazu gehören beispielsweise rigide Verhaltensregeln oder Intoleranz bezüglich neuer Ideen, die auch technologische Innovationen bzw. neuartige Produkte einschließen können. Daher sollte der AHK Portugal zufolge bei einer gemeinsamen Zusammenarbeit im entsprechenden Leistungspaket möglichst viel Unsicherheit ausgeschlossen und Vertrauen aufgebaut werden. Beispielsweise können Studien akkreditierter Auditoren vorgelegt werden, die belegen, dass eine bestimmte Investition in absehbarer Zeit Kostenvorteile hervorrufen wird. Zertifikate helfen bei der Auswahl von Zulieferern als Beleg der Zuverlässigkeit; außerdem legen portugiesische Kunden viel Wert auf Garantien für Reparaturen und weitere Dienstleistungen wie die Durchführung von Schulungen für Anwender und Installateure, Kundendienst oder ein Produkt- und Dienstleistungsportfolio, das Sonderleistungen enthält.

<sup>244</sup> Hofstede, Geert: Country Comparison Portugal-Germany (2021)

Diese Eigenschaften der Portugiesen manifestieren sich u.a. auch im alltäglichen Geschäftsgebaren. Fachexperten zufolge erfolgt die Vergabe von Projekten heute oft direkt durch den Endkunden oder auch durch einen Projektleiter. Portugiesische Entscheidungsstrukturen sind eher hierarchisch aufgebaut. Um niemanden zu übergehen und dadurch Reaktanz zu erfahren, ist es angebracht, sich zu Beginn direkt an den Verantwortlichen der Medizintechnik zu wenden.

### Verkaufsstrategien

Wie der AHK Portugal bekannt ist, ist es im ersten Verkaufsschritt wichtig, den Nutzen in den Vordergrund zu stellen. Technische Informationen sind in dieser Phase für den portugiesischen Gesprächspartner noch nicht relevant. Zudem sind Verantwortungsträger offen für neue Vorschläge, wenn sie einen leicht verständlichen Nutzen sehen. In solchen Fällen sind kurzfristige Terminvereinbarungen für eine erste Produktvorstellung meist unproblematisch.

Im zweiten Schritt ist es wichtig, schnell vorzugehen, die Projektdetails im Unternehmen zu erfassen und ein Angebot, das dem Kunden den Produktnutzen auch finanziell darlegen kann, kurzfristig zu unterbreiten. Dauert der Prozess hingegen länger, kann das Interesse auf Kundenseite schnell nachlassen. Wer den potenziellen Kunden bei der Finanzierung unterstützen kann, besitzt einen eindeutigen Wettbewerbsvorteil. Aufgrund der angespannten finanziellen Situation sollten außerdem Projektvorschläge, die existierende Anlagen miteinbeziehen, erfolgreicher sein als solche, die eine komplette Umwandlung des Anlagenbestandes beinhalten.

Um in den Genuss der vollen Aufmerksamkeit eines Vertriebspartners zu kommen, sind Fachexperten zufolge Exklusivverträge sinnvoll. Nur dann würde ein portugiesischer Partner eigene finanzielle Ressourcen zur Verfügung stellen. Für die Partnersuche, aufgrund der hohen Bedeutung von langfristigen Beziehungen, ist es in Portugal sinnvoll, einen erfahrenen Berater zu Rate zu ziehen, der schon über Kontakte im Markt verfügt. Dieser kann ein Unternehmen bzw. eine Technologie glaubhaft und direkt bei den Entscheidungsträgern vorstellen.

Auch wenn der Direktverkauf bei ausreichenden internen Ressourcen angebracht ist, stellen Partner ein bedeutendes Potenzial mit Hebelwirkung dar. Sie können auch als Multiplikatoren fungieren und somit mehr potenzielle Kunden erreichen, als dies im Direktverkauf möglich wäre. Deren Zustimmung ist aufgrund der technischen Orientierung meist leichter zu erlangen als beim Direktverkauf. Es sollte jedoch bei der Preisfestsetzung ein Mitspracherecht gewährleistet sein. Es besteht die Tendenz, zu hohe Margen zu verlangen, was einen erfolgreichen Projektabschluss verhindern kann.

Zuletzt sei darauf hingewiesen, dass Lieferanten und Installateure von technischen Systemen die gesamte technische Dokumentation auf Portugiesisch verfasst haben müssen. Deutsche Exportunternehmen sollten unbedingt ihr Marketingmaterial sowie die Gebrauchsanweisungen ins Portugiesische übersetzen lassen. Exportmanager sollten zumindest die englische Sprache beherrschen. Zur Verringerung des Kaufrisikos ist es bei der hohen Preissensibilität vorteilhaft, Kundenbetreuung anzubieten.

## 6. Schlussbetrachtung inkl. SWOT-Analyse

Um die Ergebnisse dieser Zielmarktanalyse zusammenzufassen und die Erfolgsaussichten für deutsche Anbieter von Dienstleistungen und Equipment im Bereich E-Health aufzuzeigen, werden abschließend die Ergebnisse in einer SWOT-Analyse dargestellt, in der die Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken aus Sicht der deutschen Unternehmen aufgezeigt werden.

### 6.1. SWOT-Analyse

#### Stärken (Strengths)

Im Bereich E-Health erreicht der deutsche Markt einen vergleichsweise deutlich höheren Reifegrad und präsentiert sich daher als Leitmarkt. Umfassendes Know-how, innovative Technologien und Produkte resultieren aus einer hohen Forschungs- und Entwicklungsintensität sowie aus engen Kooperationsverflechtungen zwischen Wirtschaft und Universitäten. Portugiesische Unternehmen können somit Erfahrungen und Best Practices in zahlreichen Bereichen der E-Health sammeln.

Weiterhin sind bereits viele deutsche Spitzentechnologien, Produkte und Marken der Gesundheitsbranche auf dem portugiesischen Markt vertreten, was den weiteren Ausbau der Expansionsaktivitäten vereinfacht. Im Allgemeinen bestätigten diese zudem den Grad an Effizienz und Qualität, die die Marke *Made in Germany* aus portugiesischer Sicht präsentiert. Aufgrund zahlreicher, erfolgreicher Investitionen deutscher Unternehmen auch in anderen Branchen gelten Kooperationen mit deutschen Unternehmen generell als langfristig geplant und stabil und schaffen somit bei lokalen Partnern und Kunden Vertrauen.

#### Schwächen (Weaknesses)

Die vergleichsweise teureren deutschen Produkte und Dienstleistungen stellen aus finanzieller Sicht oft eine hohe Hürde für portugiesische Abnehmer dar, vor allem, wenn Fördermechanismen nicht effektiv genutzt oder keine spezifischen Finanzierungsmodelle erarbeitet werden. Um Zugang zu portugiesischen spezifischen Finanzierungen zu erlangen, sind deutsche Unternehmen oftmals auf portugiesische Experten angewiesen, die praktische Erfahrung im Hinblick auf Voraussetzungen, Antragstellung oder Verlauf vorweisen.

Marktneueinsteiger bringen zudem selten Kenntnisse über kulturelle Gepflogenheiten, spezifische Rahmenbedingungen und Marktstrukturen mit. Des Weiteren haben Marktneueinsteiger in der Regel keinen direkten Zugang zu den lokalen Vertriebsstrukturen oder verfügen noch nicht über Kontakte zu Kunden und Multiplikatoren. Lokale Vertriebsstrukturen und mangelnde Expertise in Bezug auf die in Portugal bereits genutzten Technologien können daher Grenzen für deutsche Unternehmen darstellen.

Aus den genannten Gründen ist es deshalb aus Sicht der AHK Portugal wichtig, vor Ort lokale Partner zu haben, die den Markt beherrschen und den Zugang zu den relevanten Gesprächspartnern gewähren.

#### Chancen (Opportunities)

Eine Chance stellen die aktuellen Vorhaben aus Politik und Wirtschaft dar. Der Haushaltsplan 2021 sieht unter anderem höhere Ausgaben für die Digitalisierung und Modernisierung der bestehenden öffentlichen Gesundheitseinrichtungen vor, sowie für den verbesserten Zugang zur primären Gesundheitsversorgung. Gesundheitsverbände, wie z.B. Health Cluster Portugal, setzen sich ebenfalls für ein Wachstum des Sektors, vor allem auch in digitaler Hinsicht, ein. Auch private Gesundheitseinrichtungen sind darauf bedacht, ihren Patienten ein Höchstmaß an modernem Service anzubieten; die Konkurrenz im privaten Sektor ist groß.

Die externen Rahmenbedingungen Portugals stellen ebenfalls für deutsche Anbieter im Bereich E-Health zahlreiche Möglichkeiten dar. Es können teilweise finanzielle Förderungen, wie z.B. das Programm COMPETE 2020 als Unterstützung zur Internationalisierung von KMUs, für Projekte und Investitionen von Unternehmen in Anspruch genommen werden. Auch die 1,4 Mrd. Euro, die der Aufbau- und Resilienzplan PRR für die Komponente Gesundheit vorsieht, werden für eine gewisse finanzielle Entlastung im Gesundheitswesen Portugals sorgen.

Öffentliche Ausschreibungsverfahren, die ab einem bestimmten Wert von allen Verwaltungsinstanzen durchgeführt werden müssen, können sowohl als Chance als auch als Risiko betrachtet werden. Obwohl diese komplex und oft langwierig sind, haben sie doch einen hohen Grad an Transparenz inne. Mit Hilfe eines portugiesischen Partners haben deutsche Produkte und Dienstleistungen große Chancen, den Zuschlag zu erhalten.

Es bessern sich ebenfalls die Kreditkonditionen für Unternehmen, sodass immer mehr Kredite nicht nur beantragt, sondern auch genehmigt werden. Zwar erhalten nicht alle Unternehmen die volle Höhe des beantragten Kredites, dennoch sind die grundlegenden Voraussetzungen deutlich besser als in den Vorjahren. Die portugiesische Regierung bemüht sich, durch verschiedene Maßnahmen die Investitionen zu fördern und Investitionshemmnisse zu verringern.



### Risiken (Threats)

Die allgemein unsichere politische und wirtschaftliche Lage auf internationaler Ebene bedingt durch die Covid-19-Pandemie hat auch auf Portugal, dessen gesamtwirtschaftliche Situation sich in den Jahren zuvor relativ stabilisiert hatte, einen negativen Einfluss. Daher ist der Planungshorizont von Staat und Unternehmen eher kurzfristig, weshalb Investitionen eine schnelle Amortisation aufweisen sollten. Die Staatsschulden sind noch immer vergleichsweise hoch, auch wenn für die nächste Jahre eine positive Entwicklung erwartet wird. Damit einher geht auch eine starke Verschuldung des öffentlichen Gesundheitssystems, weshalb spezifische Regelungen bestehen, die Einsparungen innerhalb des Gesundheitssystems gewährleisten sollen.

Portugiesische Unternehmen haben Schwierigkeiten bei der Finanzierung von Projekten, so dass die Investitionskosten oftmals eine hohe Hürde darstellen. Die Zahlungsmoral in Portugal ist zudem ein Risiko, das einkalkuliert werden muss: Deutsche Unternehmen sollten Garantien einfordern und sich absichern, indem sie entsprechende Puffer in ihre Angebote einarbeiten.

Bei den bestehenden Finanzierungsmöglichkeiten können ebenfalls die kurzen Antragsfristen sowie eine aufwändige Bürokratie bei Ausschreibungen eine Hürde darstellen, die nur durch den Rückgriff auf lokale Partner zu umgehen ist.

## 6.2. Fazit

Nach Auswertung der SWOT-Analyse lässt sich feststellen, dass auf der einen Seite deutliche Chancen und ein großes Potenzial vorherrschen, auf der anderen Seite ebenfalls nicht zu vernachlässigende Hemmnisse und Risiken für deutsche Anbieter von Dienstleistungen und Produkten im Bereich E-Health existieren. Aus Sicht der AHK Portugal lohnt sich jedoch der Markteinstieg aufgrund der überwiegenden Chancen. Portugal hat bereits wichtige Schritte unternommen, um das Gesundheitssystem mit innovativen Technologien und moderner Medizintechnik auszustatten und weiter auszubauen. Auch sind die Gesundheitseinrichtungen zunehmend vernetzt und bieten sowohl den Patienten, als auch den Spezialisten mit digitalen Lösungen die Möglichkeit, ihren Alltag innerhalb des Gesundheitssystems effizienter zu gestalten. Daher sieht die AHK Portugal ein großes Potenzial auf dem portugiesischen Markt. Durch eine klare Anpassung an den Markt mittels zurechtgeschnittener Lösungen und Zusammenarbeit mit lokalen Partnern bei Zugriff auf bestehende Finanzierungsmöglichkeiten können die bestehenden Chancen im Bereich E-Health wahrgenommen werden.

Zahlreiche Fachexperten, Marktrecherchen und Seminare lassen die AHK Portugal zu der Erkenntnis und Bestätigung kommen, dass das Thema E-Health eine herausragende Rolle in Portugal spielt. Außerdem wurde die Notwendigkeit der Digitalisierung im Gesundheitswesen Portugals aufgrund der Covid-19-Pandemie deutlich vor Augen geführt. Eine Geschäftsanbahnungsreise mit diesem Fokus ist nach Auswertung sämtlicher Aspekte daher sehr opportun. Sie verfolgt das Ziel, das bereits bestehende Bild über die Situation in dieser Branche weiter auszubauen sowie deutsche interessierte Unternehmen bei der Überbrückung der Hemmnisse vor Ort zu unterstützen. Um dies zu gewährleisten steht die AHK Portugal den teilnehmenden Unternehmen in allen Phasen der Geschäftsreise als beratender Ansprechpartner zur Seite.

## 7. Profile der Marktakteure

### 7.1. Staatliche Institutionen des Gesundheitswesens

Treiber neuer Erkenntnisse und der Entwicklung neuer Verfahren im Gesundheitswesen sind wissenschaftliche bzw. Forschungseinrichtungen im ganzen Land. Die Universitäten und ihre medizinischen und anderen wissenschaftlichen Fakultäten spielen hierbei eine große Rolle, ebenso wie verschiedene Institutionen und Labore, welche teilweise in privater Hand sind.

#### **AIBILI - Associação para Investigação Biomédica e Inovação em Luz e Imagem**

(Forschung)

Adresse:	Azinhaga Sta. Comba, Celas 3000-548 Coimbra Portugal
Tel:	(+351) 239 480 100
Fax:	(+351) 239 480 117
E-Mail:	<a href="mailto:aibili@aibili.pt">aibili@aibili.pt</a>
Website:	<a href="http://www.aibili.pt">www.aibili.pt</a>
Beschreibung:	Der Verein für biomedizinische Forschung und Innovation in Licht- und Bildgebung wurde 1989 gegründet und ist eine private gemeinnützige Organisation. AIBILI widmet sich der Entwicklung neuer Konzepte für Diagnostik und Therapie, besonders im Bereich der Augenheilkunde. Der Verein fungiert als Schnittstelle zum portugiesischen Wirtschaftsministerium und ist somit die Anlaufstelle für den Technologietransfer im portugiesischen Gesundheitssektor. Ferner ist AIBILI das Koordinationszentrum des Europäischen Sehinstituts und Netzwerk für klinische Forschung, <i>European Vision Institute Clinical Research Network</i> (EVICR.net), das multinationale ophthalmologische Forschungsinitiativen forciert.

#### **Across Science, S.A.**

(Forschung)

Adresse:	Edifício HI FLY Rua Latino Coelho, 1, 6º, Sala 5 1990-095 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 210 010 640
Fax:	(+351) 210 010 644
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.acrossscience.com">www.acrossscience.com</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen investiert in neue Lösungen an der Schnittstelle von Wissenschaft und Technologie, insbesondere in den Biowissenschaften und in der Medizintechnik. Fokus liegt auf Innovationen bei der Prävention, Diagnose und Behandlung von chronischen Krankheiten und Krebs. Das multidisziplinäre Team bietet eine rechtliche Beratung na, sowie Kommunikations-, IT-, und Steuerdienstleistungen.

#### **ActOne, S.A.**

(Beratungsunternehmen)

Adresse:	Estrada de Alfragide, 67, Edifício F, Piso 1, Sul 2610-008 Amadora Portugal
Tel:	(+351) 214 241 460
Fax:	(+351) 214 241 461
E-Mail:	<a href="mailto:geral@actone.pt">geral@actone.pt</a>
Website:	<a href="http://www.actone.pt">www.actone.pt</a>
Beschreibung:	Spezialisten im Bereich Marktforschung und Business Intelligence. Der Fokus des Unternehmens liegt im Knowledge Management für die Entwicklung neuer Produkte und inno-

vativer Lösungen für den medizinisch-pharmazeutischen Sektor. Die Implementierungsphase der Innovationen begleitet Unternehmen mit Marketing- und Vertriebskonzepten

### Associação Centro de Medicina P5

(Forschung)

Adresse:	Campus de Gualtar Escola de Medicina da Universidade do Minho 4710-057 Braga Portugal
Tel:	(+351) 253 144 420
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@p5.pt">info@p5.pt</a>
Website:	<a href="http://www.p5.pt">www.p5.pt</a>
Beschreibung:	Gemeinnütziger Verein, dessen Ziel es ist, die Gesundheitsversorgung mittels Digitalisierung zu verbessern. Die ACMP5 fokussiert sich auf eine bessere Überwachung und Behandlung chronischer Krankheiten, vor allem durch die digitale Einbindung der Patienten in den Pflegeprozess

### Centro Clínico Académico de Braga (2CA Braga)

(Forschungsinstitut)

Adresse:	Hospital de Braga Lugar de Sete Fontes, S. Vitor 4710-243 Braga Portugal
Tel:	(+351) 253 027 249
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:2ca@ccabraga.org">2ca@ccabraga.org</a>
Website:	<a href="http://www.ccabraga.org">www.ccabraga.org</a>
Beschreibung:	Kooperation zwischen der Universität Minho und dem Life and Health Sciences Research Institute (ICVS). Das 2CA Braga entwickelt innovative Biomaterialien, diagnostische Strategien, regenerative Ansätze und therapeutische Produkte.

### Centro de Estudos da Indústria Farmacêutica (CESIFARMA)

(Ausbildungszentrum im Pharmaziebereich)

Adresse:	Avenida da República, 24 1050-192 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 211 368 572
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:lisboa@cesif.pt">lisboa@cesif.pt</a>
Website:	<a href="http://www.cesif.pt">www.cesif.pt</a>
Beschreibung:	Das Forschungszentrum (CESIFARMA) dient als Ausbildungs- bzw. Studienzentrum mit vielfältigen Vertiefungsmöglichkeiten im Gebiet der Pharmazie. Forschungsinitiativen im CESIFARMA werden entweder eigenständig oder auf Anfrage der Industrie gestartet.

### Centro de Medicina Profissional Germano de Sousa

(Labor)

Adresse:	Pólo Tecnológico de Lisboa Rua Cupertino de Miranda, 9, Lote 8 1600-513 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 212 693 530
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:contact@germanodesousa.com">contact@germanodesousa.com</a>
Website:	<a href="http://www.germanodesousa.com">www.germanodesousa.com</a>
Beschreibung:	Die Germano-de-Sousa-Gruppe vereint mehrere klinische Pathologen und qualifizierte Techniker, die im Bereich der Labormedizin spezialisiert sind. Zusätzlich zu den Laboren

für klinische Pathologie hat die Gruppe das CEDAP, ein Labor für pathologische Anatomie, und ein Labor für Genetik und Genomik eröffnet. Die Gruppe ist in 12 portugiesischen Krankenhäusern vertreten und betreut über 450 Covid-19-Testzentren.

#### **Centro Génética Clínica (CGC Genetics)**

(Forschungszentrum)

Adresse: Rua Sá da Bandeira, 706, 1º andar  
4000-432 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 223 389 900

Fax: (+351) 223 088 710

E-Mail: [dcc@cgcgenetics.com](mailto:dcc@cgcgenetics.com)

Website: [www.cgcgenetics.com](http://www.cgcgenetics.com)

Beschreibung: Das 1992 gegründete CGC Genetics-Labor ist eines der führenden Labore für klinische Genetik in Europa und für medizinisch-genetische Tests in Portugal. CGC Genetics hat weitere Einrichtungen in den Vereinigten Staaten von Amerika und in Spanien eröffnet. Es arbeiten über 80 qualifizierte Genetikfachkräfte bei CGC Genetics, verteilt auf 5 verschiedene Laborbereiche: Klinische Genomik, Molekulare Diagnostik, Zytogenetik, Pränatales Screening und Pathologie.

#### **Centro Nanotecnologia, Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes (CeNTI)**

(Forschungsinstitut)

Adresse: Rua Fernando Mesquita, 2785  
4760-034 Vila Nova de Famalicão  
Portugal

Tel: (+351) 252 104 152

Fax: (+351) 252 327 358

E-Mail: [centi@centi.pt](mailto:centi@centi.pt)

Website: [www.centi.pt](http://www.centi.pt)

Beschreibung: Das Zentrum für Nanotechnologie, technische, funktionelle und intelligente Materialien (CeNTI) wurde 2006 gegründet und ist ein privates, gemeinnütziges Forschungs- und Entwicklungsinstitut mit Sitz im Norden Portugals. Das CeNTI entwickelt innovative technologische Lösungen, die multisektoral angewendet werden können und stellt eine intensive Forschungspartnerschaft zwischen portugiesischen Universitäten und Technologiezentren aus der Industrie und Forschung auf.

#### **Centro para Investigação Médica do Centro Médico Académico de Lisboa (PtCRIN)**

(Forschungszentrum)

Adresse: Rua do Instituto Bacteriológico, 3, 1º andar  
1150-190 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 218 803 110

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [catarina.madeira@nms.unl.pt](mailto:catarina.madeira@nms.unl.pt)

Website: [www.ptcrin.pt](http://www.ptcrin.pt)

Beschreibung: Das Zentrum für klinische Forschung des medizinisch-akademischen Zentrums in Lissabon (CIC-CMAL) hat als Ziel, das gesamte Management und die Aktivitäten der klinischen Forschung in einer innovativen Infrastruktur zu zentralisieren und diese zur Entwicklung bzw. Unterstützung von zukünftigen klinischen Studien im Universitätskrankenhaus Hospital Santa Maria zu nutzen.

#### **CESPU – Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário**

(Private Hochschule)

Adresse: Rua Central de Gandra, 1317  
4585-116 Gandra  
Portugal

Tel: (+351) 224 157 100

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [dir.iucs@cespu.pt](mailto:dir.iucs@cespu.pt)  
Website: [www.cespu.pt](http://www.cespu.pt)  
Beschreibung: Private, gemeinnützige Einrichtung, die im Gesundheitswesen tätig ist. Zum Tätigkeitsbereich der CESPU zählen Hochschulbildung, Forschung und Entwicklung, sowie Gesundheitsversorgung und -ausbildung, u.a. im Gebiet der Zahnmedizin.

---

**CINTESIS – Centro de Investigação em Tecnologias e Serviços de Saúde**  
(Forschungsinstitut)

Adresse: Rua Dr. Plácido da Costa, s/n  
4200-450 Porto  
Portugal  
Tel: (+351) 225 513 622  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [cintesis@cintesis.eu](mailto:cintesis@cintesis.eu)  
Website: [www.cintesis.eu](http://www.cintesis.eu)  
Beschreibung: Forschungszentrum für Technologie und den Gesundheitsdienst. Erforschung und Entwicklung von Lösungen für den Gesundheitsbereich; Sitz in der Universität von Porto. Die Organisationsstruktur des CINTESIS umfasst 46 Partnerinstitutionen, darunter 29 Hochschulen, 12 Krankenhäuser bzw. Gesundheitseinrichtungen und 5 Gesundheitsunternehmen. Das Zentrum vereint mehr als 500 Forscher in 24 Forschungsgruppen und ist in drei Themenbereichen gegliedert: Präventivmedizin und gesellschaftliche Herausforderungen, klinische und translationale Forschung und Daten, Entscheidungswissenschaft und Informationstechnologie.

---

**CNC – Centro de Neurociências e Biologia Celular**  
(Forschungsinstitut)

Adresse: Universidade de Coimbra  
Rua Larga, Faculdade de Medicina, Pólo 1, 1º andar  
3004-504 Coimbra  
Portugal  
Tel: (+351) 239 820 190  
Fax: (+351) 239 822 776  
E-Mail: [info@hcbeira.min-saude.pt](mailto:info@hcbeira.min-saude.pt)  
Website: [www.cnbc.pt](http://www.cnbc.pt)  
Beschreibung: Das CNC ist das Forschungszentrum für Neurowissenschaften und Zellbiologie. Es bringt Forscher der Fakultäten für Medizin, Pharmazie, Naturwissenschaften und Technologie zusammen, sowie des Universitätskrankenhauses und des Portugiesischen Instituts für Onkologie (IPO). Die Forschungspartnerschaften agieren als Katalysator für die postgraduale Lehre am Universitätskrankenhaus und für den Technologie- und Wissenstransfer zwischen den Forschern.

---

**Escola Nacional de Saúde Pública**  
(Öffentliche Universität)

Adresse: Avenida Padre Cruz  
1600-560 Lisboa  
Portugal  
Tel: (+351) 217 512 100  
Fax: (+351) 217 582 754  
E-Mail: [ensp@ensp.uni.pt](mailto:ensp@ensp.uni.pt)  
Website: [www.ensp.unl.pt](http://www.ensp.unl.pt)  
Beschreibung: Die Nationale Schule für öffentliche Gesundheit (ENSP) ist eine Universität für Krankenpflege, Gesundheitsmanagement und Physiotherapie. Im hauseigenen Forschungszentrum für die öffentliche Gesundheit, dem *Centro de Investigação em Saúde Pública* (CISP), erforscht die ENSP neue Lösungen, um das öffentliche Gesundheitswesen zu verbessern. Diese Universität ist im Comprehensive Health Research Centre (CHRC) integriert, welches Forschungsinitiativen in den Bereichen Klinik, öffentliche Gesundheit und Gesundheitsdienste forciert.

---

**Eurotrials – Consultores Científicos, S.A.**

(Forschung)

Adresse: Rua Tierno Galvan, Torre 3, 16  
1070-274 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 825 440  
Fax: (+351) 213 825 452  
E-Mail: [eurotrials@eurotrials.com](mailto:eurotrials@eurotrials.com)  
Website: [www.ctifacts.com](http://www.ctifacts.com)

Beschreibung: Wissenschaftliche Beratung, Projektentwicklung, Protokolle, Studien, Berichte, klinische und pharmazeutische Studien, Import, Registrierung und Entwicklung von Medikamenten und andere Dienstleistungen im Bereich der klinischen und pharmakologischen Forschung; wurde von CTI Clinical Trial and Consulting Services übernommen

**Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto**

(Fakultät für Ingenieurwissenschaft)

Adresse: Rua Dr. Roberto Frias  
4200-465 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 225 081 400  
Fax: (+351) 225 081 440  
E-Mail: [feup@fe.up.pt](mailto:feup@fe.up.pt)  
Website: [www.fe.up.pt](http://www.fe.up.pt)

Beschreibung: Fakultät der Universität Porto für Ingenieurwesen (FEUP). An der FEUP gibt es u.a. den Lehrstuhl für Bauingenieurwesen, Bergbautechnik, Wirtschaftsingenieurwesen, Elektrotechnik und Technische Informatik, Maschinenbau, Metallurgietechnik und Werkstoffkunde, sowie Chemieingenieurwesen.

**Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa**

(Fakultät für Pharmazie)

Adresse: Avenida Professor Gama Pinto  
1649-003 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 217 946 400  
Fax: (+351) 217 946 470  
E-Mail: [geral@ff.ulisboa.pt](mailto:geral@ff.ulisboa.pt)  
Website: [www.ff.ul.pt](http://www.ff.ul.pt)

Beschreibung: Fakultät der Universität Lissabon für Pharmazie (FFUL). An der FFUL gibt es u.a. die Lehrstühle für Biochemie und Humanbiologie, Pharmaziewissenschaften, toxikologische und bromatologische Wissenschaften, Mikrobiologie und Immunologie, Pharmazeutische Chemie und Therapeutika, sowie soziologische Pharmazie.

**Faculdade de Medicina da Universidade do Porto**

(Fakultät für Medizin)

Adresse: Alameda Prof. Hernâni Monteiro  
4200-319 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 225 513 600  
Fax: (+351) 225 513 601  
E-Mail: [fmup@med.up.pt](mailto:fmup@med.up.pt)  
Website: [www.sigarra.up.pt/fmup](http://www.sigarra.up.pt/fmup)

Beschreibung: Fakultät der Universität Porto für Medizin (FMUP). An der FMUP gibt es die Lehrstühle für Biomedizin, Öffentliche Gesundheit und forensische Wissenschaften, Chirurgie und Physiologie, Gynäkologie-Geburtshilfe und Pädiatrie, Medizin, Gesellschaftsmedizin und Gesundheitsinformation, Klinische Neurowissenschaften und psychische Gesundheit, sowie Pathologie



**FASTinov, S.A.**

(Labor)

Adresse:	Edifício UPTEC Rua Alfredo Allen, 455/461, sala 17 4200-135 Porto Portugal
Tel:	(+351) 924 393 147
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@fastinov.com">info@fastinov.com</a>
Website:	<a href="http://www.fastinov.com">www.fastinov.com</a>
Beschreibung:	FASTinov ist ein F&E-intensives Startup mit einer patentierten Technologie zur Durchführung schneller und zuverlässiger antimikrobieller Empfindlichkeitstests in der Akutversorgung. Dieser Ansatz ermöglicht die Bestimmung des Empfindlichkeitstyps in 2 Stunden, und damit wesentlich weniger als die 48-stündigen Standardmethoden.

**Fundação D. Anna de Sommer Champalimaud e Dr. Carlos Montez Champalimaud**

(Stiftung)

Adresse:	Avenida Brasília 1400-038 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 210 480 200
Fax:	(+351) 210 480 299
E-Mail:	<a href="mailto:info@fundacaochampalimaud.pt">info@fundacaochampalimaud.pt</a>
Website:	<a href="http://www.fchampalimaud.org">www.fchampalimaud.org</a>
Beschreibung:	Weiterbildungsprogramm für biomedizinische Forschung und Bereitstellung von fächerübergreifender klinischer Versorgung. Zu den Forschungsbereichen der Champalimaud-Stiftung gehören sieben Einheiten, die sich der Behandlung und Untersuchung der häufigsten Krebsarten widmen: Bruststation, Lungenstation, urologische Station, Verdauungstraktstation, gynäkologische Station, hämatookologische Station und die dermatologische Station.

**H&TRC – Centro de Investigação em Saúde e Tecnologia**

(Forschungsinstitut)

Adresse:	Avenida D. João II, Lote 4.69.01 1990-096 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 218 980 409
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:htrc@estesl.ipl.pt">htrc@estesl.ipl.pt</a>
Website:	<a href="http://www.estesl.ipl.pt/centro-de-investigacao-em-saude-e-tecnologia-htrc">www.estesl.ipl.pt/centro-de-investigacao-em-saude-e-tecnologia-htrc</a>
Beschreibung:	Das Team des Forschungszentrums für Gesundheit und Technologie, auch <i>Health &amp; Technology Research Centre</i> (H&TRC) genannt, zeichnet sich durch seine Multidisziplinarität aus und verfügt über Fachkenntnisse in den Gebieten der Genetik, Biochemie, Biostatistik, Chemie, Ernährung, biomedizinische Wissenschaften, Physiotherapie, Pharmazie, Umweltgesundheit, Endokrinologie, Pathologie, Orthoptik, Bestrahlung und medizinische Bildgebung. Das H&TRC ist in vier Forschungsbereiche gegliedert, wobei alle das Ziel verfolgen, innovative gesundheitstechnologische Lösungen zu entwickeln, um das Gesundheitswesen zu verbessern. Die vier Bereiche sind: Umwelt und Gesundheit, Genetik und Metabolismus, Gerontologie und geriatrische Gesundheit, sowie Strahlung und Gesundheit

**iBET – Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica**

(Forschungsinstitut)

Adresse:	Avenida da República, Quinta do Marquês Edifício IBET/ITQB 2780-157 Oeiras
----------	--

Tel:	Portugal (+351) 214 427 787
Fax:	(+351) 214 421 161
E-Mail:	<a href="mailto:Info.ibet@ibet.pt">Info.ibet@ibet.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ibet.pt">www.ibet.pt</a>
Beschreibung:	Das 1989 gegründete Institut für experimentelle und technologische Biologie (iBET) ist die größte portugiesische Non-Profit-Institution, die sich der Biotechnologieforschung widmet. Das iBET schlägt Brücken zwischen universitärer und industrieller Forschung mittels Partnerschaften in den Bereichen Biopharma, Lebensmittel und Nutrazeutika. Darüber hinaus beherbergt das iBET 4 Satellitenlabore (Novartis, Bayer, Merck und Sanofi) und verfügt über ein breites Netzwerk von internationalen Kooperationen.

---

**Immunethep, S.A.**  
(Biotechnologie)

Adresse:	Biocant Park - Núcleo 04, Lote 3 3060-197 Cantanhede Portugal
Tel:	Keine Angaben
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@immunethep.com">info@immunethep.com</a>
Website:	<a href="http://www.immunethep.com">www.immunethep.com</a>
Beschreibung:	Biotech-Startup, welches antibakterielle Immuntherapien entwickelt. Diese Therapien gehen auf 30 Jahre Forschungstätigkeit am Biomedizinischen Institut Abel Salazar (ICBAS) der Universität Porto zurück. Immunethep hat eine antibakterielle Immuntherapie entwickelt, die auf der Entdeckung eines Virulenzmechanismus basiert, den eine Reihe verschiedener pathogener Bakterien gemeinsam haben. Für eine Therapie zum Schutz von Neugeborenen erhielt Immunethep bereits einen Zuschuss von der Bill & Melinda Gates-Stiftung.

---

**INEB – Instituto de Engenharia Biomédica**  
(Forschungsinstitut)

Adresse:	Rua Alfredo Allen, 208 4200-135 Porto Portugal
Tel:	(+351) 220 408 800
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@ineb.up.pt">info@ineb.up.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ineb.up.pt">www.ineb.up.pt</a>
Beschreibung:	Privater gemeinnütziger Verband zur Förderung von Forschung, Weiterbildung und Technologietransfer in der Biomedizintechnik. Die klinischen Einsatzbereiche sind Orthopädie und Zahnmedizin, Neurologie, Geburtshilfe, Onkologie und Kardiologie.

---

**INEGI – Instituto de Ciência e Inovação em Engenharia Mecânica e Engenharia Industrial**  
(Wissenschaftliches Institut)

Adresse:	Campus da FEUP Rua Dr. Roberto Frias, 400 4200-465 Porto Portugal
Tel:	(+351) 229 578 710
Fax:	(+351) 229 537 352
E-Mail:	<a href="mailto:inegi@inegi.up.pt">inegi@inegi.up.pt</a>
Website:	<a href="http://www.inegi.pt">www.inegi.pt</a>
Beschreibung:	Das 1986 gegründete Institut für Wissenschaft und Innovation im Maschinenbau und Wirtschaftsingenieurwesen (INEGI) ist ein Technologisches Schnittstellenzentrum (CIT) und eine öffentliche, private gemeinnützige Organisation. Das INEGI ist in 3 Bereiche aufgeteilt, die sich der Entwicklung von Lösungen für Unternehmen widmen: Innovation, Consulting & Services, Forschung & Entwicklung.

---

---

**INESC TEC – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência**

(Wissenschaftliches Institut)

Adresse:	Campus da FEUP Rua Dr. Roberto Frias, 400 4200-465 Porto Portugal
Tel:	(+351) 222 094 000
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@inesctec.pt">info@inesctec.pt</a>
Website:	<a href="http://www.inesctec.pt">www.inesctec.pt</a>
Beschreibung:	Das 1985 gegründete Institut für System- und Rechenstechnik, Technologie und Wissenschaft (INESC TEC) ist ein privates gemeinnütziges Forschungsinstitut für technologische Weiterentwicklung. Die insgesamt 13 Forschungs- und Entwicklungseinrichtungen, die zum INESC TEC gehören, liegen in Porto, Braga und Vila Real und sind in 4 Themenbereiche gegliedert: Informatik, Industrie und Innovation, vernetzte intelligente Systeme und Energie.

---

**INOV INESC Inovação – Instituto de Novas Tecnologias**

(Wissenschaftliches Institut)

Adresse:	Rua Alves Redol, 9 1000-029 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 100 450
Fax:	(+351) 213 100 445
E-Mail:	<a href="mailto:inov@inov.pt">inov@inov.pt</a>
Website:	<a href="http://www.inov.pt">www.inov.pt</a>
Beschreibung:	Das 2001 gegründete Institut für Forschung und Entwicklung von neuen Technologien entwickelt und implementiert innovative Lösungen in den Bereichen der Informations- und Kommunikationstechnologie. Hierzu gehören u.a. Cybersicherheit und Systemnetzwerke von Unternehmen

---

**Instituto de Biologia Molecular e Celular**

(Wissenschaftliches Institut)

Adresse:	Rua Alfredo Allen, 208 4200-135 Porto Portugal
Tel:	(+351) 220 408 800
Fax:	(+351) 226 099 157
E-Mail:	<a href="mailto:info@ibmc.up.pt">info@ibmc.up.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ibmc.up.pt">www.ibmc.up.pt</a>
Beschreibung:	Das 1997 gegründete Institut für Molekular- und Zellbiologie (IBMC) ist ein Forschungsinstitut für zelluläre und molekulare Biologie, finanziert von der Portugiesischen Stiftung für Wissenschaft und Technologie (FCT). Das IBMC wurde mit dem Ziel gegründet, Forscher der Universität Porto und der angeschlossenen Krankenhäuser zusammenzubringen und dadurch biowissenschaftliche Forschung zu fördern.

---

**Instituto de Medicina Molecular João Lobo Antunes**

(Wissenschaftliches Institut)

Adresse:	Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa Avenida Professor Egas Moniz 1649-028 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 999 411
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:imm@medicina.ulisboa.pt">imm@medicina.ulisboa.pt</a>
Website:	<a href="http://www.imm.medicina.ulisboa.pt">www.imm.medicina.ulisboa.pt</a>
Beschreibung:	

---

Das 2002 gegründete Institut für Molekulare Medizin João Lobo Antunes (IMM) ist ein biomedizinisches Forschungsinstitut mit dem Ziel, zu einem besseren Verständnis der Krankheitsbilder beizutragen, neue diagnostische oder prädiktive Tests sowie neue Therapien zu entwickeln.

**Instituto Gulbenkian de Ciência**  
(Wissenschaftliches Institut)

Adresse: Rua da Quinta Grande, 6  
2780-156 Oeiras  
Portugal

Tel: (+351) 214 407 900  
Fax: (+351) 214 407 970  
E-Mail: [info@igc.gulbenkian.pt](mailto:info@igc.gulbenkian.pt)  
Website: [www.gulbenkian.pt/ciencia](http://www.gulbenkian.pt/ciencia)

Beschreibung: Über 400 Wissenschaftler und 41 verschiedene Nationalitäten forschen am Gulbenkian-Wissenschaftsinstitut (IGC). Das IGC gehört zur Calouste-Gulbenkian-Stiftung und ist in 30 Forschungsgruppen aufgeteilt. Dazu zählen u.a. die Forschungsgruppe Zellbiologie & Morphogenese, Kernspaltung, Evolutionsbiologie, Pflanzengenomik und Leukämieforschung.

**Instituto Nacional de Saúde Ricardo Jorge, I.P.**  
(Wissenschaftliches Institut)

Adresse: Avenida Padre Cruz  
1649-016 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 217 519 200  
Fax: (+351) 217 526 400  
E-Mail: [info@insa.min-saude.pt](mailto:info@insa.min-saude.pt)  
Website: [www.insa.pt](http://www.insa.pt)

Beschreibung: Das Nationale Gesundheitsinstitut Ricardo Jorge (INSA) wurde 1899 gegründet und ist ein staatliches Labor im Gesundheitssektor, das nationale Referenzlabor Portugals und ein nationales Gesundheitsobservatorium. Das INSA ist in sechs technisch-wissenschaftliche Forschungsfelder gegliedert; Lebensmittel und Ernährung, Infektionskrankheiten, Epidemiologie, Humangenetik, Gesundheitsförderung und Prävention von nichtübertragbaren Krankheiten, sowie Umwelt und Gesundheit.

**Instituto Pedro Nunes**  
(Wissenschaftliches Institut)

Adresse: Rua Pedro Nunes  
3030-199 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 700 900  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@ipn.pt](mailto:info@ipn.pt)  
Website: [www.ipn.pt](http://www.ipn.pt)

Beschreibung: Das Institut Pedro Nunes (IPN) ist eine 1991 gegründete, private gemeinnützige Einrichtung, die sich die Förderung von Innovation und Technologietransfer zum Ziel gesetzt hat, indem sie die Verbindung zwischen dem wissenschaftlichen und technologischen Umfeld und dem Produktionsgefüge herstellt. Als Verbindungseinrichtung zwischen der Universität Coimbra und der Geschäftswelt, führt das IPN technisch-wissenschaftliche Arbeiten mit Unternehmen und Beratungen durch. Darüber hinaus fördert das IPN durch seinen Business-Inkubator die Gründung von Technologie-Startups.

**Instituto Politécnico do Cávado e do Ave**  
(Hochschule)

Adresse: Vila Frescainha S. Martinho  
4750-810 Barcelos  
Portugal

Tel: (+351) 253 802 190  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@ipca.pt](mailto:geral@ipca.pt)  
 Website: [www.ipca.pt](http://www.ipca.pt)  
 Beschreibung: Das Polytechnische Institut von Cávado und Ave (IPCA) wurde 1994 gegründet und befindet sich in Barcelos. Universität in Barcelos, umfasst folgende Fakultäten: Design, Management, Hotellerie und Tourismus, Technologie und eine Berufsfachschule für Technik.

---

**ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa**  
 (Universität)

Adresse: Avenida das Forças Armadas  
 1649-026 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 217 903 000  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@iscte.pt](mailto:geral@iscte.pt)  
 Website: [www.iscte-iul.pt](http://www.iscte-iul.pt)  
 Beschreibung: Über 10.000 Studenten studieren am 1972 gegründeten Universitätsinstitut in Lissabon (ISCTE-IUL). Das Institut ist in folgende Fakultäten aufgeteilt: Sozial- und Humanwissenschaften, Soziologie und Staatswissenschaften, Technologie und Architektur, und die Business School (Betriebs- und Volkswirtschaftslehre).

---

**ISPUP – Instituto de Saúde Pública da Universidade do Porto**  
 (Wissenschaftliches Institut)

Adresse: Rua das Taipas, 135  
 4050-600 Porto  
 Portugal  
 Tel: (+351) 222 061 820  
 Fax: (+351) 222 061 821  
 E-Mail: [secretaria@ispup.up.pt](mailto:secretaria@ispup.up.pt)  
 Website: [www.ispup.up.pt](http://www.ispup.up.pt)  
 Beschreibung: Das Institut für öffentliche Gesundheit der Universität Porto (ISPUP) widmet sich der Erarbeitung und Verbreitung von wichtigen Informationen und wettbewerbsfähigem Wissen im umfangreichen Feld der öffentlichen Gesundheit. Das ISPUP fördert eine intensive Interaktion zwischen erfahrenen Forschern aus den Gebieten der Allgemeinen Medizin, Zahnmedizin, Epidemiologie, Biostatistik, Umwelt-, Ernährungs- und Sozialwissenschaften, sowie Präventivmedizin. Mit durchschnittlich 120 wissenschaftlichen Publikationen pro Jahr in renommierten internationalen Zeitschriften, gehört das ISPUP zu den produktivsten portugiesischen Institutionen der Gesundheitsforschung

---

**Laboratório de Anatomia Patológica Dr<sup>a</sup>. Isabel Macedo Pinto, Lda.**  
 (Labor)

Adresse: Edifício Trade Center do Bom Sucesso  
 Praça do Bom Sucesso, 61, Sala 808/809/810  
 4150-146 Porto  
 Portugal  
 Tel: (+351) 226 054 481  
 Fax: (+351) 226 054 482  
 E-Mail: [geral@implaboratorio.com](mailto:geral@implaboratorio.com)  
 Website: [www.implaboratorio.com](http://www.implaboratorio.com)  
 Beschreibung: Das Labor für pathologische Anatomie wurde 1998 von Dr. Isabel Macedo Pinto gegründet und hat als Ziel, Diagnosen im Bereich der Pathologischen Anatomie anzubieten. Das Labor bietet zytologische und histologische Untersuchungen an, ebenso wie eine Reihe von Tests aus der Molekularbiologie.

---

**Laboratório Ibérico Internacional de Nanotecnologia**  
 (Labor)

Adresse: Avenida Mestre José Veiga

---

	4715-330 Braga Portugal
Tel:	(+351) 253 140 112
Fax:	(+351) 253 140 119
E-Mail:	<a href="mailto:office@inl.int">office@inl.int</a>
Website:	<a href="http://www.inl.int">www.inl.int</a>
Beschreibung:	Das Internationale Iberische Technologielabor (INL) wurde von den Regierungen Portugals und Spaniens gegründet, um interdisziplinäre Forschung zu betreiben und Nanotechnologie zum Nutzen der Gesellschaft einzusetzen und zu artikulieren. Das Forschungsprogramm umfasst vier strategische Anwendungsfelder der Nanowissenschaft und Nanotechnologie: Nahrungsmittel- und Umweltüberwachung, IKT, erneuerbare Energien und Gesundheit.

---

#### **Latitudes, SGPS, S.A.**

(Labor)

Adresse:	Rua Prof. Doutor Serafim Pinto Guimarães, 222 4520-103 Santa Maria da Feira Portugal
Tel:	(+351) 227 660 750
Fax:	(+351) 227 660 754
E-Mail:	<a href="mailto:geral@lenitudesmedicalcenter.pt">geral@lenitudesmedicalcenter.pt</a>
Website:	<a href="http://www.lenitudesmedicalcenter.pt">www.lenitudesmedicalcenter.pt</a>
Beschreibung:	Die Lenitudes, SGPS, S.A. ist eine 2012 gegründete Holding, die verschiedene Beteiligungen an Medizinforschungszentren bzw. -unternehmen verwaltet. Der Fokus liegt auf Gesundheitsdienstleistung zur Diagnose oder Behandlung von Krebs. Zur Holding gehören – in Porto, Braga, Sever do Vouga, Setúbal und Évora verteilt – ein Zentrum für Radiologie und medizinische Bildgebung, ein molekulares Bildzentrum, eine Einrichtung für molekulare Medizin, ein eigenes Forschungszentrum und eine Einrichtung für Strahlentherapie.

---

#### **Unilabs Portugal – Medicina Laboratorial Dr. Carlos da Silva Torres**

(Labor)

Adresse:	Rua da Constituição, 2087, 1º andar 4250-170 Porto Portugal
Tel:	(+351) 223 321 079
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:mail@lab.pt">mail@lab.pt</a>
Website:	<a href="http://www.unilabs.pt">www.unilabs.pt</a>
Beschreibung:	Unilabs ist seit 2006 in Portugal präsent und derzeit landesweit führend in der klinischen Diagnose. Sie ist Teil einer europäischen Gruppe, die ebenfalls in diesem Bereich führend und in 16 Ländern vertreten ist. Unilabs verfügt über ein nationales Netzwerk mit mehr als 1000 Versorgungseinheiten in den Gebieten der klinischen Analyse, pathologische Anatomie, Kardiologie, Gastroenterologie, medizinische Genetik, Nuklearmedizin und Radiologie. Sie führen eine breite Palette von Untersuchungen in den Bereichen der Radiologie, Neuroradiologie und Teleradiologie durch.

---

#### **Universidade Católica Portuguesa**

(Universität)

Adresse:	Palma de Cima 1649-023 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 214 000
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@reitoria.ucp.pt">info@reitoria.ucp.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ucp.pt">www.ucp.pt</a>
Beschreibung:	Katholische, öffentliche Universität in Portugal mit regionalen Zentren in Porto, Lissabon,

---



Braga und Beiras. Umfasst die Fakultäten Rechtswissenschaften, Biotechnologie, Theologie, Wirtschaftswissenschaften, Kunst, Pädagogik, Psychologie und Institute für Bioethik und Gesundheitswissenschaften, an welche eine Krankenpflegerschule angegliedert ist.

## 7.2. Medizinische Einrichtungen bzw. Gesundheitsdienstleister

Der „Euro Health Consumer Index“ platziert das Gesundheitssystem Portugals im Jahr 2018 auf Platz 13 im Europäischen Vergleich unter Berücksichtigung verschiedener Kriterien, u.a. auch der Qualität von Krankenhäusern und Kliniken. Die meisten öffentlichen Krankenhäuser sind in sogenannten Krankenhaus-Zentren (Centros Hospitalares) bzw. inzwischen in noch übergreifendere „Lokale Gesundheitseinrichtungen“ gruppiert, von denen es in jeder Region Portugals mehrere gibt. Daneben betreiben auch einige private Gesundheitsfirmen eigene Krankenhäuser und Kliniken.

### ASAL

(Seniorenheim)

Adresse:	Delicado Raminho – Residência Geriátrica, Lda. Rua 21 de Agosto, 3 2530-814 Vimeiro Portugal
Tel:	(+351) 261 982 533
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@delicadoraminho.com">geral@delicadoraminho.com</a>
Website:	<a href="http://www.asal.pt">www.asal.pt</a>
Beschreibung:	ASAL ist eine Gruppe von Seniorenheimen, zu dessen Leistungsspektrum auch die geriatrische Physiotherapie gehört. Die Gruppe führt 5 Einrichtungen in den portugiesischen Gemeinden Vimeiro, Montijo, Setúbal, Grândola und Lourinhã.

### Campus Neurológico Sénior

(Klinik)

Adresse:	Bairro de Santo António, 47 2560-280 Torres Vedras Portugal
Tel:	(+351) 261 330 700
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@cns-campus.com">geral@cns-campus.com</a>
Website:	<a href="http://www.cns-campus.com">www.cns-campus.com</a>
Beschreibung:	Der Neurologie-Campus für Senioren (CNS) bietet seinen Patienten spezialisierte Behandlungen im Bereich der neurologischen Erkrankungen, insbesondere der Parkinson-Krankheit, anderer Bewegungsstörungen und der Alzheimer-Krankheit. Funktionell gesehen bietet die Klinik einen ambulanten ärztlichen Beratungs-, Behandlungs- und Rehabilitationsdienst an. Darüber hinaus werden Patienten mit neurologischen Erkrankungen Aufenthalte im Krankenhaus ermöglicht, und den über 65-Jährigen ein Seniorenheim angeboten.

### Centro de Eletroencefalografia e Neurofisiologia Clínica

(Klinik)

Adresse:	Rua Conde das Antas, 5 1070-068 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 715 450
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:centrocenc@gmail.com">centrocenc@gmail.com</a>
Website:	<a href="http://www.cenc.pt">www.cenc.pt</a>
Beschreibung:	Das 1983 gegründete Zentrum für Elektroenzephalografie und klinische Neurophysiologie (CENC) ist ein Schlafmedizinisches Zentrum. In dieser multidisziplinären klinischen

Einrichtung werden Patienten mit Schlafstörungen betreut und es wird Forschung, Ausbildung und Beratung in diesem Bereich forciert. Zu den Schlafstörungen, die im CENC diagnostiziert und behandelt werden, zählen Insomnie, Schlafapnoe und Narkolepsie.

### Centro de Medicina de Reabilitação de Alcoitão

(Medizinzentrum)

Adresse: Rua Conde Barão - Alcoitão  
2649-506 Alcabideche  
Portugal

Tel: (+351) 214 608 300

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [secrga-cmra@scml.pt](mailto:secrga-cmra@scml.pt)

Website: [www.cmra.pt](http://www.cmra.pt)

Beschreibung: Das Zentrum für Rehabilitationsmedizin in Alcoitão (CMRA) ist eine 1966 eröffnete Rehaklinik, die zur privaten Gesundheitseinrichtung Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (SCML) gehört. Das Zentrum war bis 2002 das einzige in Portugal, das sich auf die postakute Rehabilitation von Menschen mit präimplanter motorischer Behinderung jeden Alters spezialisiert hat.

### Centro de Medicina de Reabilitação da Região Centro

(Medizinzentrum)

Adresse: Quinta da Fonte Quente – Rovisco Pais  
3060-908 Tocha  
Portugal

Tel: (+351) 231 440 900

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [cmrc@roviscopais.min-saude.pt](mailto:cmrc@roviscopais.min-saude.pt)

Website: [www.roviscopais.pt](http://www.roviscopais.pt)

Beschreibung: Das Zentrum für Rehabilitationsmedizin der Region Zentrum (CMRRC) konzentriert sich auf die Ausübung von Aktivitäten von öffentlichem Interesse in den Bereichen der Gesundheitsvorsorge, Lehre und Investitionen in die Rehabilitationsversorgung von Patienten mit neurologischen Läsionen des Gehirns und der Wirbelsäule. Darüber hinaus befasst sich das CMRRC mit Verletzungen des Bewegungsapparates, Amputationen, Polytraumata, Rheuma, Verbrennungen und kardiovaskuläre Läsionen.

### Centro de Medicina de Reabilitação do Norte

(Medizinzentrum)

Adresse: Sede do Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho  
Rua Conceição Fernandes, s/n  
4434-502 Vila Nova de Gaia  
Portugal

Tel: (+351) 227 865 100

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@chvng.min-saude.pt](mailto:geral@chvng.min-saude.pt)

Website: [www.chvng.min-saude.pt](http://www.chvng.min-saude.pt)

Beschreibung: Das Zentrum für Rehabilitation der Region Norden (CRN) ist seit 2014 in Betrieb und im Krankenhauszentrum von Vila Nova de Gaia/Espinho integriert. Das CRN arbeitet in der nördlichen Region Portugals eng in Verbindung mit den Reha-Diensten der Gesundheitseinrichtungen, insbesondere in Bezug auf die außerklinische Versorgung, wie z.B. Pflegedienst und Primärversorgung und wird von der privaten Gesundheitseinrichtung Santa Casa da Misericórdia do Porto verwaltet.

### Centro de Medicina de Reabilitação do Sul

(Medizinzentrum)

Adresse: Sítio das Almargens  
8150-022 São Brás de Alportel  
Portugal

Tel: (+351) 289 840 700

Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@cmfrsul.min-saude.pt">info@cmfrsul.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.cmfrsul.min-saude.pt">www.cmfrsul.min-saude.pt</a>
Beschreibung:	Im Jahr 2006 wurde das Zentrum für Rehabilitationsmedizin der Region Süden (CMRSul) eröffnet. Die medizinische Reha-Einrichtung verfügt über 54 Betten und hat sich auf die speziellen begleitenden Reha-Maßnahmen für Unfallopfer mit motorischen Beeinträchtigungen fokussiert. Das Zentrum betreut darüber hinaus Patienten mit Rückenmarksverletzungen, Schädel-Hirn-Traumata und anderen neurologischen, rheumatischen oder orthopädischen Erkrankungen, sowie Schlaganfall- und Infarkt-Patienten.

---

**Centro de Reabilitação Profissional de Gaia**  
(Medizinzentrum)

Adresse:	Avenida João Paulo II, 369 4410-406 Vila Nova de Gaia Portugal
Tel:	(+351) 227 537 700
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@crpg.pt">info@crpg.pt</a>
Website:	<a href="http://www.crpg.pt">www.crpg.pt</a>
Beschreibung:	Das Zentrum für berufliche Rehabilitation in Gaia (CRPG) zielt auf die Rehabilitation und Wiedereingliederung von Menschen mit Behinderungen in das Arbeitsleben ab, indem sie ein integratives und personalisiertes Angebot an Dienstleistungen im Bereich der beruflichen Bildung bzw. Weiterbildung genießen können.

---

**Centro Hospitalar Cova da Beira, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Quinta do Alvito 6200-251 Covilhã Portugal
Tel:	(+351) 275 330 000
Fax:	(+351) 275 330 001
E-Mail:	<a href="mailto:info@chcbeira.min-saude.pt">info@chcbeira.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.chcbeira.pt">www.chcbeira.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum der Cova da Beira (CHC Beira) stellt die Gesundheitsversorgung für die portugiesischen Gemeinden Covilhã, Fundão, Belmonte und Penamacor sicher. Ferner ist das CHC Beira das Universitätskrankenhaus der Fakultät für Gesundheitswissenschaften der Universität der Beira Interior, und arbeitet ebenso mit Fachhochschulen aus den Bereichen der Krankenpflege, Gesundheitsversorgung und Gesundheitstechnologie zusammen.

---

**Centro Hospitalar de Lisboa Central, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Rua José António Serrano 1150-199 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 218 841 000
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.chlc.min-saude.pt">www.chlc.min-saude.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum von Lisboa Central (CHLC) wurde 2007 als Vereinigung von vier Krankenhäusern der Hauptstadt Lissabon eröffnet, nämlich das Hospital de São José, Hospital de Santo António dos Capuchos, Hospital Santa Marta und Hospital Dona Estefânia. 2012 wurden auch das Krankenhaus Hospital Curry Cabral und die Entbindungsstation Maternidade Dr. Alfredo Costa Teil des CHLC. Seit 2018 ist das CHLC auch das Universitätskrankenhaus für die Medizinfakultät der Universität Lissabon.

---

**Centro Hospitalar de São João, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Alameda Prof. Hernâni Monteiro 4200-319 Porto Portugal
Tel:	(+351) 225 512 100
Fax:	(+351) 225 025 766
E-Mail:	<a href="mailto:geral@chsj.min-saude.pt">geral@chsj.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.portal-chsj.min-saude.pt">www.portal-chsj.min-saude.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum São João dient als Universitätskrankenhaus für die Medizin-fakultät der Universität Porto und versorgt die Gemeinden Porto, Maia und Valogo ge-sundheitliche, ebenso wie Teile der Bezirke Braga und Viana do Castelo.

**Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Rua Conceição Fernandes 4434-502 Vila Nova de Gaia Portugal
Tel:	(+351) 227 865 100
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@chvng.min-saude.pt">geral@chvng.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.chvng.pt">www.chvng.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum Vila Nova de Gaia/Espinho (CHVNG) sichert die Gesund-heitsversorgung für ein Einzugsgebiet von mehr als 700.000 Einwohnern. Zum CHVNG gehört auch das Rehabilitationszentrum des Nordens, <i>Centro de Reabilitação do Norte</i> .

**Centro Hospitalar do Porto, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Largo Prof. Abel Salazar 4099-001 Porto Portugal
Tel:	(+351) 222 077 500
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:secretaria.geral@chporto.min-saude.pt">secretaria.geral@chporto.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.chporto.pt">www.chporto.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum Porto (CHUP) entstand 2007 aus der Fusion des Kranken-hauses Hospital Santo António mit dem Kinderkrankenhaus Hospital Maria Pia und der Entbindungsstation Maternidade Júlio Dinis.

**Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Praceta Prof. Mota Pinto 3000-075 Coimbra Portugal
Tel:	(+351) 239 400 400
Fax:	(+351) 239 822 291
E-Mail:	<a href="mailto:casec@chuc.min-saude.pt">casec@chuc.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.chuc.min-saude.pt">www.chuc.min-saude.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum Coimbra (CHUC) besteht aus 6 medizinischen Einrichtun-gen. Dazu gehören das Hospital da Universidade (Universitätskrankenhaus), das Hos-pital Pediátrico de Coimbra (Kinderkrankenhaus), das Krankenhaus Sobral Cid sowie die drei Entbindungsstationen Hospital dos Covões, Maternidade Dr. Bissaya Barreto und Maternidade Dr. Daniel de Matos.

---

**Centro Hospitalar Lisboa Norte, E.P.E.**  
(Krankenhauszentrum)

Adresse:	Avenida Prof. Egas Moniz 1649-028 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 805 000
Fax:	(+351) 217 805 610
E-Mail:	<a href="mailto:contactcenter@chln.min-saude.pt">contactcenter@chln.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.chln.min-saude.pt">www.chln.min-saude.pt</a>
Beschreibung:	Das Krankenhauszentrum Lisboa Norte (CHULN) besteht aus den Krankenhäusern Hospital de Santa Maria und Hospital de Pulido Valente, die im Norden Lissabons liegen. Ferner ist das CHULN auch das Universitätskrankenhaus für die Medizinfakultät der Universität Lissabon.

---

**Clínica Dr. Dídio de Aguiar – Medicina do Exercício de Reabilitação**  
(Klinik)

Adresse:	Espaço Gemini Rua Sousa Lopes, 12 1600-207 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 159 507
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.clinicadidioaguiar.pt">www.clinicadidioaguiar.pt</a>
Beschreibung:	Die Klinik Dr. Dídio de Aguiar ist eine Referenzinstitution in der bewegungsbezogenen Medizin, bei funktionellen Atemtests und in der kardialen Rehabilitation. Sie arbeitet in Partnerschaft mit der Klinik GIGA Saúde, um ihr Angebot erweitern zu können. Die Partnerklinik ist in den Bereichen Orthopädie, rekonstruktive plastische Chirurgie, Innere Medizin, Physiotherapie, Psychologie/Psychotherapie und Osteopathie, sowie Radiologie und klinische Analyse tätig.

---

**CUF**

(Private Krankenhausgruppe)

Adresse:	Travessa do Castro, 3 1350-070 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 926 100
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@josedemello.pt">info@josedemello.pt</a>
Website:	<a href="http://www.saudecuf.pt">www.saudecuf.pt</a>
Beschreibung:	Das CUF-Netzwerk, welches 8 Krankenhäuser, 9 Kliniken und ein Institut in Portugal umfasst, gehört zum Konzern José de Mello. Die Krankenhäuser liegen im Großraum Lissabon (Cascais Hospital, Infante Sante Hospital, Descobertas Hospital), Coimbra, Porto, Santarém, Torres Vedras und Viseu. Von den Kliniken liegen 7 im Großraum Lissabon (in Almada, Alvalade, Belém, Carcavelos, Miraflores, São Domingos Rana und Sintra), eine in Mafra und eine in der Nähe Portos. Das wissenschaftliche Institut befindet sich in Porto.

---

**FISIOGASPAR Portugal**

(Klinik)

Adresse:	Avenida Estados Unidos da América, 2C/2E 1700-174 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 279 000
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:fisiogaspar@fisiogaspar.pt">fisiogaspar@fisiogaspar.pt</a>
Website:	<a href="http://www.fisiogaspar.pt">www.fisiogaspar.pt</a>

---

Beschreibung: Fisiogaspar ist eine Klinik mit der Ausrichtung auf Sportphysiotherapie. In ihrer Einrichtung werden Physiotherapie, Hydrotherapie, Ernährungsberatung, medizinisches Spa, Privatgymnastik und Gesundheitscoaching angeboten.

---

#### **Fisio Roma**

(Klinik)

Adresse: Rua Latino Coelho, 11B  
1050-132 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 526 014

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [fisioroma@fisioroma.pt](mailto:fisioroma@fisioroma.pt)

Website: [www.fisioroma.pt](http://www.fisioroma.pt)

Beschreibung: Fisio Roma ist eine Klinik für Physiotherapie in Lissabon. Sie bieten u.a. geriatrische Physiotherapie an, sowohl in der Klinik als auch ambulant. Der Fokus der Physiotherapeuten liegt auf Prävention, Förderung, Erhaltung und Wiederherstellung der Gesundheit und des Wohlbefindens älterer Menschen, zum Beispiel in Situationen, die mit dem altersbedingten Mobilitätsverlust zusammenhängen.

---

#### **Grupo Cooprofar-Medlog**

(Logistik-Unternehmen)

Adresse: Rua Pedro José Ferreora, 200-210  
4420-612 Gondomar  
Portugal

Tel: (+351) 223 401 000

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@medlog.pt](mailto:geral@medlog.pt)

Website: [www.cooprofar.pt](http://www.cooprofar.pt)

Beschreibung: Die Cooprofar-Medlog-Gruppe ist die größte portugiesische Kapitalgesellschaft im Bereich Logistik und Pharmadistribution. Die Gruppe beschäftigt sich mit der Vermarktung, dem Transport und der Lieferung von Arzneimitteln im Gesundheitswesen und ist auf logistische Prozesse spezialisiert.

---

#### **Hospital da Luz Coimbra**

(Krankenhaus)

Adresse: Praceta Prof. Robalo Cordeiro, Circular Externa de Coimbra  
3020-479 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 096 900

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral.coimbra@hospitaldaluz.pt](mailto:geral.coimbra@hospitaldaluz.pt)

Website: [www.hospitaldaluz.pt/coimbra](http://www.hospitaldaluz.pt/coimbra)

Beschreibung: Das Krankenhaus Hospital da Luz in Coimbra ist das größte Privatkrankenhaus der Region Centro (Zentralportugal) und wurde 2018 von der Luz Saúde-Gruppe übernommen. Zu den medizinischen Spezialgebieten des Krankenhauses zählen die Allgemeine Chirurgie, Kardiologie, Ophthalmologie, medizinische Onkologie, Orthopädie, Urologie, sowie Zahnmedizin.

---

#### **Hospital da Prelada – Dr. Domingos Braga da Cruz**

(Krankenhaus)

Adresse: Rua Sarmiento de Beires, 153  
4250-449 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 228 330 770

Fax: (+351) 228 330 786

E-Mail: [centro.atendimento@hospitaldaprelada.pt](mailto:centro.atendimento@hospitaldaprelada.pt)

Website: [www.portaldasaude.scmp.pt/pt-pt/hospital-da-prelada](http://www.portaldasaude.scmp.pt/pt-pt/hospital-da-prelada)

Beschreibung:

---



Das Prelada-Krankenhaus wurde offiziell 1988 gegründet und wird von der privaten Wohltätigkeitsorganisation Misericórdia do Porto betrieben. In diesem Krankenhaus werden u.a. Untersuchungen in den medizinischen Fachgebieten der Angiologie, Gynäkologie, Gastroenterologie, Ophthalmologie und Psychologie durchgeführt.

**Hospital Particular do Algarve, S.A.**  
(Krankenhäuser/Kliniken)

Adresse: Estrada de Alvor, Sítio Cruz da Bota  
8500-322 Alvor Portimão  
Portugal

Tel: (+351) 282 420 400  
Fax: (+351) 282 420 404  
E-Mail: [info@grupohpa.com](mailto:info@grupohpa.com)  
Website: [www.grupohpa.com](http://www.grupohpa.com)

Beschreibung: Die private Krankenhausgruppe HPA Saúde – Hospital Particular do Algarve, S.A. besteht aus 5 Krankenhäusern, 10 Kliniken und 2 Gesundheitszentren. Die meisten Einrichtungen befinden sich in der südportugiesischen Region Algarve, wo die Gruppe in den Gemeinden Alvor, Portimão, Monchique, Albufeira, Vilamoura und Faro präsent ist. Die HPA Saúde-Gruppe wurde u.a. gegründet, um die Mängel in der medizinischen Versorgung in der touristischen Region Algarve zu beheben; daher setzt die Gruppe auch gezielt auf mehrsprachige Fachkräfte.

**Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, E.P.E.**  
(Institut für Onkologie)

Adresse: Avenida Bissaya Barreto 98  
3000-075 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 400 200  
Fax: (+351) 239 484 317  
E-Mail: [secad@ipocoimbra.min-saude.pt](mailto:secad@ipocoimbra.min-saude.pt)  
Website: [www.ipocoimbra.com](http://www.ipocoimbra.com)

Beschreibung: Die ersten portugiesischen Krebsforschungsarbeiten gehen auf Dr. Francisco Gentil, Namensgeber des Portugiesischen Instituts für Onkologie (IPO), 1907 zurück. Über 100 Jahre später hat das IPO Standorte in Coimbra, Lissabon und Porto. Das IPO in Coimbra wurde 1953 eröffnet und hat die Aufgabe – in wissenschaftlicher Zusammenarbeit mit dem IPO in Porto und dem IPO in Lissabon – Maßnahmen in den Bereichen der Primär- und Sekundärprävention gegen Krebs zu entwickeln, ebenso wie onkologische Forschung zu forcieren, Screening anzubieten und die nationale Onkologiepolitik zu beraten.

**Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, E.P.E.**  
(Institut für Onkologie)

Adresse: Rua Prof. Lima Basto  
1099-023 Lissabon  
Portugal

Tel: (+351) 217 229 800  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [ipofg@ipolisboa.min-saude.pt](mailto:ipofg@ipolisboa.min-saude.pt)  
Website: [www.ipolisboa.min-saude.pt](http://www.ipolisboa.min-saude.pt)

Beschreibung: Die ersten portugiesischen Krebsforschungsarbeiten gehen auf Dr. Francisco Gentil, Namensgeber des Portugiesischen Instituts für Onkologie (IPO), 1907 zurück. Über 100 Jahre später hat das IPO Standorte in Coimbra, Lissabon und Porto. Das IPO in Lissabon bietet eine hochspezialisierte Gesundheitsversorgung an und ist vom portugiesischen Gesundheitsministerium als das nationale Referenzzentrum bei der Behandlung verschiedener Krebsarten zertifiziert.

**Instituto Português de Oncologia do Porto Francisco Gentil, E.P.E.**

(Institut für Onkologie)

Adresse:	Rua Dr. António Bernardino de Almeida 4200-072 Porto Portugal
Tel:	(+351) 225 084 000
Fax:	(+351) 225 084 001
E-Mail:	<a href="mailto:gabinetedecomunicacao@ipoporto.min-saude.pt">gabinetedecomunicacao@ipoporto.min-saude.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ipoport.pt">www.ipoport.pt</a>
Beschreibung:	Die ersten portugiesischen Krebsforschungsarbeiten gehen auf Dr. Francisco Gentil, Namensgeber des Portugiesischen Instituts für Onkologie (IPO), 1907 zurück. Über 100 Jahre später hat das IPO Standorte in Coimbra, Lissabon und Porto. Das IPO in Porto wurde 1974 in Betrieb genommen und ist in 11 onkologischen Kliniken aufgeteilt, wie etwa die Klinik für endokrine Tumore, die Hals- und Kopfkllinik und die Klinik für Onko-Hämatologie.

**Instituto Português de Reumatologia (IPR)**

(Institut für Rheumatologie)

Adresse:	Rua da Beneficência, 7 1050-078 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 552 570
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:consulta.beneficiencia@ipr.pt">consulta.beneficiencia@ipr.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ipr.pt">www.ipr.pt</a>
Beschreibung:	Das Portugiesische Institut für Rheumatologie (IPR) widmet sich der Erforschung, Prävention und Behandlung rheumatischer Erkrankungen. Das IPR ist die größte rheumatologische Einrichtung in Portugal. Sie weist die meisten spezialisierten Ärzte und die höchste Anzahl an Behandlungen im Bereich der Rehabilitationsmedizin auf. Gegenwärtig verfügt das IPR über eine stationäre Abteilung, ambulante Konsultationen, einen Dienst für Rehabilitationsmedizin mit Unterstützung der ambulanten Kliniken, führt eine Vielzahl rheumatologischer Techniken und ergänzender Diagnosemöglichkeiten durch und verfügt über ein multidisziplinäres Team.

**Ipatimup – Institute of Molecular Pathology and Immunology of the University of Porto**

(Institut für Molekularpathologie und Immunologie der Universität Porto)

Adresse:	Rua Júlio Amaral de Carvalho, 45 4200-135 Porto Portugal
Tel:	(+351) 225 570 700
Fax:	(+351) 225 570 799
E-Mail:	<a href="mailto:ipatimup@ipatimup.pt">ipatimup@ipatimup.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ipatimup.pt">www.ipatimup.pt</a>
Beschreibung:	Das Institut für Molekularpathologie und Immunologie der Universität Porto (Ipatimup) ist ein privater gemeinnütziger Verein, der 1989 unter der Ägide der Universität Porto gegründet wurde. Die Forschung am Ipatimup konzentriert sich auf Innovationen im Gebiet der Onkobiologie und zielt darauf ab, die Krebsprävention und -behandlung zu verbessern. Zu den Forschungsgebieten gehören z.B. Krebssignalisierung sowie -medikamentenresistenz.

**José de Mello Residências e Serviços**

(Gesundheitsversorgung)

Adresse:	Travessa da Praia, 1 1300-470 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 707 506 506
Fax:	Keine Angaben

E-Mail: [mfernandes@jmellors.pt](mailto:mfernandes@jmellors.pt)  
 Website: [www.jmellors.pt](http://www.jmellors.pt)  
 Beschreibung: Entwicklung von Wohnlösungen für Senioren. Ihr Angebot wird durch orthopädische, geriatrische und neurologische Erholungs- und Rehabilitationsprogramme ergänzt. Das Unternehmen führt unter der Marke Domus Vida derzeit folgende 2 Einrichtungen für betreutes Wohnen sowie eine Wohnanlage: Residência Domus Vida Lisboa, Residência Domus Vida Estoril, Condomínio Residencial Lisboa.

---

**José de Mello Saúde**  
 (Gesundheitsversorgung)

Adresse: Avenida do Forte, 3, Edifício Suécia III, 2º andar  
 2790-073 Carnaxide  
 Portugal  
 Tel: (+351) 210 025 100  
 Fax: (+351) 210 025 108  
 E-Mail: [madalena.garrido@jmellosaude.pt](mailto:madalena.garrido@jmellosaude.pt)  
 Website: [www.josedemellosaude.pt](http://www.josedemellosaude.pt)  
 Beschreibung: Die José-de-Mello-Gruppe beschäftigt über 10.000 Mitarbeiter und betreibt u.a. die CUF-Krankenhäuser in Portugal. Auch die Seniorenwohnheime José de Mello Residência e Serviços gehören zur José-de-Mello-Gruppe. Zum CUF-Krankenhausnetzwerk zählen 9 Krankenhäuser, 8 Kliniken und 1 medizinisches Institut.

---

**Lusiadas**  
 (Gesundheitsversorgung)

Adresse: Rua Abílio Mendes, 12  
 1500-458 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 217 704 040  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@lusiadas.pt](mailto:geral@lusiadas.pt)  
 Website: [www.lusiadas.pt](http://www.lusiadas.pt)  
 Beschreibung: Allgemeine Gesundheitsversorgung; die Lusiadas-Gruppe betreibt 5 Krankenhäuser und 7 Kliniken. Im Großraum Lissabon befinden sich 2 der Krankenhäuser (Lissabon und Cascais) und 4 Kliniken der Gruppe. In Porto befindet sich ein Krankenhaus und in der Nähe, in Vila Nova de Gaia, eine Klinik. Die restlichen 2 Krankenhäuser und 2 Kliniken liegen in der Algarve, in Albufeira und Faro.

---

**Luz Saúde**  
 (Gesundheitsversorgung)

Adresse: Rua Carlos Alberto da Mota Pinto, Edifício Amoreiras Square, 17, 9º andar  
 1070-313 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 213 138 260  
 Fax: (+351) 213 530 292  
 E-Mail: [geral@luzsaude.pt](mailto:geral@luzsaude.pt)  
 Website: [www.luzsaude.pt](http://www.luzsaude.pt)  
 Beschreibung: Die Gruppe betreibt auf dem portugiesischem Festland und Madeira 14 private Krankenhäuser, 13 private Kliniken, ein staatliches Krankenhaus im Rahmen des Öffentlich-Privaten Partnerschaftsprogramms und 2 Einrichtungen für betreutes Wohnen. Größere Ansammlungen von Einrichtungen befinden sich im Großraum Lissabon und Großraum Porto. Beide Einrichtungen für betreutes Wohnen befinden sich in der Umgebung von Lissabon.

---

**Mentalmédica**  
 (Gesundheitswesen)

Adresse: Rua Arqueólogo Mário Cardoso, 1047  
 4800-287 Guimarães  
 Portugal

---

Tel: (+351) 253 066 491  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@mentalmedica.pt](mailto:geral@mentalmedica.pt)  
 Website: [www.mentalmedica.pt](http://www.mentalmedica.pt)  
 Beschreibung: Mentalmédica ist eine Klinik für psychische Gesundheit und Neurowissenschaften. Zum Team zählen u.a. Psychologen, Neuropädiater, Sprachtherapeuten und Ernährungswissenschaftler. Ziel dieser Klinik ist es, eine integrative Perspektive der Patientenbehandlung in mehreren Dimensionen zu erreichen, nämlich mental, sozial und physisch.

---

**Naturidade, S.A.**  
 (Pflege)

Adresse: Rua Soeiro da Costa, Lote 36  
 2580-504 Carregado  
 Portugal  
 Tel: (+351) 263 857 480  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@naturidade-carregado.pt](mailto:geral@naturidade-carregado.pt)  
 Website: [www.naturidade.pt](http://www.naturidade.pt)  
 Beschreibung: Die Naturidade-Gruppe widmet sich der Bereitstellung von Gesundheits- und Sozialfürsorge; insbesondere der Altenpflege und ärztlichen Betreuung, Rehabilitation, Verpflegung und Haushaltshilfeleistungen. Die Gruppe verfügt über 6 Einrichtungen mit insgesamt 308 Betten, nämlich 2 Seniorenheime und 4 Pflegeheime.

---

**Oporto Health Tour**  
 (Gesundheitstourismus)

Adresse: Keine Angaben  
 Tel: (+351) 914 894 547  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [info@oportohelthtour.com](mailto:info@oportohelthtour.com)  
 Website: [www.oportohelthtour.com](http://www.oportohelthtour.com)  
 Beschreibung: Oporto Health Tour ist ein Medizintourismus-Veranstalter mit Sitz in Porto. Es stellt seinen ausländischen Kunden medizinisch-chirurgische Leistungen in Referenzkrankenhäusern und ambulanten Stationen zur Verfügung. Alle Leistungen sind personalisiert und werden als Gesamtpaket angeboten, so dass Buchungen, Reservierungen und sämtliche administrative Prozesse für den Kunden bzw. Patienten übernommen werden.

---

**ORPEA**  
 (Pflegeeinrichtungen)

Adresse: Avenida D. João II, Lt. 1.022.1D, 12, 2º andar  
 1990-091 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 210 516 565  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [orpeaportugal@orpea.net](mailto:orpeaportugal@orpea.net)  
 Website: [www.orpea.pt](http://www.orpea.pt)  
 Beschreibung: Die ORPEA-Gruppe bietet Pflegedienstleistungen unterschiedlicher Art an, wie zum Beispiel in stationären Pflegeeinrichtungen, Rehabilitationszentren und psychiatrischen Kliniken. Die europäische Gruppe ist derzeit in 16 Ländern mit rund 950 Einrichtungen und über 96.000 Betten präsent. In Portugal gibt es 8 Einrichtungen der ORPEA-Gruppe mit insgesamt 711 Betten. Darüber hinaus gehört das Krankenhaus Nossa Senhora da Arrábida, in der Gemeinde Brejos de Azeitão, mit 109 stationären Betten, ebenfalls zur Gruppe.

---

**Residências Montepio – Serviços Saúde S.A.**  
 (Pflege)

Adresse: Rua Julieta Ferrão, 10, 5º andar  
 1600-131 Lisboa

---

Tel:	Portugal (+351) 213 913 710
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.residenciasmontepio.pt">www.residenciasmontepio.pt</a>
Beschreibung:	Residências Montepio gehört zur portugiesischen Gruppe Montepio. Ihre Tätigkeit konzentriert sich auf geriatrische Residenzen, betreutes Wohnen, Tageszentren und persönliche Dienstleistungen zu Hause. Die sechs Einrichtungen für betreutes Wohnen bzw. Seniorenheime verfügen über insgesamt 658 Betten und liegen über das Land verteilt in Lissabon, Gaia, Coimbra, Cascais, Porto und Montijo.

---

### Saúde Atlântica - Gestão Hospitalar, S.A.

(Klinik)

Adresse:	Estádio do Dragão, Piso -3 4350-415 Porto Portugal
Tel:	(+351) 220 100 100
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:clinica@saudeatlantica.pt">clinica@saudeatlantica.pt</a>
Website:	<a href="http://www.saudeatlantica.pt">www.saudeatlantica.pt</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen Saúde Atlântica betreibt die Privatklinik Clínica do Dragão in Porto. Diese private Gesundheitseinrichtung wurde bereits vom Weltfußballverband FIFA, von der Europäischen Gesellschaft für Sporttraumatologie, Kniechirurgie und Arthroskopie (ESSKA) und von der Internationalen Gesellschaft für Arthroskopie, Kniechirurgie und Sportmedizin (ISAKOS) für die besondere Spezialisierung im Bereich der Sportmedizin akkreditiert.

---

### Travel Health Experience

(Reisebetreuung)

Adresse:	Rua Paulo da Gama, 629 4150-589 Porto Portugal
Tel:	(+351) 220 934 641
Fax:	(+351) 220 108 013
E-Mail:	<a href="mailto:mail@travelhealthexperience.com">mail@travelhealthexperience.com</a>
Website:	<a href="http://www.travelhealthexperience.com">www.travelhealthexperience.com</a>
Beschreibung:	Travel Health Experience ist ein Medizintourismus-Veranstalter mit Sitz in Porto. Der Veranstalter bietet dem Kunden bzw. Patienten einen personalisierten Gesundheitsplan für eine kurze oder eine kontinuierliche, längere Pflege und Behandlung während seines Aufenthalts in Portugal. Ferner sorgt Travel Health Experience dafür, dass sich die ausländischen Kunden in Portugal medizinischen Prozeduren wie z.B. OPs und Routine-Checkups unterziehen können.

---

### Trofa Saúde

(Krankenhaus)

Adresse:	Rua Fernão de Magalhães, 2 4400-629 Vila Nova de Gaia Portugal
Tel:	+351 252 090 600
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.trofasaude.pt">www.trofasaude.pt</a>
Beschreibung:	Die Gruppe besteht aus 16 privaten Krankenhäusern, welche v.a. im Norden Portugals angesiedelt sind. In der Nähe Lissabons befinden sich Einheiten in Alfena und Loures. Die Krankenhäuser verfügen über Ausstattung zur Durchführung von u.a. Ökotomographie, Radiodiagnostik, Knochendichtemessung, Mammographie und Orthopantomographie. Darüber hinaus sind die Krankenhäuser von Trofa Saúde mit modernsten Ge-

---

räten ausgestattet, die eine detaillierte Analyse der gesamten Arterienstruktur ermöglichen, einschließlich der Diagnose von atherosklerotischen Erkrankungen, Herzpathologie, neurologischen, gastrointestinalen, gynäkologischen und anderen Erkrankungen.

#### **União das Misericórdias Portuguesas**

(Gesundheitseinrichtung)

Adresse:	Rua de Entrecampos, 9 10001-151 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 218 110 540
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:secretaria.geral@ump.pt">secretaria.geral@ump.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ump.pt">www.ump.pt</a>
Beschreibung:	Die União das Misericórdias Portuguesas (UMP) ist u.a. in den Bereichen Soziales, Gesundheit, Rechtsfragen, Kulturerbe, Freizeit und Tourismus tätig. Zur Unterstützung von Senioren führt die UMP gemeinnützige Wohnstrukturen für ältere Menschen, Tageszentren, häusliche Unterstützungsdienste, kontinuierliche Betreuungseinheiten, etc. Das Wohnheim Dr. Virgílio Lopes bietet Platz für 54 Personen und gewährleistet u.a. medizinische und pflegerische Unterstützung, persönliche Behandlung und spezielle Betreuung für bettlägerige und halbbettlägerige Patienten. Die Unidade de Cuidados Continuados Bento XVI verfügt über insgesamt 64 Betten für mittel- und langfristige Aufenthalte und ist speziell ausgerichtet auf Patienten mit Demenz.

#### **VAMED (PRINSAMED – Projectos Internacionais de Saúde, Unipessoal Lda.**

(Gesundheitseinrichtung)

Adresse:	Rua Fernando Palha, 52, Sala 301 1950-132 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 505 000
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.vamed.com">www.vamed.com</a>
Beschreibung:	Entwicklung, Planung, Errichtung und Betriebsführung von Gesundheitseinrichtungen. Das Unternehmen mit Sitz in Wien ist weltweit in allen Bereichen der Gesundheitsversorgung – Prävention, Akutmedizin, Rehabilitation und Pflege – tätig. Das internationale Portfolio deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab, von Projektentwicklung sowie Planung und Errichtung einer Gesundheitseinrichtung bis hin zu hoch spezialisierten Dienstleistungen im kaufmännischen, infrastrukturellen und technischen Bereich.

### **7.3. Verbände im Gesundheitsbereich**

Die Interessen der in den Subbranchen des Gesundheitswesens tätigen Unternehmen werden durch eine Reihe von Verbänden vertreten. Des Weiteren arbeiten in Portugal einige Non-Profit Organisationen, welche spezifische Forschung unterstützen, durchführen oder auch Hilfestellung in bestimmten Bereichen leisten.

#### **ADIFA - Associação de Distribuidores Farmacêuticos**

(Verband)

Adresse:	Avenida da República, 50, 2º andar 1050-196 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 211 229 154
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@adifa.pt">geral@adifa.pt</a>
Website:	<a href="http://www.adifa.pt">www.adifa.pt</a>
Beschreibung:	Der Verband der pharmazeutischen Vertriebsunternehmen (ADIFA) ist ein gemeinnütz-



iger Verband, der 2017 gegründet wurde und die Interessen von Pharmahändlern vertritt. Die festgelegte gute Vertriebspraxis muss von Pharmahändler eingehalten werden, die z.B. Tierarzneimittel, Medizinprodukte, Dermokosmetika und sonstige medizinische Wirkstoffe vertreiben. Ferner hat die ADIFA als Ziel, eine langfristig nachhaltige Strategie mit progressiven Investitionen in den portugiesischen Gesundheitssektor zu forcieren.

---

#### **AMPIF- Associação dos Médicos Portugueses da Indústria Farmacêutica**

(Ärzteverband)

Adresse: Avenida Almirante Gago Coutinho, 151  
1749-084 Lisboa  
Portugal

Tel: Keine Angaben

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [secretariado@ampif.pt](mailto:secretariado@ampif.pt)

Website: [www.ampif.pt](http://www.ampif.pt)

Beschreibung: Gemeinnütziger Verband von in der pharmazeutischen Industrie bzw. pharmazeutischen Medizin tätigen Ärzte (AMPIF), mit dem Ziel der Gewährleistung von korrekten Praktiken in der pharmazeutischen Medizin im Auftrag der Pharmaindustrie.

---

#### **APDP – Associação Protetora dos Diabéticos em Portugal**

(Diabetikerverband)

Adresse: Rua Rodrigo da Fonseca, 1  
1250-189 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 816 100

Fax: (+351) 213 859 371

E-Mail: [diabetes@apdp.pt](mailto:diabetes@apdp.pt)

Website: [www.apdp.pt](http://www.apdp.pt)

Beschreibung: Die APDP hat derzeit etwa 130 Mitarbeiter, darunter Ärzte verschiedener Fachrichtungen, Krankenschwestern, Ernährungswissenschaftler, Psychologen, Gesundheitstechniker, Verwaltungs- und Hilfspersonal. Es handelt sich um ein multidisziplinäres Team, das sich für die enge Überwachung und die Bereitstellung der besten Gesundheitsversorgung für Menschen mit Diabetes einsetzt

---

#### **APDPK – Associação Portuguesa de Doentes de Parkinson**

(Parkinsonverband)

Adresse: C., R.B. Ao Bairro da Liberdade 11, 17  
1070-023 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 850 041

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [c.jordao@parkinson.pt](mailto:c.jordao@parkinson.pt)

Website: [www.parkinson.pt](http://www.parkinson.pt)

Beschreibung: Der Portugiesische Verband für Parkinson-Patienten (APDPK) ist Mitglieder des Europäischen Parkinson-Verbandes (EPDA), sowie des Weltverbandes für Parkinson (WPDA). Die APDPK zielt in all ihren Aktivitäten darauf ab, die Lebensqualität der schätzungsweise 20.000 portugiesischen Parkinson-Patienten und ihrer Betreuer zu verbessern. Unter dem Motto „Nein zur Isolation“ verbreiten sie Strategien zur Bekämpfung und Minimierung der der Krankheit innewohnenden Behinderung.

---

#### **APFH - Associação Portuguesa de Farmacêuticos Hospitalares**

(Verband)

Adresse: Edifício Tricana  
Rua Padre Estêvão Cabral, 120, 1º andar, sala 108  
3000-316 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 837 161

---

Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@apfh.pt">geral@apfh.pt</a>
Website:	<a href="http://www.apfh.pt">www.apfh.pt</a>
Beschreibung:	Der Portugiesische Verband der Krankenhausapotheker (APFH) hat als Ziel, die Entwicklung technischer und wissenschaftlicher Fähigkeiten zur kontinuierlichen Verbesserung der Ausbildungs-, Forschungs- und klinischen Praxisqualität der Krankenhausapotheker zu fördern. Der APFH bietet u.a. auch Fortbildungen für Krankenhausapotheker, z.B. im Gebiet der Pharmakokinetik an.

---

#### **APHP – Associação Portuguesa de Hospitalização Privada**

(Verband)

Adresse:	Avenida Luís Bivar, 36, 1° Esq. 1050-145 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 538 415
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@aphp-pt.org">geral@aphp-pt.org</a>
Website:	<a href="http://www.aphp-pt.org">www.aphp-pt.org</a>
Beschreibung:	Der portugiesische Verband für private Gesundheitseinrichtungen (APHP) repräsentiert Interessen und Werte von privaten Gesundheitseinrichtungen in Portugal. Ziel der APHP ist es, einen vereinfachten Zugang der Patienten zum Gesundheitswesen zu ermöglichen, u.a. mittels der Artikulation von öffentlichen und privaten Gesundheitseinrichtungen. In Portugal gibt es Stand 2020 insgesamt 119 private und 111 öffentliche Krankenhäuser.

---

#### **APIFARMA - Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica**

(Verband)

Adresse:	Avenida D. Vasco da Gama, 34 1400-128 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 213 005 080
Fax:	(+351) 213 031 799
E-Mail:	<a href="mailto:board@apifarma.pt">board@apifarma.pt</a>
Website:	<a href="http://www.apifarma.pt">www.apifarma.pt</a>
Beschreibung:	Der Portugiesischer Verband der Pharmaindustrie (APIFARMA) wurde 1975 als Nachfolger des Nationalen Industriegremiums für Pharmaspezialisten gegründet. Derzeit werden mehr als 110 Unternehmen von APIFARMA vertreten, die u.a. für die Produktion und den Import von Human- und Tierarzneimitteln, Impfstoffen und In-vitro-Diagnostika verantwortlich sind. Seit 2005 verfolgt die APIFARMA das Projekt PharmaPortugal zur strategischen Ausrichtung des Exports bzw. der Internationalisierung der pharmazeutischen Industrie Portugals.

---

#### **APORMED - Associação Portuguesa das Empresas de Dispositivos Médicos**

(Verband)

Adresse:	Avenida José Gomes Ferreira, 9, 6º andar, Sala 64 1495-139 Algés Portugal
Tel:	(+351) 213 510 690
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:apormed@apormed.pt">apormed@apormed.pt</a>
Website:	<a href="http://www.apormed.pt">www.apormed.pt</a>
Beschreibung:	Die APORMED ist der portugiesische Verband der Produktions- und Vertriebsunternehmen im Bereich der Medizingeräte. Der gemeinnützige Verband wurde 1990 gegründet und repräsentiert die Interessen von Firmen in der Herstellung und im Vertrieb von Medizingeräten.

---

---

**Associação Fraunhofer Portugal Research**  
(Gesellschaft)

Adresse:	Rua Alfredo Allen, 455/461 4200-135 Porto Portugal
Tel:	(+351) 220 430 300
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.fraunhofer.pt">www.fraunhofer.pt</a>
Beschreibung:	Gesellschaft zur Förderung von angewandter Forschung, größte solche Organisation in Europa. Die Associação Fraunhofer Portugal Research bezieht, ähnlich wie deutsche Fraunhofer-Institute, ihre Finanzierungsmittel für die Forschung von der Industrie, vom portugiesischen Staat oder von sonstigen öffentlichen Zuschüssen.

---

**Biocant Park, S.A. - Associação de Transferência de Tecnologia**  
(Forschungseinrichtung)

Adresse:	Parque Tecnológico de Cantanhede, Núcleo 04, Lote 2 3060-197 Cantanhede Portugal
Tel:	(+351) 231 410 890
Fax:	(+351) 231 410 899
E-Mail:	<a href="mailto:info@biocant.pt">info@biocant.pt</a>
Website:	<a href="http://www.biocant.pt">www.biocant.pt</a>
Beschreibung:	Erster Biotechnologie-Park in Portugal. Hier sind ca. 40% der portugiesischen Biotechnologie-Unternehmen angesiedelt, sodass der Park hervorragende Bedingungen für Unternehmen und Startups in diesem Bereich bietet.

---

**Health Cluster Portugal**  
(Non-Profit-Organisation)

Adresse:	Rua Eng.º Frederico Ulrich, 2650 4470-605 Maia Portugal
Tel:	(+351) 220 968 183
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@healthportugal.com">info@healthportugal.com</a>
Website:	<a href="http://www.healthportugal.com">www.healthportugal.com</a>
Beschreibung:	Privater Non-Profit-Verband, der über 170 Universitäten, Krankenhäuser, Forschungseinrichtungen, Pharmaunternehmen und weitere Unternehmen und Institute in Portugal im Bereich des Gesundheitswesens zusammenbringt, mit dem Ziel, die Konkurrenzfähigkeit Portugals international in der Forschung, der Entwicklung und Produktion von Produkten im Gesundheitswesen zu erhöhen.

---

**Raríssimas - Associação Nacional de Deficiências Mentais e Raras**  
(Non-Profit-Organisation)

Adresse:	Rua das Açucenas, Lote 1, Loja Dta. 1300-003 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 211 165 300
Fax:	(+351) 217 786 099
E-Mail:	<a href="mailto:info@rarissimas.pt">info@rarissimas.pt</a>
Website:	<a href="http://www.rarissimas.pt">www.rarissimas.pt</a>
Beschreibung:	Raríssimas ist der 2002 gegründete Nationale Verband für geistige und seltene Behinderungen. Diese Non-Profit Organisation hat als Ziel, Patienten mit geistigen und seltenen Behinderungen Hilfe zu leisten und eine bessere Behandlung zu ermöglichen. Als seltene Krankheiten bzw. Behinderungen zählen in der Europäischen Union solche mit einer Prävalenz von weniger als 5 von 10.000 Menschen.

---

---

**SPAVC - Sociedade Portuguesa do Acidente Vascular Cerebral**  
(Gesellschaft)

Adresse:	Rua de Cervantes, 388-398 4050-186 Porto Portugal
Tel:	(+351) 226 168 681
Fax:	(+351) 226 168 683
E-Mail:	<a href="mailto:info@spavc.org">info@spavc.org</a>
Website:	<a href="http://www.spavc.org">www.spavc.org</a>
Beschreibung:	Die Portugiesischen Schlaganfall-Gesellschaft (SPAVC) ist ein gemeinnütziger Verein, dessen soziales Ziel es ist, die Sterblichkeit, Morbidität und Behinderung durch Schlaganfälle zu verhindern und zu reduzieren. Studien- und Forschungsinitiativen zur Aufklärung über Schlaganfälle sollen gefördert werden, um zu einer Verbesserung der Gesundheit in Portugal beizutragen. Gegründet wurde die SPAVC 2005 durch die Initiative einer Gruppe von Mitgliedern der Portugiesischen Gesellschaft für Neurologie (SPN).

---

## 7.4. Unternehmen im Bereich E-Health

IT-Systeme sind heute essentieller Bestandteil in vielen Bereichen eines modernen Gesundheitswesens. Die im Folgenden aufgelisteten portugiesischen Firmen haben sich auf die spezifischen Anforderungen an die Informationstechnik in der Branche spezialisiert.

---

**ATM – Manutenção Total**  
(Wartungsservice)

Adresse:	Rua D. Luís I, 19, 4º andar 1200-149 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 210 334 500
Fax:	(+351) 210 334 501
E-Mail:	<a href="mailto:geral@atmtotal.com">geral@atmtotal.com</a>
Website:	<a href="http://www.atmtotal.com">www.atmtotal.com</a>
Beschreibung:	ATM ist ein privater Wartungsbetreiber im portugiesischen Gesundheitswesen und bietet ein Full-Service-Wartungskonzept, medizinische Ausrüstung, Infrastruktur für das Gesundheitswesen, sowie technische Anlagen für öffentliche und private Gesundheitseinrichtungen. Zu den Leistungen im Gesundheitssektor gehören die Installation von Systemen und Geräten, die anschließende Wartung, technische Audits durch das Prüflabor und das Erstellen von Energieeffizienzlösungen

---

**BIQ Health Solutions**  
(Entwickler)

Adresse:	Rua Ferreira de Castro, 20C 2730-081 Barcarena Portugal
Tel:	(+351) 214 342 600
Fax:	(+351) 214 342 609
E-Mail:	<a href="mailto:biq.geral@biqhs.com">biq.geral@biqhs.com</a>
Website:	<a href="http://www.biqhs.com">www.biqhs.com</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen entwickelt appgestützte Logistiksysteme (z.B. eKanban), die Anwendung in Gesundheitseinrichtungen finden, wie beispielsweise das Krankenhaus Hospital Santa Maria in Lissabon. Zu den App-Lösungen gehört auch die CareTrac-App, die entwickelt wurde, um dem Pflegepatienten eine effizientere Aufzeichnung aller durchgeführten Aktivitäten zu ermöglichen (z.B. Vitalzeichen messen).

---

**BMD Software, Lda.**

(Softwarefirma)

Adresse:	PCI - Creative Science Park Via do Conhecimento 3830-352 Ílhavo Portugal
Tel:	(+351) 234 243 832
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@bmd-software.com">info@bmd-software.com</a>
Website:	<a href="http://www.bmd-software.com">www.bmd-software.com</a>
Beschreibung:	BMD Software bietet innovative Lösungen für Informationssysteme von Gesundheitseinrichtungen an. Dazu gehören z.B. das PACScenter, welches einen kompletten Satz an Werkzeugen für die medizinische Bildgebung enthält. NeoScreen ist eine weitere Lösung des Unternehmens, die entwickelt wurde um Neugeborenen-Screening zentral zu verwalten.

**DECSIS, Sistemas de Informação, S.A.**

(Softwarefirma)

Adresse:	Rua Alfredo Silva Lote, 16-17 2614-509 Amadora Portugal
Tel:	(+351) 226 076 850
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@decsis.pt">geral@decsis.pt</a>
Website:	<a href="http://www.decsis.eu">www.decsis.eu</a>
Beschreibung:	Bieten Infrastruktur, Managed Services, Datencenter, Supportservices, Weiterentwicklung und individuelle Services an. Die Kernkompetenz von DECSIS liegt im Bereich der integrierten Kommunikations- und IT-Lösungen, mit dem Ziel die Technologie zum Wettbewerbsvorteil zu nutzen.

**F3M Information Systems, S.A**

(Softwarefirma)

Adresse:	Edifício F3M Rua de Linhares 4715-435 Braga Portugal
Tel:	(+351) 253 250 300
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:contacto@f3m.pt">contacto@f3m.pt</a>
Website:	<a href="http://www.f3m.pt">www.f3m.pt</a>
Beschreibung:	F3M Information Systems wurde im Juli 1987 gegründet und hat seinen Hauptsitz in Braga, im Norden Portugals, sowie Büros in Lissabon, Luanda (Angola) und Maputo (Mosambik). Es ist eines der größten portugiesischen Unternehmen, das sich auf Informations- und Kommunikationstechnologien spezialisiert hat. Sie bieten Lösungen für Informationssysteme, u.a. auch im Gesundheitssektor.

**Glintt - Global Intelligent Technologies Healthcare Solutions, S.A.**

(Softwarefirma)

Adresse:	Beloura Office Park, Edifício 10, Quinta da Beloura 2710-693 Sintra Portugal
Tel:	(+351) 219 100 200
Fax:	(+351) 219 100 299
E-Mail:	<a href="mailto:info@glintt.com">info@glintt.com</a>
Website:	<a href="http://www.glintt.com">www.glintt.com</a>
Beschreibung:	Glintt bietet Software-Lösungen in folgenden Bereichen an: Hospital Management System, Electronic Health Record (EHR), Zusatzlösungen für Diagnostik und Behand-

lungen, Logistiklösungen für den Pharmabereich, usw. Mit mehr als 20 Jahren Erfahrung zählt Glintt zu den führenden portugiesischen Unternehmen für Beratung und Dienstleistung im Bereich der Gesundheitstechnologie. Ihre Lösungen werden in mehr als 200 Krankenhäuser und Kliniken eingesetzt. Mehr als 14.000 Apotheken auf der Iberischen Halbinsel nutzen Software, die von Glintt unterstützt wird und u.a. zur Gestaltung von Ladenflächen, Automatisierung, Infrastruktur und Verbrauchsmaterialien dient.

---

#### **HeartGenetics, Genetics and Biotechnology, S.A.**

(digitale Gesundheitsfirma)

Adresse: Biocant Park, Núcleo 04, Lote 4A  
3060-197 Cantanhede  
Portugal

Tel: (+351) 231 410 896

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [contact@heartgenetics.com](mailto:contact@heartgenetics.com)

Website: [www.heartgenetics.com](http://www.heartgenetics.com)

Beschreibung: HeartGenetics widmet sich der Förderung der Gesundheit von Menschen durch die Nutzung genetischer Information. Erstellen Ernährungs- und Bewegungspläne zur Verbesserung der Gesundheit.

---

#### **HLTSYS - Healthsystems, Lda.**

(digitale Gesundheitsfirma)

Adresse: Rua Alfredo Allen, 455/461  
4200-135 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 220 731 335

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@hltsys.pt](mailto:geral@hltsys.pt)

Website: [www.hltsys.pt](http://www.hltsys.pt)

Beschreibung: HLTSYS ist ein Spin-Off der Universität Porto und verfügt über Fachpersonal mit Erfahrung in verschiedenen Bereichen der Informationstechnologie, wie z.B. Cybersicherheit, Datenschutz und Integration von Informationssystemen im Gesundheitswesen (z.B. Mirth-zertifizierte Fachkräfte). Zu den Hauptprojekten von HLTSYS zählt das HS.REGISTER, welches der zentrale Audit-Datensatz für Gesundheitseinrichtungen bilden soll. Das Projekt HS.HELIOS soll als zentrales System zur Übertragung von klinischen und demographischen Daten in Gesundheitseinrichtungen fungieren und die Integration von Gesundheitsinformationssystemen verschiedener Anbieter ermöglichen.

---

#### **iCognitus - IT Solutions, Lda.**

(Softwarefirma)

Adresse: University of Minho School of Medicine - Campus de Gualtar  
4710-057 Braga  
Portugal

Tel: Keine Angaben

Fax: Keine Angaben

E-Mail: Keine Angaben

Website: [www.icognitus.com/index.html](http://www.icognitus.com/index.html)

Beschreibung: Das Team von iCognitus setzt sich zusammen aus UX-Experten, die Software für Unternehmen entwickeln, SaaS-Lösungen und skalierbare cloudbasierte Apps. Ergänzend bieten sie Dienstleistungen im Bereich des Web Developments und Web Designs an.

---

#### **LMDP Mounts, Lda. (Suporte-IT)**

(Händler)

Adresse: Avenida António Correia de Sá, 47 D  
2745-244 Monte Abraão  
Portugal

Tel: (+351) 214 390 810

---



Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@suporte-it.pt">info@suporte-it.pt</a>
Website:	<a href="http://www.suporte-it.pt">www.suporte-it.pt</a>
Beschreibung:	Suporte-IT ist der Teil des Unternehmens LM DP Mounts, welcher seine Tätigkeit dem Vertrieb von Ausrüstung und Halterungen für die Bereiche Informatik, Audiovisuelles und Medizin widmet. Zur Produktpalette gehören u.a. Halterungen für Monitore, Video-Wandhalterungen, Videoprojektor-Halterungen und Halterungen für den medizinischen Bereich.

**Maxdata Software, S.A.**

(Software)

Adresse:	Rua António Correia Baharém, 33 A 2580-468 Carregado Portugal
Tel:	(+351) 263 400 300
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:maxdata@maxdata.pt">maxdata@maxdata.pt</a>
Website:	<a href="http://www.maxdata.pt">www.maxdata.pt</a>
Beschreibung:	Maxdata Software konzipiert, entwickelt, installiert und wartet seit über 40 Jahren Software für den Gesundheitsbereich unter der Eigenmarke Clinidata, die in der gesamten Europäischen Union registriert ist. Die hauseigene Software ist in den großen portugiesischen Krankenhäusern in verschiedenen Bereichen im Einsatz, wie z.B. in der pathologischen Anatomie, in der Immunhämotherapie und in der epidemiologischen Überwachung. International wird die Software von Maxdata auch im größten privaten Pathologielabor auf der iberischen Halbinsel verwendet, ebenso wie in 17 Krankenhäusern im Nahen Osten.

**Mediceus – Dados para a Vida**

(Software)

Adresse:	Estrada do Paço do Lumiar, Campus do Lumiar Edifício R 1649-038 Lisboa Portugal
Tel:	Keine Angaben
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@mediceus.pt">info@mediceus.pt</a>
Website:	<a href="http://www.mediceus.pt">www.mediceus.pt</a>
Beschreibung:	Mediceus ist die erste portugiesische kollaborative Gesundheitsdatenplattform. Über diese Plattform erfolgt ein Austausch von Gesundheitsinformationen zwischen der App auf den Endgeräten und den Datenhaltern, wo die Informationen gespeichert sind (z.B. Krankenhäuser, Ärzte). Hauptziel ist die groß angelegte Verarbeitung und Analyse anonymisierter Gesundheitsdaten.

**MedicineOne**

(Software)

Adresse:	Instituto Pedro Nunes, Edifício D Rua Pedro Nunes 3030-199 Coimbra Portugal
Tel:	(+351) 707 101 015
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@medicineone.net">geral@medicineone.net</a>
Website:	<a href="http://www.medicineone.net">www.medicineone.net</a>
Beschreibung:	MedicineOne ist ein Technologieunternehmen, das sich mit Softwareentwicklung für den Gesundheitsmarkt beschäftigt. Eine der Softwarelösungen von MedicineOne ist Teleconsulta M1; eine App, die Telekonsultationen für Patienten, Ärzte und Gesundheitseinrichtungen effizienter und sicherer gestalten soll.

**Miminhoaosavós**

(Software)

Adresse:	Avenida D. Nuno Álvares Pereira, 203, 2º 2490-486 Ourém Portugal
Tel:	(+351) 249 010 039
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.miminhoaosavos.pt">www.miminhoaosavos.pt</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen bietet ambulante Pflegedienstleistungen und Teleassistenz an. Darüber hinaus ist im Verkauf und der Vermietung von Ausrüstung und Produkten für Menschen mit Einschränkungen tätig. Um Senioren und Menschen mit Behinderungen den Zugang zu den Produkten im ganzen Land zu erleichtern, bietet miminhoaosavós sein Konzept des „Centro Geriátrico“ als Franchising an. Gegenwärtig verfügt miminhoaosavós® über der Öffentlichkeit zugängliche Einheiten in den Städten Almada, Amadora, Castelo Branco, Gaia, Maia, Matosinhos, Monção, Oeiras, Ourém, Porto, Sintra, Santiago do Cacém, Sines und Viana do Castelo.

**Medtronic Portugal, Lda.**

(Software)

Adresse:	Rua Tomás da Fonseca, Torre E, 11º Piso 1600-209 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 245 100
Fax:	(+351) 217 157 640
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.medtronic.com/pt-pt">www.medtronic.com/pt-pt</a>
Beschreibung:	Medtronic ist ein weltweit führende Unternehmen für medizinische Lösungen, Dienstleistungen und Technologie. Zu den wichtigsten Innovationen des Unternehmens zählt der tragbare, batteriebetriebene Herzschrittmacher. Ferner hat das Unternehmen implantierbare medizinische Geräte und neuartige elektrische Instrumente für die Chirurgie entwickelt. In Portugal ist das Unternehmen seit 1998 präsent.

**Oehoe Data Science Development Centre**

(Beratungsunternehmen)

Adresse:	Rua Dr. Ferreira De Macedo, 42, Sala 11 4400-128 Vila Nova de Gaia Portugal
Tel:	(+351) 966 557 974
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@oehoedatascience.com">info@oehoedatascience.com</a>
Website:	<a href="http://www.oehoedatascience.com">www.oehoedatascience.com</a>
Beschreibung:	Das Oehoe Data Science Development Centre ist ein 2015 gegründetes Unternehmen, spezialisiert auf Beratung in den Bereichen Management und Data Science, mit Fokus auf den Gesundheitsmarkt, wie z.B. Herstellung und Produktion von Medikamenten oder medizinischen Produkten bzw. Dienstleistungen, ebenso wie potenzielle Lösungen für die öffentliche Gesundheit. Für die Entwicklung von KI-basierten Produkten im Gesundheitswesen setzt das Unternehmen stark auf die Entwicklung von Algorithmen und Tools für maschinelles Lernen.

**OG Medical – Digital Healthcare Solutions**

(IT-Unternehmen)

Adresse:	Rua João Francisco do Casal, 87/89, Apartado 3003 3801-101 Esgueira Portugal
Tel:	(+351) 234 425 911
Fax:	Keine Angaben

E-Mail:	<a href="mailto:geral@ogmedical.pt">geral@ogmedical.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ogmedical.pt">www.ogmedical.pt</a>
Beschreibung:	OG Medical ist ein Anbieter von IT-Lösungen für den Gesundheitssektor, der die Anwendung technologischer Lösungen im Gesundheitswesen forciert, um beispielsweise eine bessere Infektionskontrolle in Krankenhäusern zu gewährleisten. Das Unternehmen hat bereits innovative Lösungen in den Bereichen der Präventivmedizin (z.B. Gentests), sowie der Modernisierung von Krankenhausausrüstung implementiert (z.B. Medical Grade-Computer für den OP-Saal).

---

**Peekmed / Peek Health, S.A.**  
(Softwarefirma)

Adresse:	Centro de Negócios Ideia Atlântico Rua Padres Carmelitas 4719-005 Braga Portugal
Tel:	(+351) 935 147 151
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@peekmed.com">info@peekmed.com</a>
Website:	<a href="http://www.peekmed.com">www.peekmed.com</a>
Beschreibung:	Peek Health ist in der Software-Entwicklung tätig und hat eine präoperative 3D-Planungssoftware für die orthopädische Chirurgie entwickelt, welche die Planung von traumatischer und nicht-traumatischer Chirurgie ermöglicht.

---

**Prologica**  
(Softwarefirma)

Adresse:	Rua Soeiro Pereira Gomes, 7B 1600-198 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 215 850 050
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.prologica.pt">www.prologica.pt</a>
Beschreibung:	Prologica entwickelt Lösungen, um u.a. PROMs (Patient-Recorded Outcome Measurements) mit bestehenden klinischen und administrativen Systemen zu integrieren, um damit eine aussagekräftigere Bewertung der Wertschöpfungskette eines Pflegepatienten zu ermöglichen. Die Daten werden mit verschiedenen Algorithmen, Lernmechanismen und statistischen Modellen analysiert, um die Entscheidungsfindung des medizinischen Personals zu erleichtern. Ziel des Unternehmens ist eine effektivere und effizientere Verwaltung des Krankenhauses und der Pflegefälle

---

**Promptly**  
(Softwarefirma)

Adresse:	Rua do Poente, 166, Apartado 282 4786-909 Trofa Portugal
Tel:	Keine Angaben
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:hello@promptlyhealth.com">hello@promptlyhealth.com</a>
Website:	<a href="http://www.promptlyhealth.com">www.promptlyhealth.com</a>
Beschreibung:	PROMPTLY Health ist ein Unternehmen, das sich auf Daten im Bereich der Gesundheit spezialisiert hat. Die Patientendaten werden anhand wissenschaftlich validierter Fragebögen erhoben, dann gesammelt und analysiert. Das Konzept basiert auf der Arbeit von internationalen Standardisierungsorganisationen, wie etwa das <i>International Consortium of Health Outcomes Management (ICHOM)</i> und dem <i>Patient-Reported Outcome Measurement Information System (PROMIS)</i> . Es bestehen u.a. bereits Partnerschaften mit dem Universitätskrankenhaus in Coimbra und dem Krankenhaus Hospital São João in Porto.

---

**P3D – Perceive3D**

(Softwarefirma)

Adresse: Rua Pedro Nunes  
Instituto Pedro Nunes, Edifício C  
3030-199 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 406 474

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [general@perceive3d.com](mailto:general@perceive3d.com)

Website: [www.perceive3d.com](http://www.perceive3d.com)

Beschreibung: Perceive3D ist ein Softwareentwicklungsunternehmen aus Coimbra, welches eine videobasierte Technologie für die chirurgische Navigation entwickelt hat, die eine intelligente Videoverarbeitung für die 3D-Abbildung der Anatomie mit Augmented Reality (AR) für die Überlagerung von aussa-gekräftigten Führungsinformationen in Bildern kombiniert. Es ist das erste videobasierte Führungssystem, das Echtzeit-Bildverarbeitung mit Augmented Reality (AR) kombiniert.

**Quidgest**

(Softwarefirma)

Adresse: Rua Viriato, 7  
1050-233 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 870 563

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [quidgest@quidgest.com](mailto:quidgest@quidgest.com)

Website: [www.quidgest.com](http://www.quidgest.com)

Beschreibung: Quidgest wurde 1988 gegründet und ist ein Pionier auf dem Gebiet der Künstlichen Intelligenz und dessen Anwendung in Management-Software. Mit Hilfe einer eigens entwickelten Plattform und Management-Software, bietet Quidgest Lösungen in verschiedenen Bereichen, u.a. für den Gesundheitssektor an. Mit über 600 komplexen Softwarelösungen zählt Quidgest zu den größten Softwareherstellern Europas.

**ST+I - Serviços Técnicos de Informática, Unipessoal, Lda.**

(Softwarefirma)

Adresse: ST+I – Avenida João Paulo II, Bloco 18, R/C Esq.  
5000-198 Vila Real  
Portugal

Tel: (+351) 259 340 300

Fax: (+351) 259 340 307

E-Mail: [sti@sti.pt](mailto:sti@sti.pt)

Website: [www.sti.pt](http://www.sti.pt)

Beschreibung: ST+I ist seit 1989 auf dem Markt der Informationstechnologien tätig und greift auf langjährige Erfahrung in der Entwicklung von IT-basierten Lösungen für den Gesundheitsbereich zurück. Das Unternehmen widmet sich der Entwicklung und Vermarktung von Software und erstellt integrierte Lösungen für das Logistik- und Life-Cycle-Management von Arzneimitteln. Weitere Softwarelösungen entwickelt das Unternehmen z.B. für den Krankentransport und für die Verwaltung von Krankenhausbesuchen.

**UltraWise, Lda.**

(Softwarefirma)

Adresse: Avenida D. João II, 50, 4º andar  
1990-095 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 211 212 112

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [info@ultrawise.pt](mailto:info@ultrawise.pt)

Website: [www.ultrawise.pt](http://www.ultrawise.pt)

Beschreibung: UltraWise entwickelt seit mehr als 25 Jahren integrierte medizinische Managementlösungen mit einer starken technologischen Komponente. Das Unternehmen bietet z.B. Dienstleistungen im Bereich der Cybersicherheit, der Entwicklung von Mobile Apps, Desktop-Softwarelösungen und Projektmanagement an.

---

**UpHill – Lisboa**  
(Softwarefirma)

Adresse: Tec Labs – Centro de Inovação Campus da FCUL  
1749-016 Lisboa  
Portugal

Tel: Keine Angaben

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@uphill.pt](mailto:geral@uphill.pt)

Website: [www.uphill.pt](http://www.uphill.pt)

Beschreibung: UpHill ist ein Startup, das Krankenhausmanagement-Software für etwa 40 Kliniken und Krankenhausabteilungen entwickelt, darunter die Luz Saúde-Gruppe und das CUF-Netzwerk. UpHill expandiert in andere Regionen Europas aus und beginnt damit in den Niederlanden und Spanien.

---

**VirtualCare – Systems for Life**  
(Softwarefirma)

Adresse: Rua Vale Formoso, 628  
4200-510 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 918 069 762

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@virtualcare.pt](mailto:geral@virtualcare.pt)

Website: [www.virtualcare.pt](http://www.virtualcare.pt)

Beschreibung: VirtualCare entwickelt Software für verschiedene Anwendungsbereiche in Krankenhäusern und Kliniken. Die klinischen Apps sind das Ergebnis langjähriger Forschung in den Bereichen der elektronischen klinischen Aufzeichnungen, Integration von Informationssystemen und Förderung der klinischen Forschung. Eine der von VirtualCare entwickelten Apps ist AnesthCare, eine elektronische Patientenakte für Anästhesisten.

---

**VitalMobile**  
(Softwarefirma)

Adresse: Rua Jorge de Sena, 1 E, 6  
1750-129 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 217 581 626

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [mail@vitalmobile.eu](mailto:mail@vitalmobile.eu)

Website: [www.vitalmobile.eu](http://www.vitalmobile.eu)

Beschreibung: VitalMobile ist seit 2006 führend im Bereich Remote Patient Telemonitoring (Telekonsultationen). Es bietet über Partner neue Formen des Vertriebs im Gesundheitswesen an. Die eigens entwickelte VitalMobile-Plattform ist modular aufgebaut, und auf das Management von Telehealth für verschiedene Krankheiten wie z.B. chronisch obstruktive Lungenerkrankung, Herzinsuffizienz und Diabetes spezialisiert. Das Ziel des Unternehmens ist es, neue, zukunftsgerechte Modelle der Gesundheitsversorgung zu schaffen und technologische Lösungen im Bereich der Telemedizin (Telesäude) zu entwickeln.

---

## 7.5. Medizintechnikunternehmen

Mit zunehmender Forschung und Entwicklung in der Medizin, spielt auch Medizintechnologie eine immer größer werdende Rolle. Hier werden die wichtigsten portugiesischen Unternehmen in diesem Bereich aufgeführt.

### Artur Salgado, S.A.

(Prothesenhersteller)

Adresse:	Rua de Monsanto, 512, 3º andar 4250-288 Porto Portugal
Tel:	(+351) 228 303 777
Fax:	(+351) 228 303 804
E-Mail:	<a href="mailto:geral@artursalgado.pt">geral@artursalgado.pt</a>
Website:	<a href="http://www.artursalgado.pt">www.artursalgado.pt</a>
Beschreibung:	Artur Salgado, S.A. ist seit 67 Jahren als Hersteller von Knochenprothesen auf dem portugiesischen Markt tätig. Durch die Mitgliedschaft in dem Health Cluster Portugal und die Teilnahme an dem INEB (National Institute of Biomedical Engineering), versucht sich das Unternehmen stetig an der Spitze der wissenschaftlichen Forschung zu positionieren

### Bastos & Viegas S.A.

(Hersteller)

Adresse:	Avenida da Fábrica 298 4560-164 Guilhufe, Penafiel Portugal
Tel:	(+351) 255 729 500
Fax:	(+351) 255 729 501
E-Mail:	<a href="mailto:geral@bastosviegas.com">geral@bastosviegas.com</a>
Website:	<a href="http://www.bastosviegas.com">www.bastosviegas.com</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen vertritt in Portugal eine Vielzahl internationaler Marken von Medizinprodukten für den Großhandelsvertrieb. Dazu gehören Klebstoffe, Sterilisationsmaterial und weitere medizinische Produkte. Der Vertrieb erfolgt über die eingetragenen Marken Medical Express und Bel Express. Bastos & Viegas produziert ebenfalls OP-Sets, Katheterisierungssets, Anästhesiesets bis hin zu großen OP-Sets für spezielle Operationen.

### bcmedical

(Entwickler)

Adresse:	Rua Monte António Nelas 3500-596 Viseu Portugal
Tel:	(+351) 232 096 812
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@bcmedical.pt">geral@bcmedical.pt</a>
Website:	<a href="http://www.bcmedical.pt">www.bcmedical.pt</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen ist auf die Vermarktung medizinischer Simulationslösungen spezialisiert. Bcmedical hat Erfahrung in der Entwicklung und Einrichtung von medizinischen Simulationszentren für verschiedene Anwendungsbereiche in der Medizin, wie beispielsweise Erste-Hilfe-Reanimationspuppen und Katheterisierungssimulatoren.

### BeyonDevices S.A.

(Entwickler)

Adresse:	Rua Retiro dos Pacatos, 50, Edifício Startup, Sala 11 2635-224 Rio de Mouro Portugal
Tel:	(+351) 214 653 260

Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [beyondevices@beyondevices.eu](mailto:beyondevices@beyondevices.eu)  
 Website: [www.beyondevices.pt](http://www.beyondevices.pt)  
 Beschreibung: BeyonDevices ist der Technologietransfer, die Forschungs- und die Entwicklungseinheit des Unternehmens Neutroplast, S.A.. BeyonDevices entwickelt u.a. IoT-basierte Lösungen für intelligente Verpackungen, für den Einsatz in medizinischen Einrichtungen.

---

**BTL Portugal, Lda.**  
 (Hersteller)

Adresse: Praceta José Manuel dos Santos Carreira. Lote AE 30 – Quinta do Segulim  
 1685-635 Famões  
 Portugal  
 Tel: (+351) 210 993 509  
 Fax: (+351) 214 357 532  
 E-Mail: [geral@btlportugal.pt](mailto:geral@btlportugal.pt)  
 Website: [www.btlportugal.pt](http://www.btlportugal.pt)  
 Beschreibung: Das Unternehmen wurde im Jahr 1993 gegründet und ist Teil der international vertretenden BTL Gruppe. Heute ist BTL einer der weltweit größten Hersteller von medizinischen Geräten. Das Unternehmen ist auf Lösungen für die Gebiete der Physiotherapie, Kardiologie und ästhetische Medizin spezialisiert.

---

**Ensaibrigatório Equipamento Médico, Lda**  
 (Reparateur)

Adresse: Rua Guilherme Marconi, 14 C  
 2620-448 Ramada  
 Portugal  
 Tel: (+351) 939 131 447  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [ensaibrigatorio@gmail.com](mailto:ensaibrigatorio@gmail.com)  
 Website: [www.ensaibrigatorio.com](http://www.ensaibrigatorio.com)  
 Beschreibung: Ensaibrigatório Equipamento Médico wurde 2010 gegründet und bietet Wartungs- und Reparaturdienstleistungen für medizinische Geräte an. Darüber hinaus vertreibt das Unternehmen u.a. Pipetten und elektrische Skalpelle.

---

**Eugénio Pereira Lda.**  
 (Hersteller)

Adresse: Zona Industrial da Abrunheira; Empreendimento Urbiportal  
 2710-089 Sintra  
 Portugal  
 Tel: (+351) 219 154 410  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@eugeniopereira.pt](mailto:geral@eugeniopereira.pt)  
 Website: [www.eugeniopereira.pt](http://www.eugeniopereira.pt)  
 Beschreibung: Eugénio Pereira ist ein Anbieter von Krankenhausausrüstung und medizinischen Geräten. Zur Produktpalette des Unternehmens gehören u.a. Skalpelle, Geräte für die Herz-Thorax-Chirurgie, Autopsiewerkzeug und ophthalmologische Geräte.

---

**EUROIMMUN Portugal, Unipessoal Lda.**  
 (Hersteller)

Adresse: Rua Sacadura Cabral, 9 A/B  
 Quinta do Borel  
 2720-507 Amadora  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 996 552  
 Fax: (+351) 214 996 559  
 E-Mail: [geral@euroimmun.pt](mailto:geral@euroimmun.pt)  
 Website: [www.euroimmun.de](http://www.euroimmun.de)

---



**Beschreibung:** Die EUROIMMUN Medizinische Labordiagnostika AG hat ihren Hauptsitz in Lübeck und stellt medizinische Labordiagnostika her. Das Unternehmen entwickelt und vertreibt ebenfalls Testsysteme zur Unterstützung von Krankheitsdiagnostika, sowie Software- und Automatisierungslösungen für die Auswertung der Tests.

---

**Hasse, S.A.**  
(Gerätehersteller)

**Adresse:** Rua Industrial, Lote 7 A  
2130-357 Benavente  
Portugal

**Tel:** (+351) 263 519 440

**Fax:** Keine Angaben

**E-Mail:** [comercial@hasse.pt](mailto:comercial@hasse.pt)

**Website:** [www.hasse.pt](http://www.hasse.pt)

**Beschreibung:** Das 1924 gegründete Unternehmen stellt medizinische Artikel für Apotheken und Krankenhäuser her. Im medizinischen Bereich vertreiben sie vorrangig Geräte für die Gebiete der Geriatrie und Orthopädie.

---

**Ihcare - Innovation Hospital Care**  
(Entwickler)

**Adresse:** Incubadora do Instituto Pedro Nunes  
Rua Pedro Nunes, Edifício C  
3030-199 Coimbra  
Portugal

**Tel:** (+351) 239 821 537

**Fax:** Keine Angaben

**E-Mail:** [main@ihcare.pt](mailto:main@ihcare.pt)

**Website:** [www.ihcare.pt](http://www.ihcare.pt)

**Beschreibung:** Das Technologie-Startup wurde 2013 gegründet. Die Kernaufgabe liegt in der Erforschung, Entwicklung und Kommerzialisierung innovativer Gesundheitslösungen. Der Wert beteiligter Interessensgruppen im Gesundheitswesen soll dabei gesteigert werden

---

**IMO Indústrias Metalúrgicas, S.A.**  
(Hersteller)

**Adresse:** Rua Dr. Aurélio Teixeira de Sousa, 575  
4650-312 Felgueiras  
Portugal

**Tel:** (+351) 255 340 220

**Fax:** (+351) 255 340 239

**E-Mail:** [sede@imo.com.pt](mailto:sede@imo.com.pt)

**Website:** [www.imo.com.pt/medical.html](http://www.imo.com.pt/medical.html)

**Beschreibung:** IMO verfügt über eine Sparte für die Herstellung von Krankenhaus- und eine Sparte für die Herstellung von Büroeinrichtungen. Zur Produktpalette im Krankenhaussegment gehören insbesondere Krankbetten – u.a. für Intensivstationen – ebenso wie Krankentragen und geriatrische Betten.

---

**IncreaseTime S.A.**  
(Software)

**Adresse:** Rua Dr. Afonso Cordeiro, 877  
4450-007 Matosinhos  
Portugal

**Tel:** (+351) 229 396 355

**Fax:** Keine Angaben

**E-Mail:** [itime@itime.pt](mailto:itime@itime.pt)

**Website:** [www.increasetime.pt](http://www.increasetime.pt)

**Beschreibung:** IncreaseTime ist ein technologiebasiertes Unternehmen, das Lösungen auf Basis von drahtlosen Sensornetzwerken anbietet, mit starker Expertise in Design, Entwicklung,

---

Integration und Implementierung von Fernüberwachungslösungen. Die Hauptkompetenz des Unternehmens liegt in dem Bereich des Gesundheitswesens.

---

**Intellicare**  
(Software)

Adresse: Instituto Pedro Nunes, Edifício D, Rua Pedro Nunes  
3030-199 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 791 408

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [info@intellicare.pt](mailto:info@intellicare.pt)

Website: [www.intellicare.pt](http://www.intellicare.pt)

Beschreibung: Intellicare entwickelt Systeme, um den Alltag von hochbetagten Menschen in der Hinsicht auf Sicherheit und Lebensqualität zu vereinfachen. Sie bieten integrierte Fernüberwachungslösungen in den Bereichen Gesundheit und Wellness an. Das Unternehmen entwickelt Messgeräte, Informations-, Kommunikations- sowie elektronische Technologien.

---

**Johnson & Johnson Medical**  
(Software)

Adresse: Lagoas Park, Edifício 9  
2740-262 Porto Salvo  
Portugal

Tel: (+351) 214 368 600

Fax: (+351) 214 357 506

E-Mail: Keine Angaben

Website: [www.jnj.pt](http://www.jnj.pt)

Beschreibung: Johnson&Johnson Medical entwickelt Systeme, welche das Leben von alten Menschen in Hinsicht auf Sicherheit und Lebensqualität im Alltag verbessern soll. Dabei werden Wissenschaft und Technologie verbunden, um neue Produkte und Dienstleistungen für Patienten bereitzustellen. Die Entwicklung moderner Gesundheitslösungen sollen Gesundheitssysteme finanziell entlasten und zugänglicher machen.

---

**Linde Portugal, Lda.**  
(Hersteller)

Adresse: Avenida Infante D. Henrique, Lote 21/24  
1800-217 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 218 310 420

Fax: (+351) 218 599 844

E-Mail: [linde.sogas@pt.linde-gas.com](mailto:linde.sogas@pt.linde-gas.com)

Website: [www.linde.pt](http://www.linde.pt)

Beschreibung: Herstellung und Vertrieb von Industrie-, medizinischen und Spezialgasen, Entwicklung von anwendungsspezifischen Gasen, individuelle Beratung und maßgerechten Lösungen. Einsatz von Atemtherapiegeräten in heimlichen Umfeld, Vertrieb von medizinischer Krankenhausausrüstung

---

**Lis Médica-Ortopedia, Lda.**  
(Hersteller)

Adresse: Rua Olhalvas 60 R/C, Loja 2  
2410-196 Leiria  
Portugal

Tel: (+315) 244 823 246

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [lismedica@sapo.pt](mailto:lismedica@sapo.pt)

Website: [www.lismedica.pt](http://www.lismedica.pt)

Beschreibung:

---

Hersteller von Prothesen und Orthesen. Darüber hinaus führt das Unternehmen medizinische Artikel für Mobilitätshilfe, Physiotherapie und Orthopädie im Sortiment und vertreibt diese im eigenen Onlineshop, sowie im Geschäft in Leiria.

---

**Medicineto, Lda.**

(Händler und Reparatur)

Adresse: Estrada Nacional 1, 1633 B  
Alto Vieiro  
2400-504 Leiria  
Portugal

Tel: (+351) 244 871 268

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@medicineto.com](mailto:geral@medicineto.com)

Website: [www.medicineto.pt](http://www.medicineto.pt)

Beschreibung: Das Unternehmen ist im Markt für medizinische Geräte und Krankenhausausrüstung tätig. Das Angebot umfasst die Bereiche Physiotherapie, Sportmedizin, Atemtherapie, Massage, Notfallmedizin und Schmerzbehandlung. Zu ihren Dienstleistungen zählen die Wartung von medizinischen Geräten und Anlagen sowie technische Zertifizierung. Darüber hinaus ist Medicineto ein autorisiertes technisches Labor der folgenden Marken: Physiomed, MTS, Schwa Medico und Fernslife. Medicineto arbeitet bereits mit deutschen Unternehmen zusammen, darunter Physiomed, Rowo, und MTS.

---

**Medsimlab Lda.**

(Software)

Adresse: Rua Alexandre Herculano  
3000-019 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 715 600

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [info@medsimlab.com](mailto:info@medsimlab.com)

Website: [www.medsimlab.com/pt/home/](http://www.medsimlab.com/pt/home/)

Beschreibung: Das Motto des Unternehmens lautet „Medical Simulation for Best Practices“. Das Ziel des Unternehmens ist es, mittels medizinischer Simulationen die Qualität der medizinisch-klinischen Lehre kontinuierlich zu verbessern und die allgemeine Gesundheitsversorgung zu optimieren. Medsimlab agiert international in Angola, Mosambik, Kap Verde und in den Vereinigten Arabischen Emiraten.

---

**Megagen Portugal**

(Zahntechnik)

Adresse: Rua da Bélgica, 1304  
4400-045 Vila Nova de Gaia  
Portugal

Tel: (+351) 223 756 052

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@megagen.pt](mailto:geral@megagen.pt)

Website: [www.megagen.pt/index.php](http://www.megagen.pt/index.php)

Beschreibung: MegaGen Portugal ist ein portugiesisches Unternehmen, das sich der zahnärztlichen Implantologie verschrieben hat und MegaGen Implants vertritt. MegaGen Implants ist ein südkoreanisches Unternehmen und einer der am schnellsten wachsenden Hersteller auf dem globalen Implantologiemarkt, der sich stark auf wissenschaftliche Studien und die Innovation neuer Produkte mit Schwerpunkt auf minimalinvasiven Lösungen konzentriert.

---

**PLUX Wireless Biosignals, S.A.**

(Hersteller)

Adresse: Zona Industrial das Corredouras, Lote 14, 1º andar  
2630-369 Arruda dos Vinhos  
Portugal

---

Tel: (+351) 263 978 572  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [helpdesk@plux.info](mailto:helpdesk@plux.info)  
 Website: [www.plux.info](http://www.plux.info)  
 Beschreibung: PLUX entwickelt Biosignal-Monitoring Plattformen, welche mit tragbaren, am Körper angeschlossenen Sensoren drahtlos verknüpft sind und somit medizinische Daten sammeln können. Diese Daten können Physiotherapeuten und Wissenschaftlern zur Verfügung gestellt um ein objektives, datengestütztes Urteil über den Gesundheitszustand des Patienten zu erhalten.

---

**Paramédica Equipamentos Médicos, Lda.**  
 (Hersteller)

Adresse: Quinta dos Estrangeiros, Lote 8  
 2665-593 Venda do Pinheiro  
 Portugal  
 Tel: (+351) 219 663 250  
 Fax: (+351) 219 663 257  
 E-Mail: [geral@paramedica.pt](mailto:geral@paramedica.pt)  
 Website: [www.paramedica.pt](http://www.paramedica.pt)  
 Beschreibung: Paramédica Equipamentos Médicos ist ein Importeur und Vertreiber von medizinisch-klinischen Geräten, der seit 1983 auf dem Markt tätig ist.

---

**PROHS- Equipamento Hospitalar e Serviços Associados, S.A.**  
 (Krankenhaus- und Laborausstattung)

Adresse: Rua do Castanhal, 316  
 Zona Industrial Maia I Sector II, Apartado 6019 EC Outeiro  
 4476-908 Maia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 229 059 170  
 Fax: (+351) 229 015 900  
 E-Mail: [prohs@prohs.pt](mailto:prohs@prohs.pt)  
 Website: [www.prohs.pt](http://www.prohs.pt)  
 Beschreibung: Das Unternehmen widmet sich der Installation, der technischen Unterstützung und dem Verkauf von Krankenhaus- und Laborausstattung zur Desinfizierung und Sterilisation.

---

**Promptly- Software Solutions For Health Measures, Lda.**  
 (Gesundheitswissenschaften)

Adresse: Rua das Condominhas, 15  
 4150-222 Porto  
 Portugal  
 Tel: Keine Angaben  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [contact@promptlyhealth.com](mailto:contact@promptlyhealth.com)  
 Website: [www.promptlyhealth.com/en](http://www.promptlyhealth.com/en)  
 Beschreibung: Promptly ist spezialisiert auf die Digitalisierung von Prozessen im Rahmen einer Behandlung. Wissenschaftlich relevante Daten werden dabei analysiert und gesammelt, um Patienten umfangreiche Gesundheitsbefunde zur Verfügung zu stellen und diese damit zu ermächtigen. Krankenhäuser und Betreuer sollen dadurch Ihren Patienten eine bessere Versorgung garantieren und entlastet werden.

---

**RESDEVMED, Unipessoal Lda.**  
 (Kieferorthopädie)

Adresse: Travessa da Navega, 436 C  
 3885-183 Aveiro  
 Portugal  
 Tel: (+351) 256 782 047  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@boneeasy.com](mailto:geral@boneeasy.com)

---

Website: [www.boneeasy.com](http://www.boneeasy.com)  
 Beschreibung: BoneEasy ist eine Marke des Unternehmens ResdevMED, wurde 2012 gegründet und widmet sich der Herstellung von Medizinprodukten für die Rehabilitation von kiefer- und gesichtsbezogenen Schädeldefekten.

---

**Retmarker, S.A.**  
 (Kieferorthopädie)

Adresse: Parque Industrial de Taveiro, Lote 48  
 3045-504 Coimbra  
 Portugal  
 Tel: (+351) 239 989 140  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [info@retmarker.com](mailto:info@retmarker.com)  
 Website: [www.retmarker.com](http://www.retmarker.com)  
 Beschreibung: Das Unternehmen entwickelt Technologien, welche die Implementierung von effizienten Screening-Programmen für diabetische Retinopathie ermöglichen.

---

**µRobotics**  
 (Technologieunternehmen)

Adresse: Rua Luís Vaz de Camões  
 Edifício S. José, 9 C  
 3400-129 Oliveira do Hospital  
 Portugal  
 Tel: (+351) 213 502 500  
 Fax: (+351) 213 502 501  
 E-Mail: [info@robotics.pt](mailto:info@robotics.pt)  
 Website: [www.robotics.pt](http://www.robotics.pt)  
 Beschreibung: µRobotics entwickelt innovative Produkte und bietet spezialisierte technische Beratungs- und Forschungsdienstleistungen in den Bereichen Robotik, Computer Vision, Informationstechnologien und Engineering. Das Unternehmen integriert neuste technologische Entwicklungen in Lösungen für verschiedenste Industrien und Sektoren, unter anderem im medizinischem Bereich. µRobotics wurde 2013 von leitenden Forschungsingenieuren von technischen Universitäten und Software-Engineering-Profis gegründet.

---

**Sensing Future Technologies**  
 (Forschung)

Adresse: Rua Pedro Nunes, Instituto Pedro Nunes, Bloco C  
 3045-504 Coimbra  
 Portugal  
 Tel: (+351) 239 404 234  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@sensingfuture.pt](mailto:geral@sensingfuture.pt)  
 Website: [www.sensingfuture.pt](http://www.sensingfuture.pt)  
 Beschreibung: Sensing Future konzipiert, entwickelt und implementiert technologische Medizingeräte und fungiert dabei als Schnittstelle zwischen Technik bzw. Ingenieurwesen und Gesundheit. Sensing Future hat seine technologischen Lösungen bereits in 32 Länder exportiert (60% Exportgeschäft), vor allem in den Bereichen Medizinrobotik, Reha, und technologische Innovationen für das Gesundheitswesen.

---

**Siemens Healthcare, Lda.**  
 (Betrieb)

Adresse: Rua Irmãos Siemens, 1 - 1ª  
 2720-093 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 204 172  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [infogeral.h.pt@siemens.com](mailto:infogeral.h.pt@siemens.com)

---

Website: [www.healthcare.siemens.pt](http://www.healthcare.siemens.pt)  
 Beschreibung: Siemens Healthcare ist eine der Tochtergesellschaften für medizintechnische Aktivitäten der Siemens AG (healthcare, engineer & pioneer). Sie bietet anpassbare und skalierbare IT-Lösungen für Bildgebungssysteme in medizinischen Einrichtungen (Lösungen für Bildaufnahme, Darstellung, Anzeige und erweiterte Visualisierung, Workflow-Lösungen, PACS-Lösungen, kardiovaskuläre IT-Lösungen usw.).

---

### **Simultaneous Engineering Technology, S.A.**

(Händler)

Adresse: Rua Augusto Costa – Picassinos  
 2430-463 Marinha Grande  
 Portugal  
 Tel: (+351) 244 573 180  
 E-Mail: [setcom@set.pt](mailto:setcom@set.pt)  
 Website: [www.set.pt](http://www.set.pt)  
 Beschreibung: SET ist ein führender Anbieter von Ingenieurdienstleistungen. Neben Medizinprodukten vertreibt das Unternehmen auch Produkte in den Gebieten Automobil, Elektronik und Elektrik, Luft- und Raumfahrt.

---

### **SWORD Health, Lda.**

(Reha)

Adresse: Rua de Sá da Bandeira, 651, 1º Direito  
 4000-454 Porto  
 Portugal  
 Tel: (+351) 223 248 286  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [inbound@swordhealth.com](mailto:inbound@swordhealth.com)  
 Website: [www.swordhealth.com](http://www.swordhealth.com)  
 Beschreibung: SWORD Health ist ein Start-up, das im Mai 2013 gegründet wurde. Bei SWORD Health ist man davon überzeugt, dass die Lösung für die neue Medizinische Rehabilitation in der klugen Kombination neuartiger, von den Neurowissenschaften getriebener therapeutischer Methoden mit effektiven Technologien liegt, die die Verbreitung der Pflege und die Nutzung des gesamten Wissens, das bei der Rehabilitation eines großen Netzwerks von Patienten entsteht, erleichtern. Das Unternehmen hat ein innovatives System entwickelt, das die nachhaltige Bereitstellung einer effizienteren motorischen Rehabilitation für Schlaganfallpatienten ermöglicht und eine reichhaltige Datenquelle für Kliniker und Entscheidungsträger bietet.

---

### **Wisify Tech Solutions, Lda.**

(Medizintechnikerhersteller)

Adresse: Avenida Liberdade, 4450  
 4450-718 Matosinhos  
 Portugal  
 Tel: (+351) 962 591 198  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [info@wisifytech.com](mailto:info@wisifytech.com)  
 Website: [www.wisifytech.com](http://www.wisifytech.com)  
 Beschreibung: Das Unternehmen Wisify Tech hat sich auf die Herstellung von Ausrüstungen und Geräten in den Bereichen Medizin, Chirurgie, Zahn- sowie Veterinärmedizin spezialisiert.

---

## 7.6. Großhändler

### Alpedcare

(Händler)

Adresse:	Rua dos Descobrimentos, 8 4520-201 Santa Maria da Feira Portugal
Tel:	(+351) 256 032 917
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:infodesk@alpedcare.com">infodesk@alpedcare.com</a>
Website:	<a href="http://www.alpedcare.pt">www.alpedcare.pt</a>
Beschreibung:	Alpedcare ist ein Händler von medizintechnischen Anwendungen und Krankenhausartikeln hoher Qualität. Zum Produktportfolio gehören ebenso medizinische, orthopädische und geriatrische Geräte. Das Unternehmen für auch Teile des Sortiments im eigenen Onlineshop.

### Anastácio Saldanha - Produtos Hospitalares

(Händler)

Adresse:	Rua Major João Luís Moura Famões Park-J 1685-253 Famões Portugal
Tel:	(+351) 214 987 120
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@anastaciosaldanha.pt">geral@anastaciosaldanha.pt</a>
Website:	<a href="http://www.anastaciosaldanha.pt">www.anastaciosaldanha.pt</a>
Beschreibung:	Die Firma Anastácio Saldanha ist seit über 40 Jahren auf dem Markt des Handels und Vertriebs von medizinischen und Krankenhausgeräten tätig und hat als Hauptkunden die portugiesischen Krankenhauszentren, Diagnosezentren, Pflegeheime und Feuerwehrwachen. Das Produktportfolio umfasst Geräte wie z.B. Verbrauchsmaterial für den OP-Saal, Naht- und Sterilisationsmaterial, Verbands- und Desinfektionsstoffe.

### Antão Medical, Lda.

(Händler)

Adresse:	Rua da Indústria, Lote 5 3720-571 Oliveira de Azeméis Portugal
Tel:	(+351) 256 099 362
Fax:	(+351) 256 688 193
E-Mail:	<a href="mailto:info@antaomedical.pt">info@antaomedical.pt</a>
Website:	<a href="http://www.antaomedical.pt">www.antaomedical.pt</a>
Beschreibung:	Antão Medical ist ein Händler von chirurgischer Ausrüstung für verschiedene medizintechnisch-chirurgische Bereiche. Zur Produktpalette gehören Instrumente für die Neurochirurgie, Allgemeinchirurgie, Gynäkologie, Laparoskopie, Zahnmedizin, Tiermedizin und Orthopädie. Darüber hinaus umfasst ihr Angebot auch Nahtmaterial, Transportbehälter, sowie Zubehör und Ausstattung für OP-Säle.

### Apex

(Händler)

Adresse:	Rua Aval de Cima, 79 4200-107 Porto Portugal
Tel:	(+315) 225 573 320
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:admin@apex.pt">admin@apex.pt</a>
Website:	<a href="http://www.apex.pt">www.apex.pt</a>
Beschreibung:	Apex ist seit 1986 auf dem Markt der medizinischen Produkte tätig, wobei sich das Unternehmen auf das Segment der Zahnmedizin spezialisiert hat. Im Produktportfolio führt



Apex eine Reihe von Geräten und Produkten anerkannter Qualität, von renommierten Marken wie z.B. Kodak, Durr, W&H, Bien-Air, Dentsply und Septodont. Das Unternehmen führt einen eigenen Onlineshop, der sich an Ärzte und andere im Gesundheitsbereich tätigen Personen richtet.

**Arixmed – Distribuição de Produtos Médicos**  
(Händler)

Adresse: Lagos Park, Edifício 7, 1º Sul  
2740-244 Porto Salvo  
Portugal

Tel: (+351) 263 589 863

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@arixmed.pt](mailto:geral@arixmed.pt)

Website: [www.arixmed.pt](http://www.arixmed.pt)

Beschreibung: Arixmed importiert und exportiert als Großhandelsbetrieb medizinische Geräte und dermakosmetische Produkte. Darüber hinaus stellt das Unternehmen wissenschaftliche und technische Dienstleistungen bereit und berät seine Kunden in den Gebieten der Wirtschaft und Management.

**ATN Medical**  
(Händler)

Adresse: Rua Dr. Francisco Duarte, 285/301, 1º andar, Sala 9  
4715-017 Braga  
Portugal

Tel: (+351) 253 086 275

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@atnmedical.pt](mailto:geral@atnmedical.pt)

Website: [www.atnmedical.pt](http://www.atnmedical.pt)

Beschreibung: ATN Medical begann seine Vermarktungs- und Vertriebstätigkeiten von medizinischen Geräten 2015 in den Bereichen Neurochirurgie und Intensivmedizin. Die Tätigkeit des Unternehmens umfasst auch andere Bereiche wie z.B. Wirbelsäulenchirurgie, Expansionskammern und Helme zur Korrektur von Schädeldeformationen.

**Attis Medical**  
(Händler)

Adresse: Avenida 5 de Outubro, 151, 3 B  
1050-053 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 211 382 450

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [infopt@attismedical.com](mailto:infopt@attismedical.com)

Website: [www.attismedical.com](http://www.attismedical.com)

Beschreibung: Attis Medical ist seit über 30 Jahren ein Vertriebsunternehmen im Bereich der Medizintechnik. Das Unternehmen ist derzeit in Nord- und Lateinamerika sowie in Europa vertreten. Zur Produktpalette von Attis Medical zählen z.B. neurochirurgische Materialien, orthopädische Geräte und Produkte für Sportmediziner. Ferner bietet Attis Medical auch einen Kunden- und Logistikservice an, ebenso wie Schulungen zur Nutzung bestimmter Medizingeräte.

**AveiMédica, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Avenida 5 de Outubro, 19  
3810-428 Aveiro  
Portugal

Tel: (+351) 234 426 266

Fax: (+351) 234 483 840

E-Mail: [encomendas@aveimedica.pt](mailto:encomendas@aveimedica.pt)

Website: [www.aveimedica.pt](http://www.aveimedica.pt)

**Beschreibung:** AveiMédica ist ein Vertriebs- und Importunternehmen von Krankenhausausrüstung und orthopädischen Produkten. Das Unternehmen führt einen eigenen Onlineshop mit einem umfangreichen Produktsortiment, z.B. mit Materialien und Geräten für die Geriatrie, Urologie, Physiotherapie und Gehhilfen.

---

**Aviquímica**  
(Händler)

**Adresse:** Alameda D. Afonso Henriques, 76, R/C Dir.  
1000-125 Lisboa  
Portugal

**Tel:** (+351) 218 409 430

**Fax:** (+351) 218 485 067

**E-Mail:** [geral@aviquimica.pt](mailto:geral@aviquimica.pt)

**Website:** [www.aviquimica.pt](http://www.aviquimica.pt)

**Beschreibung:** Aviquímica ist auf dem Markt des Vertriebs von medizinisch-chirurgischen, Hygiene-, Sicherheits- und Laborprodukten bzw. -geräten für portugiesische Gesundheitseinrichtungen tätig. Neben Krankenhäusern und Kliniken zählen auch Medizinfakultäten und Seniorenheime zu den Kunden von Aviquímica. Die Produktpalette umfasst u.a. OP-Materialien, Krankenhausausrüstung und Laborverbrauchsmaterialien.

---

**Bacelar+**  
(Händler)

**Adresse:** Rua Duque de Saldanha, 168/174  
4300-461 Porto  
Portugal

**Tel:** (+351) 225 898 900

**Fax:** Keine Angaben

**E-Mail:** [geral@bacelar.pt](mailto:geral@bacelar.pt)

**Website:** [www.bacelar.pt](http://www.bacelar.pt)

**Beschreibung:** Bacelar ist einer der ältesten Medizintechnikhändler in Portugal. Das Produktportfolio umfasst verschiedenste Bereiche der Medizin: OP-Saal, Intensivpflege, Anästhesie, Primärversorgung, HNO, Gynäkologie, Pädiatrie, Neonatologie, sowie Verbrauchsmaterialien und sonstigen Zubehör. Darüber hinaus kooperiert Bacelar mit öffentlichen und privaten Krankenhäusern bei der Entwicklung von technologisch innovativen Projekten, z.B. für die Modernisierung von Gesundheitseinrichtungen.

---

**Basi Laboratórios, Lda.**  
(Händler)

**Adresse:** Parque Industrial Manuel Lourenço Ferreira, Lote 15  
3450-232 Mortágua  
Portugal

**Tel:** (+351) 231 920 250

**Fax:** (+351) 231 921 055

**E-Mail:** [basi@basi.pt](mailto:basi@basi.pt)

**Website:** [www.basi.pt](http://www.basi.pt)

**Beschreibung:** Die Basi-Labore betreiben seit über 50 Jahren Forschungsarbeit und haben als Mission, Medikamente und therapeutische Lösungen zu entwickeln und zu vermarkten. Zu den Erzeugnissen der Basi-Labore zählen u.a. flüssige und halbfeste Arzneimittel, wie orale Lösungen, Sirupen, Cremes, Salben und Emulsionen. Ferner haben die Labore ein hauseigenes, international anerkanntes Zentrum für Qualitätskontrolle.

---

**Baxter Médico-Farmacêutica, Lda.**  
(Händler)

**Adresse:** Sintra Business Park; Zona Industrial da Abrunheira; Edifício 10  
2710-089 Sintra  
Portugal

**Tel:** (+351) 219 252 500

**Fax:** (+351) 219 158 209

---

E-Mail: [info\\_portugal@baxter.com](mailto:info_portugal@baxter.com)  
 Website: [www.baxter.pt](http://www.baxter.pt)  
 Beschreibung: Baxter greift auf über 85 Jahre Unternehmensgeschichte zurück und ist seit mehr als 20 Jahren in Portugal präsent. Das Unternehmen ist in die Sparten BioScience und Medical Products gegliedert. Der Geschäftsbereich Medical Products stellt intravenöse Produkte her, die bei der Verabreichung von Flüssigkeiten und Medikamenten an den Patienten verwendet werden. Der Bereich BioScience produziert z.B. Proteine für das Blutplasma, um Immunerkrankungen zu bekämpfen.

---

**BEMFAR - Produtos Farmacêuticos. Lda.**

(Händler)

Adresse: Avenida da República, 6, 7º Esq.  
 1050-191 Arroios, Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 211 582 112  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@bemfar.com](mailto:geral@bemfar.com)  
 Website: [www.bemfar.com](http://www.bemfar.com)  
 Beschreibung: BEMFAR ist ein Vertriebsunternehmen, das Handel, Import und Export von pharmazeutischen und Gesundheitsprodukten betreibt. Zur Produktpalette des Unternehmens zählen u.a. nicht verschreibungspflichtige Arzneimittel, Nahrungsergänzungsmittel, Zubehör für Human- und Veterinärmedizin, ebenso wie Natur- und Phytotherapeutika.

---

**Biofix, Lda.**

(Händler)

Adresse: Rua 28 de Janeiro, 350  
 Candal Park Fração WA – 01  
 4400-350 Vila Nova De Gaia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 220 430 153  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [comercial@biofix.pt](mailto:comercial@biofix.pt)  
 Website: [www.biofix.pt](http://www.biofix.pt)  
 Beschreibung: Biofix vertreibt Premiumprodukte für die Zahnmedizin und u.a. die Marken Paltop (Referenzmarke auf dem Gebiet der Implantologie) und Augma Biomaterials (Knochenaugmentationsmaterialien).

---

**BioPortugal Químico, Farmacêutica, Lda.**

(Händler)

Adresse: Diagnóstico, Ciências da Vida e Equipamentos  
 Rua do Campo Alegre, 1306, 2º andar, Sala 208  
 4150-174 Porto  
 Portugal  
 Tel: (+351) 226 004 800  
 Fax: (+351) 226 004 801  
 E-Mail: [bioportugal@bioportugal.pt](mailto:bioportugal@bioportugal.pt)  
 Website: [www.bioportugal.pt](http://www.bioportugal.pt)  
 Beschreibung: BioPortugal begann 1990 seine Tätigkeit mit dem Import und der Vermarktung von Produkten in den Bereichen Pharmazeutika und Labordiagnostik. Darüber hinaus vermarktet BioPortugal Krankenhausmöbel und auch Produkte, die für den Einsatz von molekularbiologischen Techniken verwendet werden.

---

**Biatorax**

(Händler)

Adresse: Praceta do Jasmim, 34  
 2750-265 Cascais  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 851 486

---

Fax: (+351) 214 851 487  
 E-Mail: [biotorax@biotorax.com](mailto:biotorax@biotorax.com)  
 Website: [www.biotorax.com](http://www.biotorax.com)  
 Beschreibung: Biotorax ist ein Vertriebsunternehmen für modernste Medizintechnik für den portugiesischen Gesundheitssektor. Zum Produktportfolio des Unternehmens gehören insbesondere sterile, biokompatible hämostatische Verbände, z.B. zum Stoppen von venösen, kapillaren und kleinen arteriellen Blutungen.

---

**Bluestream**  
 (Händler)

Adresse: Rua Ponte da Pedra, 406 A-B , Centro Empresarial AAA  
 4470-108 Maia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 229 743 836  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@bluestream.pt](mailto:geral@bluestream.pt)  
 Website: [www.bluestream.pt](http://www.bluestream.pt)  
 Beschreibung: Bluestram vertreibt Medizintechnik sowie mobile Krankenhauseinrichtungen. Sie beliefern ebenso Labore und Kliniken mit speziellen Kältesystemen (z.B. Ultratiefkühler). Darüber hinaus statten sie Qualitätskontrolllabore für diverse Industrie aus. Im Gesundheitsbereich gehören z.B. Pharmazieroboter zu ihrer Produktpalette.

---

**BSK Medical**  
 (Händler)

Adresse: Rua dos Murças, 15, 1º andar  
 9000 - 058 Funchal  
 Portugal  
 Tel: (+351) 223 206 574  
 Fax: (+351) 223 206 575  
 E-Mail: [geral@bskmedical.pt](mailto:geral@bskmedical.pt)  
 Website: [www.bskmedical.pt](http://www.bskmedical.pt)  
 Beschreibung: Nationaler und internationaler Vertrieb von medizinischen Premiumprodukten, Schwerpunkt auf portugiesischsprachige Länder. Das Unternehmen beliefert u.a. öffentliche und private Krankenhäuser, ebenso wie Gesundheitszentren, Hämodialysekliniken und Altenheime. Darüber hinaus bietet BSK Medical Logistik- und Rechtsberatung für ihre Kunden, Partner und Vertriebsunternehmen in Bezug auf den Handel mit den medizinischen Produkten.

---

**Carewill, Lda.**  
 (Verkäufer)

Adresse: Avenida Villagarcia de Arosa, 2013  
 4460-439 Sra. da Hora  
 Portugal  
 Tel: (+351) 229 351 001  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@carewill.pt](mailto:geral@carewill.pt)  
 Website: [www.carewill.pt](http://www.carewill.pt)  
 Beschreibung: Carewill wurde 2005 gegründet und ist in zwei Hauptgeschäftsbereiche gegliedert: die Vermarktung bzw. der Vertrieb von medizinischen Produkten (z.B. aus den Bereich Urogynäkologie und Gastroenterologie) und der technische Support für die vertriebenen Medizinprodukte.

---

**Delk Pharma, Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Rua do Verdinho, 155/157  
 4400-333 Vila Nova de Gaia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 223 206 574

---

Fax: (+351) 223 206 575  
 E-Mail: [geral@delkpharma.pt](mailto:geral@delkpharma.pt)  
 Website: [www.delkpharma.pt](http://www.delkpharma.pt)  
 Beschreibung: Delk Pharma ist ein in Portugal und in der EU tätiges Großhandelsunternehmen für Arzneimittel, pharmazeutische und Krankenhausprodukte, sowie medizinische Verbrauchsmaterialien. Darüber hinaus vertreibt Delk Pharma Kosmetika, orthopädische Materialien und medizinische Produkte für die Human- und Veterinärmedizin.

---

**Dental Power, Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Rua Ernesto Gonçalves, 1348  
 4415-933 Vila Nova de Gaia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 227 137 447 / 910 917 522  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [info@dentalpower.com.pt](mailto:info@dentalpower.com.pt)  
 Website: [www.dentalpower.com.pt](http://www.dentalpower.com.pt)  
 Beschreibung: Handel, Import und Export von Medizintechnik im Bereich der Zahnmedizin. Im firmeneigenen B2B-Onlineshop sind u.a. Produkte für Endodontie und Kinderstomatologie. Darüber hinaus vertritt Dental Power in Portugal exklusiv Produkte der Marken Angelus, Oro Clean und Zevadent, u.a.

---

**Dimédica António Diogo, Unipessoal**  
 (Händler)

Adresse: Rua Miguel Torga, 80, Lote 1  
 3030-165 Coimbra  
 Portugal  
 Tel: (+351) 239 947 006  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@dimedica.com](mailto:geral@dimedica.com)  
 Website: [www.dimedica.com](http://www.dimedica.com)  
 Beschreibung: Dimédica bietet eine umfangreiche Palette international anerkannter medizinische Geräte und Verbrauchsmaterialien an. Das Unternehmen ist auf den Vertrieb von Produkten für die Gebiete der Orthopädie, Allgemeinen Chirurgie, Gynäkologie, Urologie, HNO-Heilkunde und Gastroenterologie spezialisiert.

---

**Dimor**  
 (Händler)

Adresse: Parque Industrial da Junqueira  
 Rua Entre os Muros, 54 – Armazéns BP/BQ/BR  
 2660-395 S. Julião do Tojal  
 Portugal  
 Tel: (+351) 218 166 643  
 Fax: (+351) 218 145 871  
 E-Mail: [dimor@dimor.pt](mailto:dimor@dimor.pt)  
 Website: [www.dimor.pt](http://www.dimor.pt)  
 Beschreibung: Dimor wurde 1954 gegründet und verfügt über langjährige Erfahrung in der Förderung und dem Vertrieb von Gesundheitsprodukten im Krankensektor und der pharmazeutischen Logistik. Das Unternehmen ist mit der Distribution von anerkannten Marken verbunden, wie z.B. Steris für Sterilisationsprodukte und Pic Solution mit speziellem Verband- und Diabetologiematerial.

---

**Dipromed - Comercialização de Produtos Médicos, Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Rua Santos Pousada, 791  
 4430-290 Vila Nova de Gaia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 227 831 230

---

Fax: (+351) 227 831 230  
 E-Mail: [geral@dipromed.pt](mailto:geral@dipromed.pt)  
 Website: [www.dipromed.pt](http://www.dipromed.pt)  
 Beschreibung: Dipromed ist ein Unternehmen, das sich mit dem Import, Export und Handel von medizinischen und veterinärmedizinischen Produkten beschäftigt. Hierzu gehören medizinische Chemikalien, Laborinstrumente und IT-Ausstattung.

---

#### **DisProMedi – Distribuição de Produtos Médicos**

(Händler)

Adresse: Rua dos Juncais, 24  
 Magoito 2705 670 S. João das Lampas  
 Portugal  
 Tel: (+351) 219 619 972  
 Fax: (+351) 219 619 973  
 E-Mail: [info@dispromedi.pt](mailto:info@dispromedi.pt)  
 Website: [www.dispromedi.pt](http://www.dispromedi.pt)  
 Beschreibung: Händler von medizinischen Geräten auf dem iberischen Markt. Das Portfolio von DisProMedi umfasst Produkte u.a. für die Anästhesie, OP, Kardiologie, Herz-Thorax-Chirurgie, Allgemeine Chirurgie, Plastische Chirurgie, Diabetes, Hämatologie, Neurophysiologie, Radiologie und Urologie. Das Unternehmen führt Exportpartnerschaften mit lokalen Distributoren in den portugiesischsprachigen Ländern Afrikas (PALOP). Zu den von DisProMedi vertriebenen Marken zählen u.a. Asanus, Microdan, BARD, Lifetech Scientific und Terumo.

---

#### **Dräger Portugal, Lda.**

(Verkäufer)

Adresse: Rua Nossa Sr.ª da Conceição, 3, R/C  
 2790-111 Carnaxide  
 Portugal  
 Tel: (+351) 211 554 586  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [clientesportugal@draeger.com](mailto:clientesportugal@draeger.com)  
 Website: [www.draeger.com](http://www.draeger.com)  
 Beschreibung: Dräger stellt Produkte der Medizin- und Sicherheitstechnik her. Die 1889 in Deutschland gegründete Firma ist ein weltweit tätiger, börsennotierter Konzern und ist in über 190 Ländern präsent. Zum Produktportfolio vom Dräger-Konzern gehören z.B. Krankenhaustische und -tragen, Anästhesie- und Lungenbeatmungsgeräte.

---

#### **Ecofirst, Lda.**

(Händler)

Adresse: Centro Empresarial de Carnaxide  
 Avenida Tomás Ribeiro, 47, 4º C  
 Carnaxide 2790-463  
 Portugal  
 Tel: (+351) 215 928 686  
 Fax: (+351) 300 013 148  
 E-Mail: [ecofirst@ecofirst.pt](mailto:ecofirst@ecofirst.pt)  
 Website: [www.ecofirst.pt](http://www.ecofirst.pt)  
 Beschreibung: Ecofirst wurde 2013 gegründet und ist in der Beratung und Vermarktung von medizinischen Bildgebungsgeräten tätig. Darüber hinaus bietet das Unternehmen Schulungs-, Wartungs- und Gerätevermietungsleistungen an. Ecofirst ist u.a. der exklusive Vertreter der Ultraschallgeräte von Philips in Portugal.

---

#### **EKROR – Advanced Health Solutions**

(Händler)

Adresse: Avenida Eng. Duarte Pacheco, 19, 5º G  
 1070 - 100 Lisboa  
 Portugal

---

Tel:	(+351) 211 977 652
Fax:	(+351) 211 913 128
E-Mail:	<a href="mailto:geral@ekrior.pt">geral@ekrior.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ekrior.pt">www.ekrior.pt</a>
Beschreibung:	Ekrior wurde 2008 gegründet und beschäftigt sich mit dem Import von medizinischen Produkten und der Vertretung von Herstellern von Geräten für den Medizin- und Krankenhaussektor. Die Kernkompetenz der Firma liegt in Geräten für die Gebiete der Onkologie, Urologie und Spezialchirurgie. Ekrior vertritt u.a. die Marken Palette Life Sciences, BiopSee und STARmed.

**Electromédica**  
(Händler)

Adresse:	Avenida Calouste Gulbenkian, 121-125 3000-092 Coimbra Portugal
Tel:	(+351) 239 487 150
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@electromedica.com">geral@electromedica.com</a>
Website:	<a href="http://www.electromedica.com">www.electromedica.com</a>
Beschreibung:	Electromédica ist ein Großhändler für medizinische und Krankenhausausrüstung. Sie vertreiben medizinische Einwegprodukte, chirurgische Instrumente, Diagnosegeräte, sowie Produkte für die Bereiche Telemedizin, Anästhesie, Beatmung, Notfallmedizin und Schlafapnoe. Das Unternehmen arbeitet mit nationalen und internationalen Partnern zusammen, darunter in Deutschland mit Faromed und Prämeta.

**Emsor – Bennasar Diagnóstica, Lda.**  
(Händler)

Adresse:	Parque Holanda, Estrada da Outurela, 118, Edifício Existente 2790-114 Carnaxide Portugal
Tel:	(+351) 211 583 483
Fax:	(+351) 211 583 481
E-Mail:	<a href="mailto:comercial@emsor.pt">comercial@emsor.pt</a>
Website:	<a href="http://www.emsor.es/pt">www.emsor.es/pt</a>
Beschreibung:	Emsor – Bennasar Diagnóstica beschäftigt sich mit der Vermarktung bzw. dem Vertrieb von modernen Technologien und Lösungen in der Medizintechnik, insbesondere in medizinischer Diagnostik. Zum Produktportfolio des Unternehmens gehören z.B. Biopsie-Nadeln, Mammographie- und Ultraschallgeräte.

**Enzifarma, S.A.**  
(Händler)

Adresse:	Estrada da Luz, 90, 2º F 1600-160 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 214 219 330
Fax:	(+351) 214 219 339
E-Mail:	<a href="mailto:enzifarma@enzifarma.pt">enzifarma@enzifarma.pt</a>
Website:	<a href="http://www.enzifarma.pt">www.enzifarma.pt</a>
Beschreibung:	Enzifarma ist im Healthcare-Bereich tätig, insbesondere im Import, Export und Vertrieb von globalen Lösungen modernster Technologie für Labore. Darüber hinaus bieten sie Installations-, Schulungs- und Wartungsdienstleistungen für die Produkte an. Sie vertreten z.B. die weltweit führende Marke BD Biosciences, die Durchflusszytometrie-Geräte und Reagenzien für die In-vitro-Diagnostik herstellt.

**EPHS – Soluções Médicas**  
(Händler)

Adresse:	Estrada de São Marcos, 27B, Agualva Cacém 2735-521 Agualva
----------	---



Tel:	Portugal (+351) 215 866 735
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@ephs.pt">geral@ephs.pt</a>
Website:	<a href="http://www.ephs.pt">www.ephs.pt</a>
Beschreibung:	Händler von radiologischen Geräten für die Bereiche Radiologie, Zahnmedizin, Veterinärmedizin und Desinfektion. EPHS ist der offizielle Vertreter der Marken Alpinion, Vieworks (DR) und Idetec in Portugal. Darüber hinaus beliefert das Unternehmen auch Bereiche wie z.B. die Gastroenterologie und Urologie.

---

### **Equipamentos Médicos**

(Händler)

Adresse:	Rua das Valmarinhas, 81 4445-225 Alfena Valongo
Tel:	(+351) 225 360 996
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@equipamentosmedicos.pt">info@equipamentosmedicos.pt</a>
Website:	<a href="http://www.equipamentosmedicos.pt">www.equipamentosmedicos.pt</a>
Beschreibung:	Equipamentos Médicos ist ein Online-Händler für Medizintechnik mit eigener geschäftlicher und logistischer Struktur. Die umfangreiche Produktpalette umfasst z.B. Sterilisationsprodukte, Artikel für die Veterinärmedizin und Rehageräte.

---

### **Exceldent**

(Händler)

Adresse:	Rua Professor Lima Basto, 79 A 1070-210 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 271 719
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@exceldent.pt">geral@exceldent.pt</a>
Website:	<a href="http://www.exceldent.pt">www.exceldent.pt</a>
Beschreibung:	Exceldent wurde 2011 gegründet und ist ein Vertriebsunternehmen im Bereich der Zahnmedizin, welches technologisch fortschrittliche Lösungen in diesem Gebiet vermarktet. Das Unternehmen bietet darüber hinaus Installations- und Wartungsdienstleistungen für die zahnmedizinischen Produkte an. Die Geräte finden u.a. Anwendung in der Endodontie, Radiographie und Implantologie.

---

### **Expoméica, Soc. Exp. e Imp. Material Médico, Lda.**

(Händler)

Adresse:	Avenida 5 de Outubro, 89, 1º andar 1050-050 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 217 957 285
Fax:	(+351) 217 957 286
E-Mail:	<a href="mailto:info@expomedica.pt">info@expomedica.pt</a>
Website:	<a href="http://www.expomedica.pt">www.expomedica.pt</a>
Beschreibung:	Expoméica wurde 1987 gegründet und ist ein familiengeführtes KMU, das auf langjährige Verbindungen zur pharmazeutischen Industrie und dem Handel von medizinisch-klinischen Material zurückgreift. Die Vertriebstätigkeiten des Unternehmens haben sich u.a. auf die Gebiete der plastischen, ästhetischen und orthopädischen Chirurgie ausgeweitet. Expoméica vertritt heute über 40 Unternehmen und vermarktet mehr als 30.000 Produkte.

---

### **Falcão Teles, Lda.**

(Händler)

Adresse:	Avenida 25 Abril 1974, 23, 2º Esq. 2795-197 Linda-a-Velha
----------	--

---

Tel:	Portugal (+315) 214 141 369
Fax:	(+315) 214 151 804
E-Mail:	<a href="mailto:geral@falcaoteles.pt">geral@falcaoteles.pt</a>
Website:	<a href="http://www.falcaoteles.pt">www.falcaoteles.pt</a>
Beschreibung:	Falcão Teles beliefert Unternehmen, die in der Diätetik tätig sind und Nahrungsergänzungsmittel verkaufen. Zur Produktpalette des Unternehmens gehören u.a. die Gelatinekapseln für Medikamente, medizinische Geräte (z.B. aus der Optotechnik), Mineral-salze der Marke Dr. Paul Lohmann und Nutraceuticals.

---

**Fapomed - Dispositivos Médicos S.A.**  
(Händler)

Adresse:	Avenida Dr. Ribeiro de Magalhães, 791, Apartado 120 4610-108 Felgueiras Portugal
Tel:	(+351) 255 310 680
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.fapomed.pt">www.fapomed.pt</a>
Beschreibung:	Fapomed wurde 1986 gegründet und ist ein Hersteller von medizinischen Einwegprodukten, der sich auf die Produktion von OP-Mänteln, OP-Abdeckungen, Custom Surgical Packs und Schutzanzüge spezialisiert hat. Zum Produktportfolio gehören auch Kits für minimalinvasive Chirurgen. Fapomed führt drei hauseigene Marken; Steribata, Sterikit und Accuro.

---

**Factormed**  
(Händler)

Adresse:	Rua José Gonçalves Caruço, 10 A Zona Industrial Alto do Colaride 2735-210 Agualva-Cacém Portugal
Tel:	(+351) 214 356 600
Fax:	(+351) 214 351 208
E-Mail:	<a href="mailto:info@factormed.pt">info@factormed.pt</a>
Website:	<a href="http://www.factormed.pt">www.factormed.pt</a>
Beschreibung:	Factormed ist ein Unternehmen, das sich in der Vermarktung und dem Vertrieb von medizintechnischen Geräten bzw. medizintechnischer Ausrüstung verschiedenster Hersteller spezialisiert hat. Die Produkte werden dabei vor allem im Ursprungsland eingekauft. Zu den von Factormed kommerzialisierten Marken zählen u.a. Flexicare, BSN, BBraun und Smith & Nephew.

---

**Feiramédica, Lda.**  
(Händler)

Adresse:	Avenida 5 de Outubro, 65 4520-162 Santa Maria da Feira Portugal
Tel:	(+351) 256 374 510
Fax:	(+351) 256 374 511
E-Mail:	<a href="mailto:geral@feiramedica.com">geral@feiramedica.com</a>
Website:	<a href="http://www.feiramedica.com">www.feiramedica.com</a>
Beschreibung:	Feiramédica wurde 1996 gegründet und vermarktet medizinische und Krankenhaus-ausrüstungen. Die umfangreiche Produktpalette umfasst u.a. medizinische Produkte für die Gebiete der Anästhesie, Gynäkologie, Elektromedizin, Orthopädie und Physiotherapie. Auch Betten, Rollstühle und Badewanne für den Einsatz in der Geriatrie gehören zum Produktportfolio. Feiramédica hat 2 Showrooms bzw. 2 Geschäfte, nämlich in Porto und in Santa Maria da Feira.

---

**Filsat Equipamentos Médico-Científicos**

(Händler)

Adresse: Rua General Humberto Delgado, 99  
4425-653 Pedrouços (Maia)  
Portugal

Tel: (+351) 229 740 120

Fax: (+351) 229 733 464

E-Mail: [filsat@filsat.pt](mailto:filsat@filsat.pt)

Website: [www.filsat.pt](http://www.filsat.pt)

Beschreibung: Filsat wurde 2003 gegründet und beschäftigt sich mit dem Vertrieb von medizinischen und wissenschaftlichen Geräten. Die Firma ist auch auf den autonomen Regionen Portugals – Madeira und Azoren – sowie auf dem spanischen und in den portugiesischsprachigen Ländern Afrikas tätig. Zur Produktpalette gehören u.a. Einwegmaterial für chirurgische Eingriffe, Sterilisationgeräte, ophthalmologische Apparate und Geräte für die Zahnmedizin.

**GeriMais**

(Händler)

Adresse: Rua 10 de Abril, 2  
2500-749 Vidais  
Portugal

Tel: (+351) 933 219 918

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@gerimais.com](mailto:geral@gerimais.com)

Website: [www.gerimais.com](http://www.gerimais.com)

Beschreibung: Gerimais ist ein Händler von medizintechnischen und orthopädischen Geräten in Portugal. Das Unternehmen führt zwei eigene Marken; Carepro und Softy Pro. Zu den von Gerimais kommerzialiserten Produkten zählen u.a. Geräte von Moretti, Sissel und Ubio, wie z.B. orthopädische Kissen, Gehhilfen und Sauerstoffmessgeräte.

**GOLDENTAV – Dental Products**

(Händler)

Adresse: Rua da Bélgica, 1304  
4400-045 Vila Nova de Gaia  
Portugal

Tel: (+351) 224 884 026

Fax: (+351) 224 884 026

E-Mail: [geral@goldentav.com](mailto:geral@goldentav.com)

Website: [www.goldentav.pt](http://www.goldentav.pt)

Beschreibung: GOLDENTAV beschäftigt sich mit dem Vertrieb von Materialien und Geräten für prothetische Labore und Zahnkliniken, hauptsächlich von in Deutschland produzierten Produkten. Zur Produktpalette gehören Verbrauchsmaterialien wie z.B. Zahnreinigungsbürsten und Gips und Geräte für den zahnmedizinischen Einsatz, wie beispielsweise Absaugsysteme und 3D-Drucker.

**Hemicare**

(Händler)

Adresse: Avenida Prof. Dr. Augusto Abreu Lopes, 53 B  
2675-301 Odivelas  
Portugal

Tel: (+351) 961 104 184

Fax: (+351) 219 383 269

E-Mail: [geral@hemicare.pt](mailto:geral@hemicare.pt)

Website: [www.hemicare.pt](http://www.hemicare.pt)

Beschreibung: Hemicare wurde 2003 gegründet und beschäftigt sich mit der Vermarktung und dem Vertrieb von medizinischen Produkten und Geräten für die Gebiete der Augen- und

Gastroenterologie, Orthopädie und Diagnostik. Seit 2013 führen sie auch Ästhetikprodukte im Sortiment.

#### **Hemoportugal – Material Clínico e Equipamento Médico, S.A.**

(Händler)

Adresse: Rua Filipe da Mata, 64 A  
1600-071, Avenidas Novas Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 217 925 900

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@hemoportugal.pt](mailto:geral@hemoportugal.pt)

Website: [www.hemoportugal.pt](http://www.hemoportugal.pt)

Beschreibung: Hemoportugal wurde 1982 gegründet und ist ein Händler von Maschinen und Geräten im medizinischen Bereich. Zu den Partnern von Hemoportugal zählen u.a. Philips, PROHS und Zimmer MedizinSysteme. Neben dem Vertrieb von Produkten widmen sie sich der Bereitstellung von Installations-, Ausbildungs- und Wartungsdiensten, sowie der technischen Assistenz für die Nutzung von medizinischen Geräten und Materialien.

#### **IBERDATA Hospitalar**

(Händler)

Adresse: Avenida Almeida Garrett, 20, Lote 23  
2610-295 Amadora  
Portugal

Tel: (+351) 214 768 170

Fax: (+351) 214 768 179

E-Mail: [comercial@iberdata.pt](mailto:comercial@iberdata.pt)

Website: [www.iberdata.pt](http://www.iberdata.pt)

Beschreibung: Iberdata ist ein 1982 gegründetes Vertriebsunternehmen für medizinisch-klinische Ausrüstung und Dienstleistungsanbieter für klinische Lösungen und Wartungsarbeiten. Das Unternehmen konzentriert sich auf Beratung, Implementierung, Schulung und After-Sales-Support für die Ausrüstung und Infrastruktur portugiesischer Gesundheitseinrichtungen. Iberdata ist ebenso auf dem spanischen, polnischen, südafrikanischen und südamerikanischen Markt tätig.

#### **Iberlab & Imunoreage – Soluções para Laboratórios**

(Händler)

Adresse: Praceta da Castanheira, 78  
4475-019 Maia  
Portugal

Tel: (+351) 222 087 876

Fax: (+351) 222 054 328

E-Mail: [iberlab@iberlab.pt](mailto:iberlab@iberlab.pt)

Website: [www.iberlab.pt](http://www.iberlab.pt)

Beschreibung: Iberlab & Imunoreage wurde 2008 gegründet und ist spezialisiert auf den Vertrieb von diagnostischen Verbrauchsmaterialien und dem Handel mit Reagenzien und Geräten für Labore, für die Bereiche der Diagnose, Forschung und Lehre.

#### **Inovemed – Produtos Farmacêuticos, Lda.**

(Händler)

Adresse: Rua das Indústrias, 30  
6120-313 Carvoeiro  
Portugal

Tel: (+351) 910 492 908

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@inovemed.com](mailto:geral@inovemed.com)

Website: [www.inovemed.com](http://www.inovemed.com)

Beschreibung:

Die Haupttätigkeit von Inovemed ist der Großhandel von pharmazeutischen Produkten bzw. Medikamente, wie etwa Betäubungsmittel, Psychopharmaka, Blutderivate, Nahrungsergänzungsmittel sowie medizinische und logistische Ressourcen für den Gesundheitsbereich. Im Bereich der medizinischen Geräte gehören z.B. Sterilisationsgeräte und Apparate für die Gastroenterologie zum Produktportfolio des Unternehmens.

**José Cotta Equipamento Médico e Serviços**  
(Händler)

Adresse: Rua Professor Correia de Araújo, 723  
4200-205 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 225 505 855  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [jcotta@jcotta.com](mailto:jcotta@jcotta.com)  
Website: [www.jcotta.pt](http://www.jcotta.pt)

Beschreibung: José Cotta EMS wurde 1949 gegründet und beschäftigt sich hauptsächlich mit der Vermarktung von Produkten bzw. Ausrüstung für die Krankenhausmedizin und die Optik. In Portugal vertritt das Unternehmen anerkannte Marken für die Gebiete der Ophthalmologie, Zahnmedizin, plastische Chirurgie, Dermatologie, HNO und Urologie. Ferner bietet das Unternehmen Installations-, Schulungs- und Wartungsdienstleistungen für die medizinischen Geräte an.

**LaborSpirit, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Estrada de Pintéus, 15  
Fracção P  
2660-194 Santo Antão do Tojal, Loures  
Portugal

Tel: (+351) 217 579 297  
Fax: (+351) 217 550 792  
E-Mail: [laborspirit@laborspirit.com](mailto:laborspirit@laborspirit.com)  
Website: [www.laborspirit.com](http://www.laborspirit.com)

Beschreibung: LaborSpirit wurde 2005 gegründet und beschäftigt sich vorrangig mit dem Vertrieb von Reagenzien, Rohstoffen, Geräte und Verbrauchsmaterialien für Forschungs-, Universitäts- und Kliniklabore, sowie für die Pharma-, Kosmetik- und Lebensmittelindustrie. Zur Produktpalette von LaborSpirit gehören u.a. Chromatographie-Filter und Destillationsgeräte für Laboranwendungen.

**LaserMaq, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Rua do Bairro, 106  
4485-010 Aveleda  
Portugal

Tel: (+351) 229 406 241  
Fax: (+351) 229 406 242  
E-Mail: [geral@lasermaq.pt](mailto:geral@lasermaq.pt)  
Website: [www.lasermaq.pt](http://www.lasermaq.pt)

Beschreibung: Seit 2006 ist das Unternehmen auf dem portugiesischen Markt tätig. LaserMaq vertreibt Lasertechnologien verschiedenster Hersteller für die Industrie und den Gesundheitssektor. Das Unternehmen entwickelt Technologien für die Bereiche der Zahnmedizin, CAD/CAM, Gynäkologie, Dermatologie und der Ästhetik.

**Maciel & Ferreira, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Rua das Farrapas, 13-19  
4455-589 Perafita  
Portugal

Tel: (+351) 226 096 626 / 439

Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [dir.tecnica@macielferreira.com](mailto:dir.tecnica@macielferreira.com)  
 Website: [www.macielferreira.com](http://www.macielferreira.com)  
 Beschreibung: Händler von medizinischen Produkten, Hygieneprodukten und Nahrungsergänzungsmitteln. Das Unternehmen ist auf dem Gebiet der Kosmetik, Parfümerie und Medizinprodukte tätig. Die Produkte werden auf dem portugiesischen Kontinent, den Azoren und Madeira geliefert. Apotheken stellen den größten Kundenstamm des Unternehmens dar.

---

**Medical Import**  
 (Händler)

Adresse: Estrada N10, Km 101, 200, Lote 1  
 Bloco C Armazém 3 Fracção Y  
 2625-404 Forte da Casa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 346 710  
 Fax: (+351) 214 346 719  
 E-Mail: [geral@medicalimport.pt](mailto:geral@medicalimport.pt)  
 Website: [www.medicalimport.pt](http://www.medicalimport.pt)  
 Beschreibung: Händler und Importeur von Elektro-Medizinischen Geräten und Sekretabsaugungen. Zu ihren Kunden zählen vor allem Krankenhäuser, Kliniken, medizinische Beratungsstellen und die Gesundheitsstellen von Unternehmen.

---

**Medical Plus**  
 (Händler)

Adresse: Rua do Palácio do Gelo, 3, Lote 215, Loja I  
 3500-606 Viseu  
 Portugal  
 Tel: (+351) 232 458 619  
 Fax: (+351) 232 458 622  
 E-Mail: [geral@medicalplus.pt](mailto:geral@medicalplus.pt)  
 Website: [www.medicalplus.pt](http://www.medicalplus.pt)  
 Beschreibung: In Zusammenarbeit mit verschiedenen nationalen und internationalen Unternehmen vertreibt Medical Plus verschiedene medizinische und krankenhausspezifische Geräte und Verbrauchsmaterialien in den Bereichen Gesundheit und Altenpflege.

---

**Medicinalia Cormédica, Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Edifício Ramazzotti  
 Avenida Forte 6, 3º andar, Sala 2.24  
 2790-138 Carnaxide  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 247 335  
 Fax: (+351) 214 255 281  
 E-Mail: [clientes@mcmedical.pt](mailto:clientes@mcmedical.pt)  
 Website: [www.medicinalia-cormedica.pt](http://www.medicinalia-cormedica.pt)  
 Beschreibung: Das Unternehmen ist Teil der spanischen Werfen-Gruppe und Händler im Bereich Medizintechnik. Medicinalia Cormédica ist eine der größten Vertriebsgesellschaften für Krankenhausmaterial in Portugal. Das Angebot setzt sich aus den folgenden Bereichen zusammen: Klinische Spezialisierung, Geräte, Herz-Kreislauf, Orthopädie, Arthroskopie und Technischer Service. Medicinalia-Cormédica hat zwei Niederlassungen in Portugal, von denen kommerzieller und technischer Support angeboten wird.

---

**Medimix - Equipamentos Médicos, Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Rua José Travassos, 35 A  
 1600-401 Lisboa  
 Portugal

---

Tel: (+351) 217 530 583  
 Fax: (+351) 217 530 611  
 E-Mail: [mailbox@medimix.pt](mailto:mailbox@medimix.pt)  
 Website: [www.medimix.pt](http://www.medimix.pt)  
 Beschreibung: Medimix ist ein Unternehmen, welches sich dem Vertrieb, der Installation und der technischen Unterstützung von Geräten und Produkten der Augenmedizin widmet. Das Unternehmen vertreibt die Geräte und Produkte auch über eine firmeneigene Plattform.

---

**Meditecno, Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Quinta São Gonçalo – Praceta de Portugal, 63 B  
 2775-419 Carcavelos  
 Lisboa  
 Tel: (+351) 214 581 723  
 Fax: (+351) 214 077 945  
 E-Mail: Keine Angaben  
 Website: [www.meditecno.pt](http://www.meditecno.pt)  
 Beschreibung: Die 2000 gegründete Meditecno, Lda. vertreibt medizinische Geräte und Produkte von verschiedenen Gebieten der Medizin. Zur Produktpalette gehören u.a. Geräte für Stammzellenforschung, Mikro-RNA-Analyse und Immunologie.

---

**Medizin, Lda.**  
 (Verkäufer)

Adresse: Rua Artur Napoleão, 226  
 4460-246 Senhora da Hora, Porto  
 Portugal  
 Tel: (+351) 229 563 100  
 Fax: (+351) 229 563 102  
 E-Mail: [geral@medizin.pt](mailto:geral@medizin.pt)  
 Website: [www.medizin.pt](http://www.medizin.pt)  
 Beschreibung: Medizin ist ein in 1998 gegründetes Unternehmen, welches sich dem Vertrieb und der Vermarktung von Produkten aus dem Gesundheitsbereich widmet. Insbesondere sind sie in den Bereichen Physiotherapie/Rehabilitation, Audiologie und der Ausstattungen im Hospitalen Bereich tätig.

---

**MedPartner, Distribuição P.M.S., Lda.**  
 (Händler)

Adresse: Parque Empresarial da Madalena  
 Rua Mauricio Lourenço de Oliveira, 158  
 4405-034 Vila Nova de Gaia  
 Portugal  
 Tel: (+351) 222 073 489  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@medpartner.pt](mailto:geral@medpartner.pt)  
 Website: [www.medpartner.pt](http://www.medpartner.pt)  
 Beschreibung: MedPartner ist ein Händler von medizintechnischen Produkten, spezialisiert auf Produkte für Inkontinenz. Das Unternehmen vermarktet medizinische Einweggeräte, die für den Einsatz in Krankenhäusern bestimmt sind. MedPartner bietet ein Produktsortiment sowie kompetente Beratung und Unterstützung von Betreuungseinrichtungen. Das Produktportfolio umfasst auch Produkte aus dem Bereich Hygiene und Schutz.

---

**Med XRay**  
 (Händler)

Adresse: Zona Industrial de Rio Meão  
 Rua 10, 242 C  
 4520-475 Rio Meão  
 Portugal  
 Tel: (+351) 256 283 940

---



Fax: (+351) 256 283 945  
E-Mail: [medxray@medxray.pt](mailto:medxray@medxray.pt)  
Website: [www.medx-ray.co.pt](http://www.medx-ray.co.pt)  
Beschreibung: Med X-Ray vertreibt in Portugal chirurgischen Instrumente mehrerer Anbieter in dem Bereich der laparoskopischen Chirurgie sowie Produkte der Radiologie.

---

**Minhomédica**

(Händler)

Adresse: Rua do Polidesportivo, 2, Este São Pedro  
4715-449 Braga  
Portugal  
Tel: (+351) 253 628 859  
Fax: (+351) 253 628 885  
E-Mail: [info@minhomedica.pt](mailto:info@minhomedica.pt)  
Website: [www.loja.minhomedica.pt](http://www.loja.minhomedica.pt)  
Beschreibung: Minhomédica wurde 1994 gegründet und ist ein auf den Großhandel von Arzneimitteln und medizinischen Geräten spezialisiertes Unternehmen. Minhomédica importiert und exportiert Medizinausrüstung, Arzneimittel, Verbandsmaterialien sowie medizinische und zahnmedizinische Geräte.

---

**MoonSurge - Material Médico, Lda.**

(Händler)

Adresse: Urbanização Casal Miranda, Lote 44 - Loja A  
2590-080 Sobral de Monte Agraço  
Portugal  
Tel: (+351) 261 940 010  
Fax: (+351) 261 940 011  
E-Mail: [info@moonsurge.pt](mailto:info@moonsurge.pt)  
Website: [www.moonsurge.pt](http://www.moonsurge.pt)  
Beschreibung: MoonSurge ist ein Unternehmen, das sich auf die Vermarktung von medizinischen Geräten für die Allgemeinchirurgie, Urologie, Gynäkologie und Herz-Gefäß-Chirurgie spezialisiert hat.

---

**Multidevice**

(Händler)

Adresse: Praceta D. Francisco Xavier de Noronha, 15D  
2800-093, Almada  
Portugal  
Tel: (+351) 212 477 724  
Fax: (+351) 210 084 195  
E-Mail: [multidevicelda@gmail.com](mailto:multidevicelda@gmail.com)  
Website: [www.multidevice.pt](http://www.multidevice.pt)  
Beschreibung: Das Unternehmen vertreibt pharmazeutische Produkte und medizintechnische Geräte, z.B. für Inkontinenz, Anästhesie und Ostomie.

---

**Multinfor – Equipamento e Manutenção Hospitalar, Lda.**

(Händler)

Adresse: Rua Sebastião e Silva, 4  
Zona Industrial de Massamá  
2745-838 Queluz  
Portugal  
Tel: (+351) 214 322 415  
Fax: (+351) 214 322 487  
E-Mail: [info@multinfor.pt](mailto:info@multinfor.pt)  
Website: [www.multinfor.pt](http://www.multinfor.pt)  
Beschreibung: Multinfor wurde 1986 gegründet und ist ein Unternehmen, das auf dem Markt für medizinische Geräte und pharmazeutische Produkte in den Bereichen Produktvertrieb und

---

technische Assistenzdienste tätig ist. Zur Produktpalette des Unternehmens gehört auch Krankenhausausrüstung, wie z.B. Oxymeter, Defibrillatoren und Krankenhausmöbel.

**Multipore Comércio Internacional, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Rua da Palma 117, 1º Esq.  
1100-390 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 218 804 700

Fax: (+351) 218 872 100

E-Mail: [multipore@multipore.pt](mailto:multipore@multipore.pt)

Website: [www.multipore.pt](http://www.multipore.pt)

Beschreibung: Multipore wurde 1980 gegründet und hat sich dem Vertrieb von medizinischen Geräte in Portugal und in den afrikanischen Staaten mit portugiesischer Landessprache verschrieben. Zur Produktpalette des Unternehmens gehören u.a. Geräte für Mammographie und Tomographie.

**Mundinter**  
(Händler)

Adresse: Largo S. Sebastião da Pedreira, 31, 1º andar  
1050 – 205 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 819 900

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [mundi@mundinter.pt](mailto:mundi@mundinter.pt)

Website: [www.mundinter.pt](http://www.mundinter.pt)

Beschreibung: Hersteller und Händler von medizinischer- und Krankenhausausrüstung. Das Produktportfolio umfasst Ausrüstung und Krankenhausprodukte, Pneumologie, Neurologie, Gastroenterologie, OP-Saal, Chirurgie, Urologie und Kardiologie. Neben ihren selbst hergestellten Produkten vertreibt Mundinter u.a. die Marken natus neurology, MagVenture, Medicon und PROHS. Das Unternehmen ist in Angola und Marokko direkt vertreten. Über strategische Partnerschaften ist es darüber hinaus in Spanien und Kroatien tätig.

**Neural, Artigos e Equipamentos Médicos, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Rua Miguel Torga, nº 2C, 3º Piso, Loja 14, Alfragide  
2610-086 Amadora  
Portugal

Tel: (+351) 214 707 083

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [neural@neural.pt](mailto:neural@neural.pt)

Website: [www.neural.pt](http://www.neural.pt)

Beschreibung: Die 1993 gegründete Neural Lda ist ein Unternehmen, das sich speziell der Vermarktung von Geräten und Verbrauchsmaterialien für die Diagnose von neurologischen Erkrankungen, Schlafpathologien und Psychiatrie widmet.

**Neurowave, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Avenida Cidade de Lisboa, 71 A  
2735-006 Agualva-Cacém  
Portugal

Tel: (+351) 214 015 373

Fax: (+351) 210 967 760

E-Mail: [geral@neurowave.pt](mailto:geral@neurowave.pt)

Website: [www.neurowave.pt](http://www.neurowave.pt)

Beschreibung: Neurowave ist ein 2008 gegründetes nationales Unternehmen, das sich auf die Vermarktung von Implantaten und chirurgischen Materialien spezialisiert hat, welche bei

medizinischen Eingriffen im Zusammenhang mit der Wirbelsäule verwendet werden. Neurowave ist Lieferant und Partner für verschiedene öffentliche und private Institutionen in Portugal in den Bereichen Neurochirurgie und Orthopädie.

---

**Optometron**  
(Händler)

Adresse: Rua Manuel Ferreira 19 A – Alto de Santa Catarina  
2795-133 Linda-a-Velha  
Portugal

Tel: (+351) 214 153 990  
Fax: (+351) 214 153 999  
E-Mail: [geral@optometron.pt](mailto:geral@optometron.pt)  
Website: [www.optometron.pt](http://www.optometron.pt)  
Beschreibung: Optometron vertreibt seit über 20 Jahren medizinische Geräte in dem Bereich der Augenmedizin auf dem portugiesischen Markt.

---

**Perbene**  
(Händler)

Adresse: Rua da Torre, 1591, 1 D  
2750-768 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 212 437 349  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@perbeneinternational.com](mailto:info@perbeneinternational.com)  
Website: [www.perbeneinternational.com](http://www.perbeneinternational.com)  
Beschreibung: Perbene ist in Brasilien, Portugal und Kolumbien tätig und vertreibt medizinische Produkte, Nahrungsergänzungsmittel und Kosmetik. In dem Bereich der medizinischen Produkte hat sich das Unternehmen auf den Verkauf von Medizintechnik für Gastroenterologie, Maxillofacial und Otorhinolaryngologie spezialisiert.

---

**Ponto Médico, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Praça Almada Negreiros, 49  
4470-133 Maia  
Portugal

Tel: (+351) 967 119 064  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [comercial@pontomedico.pt](mailto:comercial@pontomedico.pt)  
Website: [www.pontomedico.com](http://www.pontomedico.com)  
Beschreibung: Das 2012 gegründete Unternehmen Ponto Médico vertreibt medizinische Geräte, vorrangig für Sterilisierung und Desinfektion. Das Unternehmen beliefert Kunden aus dem Gesundheitswesen, Tierkliniken und Wellness-Einrichtungen.

---

**Promeicentro, Lda.**  
(Händler)

Adresse: Parque Industrial de Taveiro, Lote 46  
3045-508 Coimbra  
Portugal

Tel: Keine Angaben  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@promeicentro.com](mailto:info@promeicentro.com)  
Website: [www.promeicentro.com](http://www.promeicentro.com)  
Beschreibung: Das Unternehmen Promeicentro wurde 1990 gegründet und hat sich im Bereich der Vermarktung und Wartung von medizinischen Ausstattungen spezialisiert. Zur Produktpalette des Unternehmens gehören medizinische Geräte für den OP-Block, für die Kardiologie, Notaufnahme und Urologie.

---

**PULMOCOR – Equipamento Médico, SA**

(Händler)

Adresse: Rua José Joaquim de Freitas, 253  
2750-404 Cascais  
Portugal

Tel: (+315) 214 834 496

Fax: (+315) 214 865 282

E-Mail: [geral@pulmocor.pt](mailto:geral@pulmocor.pt)

Website: [www.pulmocor.pt](http://www.pulmocor.pt)

Beschreibung: PULMOCOR wurde 1982 gegründet und spezialisiert sich auf die Diagnose und Therapie von Atemwegs- und verwandten Krankheiten. PULMOCOR vertritt derzeit mehr als 30 internationale Marken und ist Marktführer in den Bereichen Respiratorische und kardiopulmonale Diagnostik, Neonatale Intensivmedizin und Neurocare.

**Salutec**

(Händler)

Adresse: Rua do Valouro, 3  
Armazém B  
Estrada de Eiras  
3020-430 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 091 492

E-Mail: [geral@salutec.pt](mailto:geral@salutec.pt)

Website: <http://salutec.dyndns.org/portal/programs/cindex.aspx>

Beschreibung: Kommerzialisiert in Portugal seit 2002 medizintechnische Produkte und medizinische Materialien für Krankenhäuser, insbesondere in den Bereichen der Kardiologie, Physiotherapie und Podologie

**Sano Técnica**

(Händler)

Adresse: Rua da Bela Vista à Graça, 130  
1170-059 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 224 900

Fax: (+351) 213 464 367

E-Mail: [informacao@sano-tecnica.pt](mailto:informacao@sano-tecnica.pt)

Website: [www.sano-tecnica.pt](http://www.sano-tecnica.pt)

Beschreibung: Sano-Técnica Lda. wurde 1938 gegründet und hat sich im Laufe der Jahre weiterentwickelt, um Krankenhäuser mit medizinischer Ausstattung zu versorgen, um so eine bessere Gesundheitsversorgung zu ermöglichen. Das Unternehmen verkauft u.a. medizinische Produkte wie Mobilitätshilfen, dermatologische Produkte und Artikel für die Mutter-Kind-Versorgung.

**Saramed**

(Händler)

Adresse: Rua Padre António Vieira, 3, 1º andar  
1070-194 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 814 790

Fax: (+351) 213 814 798

E-Mail: [contato@saramed.pt](mailto:contato@saramed.pt)

Website: [www.saramed.pt](http://www.saramed.pt)

Beschreibung: SARAMED ist ein Import- und Exportunternehmen, das sich auf die Vermarktung und den Vertrieb von medizinischen Produkten und Dienstleistungen spezialisiert hat. Das Kerngeschäft ist die Bildgebung, wobei sich die Aktivitäten auf die Belieferung von Krankenhäusern und Kliniken konzentriert haben. Das Unternehmen ist in den Bereichen Vertrieb, Installation, Schulung, Wartung und Beratung tätig und deckt alle Wertig-

keiten der medizinischen Bildgebung ab, einschließlich konventioneller Radiologie, Ultraschall, Computertomographie, Magnetresonanztomographie sowie medizinisches Scannen und Drucken.

---

**Sidefarma, S.A.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Sociedade Industrial de Expansão Farmacêutica  
Rua da Guiné, 26  
2689 - 514 Prior Velho, Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 219 426 100  
Fax: (+351) 219 416 205  
E-Mail: [geral@sidefarma.pt](mailto:geral@sidefarma.pt)  
Website: [www.sidefarma.pt](http://www.sidefarma.pt)  
Beschreibung: Sidefarma ist ein portugiesisches Pharmaunternehmen, das sich auf die Herstellung fester, halbfester und flüssiger Medikamente sowie auf die Vermarktung eigener und fremder pharmazeutischer Produkte aus verschiedenen therapeutischen Bereichen spezialisiert hat.

---

**Sigma Care – Produtos e Equipamentos Médicos, Unipessoal, Lda.**

(Händler)

Adresse: Rua Fonseca Cardoso, 39, 3º Esq. Frente  
4000-233 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 229 739 470  
Fax: (+351) 229 740 226  
E-Mail: [geral@sigmacare.pt](mailto:geral@sigmacare.pt)  
Website: [www.sigmacare.pt](http://www.sigmacare.pt)  
Beschreibung: Händler von medizinischen Geräten und Produkten mit Fokus auf Kardiologie, Notfall- und medizinischen Überwachungsgeräten. Ihr Ziel ist es, mit nationalen und internationalen Marken das Gesundheitssystem effizienter zu gestalten.

---

**Sinusmax, Lda.**

(Händler)

Adresse: Edifício Acia, Avenida D. Afonso Henriques, 1196, Sala 601/603  
4450-012 Matosinhos  
Portugal

Tel: (+351) 229 377 749  
Fax: (+351) 229 377 924  
E-Mail: [sinusmax@sinusmax.com](mailto:sinusmax@sinusmax.com)  
Website: [www.sinusmax.com](http://www.sinusmax.com)  
Beschreibung: Das 2006 gegründete Unternehmen vermarktet internationale Produkte aus dem Gebiet der Implantologie bzw. Zahnmedizin.

---

**Socime Medical**

(Händler)

Adresse: Rua José Fontana, 1, 1º Esq.  
2770-101 Paço d' Arcos  
Portugal

Tel: (+351) 214 716 137 / (+351) 939 355 282  
Fax: (+351) 214 716 170  
E-Mail: [info@socime-medical.com](mailto:info@socime-medical.com)  
Website: [www.socime-medical.com](http://www.socime-medical.com)  
Beschreibung: Seit 1997 vertreibt Socime Medical chirurgische Materialien in den Bereichen Neurochirurgie und Kardiologie. Zusätzlich vermarktet das Unternehmen medizinische Geräte in den Gebieten der plastischen Chirurgie sowie allgemeiner Krankenhausmaterialien.

---

**SpaceInsp und SpaceMedical (Space Group)**

(Händler)

Adresse:	Rua Infante D. Pedro, 5, Loja 1 2780-076 Oeiras Portugal
Tel:	(+351) 214 668 337
Fax:	(+351) 214 668 338
E-Mail:	<a href="mailto:comercial@spaceinsp.pt">comercial@spaceinsp.pt</a>
Website:	<a href="http://www.spaceinsp.pt">www.spaceinsp.pt</a>
Beschreibung:	SpaceInsp, bildet zusammen mit SpaceMedical die Space Group. In den gleichen Einrichtungen untergebracht, versuchen sie sich gegenseitig in Produkten und Wissen zu ergänzen. SpaceInsp bietet Lösungen in dem Bereich Critical Care an. Anästhesie, Notfall- oder Erwachsenen-Intensivmedizin, Pädiatrie und Neonatologie sind die Schwerpunkte des Unternehmens.

**Speculum, Artigos Médicos, S.A.**

(Händler)

Adresse:	Trav. do Miradouro, 1 2610-114 Alfragide Portugal
Tel:	(+351) 214 728 040
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:cliente@speculum.pt">cliente@speculum.pt</a>
Website:	<a href="http://www.speculum.pt">www.speculum.pt</a>
Beschreibung:	Speculum, Artigos Médicos wurde 1993 gegründet und widmet sich dem Vertrieb von medizinischen Produkten und Krankenhausausrüstungen. Das Unternehmen vertreibt medizintechnische Gerätschaften und medizinisches Zubehör für die Gynäkologie und die Geburtshilfe. Seit 10 Jahren ist Speculum auch Hersteller und Exporteur eines medizinischen Gerätes zur zentralen Überwachung der Vitalparameter des Fötus und der Schwangeren. Darüber hinaus entwickelt das Unternehmen Software Lösungen, welche in eine Vielzahl von Ländern exportiert werden.

**Sysdentrix Lda.**

(Händler)

Adresse:	Rua Dr. Fernando Araújo de Barros, Loja 67 4475-076 Maia Portugal
Tel:	(+351) 229 811 345
Fax:	(+351) 229 829 852
E-Mail:	<a href="mailto:geral@sysdentrix.pt">geral@sysdentrix.pt</a>
Website:	<a href="http://www.sysdentrix.pt">www.sysdentrix.pt</a>
Beschreibung:	Die 2003 gegründete Sysdentrix Lda. mit Sitz in Maia und einer Zweigstelle in Leiria vertreibt Verbrauchsmaterialien und Geräte für die Zahnmedizin, darunter auch Produkte und Geräte für Dentallabore, und bietet einen eigenen technischen Kundendienst für die von ihr vertretenen Marken.

**Tagus Pharma**

(Händler)

Adresse:	Travessa do João Maria, 6 2125-186 Marinhais Portugal
Tel:	(+351) 263 597 451
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:geral@taguspharma.com">geral@taguspharma.com</a>
Website:	<a href="http://www.taguspharma.com">www.taguspharma.com</a>
Beschreibung:	Tagus Pharma wurde 2007 gegründet und vertreibt Medizinprodukte aus den Gebieten

der Ostomie und der Wundversorgung. Darüber hinaus ist das Unternehmen in der pharmazeutischen Forschung und Entwicklung tätig.

---

**Tecnomédica**

(Händler)

Adresse: Azinhaga Cid 60,  
1750-065 Lisboa  
Portugal

Tel: (+315) 217 543 000

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [tecnomedica@tecnomedica.pt](mailto:tecnomedica@tecnomedica.pt)

Website: [www.tecnomedica.pt](http://www.tecnomedica.pt)

Beschreibung: Händler von Medizintechnik im Bereich Radiologie und bildgebender Diagnostik.

---

**Teprel**

(Händler)

Adresse: Rua D. Marcos da Cruz, 1997, 1º Poente  
4455-482 Perafita  
Portugal

Tel: (+351) 229 999 880

Fax: (+351) 229 999 889

E-Mail: [info@teprel.com](mailto:info@teprel.com)

Website: [www.teprel.pt](http://www.teprel.pt)

Beschreibung: Teprel wurde 1989 gegründet und vertreibt innovative Medizintechnik, mit dem Ziel die Behandlung und Diagnose der Patienten zu verbessern. Sie vertreiben aktuell über 40 Marken aus verschiedenen medizinischen Bereichen, wie die Chirurgie, Kardiologie, und Orthopädie.

---

**Trade Medic**

(Händler)

Adresse: Avenida Combatentes da Grande Guerra, 28  
2900-328 Setúbal  
Portugal

Tel: (+351) 265 092 605

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral@trademedic.pt](mailto:geral@trademedic.pt)

Website: [www.trademedic.pt](http://www.trademedic.pt)

Beschreibung: Trade Medic, S.A. ist ein portugiesisches Unternehmen, das sich mit der Entwicklung, der Produktion, dem Import, dem Export, der Lagerung und dem Vertrieb von Arzneimitteln, pharmazeutischen Produkten, Medizin- und Gesundheitsgeräten beschäftigt. Trade Medic vertreibt über 100 verschiedene Produkte in unter anderem den Bereichen Zahnhygiene, Körperhygiene und Produkte für das Immunsystem.

---

**Utilmédica - Produtos Médicos Hospitalares, Lda.**

(Händler)

Adresse: Rua José António Cruz, 44  
4715-343 Braga  
Portugal

Tel: (+351) 253 248 304

Fax: (+351) 253 248 306

E-Mail: [geral@utilmedica.pt](mailto:geral@utilmedica.pt)

Website: [www.utilmedica.pt](http://www.utilmedica.pt)

Beschreibung: Utilmédica - Produtos Médicos Hospitalares, Lda. vertreibt medizinische Produkte und Krankenhausausrüstungen an medizinisches Fachpersonal. Zur Produktpalette des Unternehmens gehören medizinische Einwegartikel, Sterilisations- und Desinfektionsgeräte.

---



**Veidmedical, Comércio de Artigos Médicos, Unipessoal, Lda.**

(Händler)

Adresse: Rua Francisco Metrass, 6, C/V. Dta  
1350-142 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 212 427 691

Fax: (+351) 212 427 691

E-Mail: [geral@veidmedical.com](mailto:geral@veidmedical.com)

Website: [www.veidmedical.com](http://www.veidmedical.com)

Beschreibung: Händler von innovativer medizinischer Ausrüstung und Medizintechnik.

---

**Veisil - A. Mendes da Silva, Lda.**

(Händler)

Adresse: Travessa Adro-Olivais, 2 H  
1800-004 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 218 538 448

Fax: (+351) 218 538 456

E-Mail: [veisil@veisil.com.pt](mailto:veisil@veisil.com.pt)

Website: [www.veisil.com.pt](http://www.veisil.com.pt)

Beschreibung: Händler von medizinischer Ausrüstung, Zubehör und Geräten.

---

**Vititech, Lda., HealthCare Technologies**

(Händler)

Adresse: Avenida da República, 52, 6º andar  
1050-196 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 217 968 081

Fax: (+351) 217 965 725

E-Mail: [info@vititech.pt](mailto:info@vititech.pt)

Website: [www.vititech.pt](http://www.vititech.pt)

Beschreibung: Händler von Krankenhausausrüstungen und Medizintechnik für Infektionskontrolle, Desinfektion und Sterilisierung.

---

**VWR International, LLC.**

(Händler)

Adresse: Centro Empresarial de Alfragide,  
Rua da Indústria, 6  
2610-088 Alfragide  
Portugal

Tel: (+351) 213 600 770

Fax: (+351) 213 600 799

E-Mail: [info.pt@vwr.com](mailto:info.pt@vwr.com)

Website: [www.vwr.com](http://www.vwr.com)

Beschreibung: VWR ist ein Vertriebskanal von Avantor und bietet Zugang zu Produkten, Dienstleistungen und Lösungen in Biowissenschaften und anderen Sektoren wie Pharmazie, Biotechnologie, Industrie, Bildungswesen, Behörden, Gesundheitswesen und fortschrittliche Technologien. Die globale E-Commerce-Plattform vertreibt ein breites Portfolio von Produkten eigener Marken sowie denen von unzähligen anderen Herstellern.

---

**Yourspine**

(Händler)

Adresse: Avenida Cidade de Lisboa, 71 A  
2735-006 Agualva-Cacém  
Portugal

Tel: (+351) 214 015 373

---

Fax:	(+351) 210 967 760
E-Mail:	<a href="mailto:geral@yourspine.pt">geral@yourspine.pt</a>
Website:	<a href="http://www.yourspine.pt">www.yourspine.pt</a>
Beschreibung:	Yourspine ist ein nationales Unternehmen, das sich der Vermarktung und dem spezialisierten technischen Support von Implantaten und chirurgischem Material widmet, welche bei medizinischen Verfahren im Zusammenhang mit der Wirbelsäule verwendet werden.

---

**Z-med, Equipamentos Médicos e Hospitalares, Lda.**  
(Händler)

Adresse:	Rua Das Valmarinhas, 81 4445-220 Alfena Portugal
Tel:	(+351) 225 360 996
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:antoniopaiva@zmed.pt">antoniopaiva@zmed.pt</a>
Website:	<a href="http://www.zmed.pt">www.zmed.pt</a>
Beschreibung:	Importeur und Exporteur von analytischen Produkten, Laborausstattungen und medizinischer Gerätschaften. Zu den Kunden des Unternehmens zählen Krankenhäuser, klinische Labore, Forschungs- und Industrielabore. Z-med wurde 2015 gegründet und ist u.a. in Portugal, Angola, Mosambik und auf Kap Verde vertreten.

---

## 7.7. Pharmaunternehmen

Viele der am Umsatz gemessen größten Pharmakonzerne der Welt betreiben in Portugal eigene Standorte. Hinzu kommen einige größere heimische Pharmaunternehmen, welche sich meist auf ein bestimmtes Feld spezialisiert haben. Die wichtigsten sind hier aufgelistet.

---

**Abbott Laboratórios, Lda.**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Estrada de Alfragide, 67, Alfrapark, Edifício D, 2610-008 Amadora Portugal
Tel:	(+351) 214 727 200
Fax:	(+351) 214 712 725
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.pt.abbott">www.pt.abbott</a>
Beschreibung:	Abbott Laboratórios ist Hersteller von Pharmazeutikprodukten. Das Unternehmen hat das Ziel, Gesundheitstechnologien zu entwickeln um eine nachhaltige Versorgung sicherzustellen. Schwerpunkte sind dabei die Diagnostik, die Gefäßversorgung und die Diabetes-Versorgung.

---

**AbbVie, Lda.**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Estrada de Alfragide, n°67, Alfrapark - Edifício D 2610-008 Amadora Portugal
Tel:	(+351) 211 908 400
Fax:	(+351) 211 908 403
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.abbvie.pt">www.abbvie.pt</a>
Beschreibung:	Das Unternehmen ist ein Teil der Abbot Laboratórios und widmet sich komplexen gesundheitlichen Herausforderungen. Als biopharmazeutisches Unternehmen forscht AbbVie vorrangig nach Lösungen für die Gebiete der Immunologie, Onkologie und Virologie.

---

**Alliance Healthcare**

(Versicherung)

---

Adresse:	E.N.10, Quinta do Jardim, Verdelha de Baixo 2625-443 Forte da Casa Portugal
Tel:	(+315) 217 657 100
Fax:	(+315) 219 574 100
E-Mail:	<a href="mailto:geral@alliance-healthcare.pt">geral@alliance-healthcare.pt</a>
Website:	<a href="http://www.alliance-healthcare.pt">www.alliance-healthcare.pt</a>
Beschreibung:	Alliance Healthcare ist ein führender Anbieter von pharmazeutischer Lagerhaltung, Logistik und anderen innovativen Gesundheits- und Wellness-Lösungen für Apotheken, Apothekengruppen und die pharmazeutische Industrie. Sie sind führend auf dem pharmazeutischen Vertriebsmarkt in Portugal. Entstanden ist das Unternehmen aus der Partnerschaft zwischen der Associação Nacional das Farmácias (51%) und Walgreens Boots Alliance, Inc. (49%).

---

**Angelini Farmacêutica, Lda.**

(Verkäufer)

Adresse:	Rua João Chagas, 53, Piso 3 1499-040 Cruz Quebrada – Dafundo Portugal
Tel:	(+315) 214 148 300
Fax:	(+351) 214 142 981
E-Mail:	<a href="mailto:angelini.farmaceutica@angelini.pt">angelini.farmaceutica@angelini.pt</a>
Website:	<a href="http://www.angelini.pt">www.angelini.pt</a>
Beschreibung:	Angelini ist eine internationale Gruppe, führend im Bereich Gesundheit und Wellness in der Pharma- und FMCG-Industrie. Im Bereich Pharma ist das Unternehmen in der Forschung, Entwicklung, Produktion und Vermarktung von Hauptwirkstoffen, pharmazeutischen Produkten, Medikamenten und Nahrungsergänzungsmitteln zuständig. Auf internationaler Ebene konzentriert sich Angelini auf die Bereiche Schmerz und Entzündung sowie Erkrankungen des Nervensystems.

---

**AstraZeneca - Produtos Farmacêuticos, Lda.**

(Pharmakonzern)

Adresse:	Rua Humberto Madeira, 7 Queluz de Baixo 2730-097 Barcarena Portugal
Tel:	(+351) 214 346 100 / 214 346 127
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:CorporateAffairs.Portugal@astrazeneca.com">CorporateAffairs.Portugal@astrazeneca.com</a>
Website:	<a href="http://www.astrazeneca.pt">www.astrazeneca.pt</a>
Beschreibung:	Einer der weltweit größten Pharmakonzerne. AstraZeneca ist ein globales biopharmazeutisches Unternehmen. Die Medikamente werden von Millionen von Menschen auf der ganzen Welt genutzt.

---

**B. Braun Medical, Lda.**

(Pharmakonzern)

Adresse:	Estrada Consiglieri Pedroso, 80 2730-053 Barcarena Portugal
Tel:	(+351) 214 368 200
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info.bbmp@bbraun.com">info.bbmp@bbraun.com</a>
Website:	<a href="http://www.bbbraun.pt">www.bbbraun.pt</a>
Beschreibung:	B. Braun ist einer der weltweit führenden Anbieter und Hersteller von Gesundheitslösungen unter anderem für die Pflege. Insgesamt umfasst die Produktpalette von B.

---

Braun rund 5.000 verschiedene Produkte, von denen 95 % im eigenen Haus hergestellt werden. Mit ergänzenden Dienstleistungen und Beratung ist B. Braun ist ein Systemanbieter, der in enger Partnerschaft mit seinen Kunden die beste Lösung für den Patienten entwickelt und damit maßgeblich zum Fortschritt in der Medizin beiträgt.

---

**BASF Portuguesa, S.A.**

(Chemie- und Pharmakonzern)

Adresse: Rua 25 de Abril, 1  
2685-368 Prior Velho  
Portugal

Tel: (+351) 219 499 900

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [geral-basf-portuguesa@basf.com](mailto:geral-basf-portuguesa@basf.com)

Website: [www.basf.pt](http://www.basf.pt)

Beschreibung: BASF hat in Portugal aktuell drei Arbeitszentren und 65 Mitarbeiter vor Ort. Das Unternehmen bietet Produkte in verschiedensten Bereichen an, u.a. Chemie, Ernährung, Energie, Pharmazie und Hygiene und ist ein Großhändler von chemischen Produkten.

---

**Bayer Portugal**

(Chemie- und Pharmakonzern)

Adresse: Rua Quinta Pinheiro 5  
2790-143 Carnaxide  
Portugal

Tel: (+351) 214 172 121

Fax: Keine Angaben

E-Mail: Keine Angaben

Website: [www.bayer.pt](http://www.bayer.pt)

Beschreibung: Bayer ist eines der weltweit größten Chemie- und Pharmakonzerne, u.a. mit Kernkompetenzen in den Life-Sciences-Bereichen Gesundheit und Ernährung (Bayer HealthCare).

---

**Beiersdorf Portuguesa, Lda.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Rua Soeiro Pereira Gomes 59  
2730-178 Barcarena  
Portugal

Tel: (+351) 214 368 500

Fax: (+351) 214 362 874

E-Mail: Keine Angaben

Website: [www.beiersdorf.pt](http://www.beiersdorf.pt)

Beschreibung: Das 1882 in Deutschland gegründete Unternehmen Beiersdorf widmet sich der Herstellung von Körperpflegeprodukten, insbesondere der Hautpflege. Zu den bekanntesten Marken Beiersdorfs zählen Eucerin, Hansaplast, Labello und Nivea.

---

**Bene Farmacêutica, Lda.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Avenida Dom João II; Edifício Atlantis, 44 C, 1º andar  
1990-095 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 211 914 455

Fax: (+351) 210 967 419

E-Mail: [geral@benefarmaceutica.pt](mailto:geral@benefarmaceutica.pt)

Website: [www.benefarmaceutica.pt](http://www.benefarmaceutica.pt)

Beschreibung: Bene Farmacêutica ist ein auf die Schmerztherapie fokussiertes Unternehmen. Sie ist eine portugiesische Tochtergesellschaft der bene-Arzneimittel GmbH, einem deutschen Unternehmen, das seit mehr als 50 Jahren seine Produkte in Portugal über lizenzierte

---

Unternehmen vertreibt. Die Produkte mit den Wirkstoffen Paracetamol (Acetaminophen), Paracetamol+Codein und Natrium-Pentosan-Polysulfat (PPS) gehören zu den von Ärzten am häufigsten verschriebenen Produkten.

#### **BIAL - Portela & Ca., S.A.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: À Avenida da Siderurgia Nacional  
4745-457 Coronado  
Portugal

Tel: (+351) 229 866 100

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [info@bial.com](mailto:info@bial.com)

Website: [www.bial.com/pt/](http://www.bial.com/pt/)

Beschreibung: BIAL wurde 1924 gegründet, sitzt nahe Porto und ist das größte Pharmaunternehmen in Portugal. Sie entwickeln zahlreiche rezeptfreie und verschreibungspflichtige Medikamente und sind in über 40 Ländern Europas, Amerikas, Afrikas und Asiens mit ihren Produkten vertreten.

#### **Biols Pharmaceuticals**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Avenida Marginal, Cais dos Bacalhoeiros, Armazém 214  
3830-552 Gafanha da Nazaré  
Portugal

Tel: (+351) 234 026 439

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [info@biolspharmaceuticals.com](mailto:info@biolspharmaceuticals.com)

Website: [www.biolspharmaceuticals.com](http://www.biolspharmaceuticals.com)

Beschreibung: Biols Pharmaceuticals ist eines der dynamischsten und am stärksten wachsenden Unternehmen auf dem portugiesischen Pharmadistributionsmarkt. Das Unternehmen bietet verschiedene Dienstleistungen für die Pharmaindustrie an; darunter Logistik, Lagerhaltung, Vertrieb, Transport, und Produktmanagement.

#### **Bluemed, Lda.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Rua Poeta Adriano Correia de Oliveira, 233  
4510-698 Porto  
Portugal

Tel: Keine Angaben

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [bluemed.portugal@gmail.com](mailto:bluemed.portugal@gmail.com)

Website: [www.bluemed.pt](http://www.bluemed.pt)

Beschreibung: Bluemed ist ein Pharma-Unternehmen, welches eigene Marken auf nationalem und internationalem Markt vertreibt. Darüber hinaus berät, repräsentiert und entwickelt Bluemed Produkte von Firmen in Portugal.

#### **Bluepharma Genéricos - Comércio de Medicamentos, S.A.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: São Martinho do Bispo  
3045-016 Coimbra  
Portugal

Tel: (+351) 239 800 300

Fax: (+351) 239 800 333

E-Mail: [genericos@bluepharma.pt](mailto:genericos@bluepharma.pt)

Website: [www.bluepharmagenericos.pt](http://www.bluepharmagenericos.pt)

Beschreibung: Bluepharma Genéricos, S.A. wurde 2002 gegründet und schuf in Portugal eine Generikamarke für Anwender und medizinisches Fachpersonal, die hochwertige Lösungen bietet. Bluepharma Generics übernimmt die Kommerzialisierung von Gesundheitsprodukten auf dem nationalen und ausländischen Markt von Generika, der eigenen Marke.

Mit einem Portfolio von mehr als 100 Medikamenten bietet Bluepharma Generics Produkte in den wichtigsten ambulanten Therapiegebieten an. Bluepharma Genéricos ist über seine Partner BLPH Angola und Bluepharma Mozambique auch grenzüberschreitend in Angola und Mosambik präsent.

**Boehringer Ingelheim, Lda.**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse: Avenida de Pádua, 11  
1800-294 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 213 135 300

Fax: (+351) 213 135 303

E-Mail: [webmaster@lis.boehringer-ingelheim.com](mailto:webmaster@lis.boehringer-ingelheim.com)

Website: [www.boehringer-ingelheim.com](http://www.boehringer-ingelheim.com)

Beschreibung: Seit mehr als 130 Jahren steht Boehringer Ingelheim für die Erforschung und Entwicklung innovativer Medikamente für die Gesundheit von Mensch und Tier. Boehringer Ingelheim gehört zu den 20 größten Pharmaunternehmen der Welt und ist bis heute ein Familienunternehmen in Privatbesitz. Rund 50.000 Mitarbeiter schaffen täglich Werte durch Innovationen in den Bereichen Humanmedizin, Tiermedizin und biopharmazeutische Auftragsfertigung.

**Codan Portugal - Instrumentos Médicos, S.A.**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse: Rua Stig Husted-Andersen, 4  
2675-492 Odivelas  
Portugal

Tel: (+351) 219 349 450

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [codan@codanportugal.pt](mailto:codan@codanportugal.pt)

Website: [www.codan.de](http://www.codan.de)

Beschreibung: CODAN ist als Hersteller und Vertreiber von medizinischen Geräten anerkannt. Als globaler Partner der medizinischen Industrie mit dänischen Wurzeln und Produktionsstätten in fünf Ländern, trägt CODAN durch zuverlässige und innovative Lösungen in den Bereichen Infusion, Blutdrucküberwachung und Infusionspumpentechnologie zur sicheren Versorgung von Patienten weltweit bei. Die CODAN-Produktpalette ist das Ergebnis einer, an der Marktnachfrage orientierten, Entwicklungspolitik.

**GenIbet**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse: Edifício da UP do iBET, Estação Agronómica Nacional  
Avenida da República  
2780-157 Oeiras  
Portugal

Tel: (+351) 214 469 484

Fax: (+351) 214 469 480

E-Mail: [info@genibet.com](mailto:info@genibet.com)

Beschreibung: GenIbet bietet die Herstellung und einen umfassenden Service, der die Zelllinienentwicklung, die Prozess- und analytische Entwicklung und die cGMP-Produktion von rekombinanten Proteinen, DNA, viralen und Zellprodukten umfasst. In Kombination mit den hauseigenen Abfüll- und Veredelungskapazitäten gibt dies unseren Kunden die Möglichkeit, den Weg vom Labor in die Klinik in einer einzigen Einrichtung zu gehen. GenIbet stützt sich bei seinen Aktivitäten auf die umfassende Expertise in den Bereichen Molekularbiologie, Virologie, Mikrobiologie und Zellkultur unseres Partners und Hauptaktionärs, iBET (Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica).

**Grupo Azevedo - Laboratórios Azevedos - Indústria Farmacêutica SA**

(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Estrada da Quinta, 148 Manique de Baixo 2645-436 Alcabideche Portugal
Tel:	(+351) 214 725 900
E-Mail:	<a href="mailto:mail@azevedos-sa.pt">mail@azevedos-sa.pt</a>
Website:	<a href="http://www.grupoazevedos.com">www.grupoazevedos.com</a>
Beschreibung:	Azevedos ist Hersteller und Händler von Pharmaerzeugnissen. Das Unternehmen konzentriert sich derzeit auf fünf Interventionsbereiche (F&E, Produktion, Marketing und Vertrieb, Logistik und Internationales), die einen ganzheitlichen Ansatz über die gesamte pharmazeutische Marktkette sicherstellen.

**GlaxoSmithKline – Produtos Farmacêuticos, Lda.**

(Pharmakonzern)

Adresse:	Rua Dr. António Loureiro Borges, 3 Arquiparque – Miraflores 1495-131 Algés Portugal
Tel:	(+351) 214 129 500
Fax:	(+351) 214 120 438
E-Mail:	<a href="mailto:apoio.consumidor@gsk.com">apoio.consumidor@gsk.com</a>
Website:	<a href="http://www.pt.gsk.com">www.pt.gsk.com</a>
Beschreibung:	Sechstgrößter Pharmakonzern weltweit. Das Unternehmen hat drei globale Geschäftsbereiche, die sich mit der Erforschung, Entwicklung und Herstellung von innovativen Medikamenten, Impfstoffen und Verbraucherprodukten beschäftigen. Das Unternehmen setzt sich dafür ein, den Zugang zu ihren Produkten weltweit zu erweitern.

**Hovione FarmaCiência S.A.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Sete Casas 2674-506 Loures Portugal
Tel:	(+351) 219 829 000
Fax:	(+351) 219 829 388
E-Mail:	<a href="mailto:hello@hovione.com">hello@hovione.com</a>
Website:	<a href="http://www.hovione.pt">www.hovione.pt</a>
Beschreibung:	Hovione FarmaCiencia ist ein Pharma-Unternehmen mit 5 Fabriken in Portugal, Macau, China, Irland und den Vereinigten Staaten. Das Unternehmen wurde 1959 gegründet. Hovione erforscht und entwickelt neue chemische Verfahren und medizinische Geräte und produziert weltweit Wirkstoffe für die pharmazeutische Industrie. Während der letzten Jahrzehnte hat Hovione auf die aufkommenden Bedürfnisse der pharmazeutischen Industrie reagiert, indem es in die Entwicklung von chemischen Verfahren und die industrielle Produktion von neuen Medikamenten investiert hat, und zwar mit Inhalationswirkstoffen, Trockenpulverinhalatoren, Partikeltechnik und Inhalationsformulierungen.

**HRA Pharma**

(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Avenida da Liberdade, 110, 1º andar 1269-046 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 707 501 996
Fax:	(+351) 213 404 575
E-Mail:	<a href="mailto:info-pt@hra-pharma.com">info-pt@hra-pharma.com</a>
Website:	<a href="http://www.hra-pharma.com">www.hra-pharma.com</a>
Beschreibung:	Das 1996 gegründete, französische Unternehmen HRA Pharma ist ein Hersteller von



pharmazeutischen Produkten, welches sich durch seine Spezialisierung auf Verhütungsmittel auszeichnet, darunter die 5-Tages-Pille unter dem Markennamen ellaOne.

---

#### **HPRD - Health Products Research and Development, Lda. (Labfit)**

(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Edifício UBIMEDICAL 6200-284 Covilhã Portugal
Tel:	(+351) 275 241 271
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@labfit.pt">info@labfit.pt</a>
Website:	<a href="http://www.labfit.pt/hprd">www.labfit.pt/hprd</a>
Beschreibung:	Labfit ist ein portugiesisches Unternehmen, das in Covilhã angesiedelt ist. Es handelt sich um ein Unternehmen zur Förderung wissenschaftlicher Erkenntnisse, das sich darauf spezialisiert hat, verschiedenen Sektoren der produzierenden und verarbeitenden Industrie, sowohl national als auch international, Dienstleistungen im Bereich der Qualitätskontrolle und Charakterisierung ihrer Produkte sowie der Forschung und Entwicklung von pharmazeutischen Produkten anzubieten.

---

#### **Inovapotek, Pharmaceutical Research and Development, Lda.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse:	Rua Alfredo Allen, 455/461 4200-135 Porto Portugal
Tel:	(+351) 220 301 531
Fax:	(+351) 220 301 532
E-Mail:	<a href="mailto:geral@inovapotek.com">geral@inovapotek.com</a>
Website:	<a href="http://www.inovapotek.com">www.inovapotek.com</a>
Beschreibung:	Ein Auftragsforschungsunternehmen, das maßgeschneiderte F&E-, Test-, Regulierungs- und Beratungsdienstleistungen für die Branchen Körperpflege, Pharmazie, Medizinprodukte und Nahrungsergänzungsmittel anbietet. Das Spektrum der angebotenen Dienstleistungen reicht von der Rezeptentwicklung über Stabilitäts-, Sicherheits-, Wirksamkeits- und Verbrauchertests bis hin zu regulatorischen Angelegenheiten, um innovative und Produkte für kleinere bis hin zu großen globalen Marken zu entwickeln

---

#### **Jaba Recordati, S.A.**

(Händler)

Adresse:	Lagoas Park - Edifício 5, Torre C, Piso 3 2740-245 Porto Salvo Portugal
Tel:	(+351) 214 329 500
Fax:	(+351) 219 151 930
E-Mail:	Keine Angabe
Website:	<a href="http://www.jaba-recordati.pt">www.jaba-recordati.pt</a>
Beschreibung:	Jaba Recordati S.A., die portugiesische Tochtergesellschaft des multinationalen Pharmaunternehmens Recordati SPA, ist seit 1927 auf dem portugiesischen Markt tätig. Die kennzeichnenden Aktivitäten des Unternehmens sind die Produkt- und Organisationsinnovation, um Ärzten, Apothekern, Krankenpflegern, Patienten und anderen Interessengruppen im Gesundheitswesen bessere Gesundheitslösungen bieten zu können.

---

#### **Janssen - Cilag Farmacêutica, Lda.**

(Arzneimittelforschung und -herstellung)

Adresse:	Lagoas Park, Edifício 9 2740-262 Porto Salvo Portugal
Tel:	(+351) 214 368 600
Fax:	(+351) 214 357 506
E-Mail:	<a href="http://www.janssen.com/portugal/sobre-a-janssen/contactos">www.janssen.com/portugal/sobre-a-janssen/contactos</a>

---

Website: [www.janssen.com/portugal/](http://www.janssen.com/portugal/)  
 Beschreibung: Janssen ist ein weltweit führendes, forschendes Pharmaunternehmen, das sich seit über 60 Jahren der Entwicklung innovativer Medikamente widmet, mit dem Ziel, die Lebensqualität und Lebenserwartung von Millionen von Patienten weltweit zu verbessern. In Portugal hat Janssen ein Team von rund 100 Mitarbeitern, die dazu beitragen, die Gesundheit der Patienten zu verbessern und wirtschaftliche Werte für das Land zu schaffen. Sie sind Teil des Konzerns Johnson & Johnson.

---

### **Korangi**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Rua de Santa Cruz, 305  
2750-063 Cascais  
Portugal  
 Tel: (+351) 219 251 901  
 Fax: (+351) 219 251 905  
 E-Mail: [comercial@korangi.pt](mailto:comercial@korangi.pt)  
 Website: [www.korangi.pt](http://www.korangi.pt)  
 Beschreibung: Korangi - Produtos Farmacêuticos Lda. ist ein Unternehmen mit Sitz in Portugal, das sich im Wesentlichen auf die Entwicklung und Vermarktung von OTC-Produkten konzentriert. In diesem Zusammenhang basiert die Strategie von Korangi auf zwei sich ergänzenden Geschäftsbereichen - "Traditionelle pflanzliche Arzneimittel" und "Nutraceuticals".

---

### **Labesfal Farma**

(Arzneimittelhersteller)

Adresse: Avenida Dr. Afonso Costa, 1370  
3465-051 Campo de Besteiros  
Portugal  
 Tel: (+351) 232 857 036  
 Fax: (+351) 232 853 036  
 E-Mail: [geral@labesfalfarma.pt](mailto:geral@labesfalfarma.pt)  
 Website: [www.labesfalfarma.pt](http://www.labesfalfarma.pt)  
 Beschreibung: Labesfal Farma stellt Nahrungsergänzungsmittel und rezeptfreie Arzneimittel her. Zum Wachstum des Unternehmens gehört auch eine Internationalisierungsstrategie. Angola und Kap Verde waren die ersten beiden Exportmärkte für Labesfal Farma, gefolgt von Macau, Mosambik und der Elfenbeinküste.

---

### **Laboratório EDOL Produtos Farmacêuticos, S.A.**

(Pharma-Labor)

Adresse: Rua Casal do Canas, 6  
2790-204 Carnaxide  
Portugal  
 Tel: (+351) 214 158 130  
 Fax: (+351) 214 158 131  
 E-Mail: [geral@edol.pt](mailto:geral@edol.pt)  
 Website: [www.edol.pt](http://www.edol.pt)  
 Beschreibung: Das Unternehmen ist spezialisiert auf Arzneimittel, Medizinische Geräte, Kosmetikprodukte, Nahrungsergänzungsmittel in den Bereichen der HNO- und Augenheilkunde, Dermatologie und Dermakosmetik.

---

### **Laboratório Medinfar - Produtos Farmacêuticos, S.A.**

(Pharmalabor)

Adresse: Rua Henrique Paiva Couceiro 27-29  
2700-451 Amadora  
Portugal  
 Tel: (+351) 214 997 400  
 Fax: (+351) 214 997 559  
 E-Mail: [medinfar@medinfar.pt](mailto:medinfar@medinfar.pt)

---

Website: [www.medinfar.pt](http://www.medinfar.pt)  
 Beschreibung: Laboratório Medinfar ist Teil der Medinfar Gruppe. Sie sind spezialisiert auf verschreibungspflichtige Arzneimittel in unter anderem der pulmonalen und respiratorischen Medizin, Kardiologie, Diabetes, Dermatologie.

---

**Laboratórios Atral, S.A.**  
 (Pharmalabor)

Adresse: Rua da Estação, 42 - Vala do Carregado  
 2600-726 Castanheira do Ribatejo  
 Portugal  
 Tel: (+351) 263 856 800  
 Fax: (+351) 263 855 020  
 E-Mail: [info@atral.pt](mailto:info@atral.pt)  
 Website: [www.atral.pt](http://www.atral.pt)  
 Beschreibung: Das 1947 gegründete Unternehmen Laboratórios Atral war in Portugal ein Pionier in der Herstellung von Antibiotika. Diese sind nach wie vor eines der Hauptgeschäftsfelder des Unternehmens, allerdings deckt die Produktion derzeit auch andere therapeutische Bereiche ab, einschließlich eines breiten Portfolios an verschreibungspflichtigen, nicht verschreibungspflichtigen, tiermedizinischen und Nahrungsergänzungsmitteln.

---

**Laboratórios Pfizer, Lda.**  
 (Pharmakonzern)

Adresse: Empreendimento Lagoas Park, Edifício 10  
 2740-244 Porto Salvo  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 235 500  
 Fax: (+351) 214 218 900  
 E-Mail: [PRT.AEReporting@pfizer.com](mailto:PRT.AEReporting@pfizer.com)  
 Website: [www.pfizer.pt](http://www.pfizer.pt)  
 Beschreibung: Pfizer ist einer der größten Pharmakonzerne weltweit. Seit 65 Jahren ist Pfizer auch auf dem portugiesischen Markt tätig. Das Ziel ist es, über die Grenzen der Wissenschaft hinauszugehen und Schritt für Schritt auf ungedeckte medizinische Bedürfnisse in verschiedenen Bereichen wie Entzündungen, Antiinfektiva, seltene Krankheiten, Onkologie, Impfstoffe sowie Herz-Kreislauf- und Stoffwechselkrankheiten zu reagieren und damit seinem Hauptziel gerecht zu werden - Innovationen zu bringen, die das Leben von Patienten verändern.

---

**Lilly Portugal - Produtos Farmacêuticos, Lda.**  
 (Pharmaunternehmen)

Adresse: Torre Ocidente, Rua Galileu Galilei  
 1500-392 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 214 126 600  
 Fax: (+351) 214 109 944  
 E-Mail: [pt.geral@lilly.com](mailto:pt.geral@lilly.com)  
 Website: [www.lilly.pt/pt/index.aspx](http://www.lilly.pt/pt/index.aspx)  
 Beschreibung: Lilly Portugal ist Teil des Konzerns Eli Lilly & Co., das zehntgrößte Pharma-Unternehmen weltweit. Lilly ist ein innovatives Unternehmen, das sich der Entwicklung qualitativ hochwertiger pharmazeutischer Produkte verschrieben hat, mit dem Ziel, den Menschen ein längeres, gesünderes und aktiveres Leben zu ermöglichen.

---

**Luzitin**  
 (Pharmaunternehmen)

Adresse: Edifício Bluepharma, Rua da Bayer - S. Martinho do Bispo  
 3045-016 Coimbra  
 Portugal  
 Tel: (+351) 239 800 300  
 Fax: (+351) 239 800 333

---

E-Mail: Keine Angaben  
 Website: [www.luzitin.pt](http://www.luzitin.pt)  
 Beschreibung: Luzitin, S.A. ist ein pharmazeutisches Unternehmen, das Lösungen für die photodynamische Therapie (PDT) und Photodiagnose (PDD) entwickelt. Das Ziel ist es, innovative photosensibilisierende Verbindungen zu erforschen und zu entwickeln, die in der photodynamischen Therapie (PDT) oder der photodynamischen Diagnose (PDD) von Krebs und anderen Krankheiten eingesetzt werden können und so zum Wohlbefinden der Menschen beitragen.

---

**Materfarma – Produtos Farmacêuticos SA**  
 (Pharmaunternehmen)

Adresse: Edifício Botânico, Rua do Campo Alegre, 1306, s/507  
 4150-174 Porto  
 Portugal  
 Tel: (+351) 226 079 330  
 Fax: (+351) 226 079 331  
 E-Mail: Keine Angabe  
 Website: [www.materfarma.pt](http://www.materfarma.pt)  
 Beschreibung: Das 1994 gegründete Unternehmen mit Sitz in der Stadt Porto ist ein portugiesisches Pharmaunternehmen von nationaler Bedeutung. Die Mission des Unternehmens ist, den Anwendern und Verbrauchern eine Reihe von innovativen Medikamenten, Kosmetika und Gesundheitsprodukten für ein besseres "Wohlbefinden" in allen Lebensphasen zur Verfügung zu stellen.

---

**Medi Bayreuth, Lda.**  
 (Pharmaunternehmen)

Adresse: Rua do Centro Cultural, 43  
 1700-106 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 218 437 160  
 E-Mail: [medi.portugal@medibayreuth.pt](mailto:medi.portugal@medibayreuth.pt)  
 Website: [www.medi.pt](http://www.medi.pt)  
 Beschreibung: Medi mit Sitz in Bayreuth, Deutschland, ist einer der weltweit führenden Hersteller von medizinischen Hilfsmitteln. Weltweit helfen rund 3.000 Mitarbeiter den Menschen, ihre Lebensqualität zu steigern: Ob Rückenschmerzen, ein Bänderriss beim Sport, Krampfadern, Schief- oder Plattfuß oder chronische Wunden. Die Produkte und Behandlungskonzepte von Medi sollen bei unterschiedlichsten Krankheiten und Beschwerden zum Behandlungserfolg beitragen.

---

**Merck, S.A.**  
 (Pharmaunternehmen)

Adresse: Alameda Fernão Lopes, 12, 5º A, B e 4º B  
 1495-190 Algés  
 Portugal  
 Tel: (+351) 213 613 500  
 Fax: (+351) 213 613 665  
 E-Mail: [merck.portugal@merckgroup.com](mailto:merck.portugal@merckgroup.com)  
 Website: [www.merck.pt](http://www.merck.pt)  
 Beschreibung: Merck entwickelt Medikamente und Geräte, die eine kontinuierliche Betreuung der Patienten über ihre Behandlung hinaus ermöglichen. Dazu gehören neue Medikamente zur Behandlung von Krankheiten wie Krebs oder Multiple Sklerose (MS), aber auch innovative Technologien und neue Geräte, die das Leben der Patienten erleichtern.

---

**MSD - Merck Sharp & Dohme, Lda.**  
 (Pharmaunternehmen)

Adresse: Quinta da Fonte, Edifício Vasco da Gama, 19  
 2770-192 Paço de Arcos  
 Portugal

---

Tel: (+351) 214 465 700  
Fax: (+351) 214 465 880  
E-Mail: [msd.portugal.dpo@merck.com](mailto:msd.portugal.dpo@merck.com)  
Website: [www.msd.pt/](http://www.msd.pt/)  
Beschreibung: MSD ist seit 1970 in Portugal präsent und einer der größten Arzneimittelhersteller weltweit. Als eines der größten pharmazeutischen Laboratorien der Welt und aktiver Partner in verschiedensten Bereichen der Gesundheit präsentiert MSD innovative Lösungen, die dazu beitragen, das Leben von Millionen von Menschen zu erhalten und zu verbessern.

---

**Novartis Farma - Produtos Farmacêuticos, S.A.**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse: Avenida Professor Doutor Cavaco Silva, 10 E, Taguspark  
2740-255 Porto Salvo  
Portugal  
Tel: (+351) 210 008 600  
Fax: (+351) 210 008 885  
E-Mail: [medinfo.portugal@novartis.com](mailto:medinfo.portugal@novartis.com)  
Website: [www.novartis.pt](http://www.novartis.pt)  
Beschreibung: Novartis konzentriert sich auf zwei Divisionen mit Innovationskraft und globaler Reichweite: Pharmazeutika sowie Generika und Biosimilars. Diese beiden Divisionen werden von der globalen Forschungsorganisation, den Novartis Institutes for BioMedical Research (NIBR), unterstützt.

---

**Recipharm**  
(Arzneimittelherstellung und -forschung)

Adresse: Estrada Consiglieri Pedroso, 69 B  
2730-055 Barcarena  
Rua Norberto de Oliveira, 1-5  
2620-111 Póvoa de Stº Adrião  
Portugal  
Tel: (+351) 214 340 000  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [joaquina.couto@recipharm.com](mailto:joaquina.couto@recipharm.com)  
Website: [www.recipharm.com](http://www.recipharm.com)  
Beschreibung: Das Unternehmen unterstützt bei der Entwicklung, dem Transfer und der Produktion der Produkte von Pharmaunternehmen. Recipharm bietet Dienstleistungen in den Bereichen Entwicklung, Lizenzierung und Herstellung von Inhalationsprodukten, geistigem Eigentum, Tabletten, Pulvern und sterilen Produkten an.

---

**Roche Farmacêutica Química, Lda.**  
(Pharmaunternehmen)

Adresse: Estrada Nacional 249-1  
2720-413 Amadora  
Portugal  
Tel: (+351) 214 257 000  
Fax: (+351) 214 186 677  
E-Mail: [roche.portugal@roche.com](mailto:roche.portugal@roche.com)  
Website: [www.roche.pt](http://www.roche.pt)  
Beschreibung: Roche Farmacêutica Química ist eines der größten Pharmaunternehmen weltweit, in Portugal ist das Unternehmen spezialisiert auf Biotechnologie, Krebsbehandlung, In-Vitro-Diagnostik und Diabetes.

---

**Sanofi - Produtos Farmacêuticos, Lda.**  
(Pharmakonzern)

Adresse: Empreendimento Lagoas Park, Edifício 7, 3º piso  
2740-244 Porto Salvo  
Portugal

---

Tel: (+351) 213 589 400  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral.pt@sanofi.com](mailto:geral.pt@sanofi.com)  
 Website: [www.sanofi.pt/](http://www.sanofi.pt/)  
 Beschreibung: In Portugal hat Sanofi seinen Hauptsitz in Porto Salvo und ist mit rund 160 Mitarbeitern im gesamten Staatsgebiet vertreten. Sanofi ist in der Arzneimittelherstellung und –forschung tätig und derzeit einer der größten Pharmakonzerne weltweit. Das Unternehmen ist in fünf Bereichen tätig: Diabetes und Herz-Kreislauf, Consumer Healthcare (CHC), Sanofi Genzyme, Vaccines und General Medicine.

---

#### **Servier Portugal - Especialidades Farmacêuticas, Lda.**

(Pharmaunternehmen)

Adresse: Avenida António Augusto de Aguiar, 128  
 1050-020 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 213 122 000  
 Fax: (+351) 213 122 090  
 E-Mail: [www.servier.pai.pt](http://www.servier.pai.pt)  
 Website: [www.servier.pai.pt](http://www.servier.pai.pt)  
 Beschreibung: Servier Portugal ist Hersteller von Medikamenten in vier Bereichen: Herz-Kreislauf-Erkrankungen, Onkologie, Neuropsychiatrische-Störungen und interne Medizin.

---

#### **SPC - South Point Care, Especialidades Farmacêuticas, Lda.**

(Pharma-Logistik-Unternehmen)

Adresse: Rua Luciano Cordeiro, 123  
 1050-139 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 211 931 420  
 Fax: (+351) 211 931 425  
 E-Mail: [globa@spcare.pt](mailto:globa@spcare.pt)  
 Website: [www.spcare.pt](http://www.spcare.pt)  
 Beschreibung: SPCare, hat als Haupttätigkeit den Import, die Förderung, den Vertrieb und die Kommerzialisierung von pharmazeutischen Spezialprodukten und medizinischen Geräten. Das Portfolio umfasst die Lösungen und Produkte von renommierten internationalen Partnern.

---

#### **TechnoPhage - Investigação e Desenvolvimento em Biotecnologia**

(Arzneimittelhersteller)

Adresse: Avenida Professor Egas Moniz, Edifício Egas Moniz, 2º andar  
 1649-028 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 217 999 472  
 Fax: (+351) 217 999 459  
 E-Mail: [info@technophage.pt](mailto:info@technophage.pt)  
 Website: [www.technophage.pt](http://www.technophage.pt)  
 Beschreibung: TechnoPhage wurde 2005 gegründet und ist ein innovatives biopharmazeutisches Unternehmen, das sich der Forschung und Entwicklung neuer biologischer Moleküle in verschiedenen therapeutischen Bereichen wie Infektionen, Neurowissenschaften und Augenheilkunde widmet. Die Strategie von TechnoPhage basiert auf der Entwicklung neuer Therapeutika von der frühen Entdeckung bis zur klinischen Entwicklung, einschließlich eigener Kapazitäten für die Prozessentwicklung und die GMP-Produktion. Der Hauptsitz des Unternehmens befindet sich in Lissabon, in unmittelbarer Nähe zum Santa Maria Hospital und dem Instituto de Medicina Molecular João Lobo Antunes. Durch F&E-Programme und Kooperationsvereinbarungen mit nationalen und internationalen Pharmaunternehmen, Forschungszentren und Universitäten in Europa, den USA und Asien wird dieses Know-how zusätzlich gefördert.

---

**Tecnifar - Indústria Técnica Farmacêutica, S.A.**

(Arzneimittelhersteller)

Adresse:	Rua José da Costa Pedreira 11 B, Torre Sul 1750-130 Lisboa Portugal
Tel:	(+351) 210 330 700
Fax:	(+351) 210 330 709
E-Mail:	<a href="mailto:grupotecnifar@tecnifar.pt">grupotecnifar@tecnifar.pt</a>
Website:	<a href="http://www.tecnifar.pt">www.tecnifar.pt</a>
Beschreibung:	Tecnifar ist im pharmazeutischen Sektor tätig und produziert, vermarktet und vertreibt Medikamente, die entweder proprietär sind oder von forschenden Unternehmen mit anerkannter Kompetenz patentiert wurden. Das Unternehmen verfügt über eine breite Palette von verschreibungspflichtigen Produkten, OTCs und Medizinprodukten für Therapien, die unter anderem das zentrale Nervensystem, das Herz-Kreislauf-System, die Allergologie, die Rheumatologie und die Frauengesundheit betreffen.

**UCB – Union Chimique Belge**

(Pharma- und Biotechnologieunternehmen)

Adresse:	Rua Victor Câmara Quinta Fonte Edifício Q60, D. Maria I, 1º piso, fracção D 2770-229 Paço De Arcos Portugal
Tel:	(+351) 213 025 300
Fax:	(+351) 213 017 103
E-Mail:	Keine Angaben
Website:	<a href="http://www.ucbpharma.pt">www.ucbpharma.pt</a>
Beschreibung:	Der Fokus von Union Chimique Belge liegt auf der Entwicklung und Vermarktung von Arzneimitteln der inneren Medizin, gegen Erkrankungen des Zentralnervensystems, der Atemwege und Krankheiten des Immunsystems.

## 7.8. Unternehmensdienstleister im Gesundheitsbereich

In Portugal bestehen verschiedene Dienstleistungsunternehmen im Bereich des Gesundheitswesens, unter anderem in der Forschung, Beratung und Versicherung.

**Allianz Portugal**

(Krankenversicherung)

Adresse:	Via Particular 4050-027 Porto Portugal
Tel:	(+351) 213 165 339
Fax:	(+351) 213 165 570
E-Mail:	<a href="mailto:comunicacao.azp@allianz.pt">comunicacao.azp@allianz.pt</a>
Website:	<a href="http://www.allianz.pt">www.allianz.pt</a>
Beschreibung:	Allianz Portugal entstand 1999 aus der Fusion von Portugal Previdente und Sociedade Portuguesa de Seguros und betreut über 980.000 Klienten in Portugal. Allianz Portugal bietet Versicherungen in den Bereichen Leben, Auto, Wohnen, Gesundheit, Unfälle, Multi-Risiko für Unternehmen und Handel bis hin zu individuellen und komplexen Versicherungsfällen an.

**Altranportugal, S.A.**

(Beratungsfirma)

Adresse:	Avenida Dom João II, Lote 1.07.2.1, 2º Andar
----------	--



1990-096 Lisboa  
Portugal  
Tel: (+351) 217 800 583  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@altran.pt](mailto:info@altran.pt)  
Website: [www.altran.pt](http://www.altran.pt)  
Beschreibung: Beratung und Produktentwicklung in unter anderem den Bereichen Life Sciences, Software, Internet und Telekommunikation.

---

**Blueclinical - Investigação e Desenvolvimento em Saúde, Lda.**  
(Forschungsfirma)

Adresse: Avenida Villagarcia de Arosa, 1919, 1º andar  
4460-439 Matosinhos  
Portugal  
Tel: (+351) 220 995 159  
Fax: (+351) 223 200 699  
E-Mail: [info@blueclinical.pt](mailto:info@blueclinical.pt)  
Website: [www.blueclinical.com](http://www.blueclinical.com)  
Beschreibung: Das Unternehmen ist spezialisiert auf translationale Medizin und Ressourcenmanagement. Blueclinical bietet Bioäquivalenz- und Phase-I-Studien, Beratung in der translationalen Medizin, Therapeutische Studien sowie in Pharmakovigilanz an.

---

**Caso - Consultores Associados de Organizações e Informática, Lda.**  
(Beratungsfirma)

Adresse: Rua Cidade do Porto, 80 Apartado 2187  
4701-903 Braga  
Portugal  
Tel: (+351) 253 309 740  
Fax: (+351) 253 309 749  
E-Mail: [caso@caso.pt](mailto:caso@caso.pt)  
Website: [www.caso.pt](http://www.caso.pt)  
Beschreibung: Caso ist eine portugiesische Beratungsfirma, entstanden 1983, mit dem Sitz in Braga. Sie sind spezialisiert auf Geschäftsentwicklung und Informationstechnologie.

---

**Critical Software**  
(Softwaredienstleister)

Adresse: Parque Industrial de Taveiro, Lote 49  
3045-504 Coimbra  
Portugal  
Tel: (+351) 239 989 100  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@criticalsoftware.com](mailto:info@criticalsoftware.com)  
Website: [www.criticalsoftware.com](http://www.criticalsoftware.com)  
Beschreibung: Critical Software bietet System- und Softwaredienstleistungen für sicherheits-, unternehmens- und geschäftskritische Anwendungen an. Das Unternehmen arbeitet an Datenmanagement-Lösungen und -Dienstleistungen, welche den Kunden Informationen liefert, die sie zur Verwaltung ihrer Anlagen und Prozesse benötigen. Somit helfen sie ihnen, eine bessere Geschäftsleistung zu erzielen.

---

**GlamHealth - Medical Services, Lda.**  
(Krankenversicherung)

Adresse: P.I. da Saganga, Lote 1  
3250-160 Alovaiázere  
Portugal  
Tel: (+351) 707 234 243  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@glamhealth.pt](mailto:info@glamhealth.pt)  
Website: [www.glamhealth.pt](http://www.glamhealth.pt)

---

Beschreibung: Glamhealth konzentriert seine Tätigkeit auf die Koordination der grenzüberschreitenden Gesundheitsversorgung innerhalb der Europäischen Union. Zusätzlich beraten sie portugiesische Gesundheitskonzerne bei der Umsetzung von Internationalisierungsstrategien.

---

**IQVIA**  
(Datenbank)

Adresse: Lagoas Park Edifício 3 - Piso  
2740-266 Porto Salvo  
Portugal

Tel: (+351) 210 194 000

Fax: Keine Angaben

E-Mail: Keine Angaben

Website: [www.iqvia.com](http://www.iqvia.com)

Beschreibung: IQVIA hat ca. 55.000 Mitarbeiter in über 100 Ländern. Das Unternehmen ist ein weltweit führender Anbieter von Informationen, innovativen Technologielösungen und klinischen Forschungsdienstleistungen, der sich darauf konzentriert, Daten und Wissenschaft zu nutzen, um Kunden im Gesundheitswesen zu helfen, bessere Lösungen für ihre Patienten zu finden. IQVIA ist weltweit führend im Schutz der individuellen Privatsphäre.

---

**INOVA + - Serviços de Consultadoria em Inovação Tecnológica, S.A.**  
(Beratungsfirma)

Adresse: Centro de Inovação de Matosinhos - Rua Dr. Afonso Cordeiro, 567  
4450-309 Matosinhos  
Portugal

Tel: (+351) 229 397 140

Fax: Keine Angaben

E-Mail: [inova@inova.business](mailto:inova@inova.business)

Website: [www.inova.business](http://www.inova.business)

Beschreibung: Beratung in den Bereichen Innovation, F&E-Projekte, öffentliche Finanzierung, Steueranreize und Projektmanagement. Unterstützung bei der digitalen Transformation von Firmen. Spezialisiert auf internationale Projekte.

---

**Medical Port**  
(Medizintourismusagentur)

Adresse: Avenida António Augusto de Aguiar, 24, 2º Esq.  
1050-016 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 211 379 718

Fax: (+351) 911 046 197

E-Mail: [info@medicalport.org](mailto:info@medicalport.org)

Website: [www.medicalport.org](http://www.medicalport.org)

Beschreibung: Medical Port ist eine Medizintourismusagentur aus Portugal. Das Unternehmen agiert als zentraler Anlaufpunkt für Kunden weltweit, welche medizinische Behandlung, Diagnose, Rehabilitation oder Prävention suchen.

---

**Médís - Companhia Portuguesa de Seguros de Saúde, S.A.**  
(Krankenversicherung)

Adresse: Avenida Dr. Mário Soares, Edifício 10 - Tagus Park  
2744-002 Porto Salvo  
Portugal

Tel: (+351) 218 458 888

Fax: Keine Angaben

E-Mail: Keine Angaben

Website: [www.medis.pt](http://www.medis.pt)

Beschreibung: Médís ist seit über 20 Jahren auf dem Versicherungsmarkt tätig

---

Das Unternehmen bietet bei zahlreichen Partnern niedrigere Preise an: Fitnessstudios, Ernährungswissenschaftlern, unkonventionelle Therapien und Check-ups. Anbieter von Gesundheitsdienstleistungen in Form eines integrierten Systems, welches unter anderem digitale 24-Stunden-Betreuung von Arzthelferinnen und Krankenschwestern über die Médis Line oder eine App bereitstellt.

### **Multicare**

(Krankenversicherung)

Adresse: Rua Alexandre Herculano, 53  
1250-010 Lisboa  
Portugal

Tel: (+351) 217 948 880  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: Keine Angaben  
Website: [www.multicare.pt](http://www.multicare.pt)

Beschreibung: Multicare ist als der einzige zertifizierte Krankenversicherer (Zertifikat Bureau Veritas, ISO 9001) auf dem Markt. Mit über einer Million Kunden ist das Unternehmen der führende Anbieter auf dem Gebiet der Krankenversicherungen.

### **Scientific ToolBox Consulting**

(Beratungsfirma)

Adresse: Rua Dr. Afonso Cordeiro, 877, Sala 201  
4450-007 Matosinhos  
Portugal

Tel: (+351) 210 992 121  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [info@sctbx.com](mailto:info@sctbx.com)  
Website: [www.sctbx.com](http://www.sctbx.com)

Beschreibung: Ein Auftragsforschungsinstitut (Contract Research Organization), welches ein breites Spektrum an wissenschaftlichen Beratungsleistungen für die Implementierung, die Entwicklung, das Management, die Analyse und die Verbreitung von klinischer Forschung anbietet.

### **Stemmatters, Biotecnologia e Medicina Regenerativa, S.A.**

(Forschungs- und Biotechnologieunternehmen)

Adresse: Parque de Ciência e Tecnologia Avepark; Zona Industrial da Gandra  
4805-017 Guimarães  
Portugal

Tel: (+351) 253 540 100  
Fax: (+351) 253 540 199  
E-Mail: [info@stemmatters.com](mailto:info@stemmatters.com)  
Website: [www.stemmatters.com](http://www.stemmatters.com)

Beschreibung: Stemmatters bietet Auftragsforschung, Entwicklung und Herstellung von biologischen und zellbasierten Produkten unter der Marke irisbiosciences an.

### **Tranquilidade**

(Krankenversicherung)

Adresse: Rua de Dom Manuel II, 290  
4050-344 Porto  
Portugal

Tel: (+351) 707 240 707  
Fax: (+351) 213 584 231  
E-Mail: [clientes@tranquilidade.pt](mailto:clientes@tranquilidade.pt)  
Website: [www.tranquilidade.pt](http://www.tranquilidade.pt)

Beschreibung: Tranquilidade ist der zweitgrößte Anbieter von Krankenversicherungen in Portugal. Das Unternehmen bietet drei Stufen der Versicherungen an: Base, Mais oder Top. Tranquilidade verfügt über ca. 400 Verkaufsstellen und ein ausgedehntes Vermittlungsnetz im ganzen Land.

## 7.9. Messen und digitale Events

Es finden jährlich wichtige Messen in Portugal statt, die die wichtigsten Marktakteure vereinen und die innovativsten Neuerungen der jeweiligen Branche präsentieren. Sie bieten eine gute Plattform, um sich auszutauschen und neue Kooperationspartner zu finden..

---

### Portugal eHealth Summit

(Gesundheitsmesse)

Adresse:	Altice Arena   Sala Tejo Rossio dos Olivais 1990-231 Lisboa
Tel:	(+351) 211 545 600
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="http://www.ehealthsummit.pt/contactos/">www.ehealthsummit.pt/contactos/</a>
Website:	<a href="http://www.ehealthsummit.pt/">www.ehealthsummit.pt/</a>
Beschreibung:	Messe für E-Health und innovative Technologien im Gesundheitssektor, welche am 1. und 2. Juni 2021 stattfindet

---

### B2B Health Innovation Market 2021

(Gesundheitsmesse)

Adresse:	Agência Nacional de Inovação Edifício NET Rua de Salazares, 842 4149-002 Porto
Tel:	(+351) 214 232 100
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:info@ani.pt">info@ani.pt</a>
Website:	<a href="https://www.ani.pt/pt/">https://www.ani.pt/pt/</a>
Beschreibung:	Messe für innovative Medizin und Smart Health, die vom 14. bis zum 16. April 2021 digital stattfindet

---

### Health Data Forum Global Summit

(Gesundheitsmesse)

Adresse:	Tanguspark, Núcleo Central, 100 2740-122 Oeiras
Tel:	(+351) 214 226 900
Fax:	Keine Angaben
E-Mail:	<a href="mailto:editorial@hospitaldofuturo.com">editorial@hospitaldofuturo.com</a>
Website:	<a href="https://www.healthdataforum.eu/">https://www.healthdataforum.eu/</a>
Beschreibung:	Messe für globale Telehealth, digitale Gesundheitssysteme und innovative Gesundheitssysteme, die am 27-29. Oktober stattfindet

---

## 7.10. Fachzeitschriften

In Portugal existieren unterschiedliche Fachzeitschriften, die sich mit dem Thema E-Health beschäftigen und unterschiedliche Schwerpunkte abbilden. Es gibt auch diverse Fachzeitschriften im Gesundheitssektor.

### Acta Médica Portuguesa (AMP)

Verlag: Ordem dos Médicos (Mediziner-Verband Portugals)  
 Adresse: Av. Almirante Gago Coutinho, 151  
 1749-084 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 218 428 215  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [secretariado@actamedicaportuguesa.com](mailto:secretariado@actamedicaportuguesa.com)  
 Website: [www.actamedicaportuguesa.com/eng/index.php?opcao=paginas&idPag=2](http://www.actamedicaportuguesa.com/eng/index.php?opcao=paginas&idPag=2)  
 Beschreibung: Das AMP ist ein wissenschaftliches Journal, welches vom portugiesischen Mediziner-Verband herausgegeben wird. Ziel ist es, hochqualitative Forschung in verschiedenen medizinischen Bereichen zu veröffentlichen, um Behandlungen und das Gesundheitssystem zu verbessern. Jede Arbeit wird peer-reviewed.

### Jornal Médico dos Cuidados de Saúde Primários

Verlag: Just News  
 Adresse: Alameda dos Oceanos, 25, E3  
 1990-196 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 218 938 030  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [geral@justnews.pt](mailto:geral@justnews.pt)  
 Website: [www.justnews.pt](http://www.justnews.pt)  
 Beschreibung: Just News publiziert Nachrichten im Bereich der Gesundheit, die in der Medizin einen Unterschied machen können. Sie sind für Gesundheitsexperten gedacht und sind dementsprechend in allen öffentlichen Krankenhäusern und Familienarztpraxen zu erhalten.

### Jornal Médico – O Jornal de Todos os Médicos

Verlag: Ordem dos Médicos (zu Deutsch: Mediziner-Verband Portugals)  
 Adresse: Av. Almirante Gago Coutinho, 151  
 1749-084 Lisboa  
 Portugal  
 Tel: (+351) 218 428 215  
 Fax: Keine Angaben  
 E-Mail: [secretariado@actamedicaportuguesa.com](mailto:secretariado@actamedicaportuguesa.com)  
 Website: [www.actamedicaportuguesa.com/eng/index.php?opcao=paginas&idPag=2](http://www.actamedicaportuguesa.com/eng/index.php?opcao=paginas&idPag=2)  
 Beschreibung: Das AMP ist ein wissenschaftliches Journal, welches vom portugiesischen Mediziner-Verband herausgegeben wird. Ziel ist es, hochqualitative Forschung in verschiedenen medizinischen Bereichen zu veröffentlichen, um Behandlungen und das Gesundheitssystem zu verbessern. Jede Arbeit wird peer-reviewed.

---

**Saúde Online**

Verlag: Saúde Online – Comunicação, MMLA, Lda.  
Adresse: Rua Vieira da Silva 45  
1350-342 Lisboa  
Portugal  
Tel: (+351) 217 655 300  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [geral@saudeonline.pt](mailto:geral@saudeonline.pt)  
Website: [www.saudeonline.pt](http://www.saudeonline.pt)  
Beschreibung: Saúde Online ist ein medizinisches Journal, dessen Ziel es ist, alle Neuigkeiten rund um die Medizin aus dem Alltag an die Gesundheitsexperten, aber auch an die Öffentlichkeit zu kommunizieren.

---

**TecnoHospital – Revista de Engenharia e Gestão de Saúde**

Verlag: Engenho e Média, Lda.  
Adresse: Rua de Santos Pousada, 441, sala 110  
4000-486 Porto  
Portugal  
Tel: (+351) 225 899 625  
Fax: Keine Angaben  
E-Mail: [tecnohospital@engenhoemedia.pt](mailto:tecnohospital@engenhoemedia.pt)  
Website: [www.tecnohospital.pt/](http://www.tecnohospital.pt/)  
Beschreibung: TecnoHospital ist eine technisch-wissenschaftliche Zeitschrift für Gesundheitsmanagement und -technik. Sie deckt Themen in den Bereichen neue Gesundheitstechnologien, Infrastrukturen und Krankenhausmanagement ab, für die sie auf die redaktionelle Leitung von ATEHP (Verband der portugiesischen Krankenhaustechniker) zählt.

---

## 8. Quellenverzeichnis

### 8.1. Fachspezialisten

Cunha, Joaquim – CEO, Verband Health Cluster Portugal (HCP)

Feijó, Joana – Business Development Manager, Verband Health Cluster Portugal (HCP)

Ferreira, Liliana – CEO, Fraunhofer Portugal AICOS

França, Ivan – CEO, Siemens Healthineers Portugal

Gaspar, Óscar – Präsident, APHP Associação Portuguesa da Hospitalização Privada, Verband privater Krankenhäuser

Loureiro, Patrícia – Koordinatorin, Portugiesische Behörde für den Zentraleinkauf des Gesundheitswesens (SPMS)

Martins, Henrique – Professor, ISCTE – Medizinische Fakultät der Universitäten von Lissabon u. Beira Interior

Seemann Monteiro, Micaela – Ärztin und Chief Medical Officer for Digital Transformation, José de Mello Saúde

Parente, Carlos – Koordinator, Startup Smart-Health-4-All (Smart Medical Technologies for Better Health and Care)

### 8.1. Publikationen und Vorträge

Agência EFE: EFE: Adeus à „geringonça“ em Portugal: os socialistas vão governar sozinhos (2019)

<https://www.efe.com/efe/portugal/portada/adeus-a-geringon-em-portugal-os-socialistas-v-o-governar-sozinhos/50000438-4084739>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

AICEP Portugal Global: Home (2021)

<https://www.portugalglobal.pt/PT/Paginas/Index.aspx>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

AICEP Portugal Global: Portugal - Ficha País Março 2021 (2021)

<https://www.portugalglobal.pt/PT/Biblioteca/Paginas/Detail.aspx?documentId=%7B50F511F4-D2EA-4F9F-90E4-D47BDE498C50%7D>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

Altice Empresas: Há financiamento disponível para a digitalização da sua empresa. Saiba como se candidatar (2016)

<https://blog.altice-empresas.pt/ha-financiamento-disponivel-para-a-17729>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

APIFARMA: Pagamentos em atraso das dívidas hospitalares (2021)

<https://www.apifarma.pt/salaimprensa/noticias/Paginas/Ministra-da-Sa%C3%BAde-refor%C3%A7a-o-financiamento-do-SNS.aspx>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

Apomed: Tecnologias para a Saúde (2017)

<http://tiny.cc/dfmrlz>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2018 (2018)

[https://www.bportugal.pt/sites/default/files/anexos/pdf-boletim/be\\_dez2018\\_p.pdf](https://www.bportugal.pt/sites/default/files/anexos/pdf-boletim/be_dez2018_p.pdf), zuletzt abgerufen am 12.03.2021

Banco de Portugal: Boletim Económico Dezembro 2020 (2020)

[https://www.bportugal.pt/sites/default/files/anexos/pdf-boletim/be\\_dez2020\\_p.pdf](https://www.bportugal.pt/sites/default/files/anexos/pdf-boletim/be_dez2020_p.pdf), zuletzt abgerufen am 12.03.2021

CINTESIS: SMART-HEALTH-4-ALL – Smart medical technologies for better health and care (2021)

<http://cintesis.eu/pt/portfolio-items/smart-health-4-all-smart-medical-technologies-for-better-health-and-care/>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021

COMPETE 2020: Missão (2021)

<https://www.compete2020.gov.pt/Missao>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021



Compete 2020: SATDAP (2021)

<https://www.compete2020.gov.pt/SATDAP>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

ConsultaLEX: PRR - Plano de Recuperação e Resiliência – Consulta Pública (2021)

[https://www.consultalex.gov.pt/ConsultaPublica\\_Detail.aspx?Consulta\\_Id=183](https://www.consultalex.gov.pt/ConsultaPublica_Detail.aspx?Consulta_Id=183), zuletzt abgerufen am 26.03.2021

CUF: Revista + vida (2016)

<https://www.cuf.pt/sites/portalcuf/files/2020-03/RevistaMaisVida14.pdf>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

CUF: Hospitais e Clínicas CUF (2021)

<https://www.cuf.pt/hospitais-e-clinicas>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

DeciceMed: Unique Device Identification (2016)

<https://www.devicemed.de/unique-device-identification-a-530724/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

DGS: Histórico de Destaques – Observatório Europeu de Políticas e Sistemas de Saúde destaca SICO (2021)

<https://www.dgs.pt/em-destaque/observatorio-europeu-de-politicas-e-sistemas-de-saude-destaca-sico-.aspx>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021

Diário de Notícias: A radioterapia não chega a todos – e vai fazer cada vez mais falta (2018)

<https://www.dn.pt/opiniao/opiniao-dn/convidados/a-radioterapia-nao-chega-a-todos-e-vai-fazer-cada-vez-mais-falta-10242270.html>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021

Diário de Notícias: Cibercrimes aumentam de forma exponencial durante a pandemia (2020)

<https://www.dn.pt/pais/cibercrimes-aumentam-de-forma-exponencial-durante-a-pandemia-12097795.html>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

Diário de Notícias: Costa anuncia que este ano o SNS vai dispor de 12.100 milhões de euros (2021)

<https://www.dn.pt/politica/costa-anuncia-que-este-ano-o-sns-vai-dispor-de-12-100-milhoes-de-euros-13477157.html>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

Diário de Notícias: Mais de 200 mil portugueses sem acesso a saúde por não terem dinheiro (2019)

<https://www.dn.pt/vida-e-futuro/mais-de-200-mil-portugueses-sem-acesso-a-saude-por-nao-terem-dinheiro-11581366.html>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

Diário de Notícias: Médicos alemães vão trabalhar no Hospital da Luz em Lisboa (2021)

<https://www.dn.pt/sociedade/medicos-alemaes-vaio-trabalhar-no-hospital-da-luz-em-lisboa-13310238.html>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

Diário de Notícias: Novos máximos da pandemia em Portugal: 303 óbitos e 16432 casos (2021)

<https://www.dn.pt/sociedade/novos-maximos-na-pandemia-em-portugal-303-obitos-e-16432-casos-13287403.html>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

Diário de Notícias: O robô que acompanha e ajuda a terceira idade (2017)

<https://www.dn.pt/sociedade/o-robo-que-acompanha-e-ajuda-a-terceira-idade-8675976.html>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

Diário de Notícias: "Pandemia pode acelerar perda da população portuguesa" (2020)

<https://www.dn.pt/edicao-do-dia/29-dez-2020/pandemia-pode-acelerar-perda-da-populacao-portuguesa--13178102.html>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

Diário de Notícias: Recorde de faturação nos grupos privados de saúde (2018)

<https://www.dn.pt/edicao-do-dia/01-jul-2018/recorde-de-faturacao-nos-grupos-privados-de-saude-9533643.html>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

Diário de Notícias: 3,9 milhões de portugueses têm pelo menos uma doença crónica (2019)

<https://www.dn.pt/vida-e-futuro/mais-de-metade-dos-portugueses-tem-pelo-menos-uma-doenca-cronica---insa-10563545.html>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

Dinheiro Vivo: Despesa do OE pode engordar pelo menos mil milhões euros (2020)

<https://www.dinheirovivo.pt/economia/despesa-do-oe-pode-engordar-pelo-menos-mil-milhoes-euros-13085590.html>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

Dinheiro Vivo: Faliram 1313 empresas e perderam-se mais de 10 mil empregos (2020)

<https://www.dinheirovivo.pt/economia/faliram-1313-empresas-e-perderam-se-mais-de-10-mil-empregos-12892629.html>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

Dinheiro Vivo: Turismo: Portugal com 10 milhões de hóspedes em 2020. Proveitos afundam mais de 66% (2021)

<https://www.dinheirovivo.pt/empresas/turismo-portugal-com-10-milhoes-de-hospedes-em-2020-proveitos-afundam-mais-de-66-13353653.html>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

Dnoticias.pt: Orçamento para 2020 com mais de 11 mil milhões para gastar em Saúde (2019)

<https://www.dnoticias.pt/2019/12/17/207798-orcamento-para-2020-com-mais-de-11-mil-milhoes-para-gastar-em-saude/>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

Dn\_insider: Robótica em Portugal: “Olá, sou um robô, estou aqui para mudar a sua vida” (2018)

<https://insider.dn.pt/featured/reportagem-robotica-em-portugal/10637/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

DRE: Decreto-Lei n.º 28/2008 (2008)

<https://dre.pt/pesquisa/-/search/247675/details/maximized>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

DRE: Lei n.º 67/98 (1998)

<https://dre.pt/pesquisa/-/search/239857/details/maximized>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

DRE: Portaria n.º 55/2013 (2013)

<https://dre.pt/web/guest/pesquisa/-/search/258096/details/normal?q=Despacho+n.%C2%BA%2055%2F2013>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

DRE: Portaria n.º 57-A/2015 (2015)

[https://dre.pt/home/-/dre/66619906/details/maximized?p\\_auth=Z0dTHgn0](https://dre.pt/home/-/dre/66619906/details/maximized?p_auth=Z0dTHgn0), zuletzt abgerufen am 26.03.2021

DRE: Portaria n.º 60-B/2015 (2015)

<https://dre.pt/pesquisa/-/search/66646041/details/maximized>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

DRE: Regulamento n.º 14/2009 (2009)

<https://dre.pt/home/-/dre/3412890/details/maximized>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

e3P: Home (2020).

<https://e3p-catalogo.min-saude.pt/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

ECB: Bank interest rates - loans to corporations with an original maturity of up to one year (outstanding amounts) - euro area (2021)

[http://sdw.ecb.europa.eu/quickview.do?jsessionid=0E458C3B81C3DBEEDF028A221F20695A?SE-RIES\\_KEY=124.MIR.M.U2.B.A20.F.R.A.2240.EUR.O](http://sdw.ecb.europa.eu/quickview.do?jsessionid=0E458C3B81C3DBEEDF028A221F20695A?SE-RIES_KEY=124.MIR.M.U2.B.A20.F.R.A.2240.EUR.O), zuletzt abgerufen am 29.03.2021

- ECB: Bank interest rates - loans to corporations with an original maturity of up to one year (outstanding amounts) - Portugal (2021)  
[https://sdw.ecb.europa.eu/quickview.do?SERIES\\_KEY=124.MIR.M.PT.B.A20.F.R.A.2240.EUR.O](https://sdw.ecb.europa.eu/quickview.do?SERIES_KEY=124.MIR.M.PT.B.A20.F.R.A.2240.EUR.O), zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- ECO Sapo: Fornecedores de dispositivos médicos do SNS vão pagar contribuição extra para a Saúde (2019)  
<https://eco.sapo.pt/2019/12/16/fornecedores-de-dispositivos-medicos-do-sns-vaopagar-contribuicao-extra-para-a-saude/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- ECO Sapo: PS quer acelerar investimentos no interior com internet mais rápida (2019)  
<https://eco.sapo.pt/2019/06/26/ps-quer-acelerar-investimentos-no-interior-com-internet-mais-rapida/>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 2000/31/EG (2000)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:32000L0031&from=PT>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 2005/36/EG (2005)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/HTML/?uri=CELEX:32005L0036&from=PT>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 2011/24/EU (2011)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/HTML/?uri=CELEX:32011L0024&from=PT>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Richtlinie 95/46/EG (1995)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:31995L0046&from=EN>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Europäisches Parlament & Rat der Europäischen Union: Verordnung 2016/679 (2016)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:32016R0679&from=PT>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- European Commission: Citizen-centred EU-EHR exchange for personalised health (2021)  
<https://cordis.europa.eu/project/id/826117>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- European Commission: Country Report Portugal 2017 (2017)  
<https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2017-european-semester-country-report-portugal-en.pdf>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- European Commission: Country Report Portugal 2020 (2020)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020SC0521&from=EN>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- European Commission: European Economic Forecast Autumn 2020 (2020)  
[https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/economy-finance/ip136\\_en\\_2.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/economy-finance/ip136_en_2.pdf), zuletzt abgerufen am 15.03.2021
- European Commission: European Economic Forecast Winter 2020 (2020)  
[https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/economy-finance/ip144\\_en\\_1.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/economy-finance/ip144_en_1.pdf), zuletzt abgerufen am 15.03.2021
- European Commission: State of Health in the EU, Portugal Country Health Profile (2019)  
[https://ec.europa.eu/health/sites/health/files/state/docs/2019\\_chp\\_pt\\_english.pdf](https://ec.europa.eu/health/sites/health/files/state/docs/2019_chp_pt_english.pdf), zuletzt abgerufen am 17.03.2021

- European Commission: The GDPR: new opportunities, new obligations (2018)  
[https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/data-protection-factsheet-sme-obligations\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/data-protection-factsheet-sme-obligations_en.pdf), zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- Eurostat: Availability of medical technology – imaging equipment (2020)  
[https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Healthcare\\_resource\\_statistics\\_-\\_technical\\_resources\\_and\\_medical\\_technology#Availability\\_of\\_medical\\_technology](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Healthcare_resource_statistics_-_technical_resources_and_medical_technology#Availability_of_medical_technology), zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Eurostat: Availability of medical technology – treatment equipment (2020)  
[https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Healthcare\\_resource\\_statistics\\_-\\_technical\\_resources\\_and\\_medical\\_technology#Availability\\_of\\_medical\\_technology](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Healthcare_resource_statistics_-_technical_resources_and_medical_technology#Availability_of_medical_technology), zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Eurostat: General government expenditure by function (COFOG) (2021)  
[https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/GOV\\_10A\\_EXP\\_custom\\_708645/default/table?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/GOV_10A_EXP_custom_708645/default/table?lang=en), zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Eurostat: Gross domestic product at market prices (2021)  
<http://ec.europa.eu/eurostat/web/products-datasets/product?code=tipsau20>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- Eurostat: Hospital beds by type of care, 2018 (2020)  
[https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/images/9/90/Hospital\\_beds\\_by\\_type\\_of\\_care%2C\\_2018\\_Health20.png](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/images/9/90/Hospital_beds_by_type_of_care%2C_2018_Health20.png),  
 zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Eurostat: Individuals - internet activities (2021)  
[https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=isoc\\_ci\\_ac\\_i&lang=en](https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=isoc_ci_ac_i&lang=en), zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- Eurostat: Individuals - internet use (2021)  
[https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=isoc\\_ci\\_ifp\\_iu&lang=en](https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=isoc_ci_ifp_iu&lang=en), zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- Eurostat: Self-reported unmet needs for health care by sex, age, specific reasons and educational attainment level (2021)  
[https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/HLTH\\_EHIS\\_UN1E\\_custom\\_745922/default/table?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/HLTH_EHIS_UN1E_custom_745922/default/table?lang=en), zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Exame Informática: Feedbot: o braço robótico que alimenta pessoas e sonhos (2019)  
<https://visao.sapo.pt/exameinformatica/noticias-ei/hardware/2019-02-27-Feedbot-o-braco-robotico-que-alimenta-pessoas-e-sonhos/>,  
 zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Expresso: Covid-19: Associação portuguesa cria pulseira de monitorização para doentes em casa (2020)  
<https://expresso.pt/coronavirus/2020-04-03-Covid-19-Associacao-portuguesa-cria-pulseira-de-monitorizacao-para-doentes-em-casa>,  
 zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- Expresso: Covid-19. Estudo conclui que “fragilização” do SNS causou mortes que podiam ter sido evitadas (2021)  
<https://expresso.pt/coronavirus/2021-03-14-Covid-19.-Estudo-conclui-que-fragilizacao-do-SNS-causou-mortes-que-podiam-ter-sido-evitadas>,  
 zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Expresso: Portugal 2020 executou 57% dos fundos europeus em sete anos (2021)  
<https://expresso.pt/economia/2021-02-01-Portugal-2020-executou-57-dos-fundos-europeus-em-sete-anos>,  
 zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Expresso: Sobreviver à solidão no Portugal desigual (2019)  
<https://expresso.pt/sociedade/2019-12-09-Sobreviver-a-solidao-no-Portugal-desigual>,  
 zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- EY: EY Attractiveness Survey Portugal 2020 (2020)  
[https://www.ey.com/pt\\_pt/attractiveness/20/ey-attractiveness-survey-portugal-2020](https://www.ey.com/pt_pt/attractiveness/20/ey-attractiveness-survey-portugal-2020),  
 zuletzt abgerufen am 29.03.2021

- EY: Standing strong – EY Attractiveness Survey Portugal June 2019 (2019)  
[https://www.n-investportugal.pt/client/files/0000000001/ey-attractiveness-survey-portugal-june-2019\\_369.pdf](https://www.n-investportugal.pt/client/files/0000000001/ey-attractiveness-survey-portugal-june-2019_369.pdf), zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- FAZ: In Portugal geht die Angst vor einer zweiten Rettung um (2016)  
<http://www.faz.net/aktuell/wirtschaft/eurokrise/portugal/in-portugal-geht-die-angst-vor-einer-zweiten-rettung-um-14437012.html>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- FCT: Agenda Portugal Digital (2012)  
<https://www.fct.pt/dsi/agendaportugaldigital/index.phtml.pt>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Fernandes, A. C. & Nunes, A. M.: Hospitals and the Public-Private Combination in the Portuguese Health System (2016)  
[https://www.researchgate.net/profile/Alexandre-Morais-Nunes/publication/301544965\\_Hospitals\\_and\\_the\\_Public-Private\\_Combination\\_in\\_the\\_Portuguese\\_Health\\_System/links/58bcb06645851591c5e3fcd8/Hospitals-and-the-Public-Private-Combination-in-the-Portuguese-Health-System.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Alexandre-Morais-Nunes/publication/301544965_Hospitals_and_the_Public-Private_Combination_in_the_Portuguese_Health_System/links/58bcb06645851591c5e3fcd8/Hospitals-and-the-Public-Private-Combination-in-the-Portuguese-Health-System.pdf), zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Ferreira, A. M. P. J.: Dados Geoquímicos de Base de Sedimentos Fluviais de Amostragem de Baixa Densidade de Portugal Continental: Estudo de Factores de Variação Regional, Universidade de Aveiro (2000)  
<https://repositorio.ineg.pt/handle/10400.9/542>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- Glintt: Sobre o HINTT 2020 (2021)  
<https://hintt.glintt.com/>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- GTAI: Wirtschaftsdaten Kompakt November 2020 – Portugal (2020)  
<https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/portugal/wirtschaftsdaten-kompakt-portugal-156750>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- Gulbenkian: Health in Portugal: a challenge for the future (2013)  
<https://gulbenkian.pt/en/news/health-in-portugal-a-challenge-for-the-future/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Health Cluster Portugal: Covid 19: HCP cria soluções de monitorização, apoio técnico e e-learning (2020)  
<http://healthportugal.com/noticias/comunicado-de-imprensa-hcp-cria-solucoes-de>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- Health Cluster Portugal: Setor da Saúde em Portugal (2019)  
<http://healthportugal.com/portugal/setor-da-saude>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Health Cluster Portugal: Plano Estratégico 2030 (2019)  
<http://healthportugal.com/plano-estrategico-2030/view>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Health Cluster Portugal: Quem somos (2021)  
<http://healthportugal.com/Quem%20somos>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Health Consumer Powerhouse: Euro Health Consumer Index 2018 (2019)  
<https://healthpowerhouse.com/media/EHCI-2018/EHCI-2018-report.pdf>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Health Management: EU Medical Devices Regulation is Postponed (2020)  
<https://healthmanagement.org/c/hospital/news/eu-medical-devices-regulation-is-postponed>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Health Management: Digital Healthcare Systems: Now More than Ever (2020)  
<https://healthmanagement.org/c/healthmanagement/issuearticle/digital-healthcare-systems>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- Health Systems in Transition: Portugal, Health System review (2017)  
[http://www.euro.who.int/\\_data/assets/pdf\\_file/0007/337471/HiT-Portugal.pdf](http://www.euro.who.int/_data/assets/pdf_file/0007/337471/HiT-Portugal.pdf), zuletzt abgerufen am 17.03.2021

Hofstede, Geert: Country Comparison Portugal-Germany (2021)

<https://www.hofstede-insights.com/country-comparison/germany/portugal/>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

Hospital da Luz: Cirurgia Robótica (2021)

<https://www.hospitaldaluz.pt/lisboa/pt/servicos-e-medicos/servicos/225/cirurgia-robotica#ec-1-caracteristicas-da-intervencao-cirurgica-robotica>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Camas dos hospitais por 100 000 habitantes (N.º) por Localização geográfica (NUTS - 2013), Natureza institucional e Tipo de cuidado hospitalar (2021)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0009036&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0009036&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Camas (N.º) dos hospitais por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Modalidade (2021)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0008100&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0008100&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Camas (N.º) dos hospitais públicos de acesso universal e hospitais em parceria público-privada por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Modalidade (2021)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0008111&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0008111&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Empresas (N.º) por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0006569&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0006569&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Exportações (€) de bens por Local de destino e Tipo de bens (Nomenclatura combinada - NC8) (2021)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0005720&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0005720&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Farmácias e postos farmacêuticos móveis (N.º) por Localização geográfica (NUTS - 2013) e Tipo de unidade local de farmácia (2020)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0008208&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0008208&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Hospitais (N.º) por Localização geográfica (2021)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0008101&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0008101&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Importações (€) de bens por Local de origem e Tipo de bens (2021)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0000008&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0000008&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: Paridades de Poder de Compra (2020)

<https://www.gee.gov.pt/pt/indicadores-diaricos/ultimos-indicadores/30852-ine-paridades-de-poder-de-compra-6>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

INE: Pessoal ao serviço (N.º) das Empresas por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0006570&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0006570&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021

INE: População residente (N.º) por Local de residência (NUTS - 2013), Sexo e Grupo etário (2020)

[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0008273](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0008273), zuletzt abgerufen am 23.03.2021

- INE: Volume de negócios (€) das Empresas por Atividade económica (Classe - CAE Rev. 3) e Forma jurídica (2020)  
[https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&indOcorrCod=0006587&contexto=bd&selTab=tab2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&indOcorrCod=0006587&contexto=bd&selTab=tab2),  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Infarmed: Dispositivos Médicos (2021)  
<https://www.infarmed.pt/web/infarmed/entidades/dispositivos-medicos>, zuletzt abgerufen am am 26.03.2021
- IT Insight: Mais de um terço das empresas portuguesas já utiliza soluções de IoT (2019)  
<https://www.itinsight.pt/news/operacao/mais-de-um-terco-das-empresas-portuguesas-ja-utiliza-solucoes-de-iot>, zuletzt abgerufen am am 29.03.2021
- Joint Commission International (JCI): JCI-Accredited Organizations (2021)  
<https://www.jointcommissioninternational.org/about-jci/jci-accredited-organizations/?c=Portugal>, zuletzt abgerufen am  
17.03.2021
- Jornal de Negócios: Portugal troca tecnologia pela saúde na inovação em pandemia (2021)  
<https://www.jornaldenegocios.pt/empresas/detalhe/portugal-troca-tecnologia-pela-saude-na-inovacao-em-pandemia>, zuletzt  
abgerufen am 25.03.2021
- Jornal de Negócios: SNS pode contratar por um ano médicos e enfermeiros formados no estrangeiro. Meta são 160 médicos (2021)  
<https://www.jornaldenegocios.pt/economia/coronavirus/detalhe/sns-pode-contratar-por-um-ano-medicos-e-enfermeiros-formados-no-estrangeiro>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Jornal Económico: Interior não tem o mesmo acesso à saúde que o litoral, alerta Ordem dos Médicos (2018)  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/populacao-do-interior-nao-tem-o-mesmo-acesso-a-saude-que-a-do-litoral-alerta-ordem-dos-medicos-387240>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- Jornal Económico: Quem é quem nos Dispositivos Médicos em Portugal? (2017)  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/quem-e-quem-nos-dispositivos-medicos-em-portugal-2017-177551>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Jornal Económico: Saúde Digital, um sistema de saúde para o século XXI (2020)  
<https://jornaleconomico.sapo.pt/noticias/saude-digital-um-sistema-de-saude-para-o-seculo-xxi-545001>, zuletzt abgerufen am  
22.03.2021
- Lifestyle Sapo: Ressonâncias magnéticas com mais de um ano de atraso em Coimbra (2018)  
<https://lifestyle.sapo.pt/saude/noticias-saude/artigos/ressonancias-magneticas-com-mais-de-um-ano-de-atraso-em-coimbra>,  
zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- médico: APAH e OM preocupadas com quebra acentuada de consultas presenciais no primeiro semestre de 2020 (2020)  
<https://jornalmedico.pt/atualidade/39645-ahah-e-om-preocupadas-com-quebra-acentuada-de-consultas-presenciais-no-primeiro-semester-de-2020.html>,  
zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- médico: SRCOM critica desigualdades no acesso aos cuidados de saúde (2018)  
<https://www.jornalmedico.pt/atualidade/36734-srcom-critica-desigualdades-no-acesso-aos-cuidados-de-saude.html>, zuletzt  
abgerufen am 17.03.2021
- Ministério da Saúde: Nota explicativa do OE 2021 (2020)  
<https://app.parlamento.pt/webutils/docs/doc.pdf>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Observador: Consulte os resultados das eleições em todo o país, e também na sua freguesia (2019)  
<https://observador.pt/interativo/veja-os-resultados-das-eleicoes-ao-segundo/#/>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021



- Observador: Covid-19. SNS reforçado com mais de 1.100 médicos em 2020 (2021)  
<https://observador.pt/2021/03/18/covid-19-sns-reforcado-com-mais-de-1-100-medicos-em-2020/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- Observador: Estarão os hospitais no mesmo caminho dos videoclubes? (2020)  
<https://observador.pt/opiniao/estarao-os-hospitais-no-mesmo-caminho-dos-videoclubes/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- Observador: Exportações em saúde mais do que duplicam em dez anos e atingem 1.749 milhões de euros (2021)  
<https://observador.pt/2021/02/19/exportacoes-em-saude-mais-do-que-duplicam-em-dez-anos-e-atingem-1-749-milhoes-de-euros/>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Observador: Famílias com acesso à internet aumentou em Portugal e cerca de 80% dos utilizadores estão nas redes sociais, diz o INE (2019)  
<https://observador.pt/2019/11/21/familias-com-acesso-a-internet-aumentou-em-portugal-e-cerca-de-80-dos-utilizadores-estao-nas-redes-sociais-diz-o-ine/>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- Observador: Governo estima acabar 2020 com déficit zero no SNS (2020)  
<https://observador.pt/2020/01/12/governo-estima-acabar-2020-com-defice-zero-no-sns/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- Observador: Os anos da troika. Portugal foi o único país a sair da crise com menos desigualdade (2017)  
<http://observador.pt/especiais/os-anos-da-troika-portugal-foi-o-unico-pais-a-sair-da-crise-com-menos-desigualdade/>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- Observador: Primeiro robô cirúrgico chega ao Serviço Nacional de Saúde (2019)  
<https://observador.pt/2019/11/07/primeiro-roboto-cirurgico-chega-ao-servico-nacional-de-saude/>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- Observador: Teleconsultas no SNS registaram número mais elevado em 2019 (2020)  
<https://observador.pt/2020/02/06/teleconsultas-no-sns-registaram-numero-mais-elevado-em-2019/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- Observador: Telessaúde usada em 87% dos hospitais mas inteligência artificial não chega a metade (2019)  
<https://observador.pt/2019/06/04/telessaude-usada-em-87-dos-hospitais-mas-inteligencia-artificial-nao-chega-a-metade/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- OECD: Digital health (2021)  
<https://www.oecd.org/health/digital-health.htm>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- OECD: E-Health (2021)  
<http://www.oecd.org/internet/broadband/lac-digital-toolkit/Home/toolkit-text-chapter11.htm>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- OECD: FDI Regulatory Restrictiveness Index (2021)  
<https://stats.oecd.org/Index.aspx?datasetcode=FDIINDEX#>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- OECD: OECD Reviews of Health Care Quality: Portugal 2015 (2015)  
<http://www.oecd.org/health/oecd-reviews-of-health-care-quality-portugal-2015-9789264225985-en.htm>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Pereira, A.L.D.: Telemedicina e farmácia online: Aspetos jurídicos da eHealth (2020)  
<https://portal.oa.pt/upl/%7B79eff4f2-f05c-497e-9737-ca05830cc360%7D.pdf>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021



- PME Magazine: GoParity triplica investimentos privados em 2020 (2021)  
<https://pmemagazine.sapo.pt/goparity-triplica-investimentos-privados-2020/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PNS: Plano Nacional de Saúde: Revisão e Extensão a 2020 (2015)  
<https://pns.dgs.pt/pns-revisao-e-extensao-a-2020/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PO CH: Aprendizagem, qualificação ao longo da vida e reforço da empregabilidade (2021)  
<https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Apoios/Paginas/eixo-3-aprendizagem-ao-longo-da-vida.aspx>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PO CH: AVISO n.º POCH-70-2019-14 Convite para apresentação de candidaturas - CURSOS DE APRENDIZAGEM (2019)  
[https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Candidaturas/Documents/AAC%20POCH-70-2019-14%20Aprendizagem\\_asinado.pdf](https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Candidaturas/Documents/AAC%20POCH-70-2019-14%20Aprendizagem_asinado.pdf), zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PO CH: AVISO n.º POCH-71-2019-08 Convite para apresentação de candidaturas - CURSOS PROFISSIONAIS (2019)  
[https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Candidaturas/Documents/AAC\\_CursosProfissionais\\_71-2019-08\\_asinado.pdf](https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Candidaturas/Documents/AAC_CursosProfissionais_71-2019-08_asinado.pdf),  
zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PO CH: Promoção do sucesso educativo, combate ao abandono escolar e reforço da qualificação dos jovens (2021)  
<https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Apoios/Paginas/eixo-1-formacao-de-jovens.aspx>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PO CH: Quem somos (2021)  
<https://www.poch.portugal2020.pt/pt-pt/Programa/Paginas/quem-somos.aspx>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- PORDATA: Balança comercial - Portugal (2021)  
<http://www.pordata.pt/Portugal/Balan%C3%A7a+comercial-2594>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- PORDATA: Balança financeira (2021)  
<https://www.pordata.pt/Portugal/Balan%C3%A7a+financeira-2490>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- PORDATA: Despesas do Estado em saúde: execução orçamental em % do PIB (2021)  
<https://www.pordata.pt/Portugal/Despesas+do+Estado+em+sa%C3%BAde+execu%C3%A7%C3%A3o+or%C3%A7amental+em+percentagem+do+PIB-855>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- PORDATA: Empresas: total (2020)  
<https://www.pordata.pt/Portugal/Empresas+total-2854>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- PORDATA: Endividamento das sociedades não financeiras privadas em % do PIB: total e por sector de actividade económica (2021)  
<https://www.pordata.pt/Portugal/Endividamento+das+sociedades+n%C3%A3o+financeiras+privadas+em+percentagem+do+PIB+total+e+por+sector+de+actividade+econ%C3%B3mica-3001>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- PORDATA: Exportações de bens: total e por principais países parceiros comerciais (2021)  
<https://www.pordata.pt/Portugal/Exporta%C3%A7%C3%B5es+de+bens+total+e+por+principais+pa%C3%ADses+parceiros+comerciais-2346>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- PORDATA: Exportações de bens: total e por tipo (2021)  
<http://www.pordata.pt/Portugal/Exporta%C3%A7%C3%B5es+de+bens+total+e+por+tipo-2327>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- PORDATA: Exportações de serviços: total e por principais países parceiros comerciais (2021)  
<https://www.pordata.pt/Portugal/Exporta%C3%A7%C3%B5es+de+servi%C3%A7os+total+e+por+principais+pa%C3%ADses+parceiros+comerciais-2349>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: Importações de bens: total e por tipo (2021)

<http://www.pordata.pt/Portugal/Importa%C3%A7%C3%B5es+de+bens+total+e+por+tipo-2326>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: Pequenas e médias empresas em % do total de empresas: total e por dimensão (2020)

<https://www.pordata.pt/Portugal/Pequenas+e+m%C3%A9dias+empresas+em+percentagem+do+total+de+empresas+total+e+por+dimens%C3%A3o-2859>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: Pessoal ao serviço nas empresas: total e por dimensão (2020)

<https://www.pordata.pt/Portugal/Pessoal+ao+servi%C3%A7o+nas+empresas+total+e+por+dimens%C3%A3o-2896>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: PIB (base=2011) (2021)

[https://www.pordata.pt/Portugal/PIB+\(base+2011\)-130](https://www.pordata.pt/Portugal/PIB+(base+2011)-130), zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: Produto Interno Bruto na óptica da produção (2021)

[https://www.pordata.pt/Portugal/Produto+Interno+Bruto+na+%C3%B3ptica+da+produ%C3%A7%C3%A3o+\(base+2011\)-2280](https://www.pordata.pt/Portugal/Produto+Interno+Bruto+na+%C3%B3ptica+da+produ%C3%A7%C3%A3o+(base+2011)-2280), zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: População activa: total e por grupo etário (2021)

<https://www.pordata.pt/Portugal/Popula%C3%A7%C3%A3o+activa+total+e+por+grupo+et%C3%A1rio+-29>, zuletzt abgerufen am 15.03.2021

PORDATA: População empregada: total e por grupo etário (2021)

<https://www.pordata.pt/Portugal/Popula%C3%A7%C3%A3o+empregada+total+e+por+grupo+et%C3%A1rio-31>, zuletzt abgerufen am 15.03.2021

PORDATA: População empregada: total e por grandes sectores de actividade económica (2021)

<https://www.pordata.pt/Portugal/Popula%C3%A7%C3%A3o+empregada+total+e+por+grandes+sectores+de+actividade+econ%C3%B3mica-32>, zuletzt abgerufen am 15.03.2021

PORDATA: População residente, média anual: total e por grupo etário (2021)

<https://www.pordata.pt/Municipios/Popula%C3%A7%C3%A3o+residente++m%C3%A9dia+anual+total+e+por+grupo+et%C3%A1rio-358>, zuletzt abgerufen am 15.03.2021

PORDATA: SNS: despesa total e com pessoal ao serviço - Continente (2021)

<https://www.pordata.pt/Portugal/SNS+despesa+total+e+com+pessoal+ao+servi%C3%A7o+++Continente-330>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

PORDATA: Taxa de desemprego: total e por grupo etário (2021)

[https://www.pordata.pt/Portugal/Taxa+de+desemprego+total+e+por+grupo+et%C3%A1rio+\(percentagem\)-553](https://www.pordata.pt/Portugal/Taxa+de+desemprego+total+e+por+grupo+et%C3%A1rio+(percentagem)-553), zuletzt abgerufen am 15.03.2021

PORDATA: Temperatura média do ar (média anual) (2021)

[https://www.pordata.pt/Portugal/Temperatura+m%C3%A9dia+do+ar+\(m%C3%A9dia+anual\)-1067](https://www.pordata.pt/Portugal/Temperatura+m%C3%A9dia+do+ar+(m%C3%A9dia+anual)-1067), zuletzt abgerufen am 12.03.2021

PORDATA: Volume de negócios das empresas: total e por dimensão (2020)

<https://www.pordata.pt/Portugal/Volume+de+neg%C3%B3cios+das+empresas+total+e+por+dimens%C3%A3o-2914>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

- Portugal 2020: Portugal 2020 já pagou mais de 15,6 mil milhões de euros aos Beneficiários (2021)  
<https://www.portugal2020.pt/content/portugal-2020-ja-pagou-mais-de-156-mil-milhoes-de-euros-aos-beneficiarios-1>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Portugal 2020: Programas Operacionais (2021)  
<https://www.portugal2020.pt/content/programas-operacionais>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Portugal eHealth Summit: Home (2021)  
<http://2019.ehealthsummit.pt/>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- PRR: Recuperar Portugal, construindo o futuro (2021)  
[https://www.portugal2020.pt/sites/default/files/planoderecuperacaoeresiliencia\\_consultapublica.pdf](https://www.portugal2020.pt/sites/default/files/planoderecuperacaoeresiliencia_consultapublica.pdf), zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Público: 60% já apagaram a StayAway Covid: são 1,8 milhões de portugueses (2021)  
<https://www.publico.pt/2021/01/15/tecnologia/noticia/60-ja-apagaram-stayaway-covid-sao-18-milhoes-portugueses-1946366>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- Público: Despesa do SNS com a pandemia ultrapassou os 900 milhões (2021)  
<https://www.publico.pt/2021/02/28/sociedade/noticia/despesa-sns-pandemia-ultrapassou-900-milhoes-1952488>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Público: Governo cria contribuição extraordinária para dispositivos médicos (2019)  
<https://www.publico.pt/2019/12/16/sociedade/noticia/governo-cria-contribuicao-extraordinaria-dispositivos-medicos-1897521>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Público: Mais carga fiscal, menos qualidade nos cuidados de saúde (2020)  
<https://www.publico.pt/2020/01/23/sociedade/opiniao/carga-fiscal-menos-qualidade-cuidados-saude-1901342>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Público: Marcelo reeleito à primeira volta com 60,66% (2021)  
<https://www.publico.pt/2021/02/09/politica/noticia/marcelo-reeleito-primeira-volta-6066-acordo-mapa-oficial-1949990>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021
- Público: OCDE alerta para utilização “desadequada” dos serviços de urgência em Portugal (2017)  
<https://www.publico.pt/2017/01/12/sociedade/noticia/ocde-alerta-para-utilizacao-desadequada-dos-servicos-de-urgencia-em-portugal-1757931>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Público: Os números da covid-19 em Portugal (2021)  
<https://www.publico.pt/2020/03/26/infografia/situacao-registada-portugal-480>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Público: Portugal junta-se ao D9, o clube dos países digitais (2018)  
<https://www.publico.pt/2018/11/21/tecnologia/noticia/portugal-juntase-d9-clube-paises-digitais-1851972>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- Público: Prémio de Inovação em Saúde distingue quatro projectos de combate à covid-19 (2020)  
<https://www.publico.pt/2020/06/22/p3/noticia/premio-inovacao-saude-distingue-quatro-projectos-combate-covid19-1921430>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- Público: Quanto vai Portugal crescer em 2021? Previsões entre os 1,7% e os 6,5% (2020)  
<https://www.publico.pt/2020/12/28/economia/noticia/previsoes-crescimento-portugues-17-65-1944350>, zuletzt abgerufen am 12.03.2021

- Público: Tele-rastreio diminuiu lista de espera de dois anos para apenas um dia (2014)  
<https://www.publico.pt/2014/10/06/sociedade/noticia/ministerio-da-saude-quer-reduzir-em-70-listas-de-espera-para-consultas-atraves-de-telerastreio-1671758>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- Público: Transformação digital e inovação na saúde em debate no “Portugal eHealth Summit (2018)  
<https://www.publico.pt/2018/03/19/sociedade/opiniao/transformacao-digital-e-inovacao-na-saude-em-debate-no-portugal-ehealth-summit-1806956>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Público: Unidades Locais de Saúde não estão a evitar internamentos desnecessários (2015)  
<https://www.publico.pt/2015/02/13/sociedade/noticia/unidades-locais-de-saude-nao-estao-a-evitar-internamentos-desnecessarios-1686012>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- Radioonkologie Charité: Das Charité Cyberknife Center (2021)  
<https://radioonkologie.charite.de/leistungen/cyberknife/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Raposo, V.L.: The doctor just poked you: Os novos desafios da e-health (2014)  
<https://digitalis-dsp.uc.pt/jspui/bitstream/10316.2/39859/1/The%20doctor%20just%20poked%20you.pdf>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Rat der Europäischen Union: Richtlinie 90/385 /EWG (1990)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:31990L0385&from=DE>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Rat der Europäischen Union: Richtlinie 93/42/EWG (1993)  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:31993L0042&from=DE>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- República Portuguesa: Estratégia Portugal 2030 (2020)  
<https://eurocid.mne.gov.pt/sites/default/files/repository/paragraph/documents/11684/20201113mplanestrategiapt2030a.pdf>,  
 zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Revista Portuguesa de Farmacoterapia: Compras centralizadas na saúde (2015)  
<http://revista.farmacoterapia.pt/index.php/rpf/article/view/97>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- RTP Notícias: Grande Reportagem Antena1: "O meu amor é uma foca-robô" (2018)  
[https://www.rtp.pt/noticias/grande-reportagem/grande-reportagem-antena1-o-meu-amor-e-uma-foca-roboto\\_a1070698#](https://www.rtp.pt/noticias/grande-reportagem/grande-reportagem-antena1-o-meu-amor-e-uma-foca-roboto_a1070698#),  
 zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- Saúde Business: O perfil do (novo) paciente 2.0 (2019)  
<https://saudebusiness.com/mercado/o-perfil-do-novo-paciente-2-0/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- Sistema de Segurança Interna: Relatório Anual de Segurança Interna 2019 (2020)  
<https://www.portugal.gov.pt/download-ficheiros/ficheiro.aspx?v=%3D%3DBQAAAB%2BLCAAAAAAABAAzNDA0sAAAQJ%2BleAUAAAA%3D>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- SNS: ACES Amadora | Robô social (2019)  
<https://www.sns.gov.pt/noticias/2019/03/12/aces-amadora-roboto-social/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- SNS: Cidadão (2021)  
<https://www.sns.gov.pt/cidadao/>, zuletzt abgerufen am 24.03.2021

- SNS: Contratos Públicos de Aprovisionamento (CPA) • Equipamentos e Dispositivos médicos de uso comum em Internamento e Ambulatório (2017)  
<https://www.sns.gov.pt/reforma-faq/contratos-publicos-de-aprovisionamento-cpa-%E2%80%A2-equipamentos-e-dispositivos-medicos-de-uso-comum-em-internamento-e-ambulatorio/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- SNS: Covid-19 | Telessaúde no SNS (2020)  
<https://www.sns.gov.pt/noticias/2020/04/17/covid-19-telessaude-no-sns/>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- SNS: DGS | Estratégia Nacional para a Qualidade na Saúde 2015-2020 (2014)  
<https://www.dgs.pt/qualidade-e-seguranca/estrategia-nacional-para-a-qualidade-na-saude.aspx>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- SNS: DGS | Plano Nacional de Saúde (2021)  
<https://www.sns.gov.pt/noticias/2021/01/25/dgs-plano-nacional-de-saude/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- SNS: E-Patologia | Programa pioneiro (2017)  
<https://www.sns.gov.pt/noticias/2017/11/03/programa-pioneiro-e-patologia/>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- SNS: MySNS (2021)  
<https://www.sns.gov.pt/apps/mysns/>, zuletzt abgerufen am 24.03.2021
- SNS: MySNS Carteira (2021)  
<https://www.sns.gov.pt/apps/mysns-carteira-eletronica-da-saude/>, zuletzt abgerufen am 24.03.2021
- SNS: Primeiro robô cirúrgico do SNS (2019)  
<https://www.sns.gov.pt/noticias/2019/11/08/primeiro-robo-cirurgico-do-sns/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- SNS: Receita Sem Papel (2021)  
<https://www.sns.gov.pt/monitorizacao-do-sns/receita-sem-papel/>, zuletzt abgerufen am 24.03.2021
- SNS: Retrato da Saúde (2018)  
[https://www.sns.gov.pt/wp-content/uploads/2018/04/RETRATO-DA-SAUDE\\_2018\\_compressed.pdf](https://www.sns.gov.pt/wp-content/uploads/2018/04/RETRATO-DA-SAUDE_2018_compressed.pdf), zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- SNS: Saúde Oral (2019)  
<https://www.sns.gov.pt/sns-saude-mais/saude-oral-2/>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021
- SNS: SNS Robot cirúrgico (2019)  
<https://www.sns.gov.pt/noticias/2019/01/29/sns-robot-cirurgico/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- SNS: Telessaúde no mundo (2021)  
<http://www.cnts.min-saude.pt/category/telessaude/no-mundo/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- SNS 24: Guias da saúde - Receita sem papel (2020)  
<https://www.sns24.gov.pt/guia/receita-sem-papel/>, zuletzt abgerufen am 24.03.2021
- SNS | ARS Alentejo: Teleformação (2020)  
<http://www.arsalentejo.min-saude.pt/Profissionais/Formacao/Teleformacao/Paginas/Teleformacao.aspx>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- SNS | CHL: Plataforma de telerreabilitação (2018)  
<http://www.chleiria.pt/comunicacao-social/noticias-eventos/-/chl-inicia-projeto-pioneiro-de-reabilitacao-fisica-monitorizada-no-domicilio-402/>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021

- SNS | ULSAM: TeleSaúde na ULSAM (2018)  
<http://www.ulsam.min-saude.pt/sem-categoria/telesau-de-na-ulsam/>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021
- SPMS: eHealth em Portugal – Visão 2020 | thinktank Relatório Final Outubro 2015 (2015)  
<http://spms.min-saude.pt/wp-content/uploads/2015/11/Relat%C3%B3rio-Think-Tank-eHealth-2020-v05112015.pdf>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- SPMS: ENESIS 2022: Summary of Preliminary Version for Public Consultation (2019)  
<https://www.spms.min-saude.pt/wp-content/uploads/2019/10/Executive-Summary-of-Preliminar-Version-for-Public-Consultation.pdf>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- SPMS: From Big Data to Smart Health (2019)  
[https://www.spms.min-saude.pt/wp-content/uploads/2020/07/Data-Strategy\\_VERSAOFINAL\\_07.01.2020.pdf](https://www.spms.min-saude.pt/wp-content/uploads/2020/07/Data-Strategy_VERSAOFINAL_07.01.2020.pdf), zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- SPMS: Plano Estratégico Nacional Para a Telessaúde 2019-2022 (2019)  
[https://www.spms.min-saude.pt/wp-content/uploads/2019/11/PENTS\\_portugu%C3%AAs.pdf](https://www.spms.min-saude.pt/wp-content/uploads/2019/11/PENTS_portugu%C3%AAs.pdf), zuletzt abgerufen am 23.03.2021
- SPMS: Receita sem Papel (2021)  
<https://pem.spms.min-saude.pt/receita-sem-papel/>, zuletzt aufgerufen am 24.03.2021
- SPMS: SClínico | Cuidados de Saúde Hospitalares (CSH) (2021)  
<https://www.spms.min-saude.pt/2020/07/sclinico-hospitalar/>, zuletzt abgerufen am 24.03.2021
- Startup Portugal: Home (2021)  
<https://startupportugal.com/>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021
- Tecno hospital: Robótica e Software em Saúde – potencial, riscos e oportunidades (2019)  
<http://www.tecnohospital.pt/noticias/robotica-e-software-em-saude-riscos-e-oportunidades/>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- TEK Sapo: Idosos portugueses sentem dificuldade em lidar com tecnologia e pedem ajuda aos netos (2019)  
<https://tek.sapo.pt/noticias/computadores/artigos/idosos-portugueses-sentem-dificuldade-em-lidar-com-tecnologia-e-pedem-ajuda-aos-netos>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- TEK Sapo: Mais de 2,5 milhões de portugueses na internet à procura de informação sobre saúde (2017)  
<https://tek.sapo.pt/noticias/internet/artigos/mais-25-milhoes-de-portugueses-online-a-procura-de-informacao-sobre-saude>,  
 zuletzt abgerufen am 22.03.2021
- Termas de Portugal: Rede Termas (2021)  
<https://termasdeportugal.pt/rede-termas>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021
- TSF: Covid-19. Pelos menos 1,5 milhões de portugueses em risco de doença severa (2020)  
<https://www.tsf.pt/portugal/sociedade/covid-19-pelos-menos-15-milhoes-de-portugueses-em-risco-de-doenca-severa-12469269.html>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021
- TSF: Trezentos mil portugueses ficaram sem médico de família num ano (2020)  
<https://www.tsf.pt/portugal/sociedade/mais-300-mil-ficaram-sem-medico-de-familia-num-ano-covid-19-deu-uma-ajuda-12735737.html>, zuletzt abgerufen am 17.03.2021

TÜV SÜD: EU-Medizinprodukteverordnung (2021)

<https://www.tuvsud.com/de-de/branchen/gesundheit-und-medizintechnik/marktzulassung-und-zertifizierung-von-medizin-produkten/mdr-medizinprodukteverordnung-eu>, zuletzt abgerufen am 26.03.2021

Urologie Planegg: Roboter-assistierte radikale Prostatektomie mit dem da Vinci® XI HD System (2021)

<https://www.ukmp.de/medizin/roboter-chirurgie/das-davinci-system.html>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

Virtual HealthCare: Guia Prático – Telessaúde – a mesma exigência, uma nova forma de cuidar (2020)

[https://virtualhealthcare.pt/wp-content/uploads/2020/09/VirtualHeathCare-GuiaPratico-Telesaude\\_2020.pdf](https://virtualhealthcare.pt/wp-content/uploads/2020/09/VirtualHeathCare-GuiaPratico-Telesaude_2020.pdf), zuletzt abgerufen am 23.03.2021

Visão Sapo: Registo de Saúde Eletrónico vai ser aberto a clínicas e hospitais privados (2019)

<https://visao.sapo.pt/exameinformatica/noticias-ei/internet/2019-09-10-registo-de-saude-eletronico-vai-ser-aberto-a-clinicas-e-hospitais-privados/>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021

VitalMobile Health: Home (2021)

<https://www.vitalmobile.eu/index.php>, zuletzt abgerufen am 25.03.2021

Web Summit: Home (2021)

<https://websummit.com/>, zuletzt abgerufen am 22.03.2021

WHO: Active Ageing: a Policy Framework (2002)

[https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/67215/WHO\\_NMH\\_NPH\\_02.8.pdf;jsessionid=9F1EC329CC33B7726CD979E33422ECA9?sequence=1](https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/67215/WHO_NMH_NPH_02.8.pdf;jsessionid=9F1EC329CC33B7726CD979E33422ECA9?sequence=1), zuletzt abgerufen am 19.03.2021

WHO: From Innovation to Implementation - eHealth in the WHO European Region (2016)

[https://www.euro.who.int/\\_data/assets/pdf\\_file/0012/302331/From-Innovation-to-Implementation-eHealth-Report-EU.pdf](https://www.euro.who.int/_data/assets/pdf_file/0012/302331/From-Innovation-to-Implementation-eHealth-Report-EU.pdf), zuletzt abgerufen am 23.03.2021

WHO: Health 2020: the European policy for health and well-being (2021)

<https://www.euro.who.int/en/about-us/regional-director/regional-directors-emeritus/dr-zsuzsanna-jakab,-2010-2019/health-2020-the-european-policy-for-health-and-well-being>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021

WHO: Health System Review Portugal (2018)

[http://www.euro.who.int/\\_data/assets/pdf\\_file/0008/366983/portugal-review-report-eng.pdf](http://www.euro.who.int/_data/assets/pdf_file/0008/366983/portugal-review-report-eng.pdf), zuletzt abgerufen am 19.03.2021

WHO: National eHealth Strategy Toolkit - Overview (2012)

<https://www.who.int/ehealth/publications/overview.pdf>, zuletzt abgerufen am 23.03.2021

World Bank: Doing Business 2020 (2020)

<http://documents1.worldbank.org/curated/en/688761571934946384/pdf/Doing-Business-2020-Comparing-Business-Regulation-in-190-Economies.pdf>, zuletzt abgerufen am 29.03.2021

World Economic Forum: The Global Competitiveness Report 2019 (2019)

[http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf), zuletzt abgerufen am 29.03.2021

ZAP: Portugal vai ter 19 novos hospitais privados (2019)

<https://zap.aeiou.pt/portugal-vai-ter-19-novos-hospitais-privados-271672>, zuletzt abgerufen am 19.03.2021

